



МЕЧЕЛ



www.mechel.ru



НАШ МЕЧЕЛ

> ЕЖЕКВАРТАЛЬНЫЙ ЖУРНАЛ

www.mechel.ru

04 (08)



ЧЕРНАЯ ЖЕМЧУЖИНА ЯКУТИИ

НАШИ ПРЕДПРИЯТИЯ Курс на усиление синергии **РЫНОК** Российский рынок фасонного проката и рельсов

НАШ РЕПОРТАЖ Финансовые гастроли **ЛЮДИ КОМПАНИИ** Перемены в радость **ИТОГИ** Девять месяцев в цифрах

МОРСКИЕ ВОРОТА «МЕЧЕЛА»

стр. 16

УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ, ДОРОГИЕ ДРУЗЬЯ!
ПРИМИТЕ ИСКРЕННИЕ ПОЗДРАВЛЕНИЯ С НАСТУПАЮЩИМ НОВЫМ ГОДОМ И СВЕТЫМ ПРАЗДНИКОМ РОЖДЕСТВА!



В преддверии наступающего Нового года и Рождественских каникул мы поздравляем вас с завершением очередного удачного года! Мы обращаемся к вам с самыми искренними и теплыми пожеланиями здоровья, благополучия и семейного спокойствия в новом 2008 году!

Уходит в прошлое 2007 год. Оглядываясь назад, мы можем утверждать, что он оказался весьма удачным как для «Мечел», так и всей российской экономики и особенно — для горнодобывающей и металлургической промышленности. На всех предприятиях группы шла напряженная работа по развитию и модернизации мощностей, повышению эффективности производства и качества продукции, освоению новых рынков сбыта. Важнейшей задачей стало совершенствование в компании системы эффективного управления, позволяющей в полной мере использовать преимущества совместной работы. В 2007 году наша компания приобрела новыми сильными активами во всех секторах своего бизнеса: компания в целом и ее горнодобывающий сегмент значительно усилились крупными приобретениями «Якутгипа» и «Злыгугля», металлургический — высокорентабельным Братским заводом ферросплавов, энергетический — Южно-Кузбасской ГРЭС и бытовой компанией «Кузбассэнерго», логистические возможности компании пополнились портом Темрюк-Сотра на Азовском море. В этом году была принята масштабная программа капитальных вложений по всем нашим предприятиям на следующие 5 лет, что позволяет нам с уверенностью смотреть в будущее и гарантировать новые успехи и победы в конкурентной борьбе.

Сегодня мы можем с удовлетворением сказать, что наш общий труд принес серьезные плоды. «Мечел» прочно занял место в числе крупнейших российских компаний, добившись в уходящем году существенного роста всех производственных и финансовых показателей.

«Мечел» гордится своим многотысячным коллективом, не устает повторять, что главными активами группы являются ее сотрудники. Мы благодарим вас за слаженную и плодотворную работу в 2007 году и надеемся на то, что несмотря на все сложности, благодаря ответственной и профессиональной работе специалистов всех уровней, наша компания будет развиваться и дальше, расти и крепнуть.

Мы с надеждой и уверенностью смотрим вперед, встречая новый год как год новых успехов и свершений. Он ставит перед нами серьезные задачи, но мы верим, что всем нам под силу их выполнить! В преддверии новогодних праздников от всей души желаем мира, любви и гармонии вам и вашим семьям, крепкого здоровья, счастья, удачи и благополучия!

Пусть грядущий год оправдает самые добрые и светлые надежды!

Председатель Совета директоров
ОАО «Мечел» В. В. Проскурня

Генеральный директор
ОАО «Мечел» И. В. Зюзин

Исполнительный директор
ОАО «Мечел» А. Г. Иванушкин



НАШ МЕЧЕЛ

#04(08)



08

ТЕМА НОМЕРА
СИЛА «МЕЧЕЛА»
ПРИРАСТАЕТ ВОСТОКОМ
Интервью с генеральным
директором «Управляющей
компания Мечел»
Владимиром Полинным

26

НАШИ ПРЕДПРИЯТИЯ
КУРС НА УСИЛЕНИЕ
СИНЕРГИИ

44

НАШИ ПОБЕДЫ
«МЕЧЕЛ» НАГРАДИЛ
ЧЕМПИОНОВ

Корпоративный журнал
ОАО «Мечел». Зарегистриро-
ван в Федеральной службе по
надзору за соблюдением законо-
дательства в сфере массовых ком-
муникаций и охране культурного
наследия

Свидетельство ПИ № ФС7724512
Концепция и содержание
Департамента внешних связей
Редактор П. Таран
Тираж 4500 экз. В журнале исполь-
зованы фотографии П. Тарана,
Ф. Шмидта, А. Глебова.

А. Трошкова, А. Толкина,
А. Качмазова, А. Сергеева,
Е. Пихулина
Верстка и цветоделение —
ООО «Аймарс Групп»:
Алексей Кинзов, Антон Денисов
Тел.: (495) 234-57-46

СОДЕРЖАНИЕ

ПАНОРАМА	СОБЫТИЯ, НАЗНАЧЕНИЯ	02
ИТОГИ	ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ В ЦИФРАХ	06
ТЕМА НОМЕРА	ЧЕРНАЯ ЖЕМЧУЖИНА ЯКУТИИ	12
ТЕМА НОМЕРА	МОРСКИЕ ВОРОТА «МЕЧЕЛА»	16
НАШ РЕПОРТАЖ	ФИНАНСОВЫЕ ГАСТРОЛИ	20
РЫНОК	РОССИЙСКИЙ РЫНОК ФАСОННОГО ПРОКАТА И РЕЛЬСОВ	22
ИСПЫТАНО НА СЕБЕ	Я В КАНАТЧИКИ ПОЙДУ	30
ЛЮДИ КОМПАНИИ	ПЕРЕМНЫ В РАДОСТЬ	32
ВОПРОС НОМЕРА	КАКОЕ ВАШЕ САМОЕ ЯРКОЕ ВПЕЧАТЛЕНИЕ ДЕТСТВА?	36
ЛЮДИ КОМПАНИИ	ТВОРЧЕСКИЙ ЦЕХ	38
НАШ КОШЕЛЕК	КОРПОРАТИВНАЯ ПЕНСИЯ	42
НАШ ФОТОКОНКУРС	ЛАПЫ, КРЫЛЬЯ, ХВОСТ!	48

46

НАШЕ ИСКУССТВО
ДАМА С СОБАЧКОЙ



СОБЫТИЯ

ПОКУПКА ЯКУТСКИХ УГОЛЬНЫХ АКТИВОВ

«Мечел» объявляет о победе в аукционе по приобретению контрольных пакетов акций ОАО «ХК «Якутуголь» и ОАО «Зыгауль». Приобретение контрольных пакетов акций компаний осуществлено в рамках стратегии ОАО «Мечел», направленной на расширение горнодобывающего сегмента, углубление синергетических связей между предприятиями группы и увеличение объемов добычи коксующегося угля.

По итогам аукциона «Мечел» приобрел 303148 обыкновенных именных акций ОАО «ХК «Якутуголь», что составляет 75% уставного капитала минус одна акция, и 586000 обыкновенных именных акций ОАО «Зыгауль», что составляет 68,86% от уставного капитала компании за 58,2 млрд рублей (приблизительно \$2,3 млрд).

Помимо этого, на конкурс по продаже активов выставлены комплекс недвижимого имущества, находящийся в собственности ОАО «РЖД» и состоящий из железнодорожного подъездного пути от станции Зейск Дальневосточной железной дороги к Зылинскому месторождению углей и придорожной автодороги от станции Зейск Дальневосточной железной дороги к Зылинскому месторождению.

В результате победы в аукционе «Мечел» увеличил свою долю в уставном капитале

ОАО «ХК «Якутуголь» до 100% с уже имеющихся 25% плюс одна акция.

ОАО «ХК «Якутуголь» занимается добычей в основном коксующегося, а также энергетического угля. Объем добычи составляет около 10 млн тонн угля в год. Запасы угля имеющихся активов компании в соответствии с российскими стандартами оцениваются приблизительно в 200 млн тонн. Компания является крупнейшим российским экспортером коксующегося угля и продает большую часть продукции в страны Тихоокеанского региона: Японию, Южную Корею и Тайвань.

ОАО «Зыгауль» владеет лицензией на разработку Зылинского угольного месторождения с общими запасами жирных коксующихся углей около 2,2 млрд тонн. По оценкам специалистов, запасы угля в этом районе могут достигать 30–40 млрд тонн углей.

ОАО «Мечел» завершило процедуру оформления кредита на сумму \$2 млрд и 12 декабря 2007 года средства были переведены на счета компании. Целью кредита является рефинансирование краткосрочных займов, использованных для приобретения пакетов акций ОАО «Якутуголь» (75% уставного капитала минус 1 акция), ОАО «Зыгауль» (68,86% уставного капитала) и комплекса недвижимого имущества, включающего придорожную автодорогу и часть железной дороги от станции Зейск Дальневосточной железной дороги к Зылинскому месторождению углей.



НОВЫЙ СЕЗОН

Горнолыжный комплекс «Мраткино» Белорецкого металлургического комбината, входящего в компанию «Мечел», открыл новый сезон.

Горнолыжная база «Мраткино» расположена в живописном месте на северном и южном склоне горы «Мраткино» в окрестностях города Белорецка, Республики Башкортостан. Общая протяженность всех трасс горнолыжного комплекса, включая спалом-гигант и детскую трассу, более 4000 м, перепад высот от 195 до 295 м. Горнолыжный сезон в Белорецке продолжается с декабря по март включительно. На территории комплекса работают 4 канатно-буксировочные дороги, пункт проката спортивного инвентаря для лыжников любого возраста, охраняемая стоянка, камера хранения, кафе, также предоставляются услуги инструкторов в виде групповых и индивидуальных занятий.

В последние годы горнолыжный спорт завоевывает все больше и больше поклонников. Многие горнолыжники и сноубордисты из Башкирии, Челябинской, Свердловской, Самарской областей ценят комплекс «Мраткино» за прекрасную природу, чистый воздух и весьма умеренные цены.

НОВЫЙ ПРАЗДНИК

В этом году у компании «Мечел» появился еще один профессиональный праздник — День энергетика, который отмечался 22 декабря. Собственные мощности по выработке электроэнергии есть на нескольких предприятиях компании, давно входящих в ее состав. Однако только в этом году, после вхождения в «Мечел» Южно-Кузбасской ГРЭС и Кузбасской энергетической сбытовой компании, было официально объявлено о выделении в компании нового — энергетического направления бизнеса.

ГРЭС ПЕРЕВЫПОЛНИЛА ПЛАН

В ноябре 2007 года ОАО «Южно-Кузбасская ГРЭС» досрочно выполнила годовой план по выработке электрической энергии в объеме 1593 млн кВт/ч, утвержденный Федеральной службой тарифов. До конца года Южно-Кузбасской ГРЭС планируется выработать дополнительно около 400 млн кВт/ч электроэнергии.

Увеличение объемов производства электроэнергии Южно-Кузбасской ГРЭС было вызвано ее дефицитом на юге Кузбасса, который образовался в связи с особыми климатическими условиями. Начиная с июня текущего года уровень воды в реках Сибири, где традиционно значительный объем электроэнергии вырабатывается гидроэлектростанциями, был ниже средних показателей. Топливом для Южно-Кузбасской ГРЭС служит энергетический уголь, поставки которого стабильны, таким образом, производство энергии на станции не зависит от изменений климатических условий.

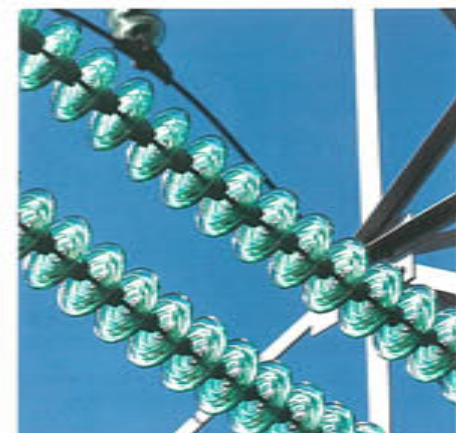
Еще одной отличительной особенностью ГРЭС, которая повлияла на увеличение объемов

производства и, как следствие, увеличение прибыли, является ее техническая способность оперативно увеличивать выпуск энергии в соответствии с конъюнктурой рынка и растущим спросом. Также конкурентным преимуществом электростанции является близкое расположение к местам разработки угля, угольным и горнорудным предприятиям юга Кузбасса, которые обеспечивают постоянную нагрузку станции.

В состав «Мечела» Южно-Кузбасская ГРЭС вошла в марте 2007 года. Целью ее приобретения было повышение эффективности деятельности компании благодаря возможности производить продукцию с высокой добавленной стоимостью в виде электроэнергии из собственного энергетического угля. Приобретение энергогенерирующего актива также было направлено на развитие энергетической составляющей бизнеса «Мечела», в частности, на снижение производственных издержек за счет генерации собственной электроэнергии, а также увеличение капитализации компании и получение дополнительной прибыли от ре-

лизации электрической и тепловой энергии на рынке.

После вхождения Южно-Кузбасской ГРЭС в состав «Мечела» на предприятии реализуется программа технической модернизации и ремонта оборудования с целью повышения эффективности и сокращения производственных издержек.



КОНТРАКТ НА СТРОИТЕЛЬСТВО МНЛЗ

ОАО «Ижсталь» заключило контракты с двумя итальянскими фирмами на поставку оборудования для реконструкции электросталеплавильного цеха. В рамках реализации широкомасштабной программы технического перевооружения ОАО «Ижсталь» заключило контракт с итальянской фирмой STS, Srl (Selected Technological Supplies) на поставку машины непрерывного литья заготовок (МНЛЗ) производительностью 300 тысяч тонн в год. Кроме поставки оборудования, контракт предусматривает выполнение представителями иностранной компании шеф-монтажных работ и обучение персонала цеха.

Ранее ОАО «Ижсталь» был заключен контракт с итальянской фирмой Techint (Compagnia Tecnica Internazionale S. r. l.), на установку в электросталеплавильном цехе новой дуговой электросталеплавильной печи, агрегата «печь-ковш», вакууматора, систем водоподготовки, предварительного нагрева скрапа и подачи материалов, газоочистки. МНЛЗ планируется ввести в эксплуатацию в конце 2008 года. Остальное оборудование будет вводиться в строй поэтапно до мая 2009 года. В настоящее время в электросталеплавильном цехе ведутся подготовительные работы по переносу существующего оборудования и освобождению площадей для предстоящего строительства новых объектов. Сумма заключенных контрактов с итальянскими компаниями на поставку оборудования и оказание услуг превышает 1,5 млрд рублей.

По окончании реконструкции объем выплавки стали в цехе увеличится примерно в 2,5 раза. Кроме того, запуск в эксплуатацию МНЛЗ позволит отказаться от устаревшей технологии разлива стали в слиток, что приведет к снижению расходного коэффициента металла и существенно повысит его качество.

НОВЫЙ ПОРТ

В сентябре 2007 года в состав нашей компании вошел морской порт Темрюк-Сотра. Приобретение осуществлено с целью дальнейшей диверсификации транспортных потоков угольной и металлургической продукции в рамках развития собственной транспортной инфраструктуры компании «Мечел».

Порт Темрюк-Сотра расположен на Таманском побережье Азовского моря и является перспективным для малотоннажных судов типа «река-море» в южном регионе России. Предприятие будет специализироваться в основном на перевалке угля. Конкурентные преимущества порта Темрюк-Сотра определяются его географическим положением, близостью к морским коммуникациям, возможностью круглогодичной навигации, наличием железнодорожных и автодорожных подходов. В настоящее время при существую-

щих глубинах могут использоваться суда типа «река-море» грузоподъемностью до 5000 тонн, отвечающие по своим параметрам возможностям Черного и Средиземного морей и внутренних водных путей Восточной Европы.

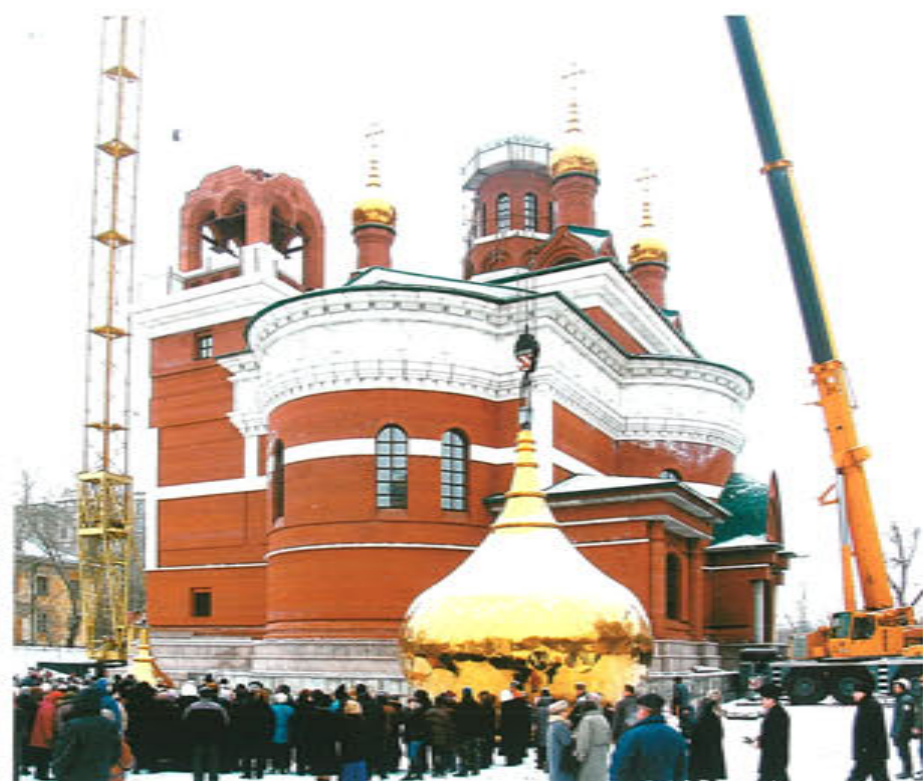
Комментируя сделку, генеральный директор ООО «УК Мечел» Владимир Полин заявил: «В рамках выстраивания глобальной транспортной схемы и расширения географии логистических маршрутов компании, мы приобрели морской порт Темрюк-Сотра к уже имеющимся у нас торговым портам Посыет и Камбарка. Это приобретение даст нам еще больше возможностей регулировать логистику наших поставок, в том числе экспортных, минимизировать зависимость от конъюнктуры транспортного рынка и доставлять продукцию без посредников от производителя-продавца — до покупателя, тем самым снижая транспортные издержки, увеличивая объемы перевозок, расширяя рынки сбыта».



СОБЫТИЯ

СТРОИТЕЛЬСТВО ХРАМА

Челябинский металлургический комбинат продолжает возведение Храма Святого Великомученика Георгия Победоносца. На здании Храма был установлен последний центральный купол и крест на нем. За лето строители окончательно завершили кирпичную кладку здания и подвели к Храму устройства наружных сетей водопровода, теплосети и электрокабельные трассы. Закончена установка дверей наружного контура. Все это позволит приступить к внутренним работам. Перед началом монтажных работ Митрополит Челябинский и Златоустовский Владыка Иов, в сослужении с духовенством Челябинской области, совершили чин освящения креста и купола. Возведение Храма началось еще в 1997 году на пожертвования жителей и ряда предприятий Металлургического района, но вскоре было прекращено из-за отсутствия финансирования. Работы возобновились лишь 3 июня 2003 года, когда строительство взял под свой контроль Челябинский металлургический комбинат. Тогда же в стены Храма был заложен первый символический кирпич из нержавеющей стали, олицетворяющий серьезность намерений всех, кто будет принимать участие в этой стройке.



ЗАПУСК ВОЛОЧИЛЬНЫХ СТАНОВ НА БМК

На Белорецком металлургическом комбинате в цехе №12 введены в эксплуатацию два современных волочильных стана по производству пружинной проволоки диаметрами от 1,4 до 2,4 мм. Пуск нового оборудования на ОАО «БМК» осуществляется в рамках обширной программы технической модернизации комбината. Только с начала 2007 года были введены в эксплуатацию комплекс по производству высокопрочной стабилизированной арматурной проволоки, две линии по производству канатной, скрепной и полужабырной фибровой проволоки, перемоточные агрегаты. Ввод в эксплуатацию в цехе №12 двух новых волочильных станов по производству пружинной проволоки диаметрами

от 1,4 до 2,4 мм стал очередным этапом реализации стратегической программы по техническому перевооружению предприятия, нацеленной на повышение качества продукции и снижение издержек. Стоимость проекта составила около 69 млн рублей (\$2,8 млн), проектная мощность — 14,2 тыс. тонн проволоки в год. Комплекс нового оборудования производства немецкой фирмы Ernst Koch, ведущего производителя волочильного оборудования, состоит из разматочного устройства, линии механического удаления окалины с подготовкой поверхности катанки к волочению, прямомоточной волочильной машины и устройства для укладки проволоки в розетку. Аналогичное оборудование уже успешно работает на предприятии. Первая линия по производству пружинной проволоки диаметрами от 1,4 до 2,2 мм была введена в эксплуатацию на Белорецком металлургическом комбинате в 2005 году. Еще две линии, аналогичные тем, которые дополнили парк современных агрегатов, были введены в эксплуатацию в цехе №12 около года назад. В настоящее время пружинная проволока пользуется на рынке стабильно растущим спросом. Проволока поставляется в основном предприятиям мебельной промышленности. На сегодняшний день 60% пружин в мягкой мебели и матрацах, которые продают на российском внутреннем рынке, сделаны именно из проволоки производства Белорецкого металлургического комбината.

ВСТРЕЧА С МОЛОДЫМИ СПЕЦИАЛИСТАМИ

Управляющий директор Челябинского металлургического комбината Сергей Малышев и члены правления комбината встретились с молодыми специалистами для того, чтобы лично познакомиться со вчерашними студентами, которые начинают свой трудовой путь на ЧМК, объяснить стратегию развития предприятия и обсудить с ними ряд насущных проблем. На молодых специалистов делаются большие ставки. Этой осенью к работе в подразделениях Челябинского металлургического комбината приступили более 80 выпускников технических вузов страны. Привлечение выпускников профильных учебных заведений, которые могут на практике применить теоретические знания — один из приоритетов кадровой политики предприятия. Все они будут закреплены за опытными наставниками, на протяжении трех лет за процессом их адаптации к работе будут следить психологи кадровой службы. Наиболее способные ребята, сумевшие зарекомендовать себя на производстве, получают рекомендации для дальнейшего продвижения по служебной лестнице. Для их карьерного роста сегодня на комбинате созданы все условия. К примеру, ежегодно на ЧМК проводятся курсы повышения квалификации молодых специалистов, находящихся в резерве на руководящие должности.

НОВЫЙ СТАДИОН В ОРСКЕ

В октябре в Орске состоялось торжественное открытие нового стадиона, долевое участие в строительстве которого осуществляло ОАО «Комбинат Южуралникель». Менее года прошло со дня подписания соглашения о долевом участии ОАО «Комбинат Южуралникель» Оренбургского регионального отделения Всероссийской политической партии «Единая Россия» и муниципального образования «Городской округ Орск» в финансировании строительства открытого футбольного стадиона с искусственным подогреваемым покрытием и беговыми дорожками для занятия учащимися детско-юношеской спортивной школы. ОАО «Комбинат Южуралникель» в полном объеме выполнил взятые на себя обязательства по финансированию строительно-монтажных работ сердца стадиона — футбольного поля и беговых дорожек, вложив порядка 20 млн рублей. Новое спортивное сооружение, подарок всем жителям города, — яркий пример конструктивного сотрудничества органов государственной власти, местного самоуправления, политических партий и промышленных предприятий. Участие в развитии социальной инфраструктуры территорий, на которых расположены предприятия компании, является частью социальной политики и программ, реализуемых ОАО «Мечел».



ЛУЧШАЯ ПРОВОЛОКА

В Уфе в рамках республиканской конференции, посвященной Всемирному дню качества, состоялось награждение победителей Всероссийского конкурса Программы «100 лучших товаров России-2006». Продукция Белорецкого металлургического комбината — сварочная омедненная проволока диаметром 4 мм, изготавливаемая в соответствии с ТУ 14-4-1877-2004, признана «Новинкой года» в рамках Всероссийского конкурса 100 лучших товаров России. Это далеко не первая победа продукции ОАО «БМК»: в прошлом году стальная углеродистая пружинная проволока диаметром 2,2 мм, изготавливаемая в соответствии с ГОСТ 9389-75 также вошла в сотню лучших отечественных товаров. Стальная сварочная омедненная проволока диаметром 4,0 мм производится с целью удовлетворения

потребностей трубной промышленности на новом комплексе оборудования фирм Ernst Koch и WWM, введенном в эксплуатацию на БМК в мае 2005 года. «Очередная победа нашей продукции на Всероссийском конкурсе лучших товаров говорит о том, что у нашего предприятия огромный потенциал в освоении новых технологий», — отметил управляющий директор ОАО «БМК» Константин Николин.



РЕКОНСТРУКЦИЯ НА «ИЖСТАЛИ»

В рамках подготовки к реконструкции мелкоорбитно-проволочного стана-250 на ОАО «Ижсталь», входящем в компанию «Мечел», завершены работы по переносу шлифовально-обдирочных станков. Четыре обдирочно-шлифовальных станка были перенесены и запущены в эксплуатацию в прокатном цехе ОАО «Ижсталь». Перенос оборудова-

ния на новое место проводился с модернизацией узлов и механизмов. У одного из станков была увеличена длина обрабатываемой заготовки и унифицирован механизм шпинделя станка, что позволит расширить ассортимент обрабатываемых заготовок и положительно скажется на качестве обслуживания и ремонта станка. Также на всех станках заменены шпиндельные узлы, конструкции которых были разработаны специалистами службы главного механика предприятия.

ВВОД БУРОВЫХ УСТАНОВОК НА ЮУН

На рудниках Южно-Уральского никелевого комбината были введены в строй новые буровые установки. Введение в строй нового оборудования позволит получать достоверные данные для надежного планирования и управления качеством добываемой силикатно-никелевой руды, сократить производственные издержки и соответственно повысить эффективность работ по добыче никелевой руды. В сентябре на Сахаринском руднике ОАО «Комбинат Южуралникель» пущена в работу

установка колонкового бурения отечественного производства УКБ-5 С. Такая же установка введена и в Буруктальском рудоуправлении. Стоимость проекта по внедрению двух буровых установок УКБ-5 С составила более 12 млн рублей (около \$480 тыс.). Планируемая производственная мощность каждой установки — около 400 погонных метров в месяц. Приобретение буровых установок позволит комбинату самостоятельно вести эксплуатационную разведку для оперативного получения данных по качеству силикатно-никелевой руды, определения контуров рудных тел.

НАЗНАЧЕНИЯ



Игорь Хафизов назначен генеральным директором ОАО «Якутуголь».

Константин Семь назначен директором по развитию ОАО «Коршуновский ГОК».

Виктор Прокопец назначен генеральным директором ООО «Братский завод ферросплавов».

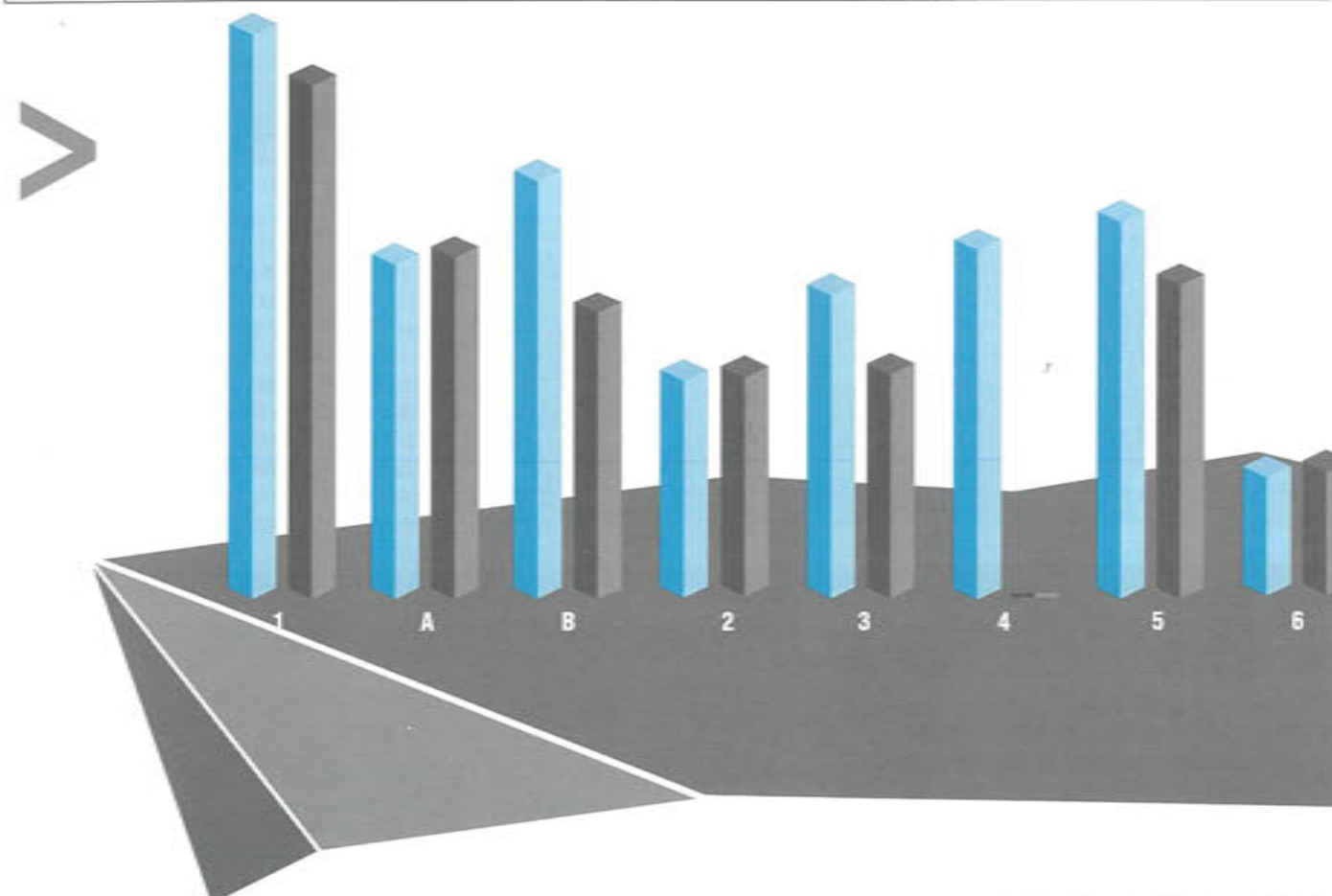
Юрий Ефименко назначен управляющим директором ОАО «Коршуновский ГОК».

Евгений Букалов назначен коммерческим директором ОАО «Коршуновский ГОК».

Петр Сыркин назначен зам. генерального директора ООО «УК Мечел» по капитальному строительству.

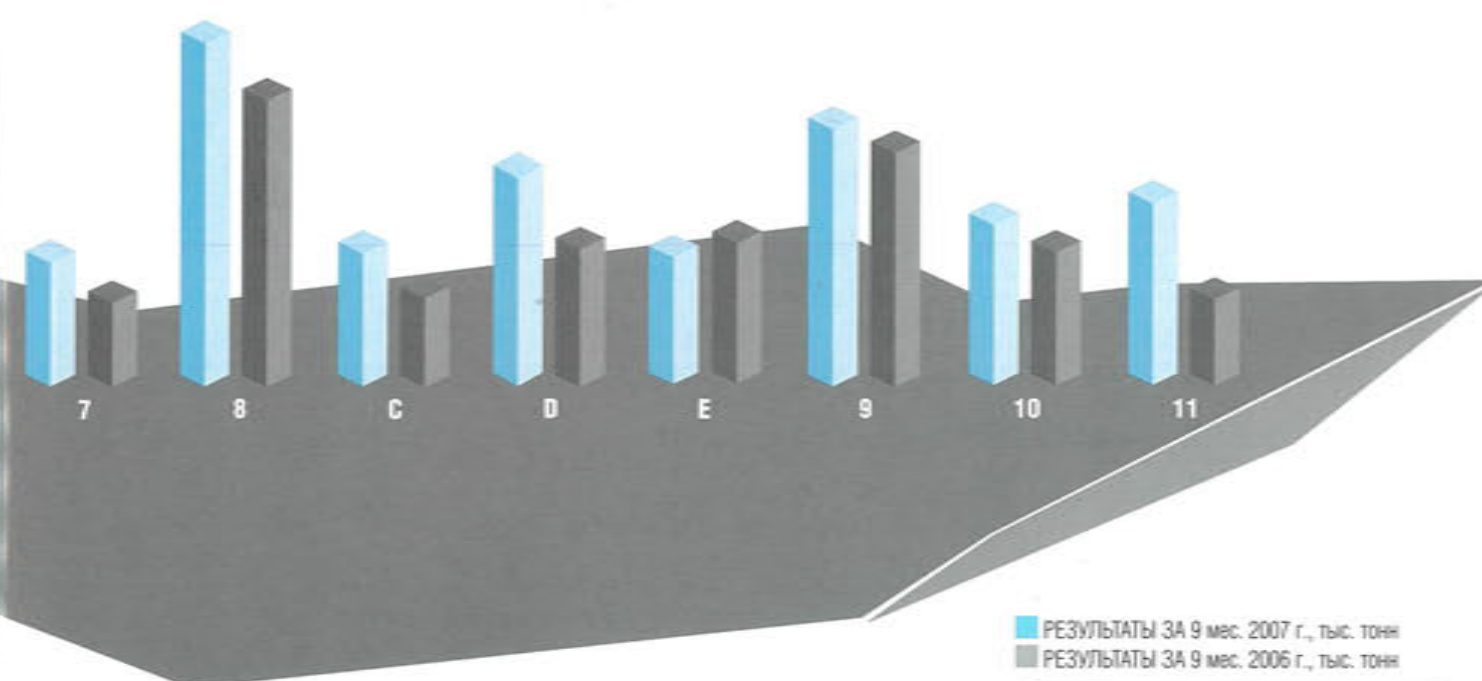
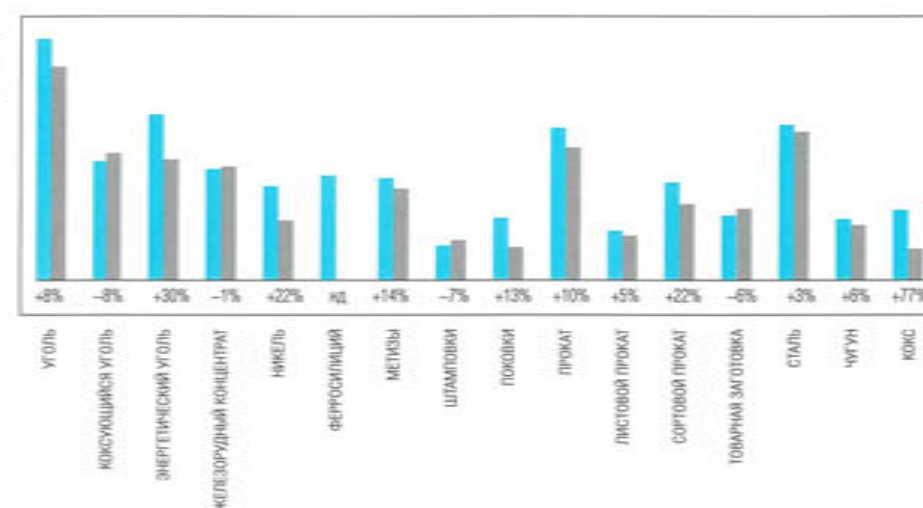
ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ

В ЦИФРАХ



НАИМЕНОВАНИЕ ПРОДУКЦИИ	9 МЕС. 2007 Г., ТЫС. ТОНН	9 МЕС. 2007 Г. К 9 МЕС. 2006 Г. В %
1_УГОЛЬ	13 409	+8
А_КОКСУЮЩИЙСЯ УГОЛЬ	6 354	-8
В_ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ УГОЛЬ	7 055	+30
2_ЖЕЛЕЗОРУДНЫЙ КОНЦЕНТРАТ	3 714	-1
3_НИКЕЛЬ	12,84	+22
4_ФЕРРОСИЛИЦИЙ*	14,6	нд
5_МЕТИЗЫ	512	+14
6_ШТАМПОВКИ	71	-7
7_ПОВЕРКИ	61	+13
8_ПРОКАТ	3 875	+10
С_ЛИСТОВОЙ ПРОКАТ	310	+5
D_СОРТОВОЙ ПРОКАТ	2 296	+22
Е_ТОВАРНАЯ ЗАГОТОВКА	1 269	-6
9_СТАЛЬ	4 562	+3
10_ЧУГУН	2 837	+6
11_КОКС	2 939	+77

* Данные по производству ферросилиция демонстрируют объемы производства за август-сентябрь 2007 года, что соответствует периоду наладки Братского завода ферросплавов в составе ОАО «Мечел»



РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА 9 мес. 2007 г., тыс. тонн
РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА 9 мес. 2006 г., тыс. тонн

КОММЕНТИРУЯ ИТОГИ ПРОИЗВОДСТВА КОМПАНИИ ЗА 9 МЕСЯЦЕВ 2007 ГОДА, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ООО «УК МЕЧЕЛ» ВЛАДИМИР ПОЛИН ЗАЯВИЛ:

«По итогам 9 месяцев 2007 года высокие производственные показатели продемонстрировали оба наши бизнес-сегмента, горнодобывающий и металлургический. В течение отчетного периода наблюдался рост на всех рынках горнодобывающего сегмента. Благоприятная рыночная конъюнктура и успешная реализация программы технического перевооружения предприятий позволили компании увели-

чить объемы производства. Общий рост объемов в угольном секторе достигнут преимущественно за счет энергетического угля. Объемы производства железорудного концентрата соответствуют плановым показателям. Мы продолжили наращивать объемы производства никеля, что связано с продолжающимся периодом высоких цен на цветной металл и было обеспечено вводом на комбина-

те «Южуралникель» новой буровой техники в рамках программы капитальных вложений. В металлургическом сегменте мы сосредоточились на производстве товарных позиций с высокой добавленной стоимостью, в то же время значительно расширили марочный и профильный ассортимент выпускаемой металлопродукции. Кроме того, на фоне благоприятной ситуации на рынке, ком-

пания продолжила наращивать объемы производства готовой продукции — сортового и листового проката, при одновременном снижении объемов производимой заготовки. Мы также увеличили производство метизов. В частности, было запущено новое волочильное оборудование на Белорецком металлургическом комбинате по производству высококачественной пружинной проволоки. Рост производства кок-

са связан с приобретением Московского коксозавода и запуском новой коксовой батареи на Челябинском металлургическом комбинате в прошлом году. В августе мы приобрели Братский завод ферросплавов, начав таким образом развивать перспективное ферросплавное направление бизнеса, и получили уже первые положительные производственные результаты.»

«МЕЧЕЛ» ПРИОБРЕЛ НОВЫЕ АКТИВЫ В ЯКУТИИ

СИЛА «МЕЧЕЛА» ПРИРАСТАЕТ ВОСТОКОМ

На аукционе по покупке угольной компании «Якутуголь» и лицензии на разработку Эльгинского месторождения «Мечел» одержал убедительную победу. Компания шла на аукцион с уверенностью в своих силах. Цена победы — 58,2 миллиарда рублей. Что означает для компании обладание такими активами? Об этом рассказывает генеральный директор «Управляющей компании Мечел» Владимир Полин.



— Владимир Анатольевич, что представляют собой новые якутские активы?

— ОАО «Якутуголь» — это крупное угледобывающее предприятие. Оно является одним из немногих производителей твердых коксующихся углей в России. Сегодня его производство составляет более 10 млн тонн угля, из которых больше половины — угли ценной марки «К9». Продукция «Якутуголя» пользуется большим спросом не только на внутреннем рынке. Так, в последние годы компания держит лидерство среди российских экспортеров коксующихся углей. Поскольку «Мечел» еще со времен приобретения в собственность миноритарного пакета в 25% плюс 1 акция «Якутуголя» продавал якутский уголь в России, то мы успели изучить рынок.

Сегодня «Мечел» видит хороший потенциал развития этого предприятия. Прежде всего, это постепенное увеличение объемов производства «Якутуголя» на 15% в 2008 году и дальнейший рост на 35–50% относительно объемов 2007 года. Одновременно будет расти доля добычи коксующихся углей, которую планируется довести до 90–95%. Этот уровень добычи мы планируем сохранять и в перспективе. Увеличение добычи коксующегося угля соответствует потребности рынка, кроме того, марка на коксующиеся угли сегодня высока. Важным потребителем якутского угля сегодня

становится Украина, испытывающая большой дефицит в качественных коксующихся углях. Тарифы ОАО «РЖД» благоприятствуют вывозу грузов из Дальневосточных частей нашей страны в западном направлении. В дальнейшем мы планируем установить устойчивое соотношение экспорта-импорта продукции «Якутуголя» по стратегии следования рыночной конъюнктуре, меняя это соотношение в зависимости от состояния рынка.

Во-вторых, «Якутуголь» имеет давние экспортные отношения с такими крупными потребителями как, Nippon Steel, JFE, POSCO, Sumitomo. И сейчас мы планируем менять договоренности с крупными потребителями Японии и Кореи: возможно, поднимать цену, уменьшать сроки контрактов и работать на более справедливых рыночных условиях, чем они работали с предыдущим владельцем «Якутуголя». Уже сейчас мы контролируем более половины российского производства твердых коксующихся углей и можем занимать активную позицию на рынке. Наконец, «Якутуголь» является той производственной площадкой, с которой начнется освоение уникального Эльгинского месторождения.

— В чем его уникальность?

— Эльга — это самое крупное в мире неразработанное месторождение коксующихся углей. Только наша лицензия составляет

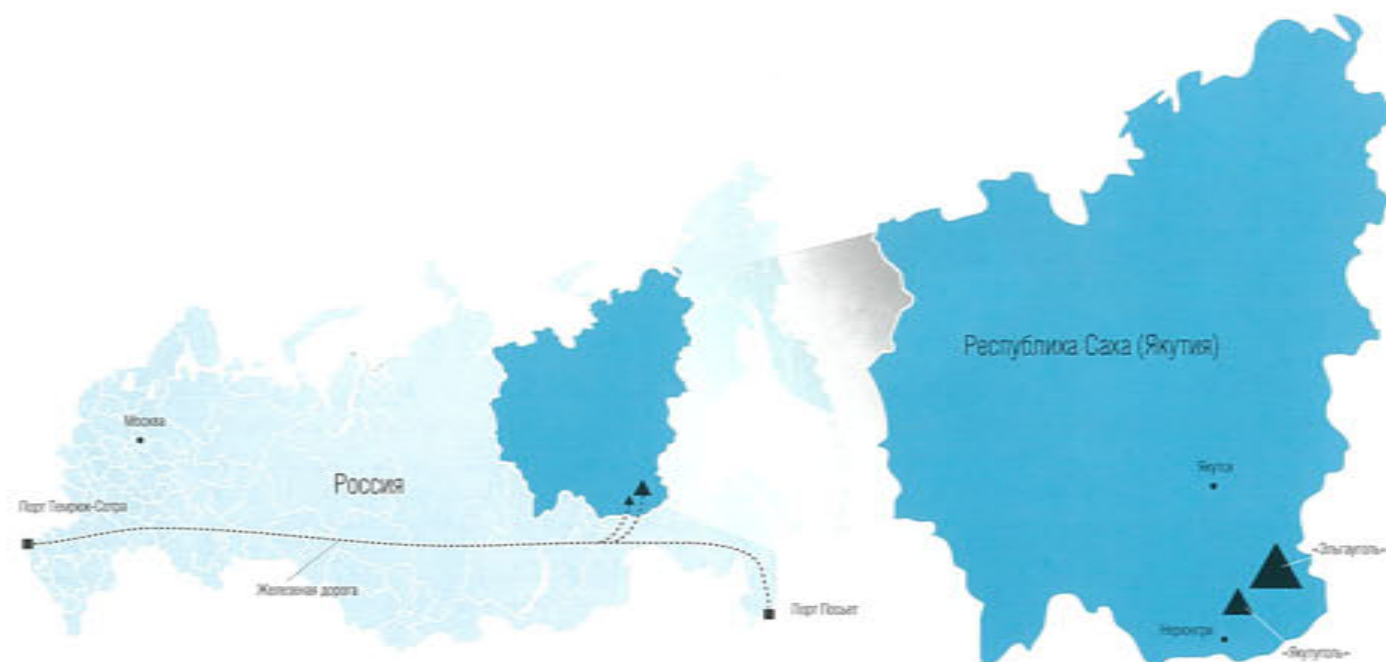
2,2 млрд тонн, а в прилегающих к нашему месторождению областях может лежать еще до 40 млрд тонн угля. Эльга так же, как и месторождения «Якутуголя», доступна к разработке открытым способом. Причем угольные пласты находятся очень близко к поверхности. Средний коэффициент вскрыши составляет не более 4 кубических метров на тонну, являясь одним из самых лучших российских показателей. Таким образом, предполагается, что даже с поправкой на суровый климат себестоимость добычи угля на Эльге будет невысокой.

Эльгинское месторождение богато углем самых качественных жирных марок, более ценных, чем те жирные угли, которые сегодня производятся в России и потребляются коксохимическим производством. Именно дефицит жирных углей негативно сказывается на российской металлургии и коксохимии. С пуском Эльгинского месторождения цена, скорее всего, пойдет вниз, но надо иметь в виду, что жирные угли всегда будут самыми дорогими и премиальными из всех марок коксующихся углей.

Кроме того, здесь получается интересный синергетический эффект. «Южный Кузбасс» производит уголь марки «ГЖО». Он по качеству чуть ниже, чем коксующийся. Сейчас мы продаем большую часть ГЖО как энергетический уголь. Уже в ближайшем будущем объемы



ЕЩЕ НЕМНОГО УСИЛИЙ И МЫ СТАНОВИМСЯ КОМПАНИЕЙ СОВЕРШЕННО НОВОГО УРОВНЯ



ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ «МЕЧЕЛА» В ЯКУТИИ И МОРСКИХ ПОРТОВ

добычи ГЖО будут расти в связи с вводом новых шахт. И если добавить к ГЖО некоторое количество угля жирных углей Зыльги, то мы получим хорошую смесь для коксования. В этом случае цена на эту смесь автоматически переходит из энергетического ценового диапазона в коксующийся. Вот так за счет смешивания этих двух марок угля мы получаем существенное увеличение прибыльности всего горнодобывающего сегмента.

— Расскажите о планах по освоению Зыльгинского месторождения.

— Задачей первоочередной важности сегодня является строительство 300-километрового участка железной дороги от Байкало-Амурской железнодорожной магистрали до месторождения. Пропускная способность

возможные зыльгинские месторождения будут открыты для приобретения всем участникам рынка. Но фактически, наряду с тем, что рядом с Зыльгой находится «Якутуголь», позволяющий использовать свою кадровую и техническую базу для проведения необходимых операций на Зыльге, благодаря железной дороге у нас будет весомый аргумент в нашу пользу в возможной будущей борьбе за местные активы.

По условиям аукциона мы должны построить железную дорогу до октября 2010 года. Поскольку разработка Зыльги будет вестись открытым способом, мы можем начать его разработку еще до окончания строительства железной дороги. По зимним дорогам забросить туда дизельную горнодобывающую технику и к концу 2010-го и началу 2011 года провести вскрышные работы.

Кузбассе» и пользоваться его обогащательными мощностями, благо предприятие находится на той же железнодорожной ветке. Но это до того момента, пока мы не построим на Зыльге собственные обогащательные мощности — модульные обогащательные установки, с увеличением количества модулей в соответствии с ростом объемов добычи. В будущем на Зыльге необходимо будет построить поселок вахтовых рабочих, небольшую угольную электростанцию, которая сможет потреблять как попутный энергетический уголь, так и попутные продукты обогащения. Максимальный ежегодный объем добычи на Зыльгинском месторождении планируется довести до 30 млн тонн, что даст до 15 млн тонн угольного концентрата в год.

— Какие экспортные возможности появятся у компании в связи с ростом угольного производства?

— Сейчас существует огромная нехватка коксующихся углей не только в России, но и во всем Азиатско-Тихоокеанском регионе и регионе Восточной Европы. Потребители Азиатско-Тихоокеанского региона поставлены в сложную ситуацию, поскольку сегодня единственным экономически выгодным источником коксующихся углей является Австралия и частично Бразилия. Австралия испытывает инфраструктурные сложности, и ее объемы добычи давно достигли предела возможностей вывоза с зеленого континента. В связи с удаленностью Австралии отсюда уголь везется 200-тысячными судами. Соответственно, чтобы принимать уголь в таких судах, на стороне покупателя нужно иметь соответствующую портовую инфраструктуру. Портов, которые способны принимать таких гигантов, в Азиатско-Тихоокеанском регионе немного. Сегодня австралийские угольщики везут в Азию максимально возмож-

ный объем угля. Однако этого недостаточно для удовлетворения потребностей бурно растущей металлургической отрасли стран этого региона. Еще недавно Китай продавал коксующийся уголь, а сейчас превратился в нетто-импортера с постоянно растущим потреблением. Индия объявляет о планах строительства обширного металлургического производства. Большие проблемы с углем в Японии и Корее. Поэтому с развитием порта Посет, особенно в связи с его возможностью принимать суда грузоподъемностью до 60 тыс. тонн, к которой он сейчас идет, мы получаем широкий доступ к потребителям угля в Японии, Индии и Китае. Получаем тот рынок сбыта, где существующий дефицит будет только расти. Прибавить к этому растущие потребности российской металлургии, дефицит угля на Украине, о котором я уже говорил, и становится видно, что мы уже сегодня обеспечили себя сбытом на многие-многое годы вперед. Сбытом хорошим и премиальным. И сейчас важно вложить максимум усилий именно в скорость освоения Зыльгинского месторождения и в развитие наших логистических возможностей.

С запуском Зыльги мы становимся абсолютным лидером российского и всего регионального производства коксующихся углей. Мы будем единственной компанией, которая сама производит весь набор углей шикты для производства кокса.

— Цена, заплаченная за новые активы, впечатляет...

— ОАО «Мечел» заплатил \$2,3 млрд на аукционе, на освоение Зыльгинского месторождения и железную дорогу потребуется еще около 2–3 млрд. Получается, что стоимость инвестиций составит около \$5 млрд, растянутые во времени на 4–5 лет. С одной стороны, это выглядит очень внушительным вложением. С другой стороны — надо понимать, что, например, «Якутуголь» — это уже само по себе предприятие, генерирующее денежные потоки, которое планируется вывести на уровень прибыльности не менее \$200–250 млн год. Соответственно только уже прибыль «Якутугля» будет рефинансировать сделанные и будущие вложения, которые только предстоят. Мы также увидели, что уже сам факт приобретения этих активов поднял капитализацию компании с \$7 млрд, которые стоили акции «Мечела» в октябре 2007 года, до уже сегодняшних почти 14 млрд. Совершенно очевидно, что рынок оценил эти активы намного дороже. Это значит, что не одни мы понимаем их потенциальную прибыльность. С учетом размера самого Зыльгинского месторождения мы обеспечили себе стратегическое развитие не на год, не на 10, а на 80 лет вперед.

Я уверен, что осуществив это приобретение, «Мечел» перешел на совершенно другой уровень. Если мы раньше были российской угледобывающей и металлургической компанией, сейчас мы становимся величиной, которая уже заметна в масштабах всего мира. И нам открываются новые возможности и горизонты расширять компанию и далее. ■



«Мы обеспечили себе стратегическое развитие на многие годы вперед.»

БАМа достаточно для наших целей. Около 60 километров участка Зыльга-БАМ уже построено силами ОАО «РЖД». Остальное строить нам, и это довольно сложный и дорогой проект. Сегодня его стоимость оценивается в сумму от \$900 млн. Но тут надо иметь в виду очень важный эффект, который «Мечел» получит от его реализации. Данный регион, как уже было сказано, очень богат ресурсами, где, кроме угля, возможно наличие других полезных ископаемых. Мы будем строить в этом регионе собственную и единственную железную дорогу в район месторождений. Чтобы полностью сохранить за собой эту собственность, мы не планируем привлекать к строительству партнеров. Теоретически лицензия на другие

И как раз к началу эксплуатации железной дороги быть готовыми к началу добычи. Понятно, что первые объемы будут небольшие, скажем, один миллион тонн в год, но даже они будут иметь большое значение не только для наших финансовых результатов, но и вообще для российского коксохимии.

Соответственно, помимо вопросов добычи и транспортировки угля, встанет вопрос его обогащения. Получать концентрат мы сможем, используя обогащательные мощности «Якутугля», — обогащательной фабрики «Нерюнгринская». Либо, если наши потребители будут расположены в центральной части России и дальше за запад, вплоть до Украины, то мы можем сгружать уголь на «Южном

ТЕКСТ ОЛГА ТОМСКАЯ

В СОСТАВ «МЕЧЕЛА» ВОШЛИ ОДНА ИЗ КРУПНЕЙШИХ УГОЛЬНЫХ КОМПАНИЙ СТРАНЫ И ОДНО ИЗ БОГАТЕЙШИХ В МИРЕ МЕСТОРОЖДЕНИЙ КОКСУЮЩЕГОСЯ УГЛЯ

ЧЕРНАЯ ЖЕМЧУЖИНА

ЯКУТИИ



Угольное месторождение Эльга считается одним из богатейших в мире природных запасников жирного коксующегося угля. Однако чтобы добраться до этих кладовых, нужно время. «Якутуголь» — действующее предприятие с годовым объемом добычи 10 млн тонн. Без преувеличения, предприятие можно считать флагманом угольной промышленности Республики Саха (Якутия) и всего Дальневосточного региона.

В состав «Якутуголь» входят два разреза — «Нерюнгринский» и «Кангаласский» и шахта «Джебарик-Хая». Производственная мощность «Нерюнгринского» составляет около 9 млн тонн угля в год, шахты «Джебарик-Хая» — около 600 тыс. тонн, а разреза «Кангаласский» — около 300 тыс. тонн угля в год.

Угли Джебарик-Хайского и Кангаласского месторождений обладают высокой калорийностью, не требуют обогащения и пригодны для сжигания в рядовом виде. Они используются для обеспечения угольным топливом коммунально-бытовых предприятий и предприятий агропромышленного комплекса центральных и северных районов Якутии.

Основное угледобывающее предприятие ОАО «ХК «Якутуголь» — разрез «Нерюнгринский». У разреза выгодное географическое положение, развитая инфраструктура. В едином комплексе с разрезом находятся обогатительная фабрика «Нерюнгринская», автобаза технологического автоперевозки, ремонтно-механический завод. Разрез отработывает запасы пласта «Мощный» Нерюнгринского месторождения с глубиной залегания пласта до 300 метров. Затем уголь обогащается на фабрике «Нерюнгринская». Благодаря своим высоким качественным показателям нерюнгринский концентрат коксующегося угля занял достойное место на внешнем и внутреннем рынках металлургических углей.

ВСЕНАРОДНАЯ СТРОЙКА

Сегодня известно, что на 25 тысячах квадратных километров Южно-Якутского угольного бассейна в недрах почитается свыше 50 млрд тонн высококалорийного каменного угля. В августе 2007 года республика отметила 55-летие освоения угольных месторождений Южной Якутии.

Угледобыча в Якутии началась в двадцатые годы прошлого столетия. Шахта «Сангарская» вела промышленную разработку Сангарского угольного месторождения. В тридцатые годы в строй вступил разрез «Кангаласский», выполнявший в годы войны двойной план по обеспечению страны углем.

История предприятия берет начало с марта 1966 года, когда был создан трест «Якутуголь». На тот момент в Якутии действовали шахты «Сангарская» и «Чульманская», рудник «Джебарик-Хая», разрезы «Кангаласский» и «Зырянский», которые вошли в состав треста.

Создание треста позволило в короткие сроки стабилизировать производство, довести объемы добычи до плановых показателей, активизировать строительство и реконструкцию шахт, рудников, а также развить инфраструктуру на объектах угледобычи.

В 1973 году Государственная комиссия по запасам полезных ископаемых утвердила запасы угля Нерюнгринского месторождения. Пласт «Мощный» содержал на тот момент 450 млн тонн угля, в том числе почти половина залежей — коксующийся уголь. Основываясь на данных геологической разведки и оценке Госкомиссии, было принято решение о формировании Южно-Якутского угольного комплекса, что позволило в 70-е годы построить Нерюнгринский угольный разрез проектной мощностью 13 млн тонн угля.

Благодаря труду многих тысяч людей, приехавших осваивать прежде безлюдные места отрогов Станового хребта, этот край превратился в крупнейший на Дальнем Востоке угольный комплекс, соединенный с остальным миром новой железнодорожной веткой. Это была всенародная интернациональная стройка, где соединились в прочный сплав опыт ветеранов отрасли из других регионов и задор и оптимизм юных покорителей сурового Севера.

Результатом явилось создание современного высокоэффективного угледобывающего предприятия, где получили широкое внедрение новые



технологии разработки месторождения в сложных горно-геологических и климатических условиях, совершенная технология обогащения угля, эффективная система эксплуатации и ремонта современного горно-транспортного оборудования мирового уровня.





ПО ИТОГАМ 2006 ГОДА «ЯКУТУГОЛЬ» —
КРУПНЕЙШИЙ РОССИЙСКИЙ ЭКСПОРТЕР
КОКСУЮЩЕГОСЯ УГЛЯ

Разрез «Нерюнгринский» был сдан в эксплуатацию в 1979 году. Мощности Южно-Якутского угольного бассейна покрывали всю потребность республики в угле, что впоследствии позволило отказаться от разработки малорентабельных месторождений. В 1977 году был заложен первый кубометр бетона под будущую обогатительную фабрику, пуск которой состоялся на стыке 1984–1985 годов. В начале 1988 года был введен в эксплуатацию ремонтно-механический завод для монтажа и ремонта горной техники.

Отгрузка угля с разреза «Нерюнгринский» началась еще до официального открытия. Уже в 1977 году в Нерюнгри пришли первые большегрузные самосвалы БелАЗы, затем импортная техника, положив начало становлению уникальной автобазы технологического автотранспорта. В 1988 году были достигнуты максимальные годовые объемы добычи

в 15,5 млн тонн угля при объеме транспортной вскрыши — 102 млн м³.

В наступившие времена рыночного хозяйствования, несмотря на усилия руководства предприятия и республики, темпы развития предприятия снизились, а затем и вовсе пошел спад объемов производства. Однако «Якутуголь», в отличие от многих других предприятий угольной отрасли, сумел устоять в сложный для предприятия период реструктуризации отрасли, сохранил свой потенциал, профессиональные кадры.

СОВРЕМЕННОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ

Сегодня ОАО «ХК «Якутуголь» занимается добычей в основном коксующегося, а также энергетического угля. Объем добычи составляет около 10 млн тонн угля в год. Запасы угля имеющихся активов компании в соответствии с российскими

стандартами оцениваются приблизительно в 200 млн тонн. Компания является крупнейшим российским экспортером коксующегося угля и продает большую часть продукции в страны Тихоокеанского региона: Японию, Южную Корею и Тайвань.

В последние годы на «Якутугле» начался процесс модернизации производства. В эксплуатацию введены четыре комплекса выемочно-транспортного оборудования, включающих новейшую технику: два дизель-гидравлических экскаватора PC-5500, два электрогидравлических экскаватора PC-8000, один экскаватор PC-3000, 40 автосамосвалов БелАЗ-75306 и Haulpak 830E грузоподъемностью 220 т. В текущем году дополнительно приобретено различное горное оборудование, в том числе третий электрогидравлический экскаватор PC-8000 с емкостью ковша 34 м³.



В 2007 ГОДУ ПРИОБРЕТЕНО НОВОЕ
ГОРНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ, В ТОМ ЧИСЛЕ
ТРЕТИЙ ЭКСКАВАТОР PC-8000



В холдинге начало внедрение автоматизированной системы диспетчеризации горно-транспортного комплекса разреза «Нерюнгринский» и АТА на основе GPS-технологий. Главная задача данного проекта — повышение производительности автотранспортного оборудования за счет скрупулезного учета тонно-километров, машино-часов, оптимального распределения техники и эффективного управления этими параметрами. После ввода системы планируется значительный прирост объемов вскрыши и добычи, снижение затрат на транспортирование горной массы, повышение эффективности производства.

В ходе модернизации на обогатительной фабрике «Нерюнгринская» была применена инновационная технология обезвоживания продуктов флотации на новом технологическом оборудовании взамен существующей. Сейчас,

после вхождения «Якутугля» в «Мечел», работа по модернизации будет продолжена.

Республика Саха (Якутия) обладает значительными запасами ценных, экспортно-ориентированных углей, востребованных сегодня и в будущем. Одним из самых перспективных месторождений Якутии является Эльгинское, которое также вошло в ОАО «Мечел». ОАО «Эльгауголь» владеет лицензией на разработку этого уникального угольного месторождения с общими запасами жирных коксующихся углей около 2,2 млрд тонн. По оценкам специалистов, запасы угля в этом районе могут достигать 30–40 млрд тонн углей.

Комментируя сделку по приобретению якутских угольных активов, генеральный директор ОАО «Мечел» Игорь Зюзин заявил: «Мы рады победе в аукционе. Во-первых, завершилась почти трехлетняя эпопея с приватизацией

«Якутугля» и мы приобрели последний действующий неприватизированный угольный актив. Мы знаем, что некоторые инвесторы начали терять надежду на то, что «Мечел» получит контроль над «Якутуглем». Мы рады, что доказали умение завершать начатое. «Якутуголь» значительно укрепит позиции «Мечела» на отечественных и международных рынках коксующихся углей. Во-вторых, мы получили доступ к крупнейшему месторождению высококачественных коксующихся углей, что создает надежную основу для развития угледобычи «Мечела» на долгую перспективу. Надеемся, что победа в аукционе позволит нам создать на базе «Южного Кузбасса», «Якутугля» и «Эльгауголя» мощную современную угледобывающую компанию мирового уровня. Большую часть добываемого угля мы планируем отгружать российским потребителям, в том числе на предприятия группы «Мечел»». ■



ТЕКСТ ПАВЕЛ ТАРАН

В ПОРТУ ПОСЬЕТ ПЛАНИРУЕТСЯ КОРЕННАЯ МОДЕРНИЗАЦИЯ

МОРСКИЕ ВОРОТА

«МЕЧЕЛА»



Девять часов полета из Москвы на восток до столицы Приморья — Владивостока, затем двухчасовая автодорога, петляющая между перевалами Хасанского района. Здесь кончается континент, проходит государственная граница. Здесь находится Порт Посьет — самый южный российский порт Приморского края и стратегически важный плацдарм «Мечела» для импорта угля в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. В связи с вхождением «Якутугля» и «Эльгаугля» в состав компании и ростом экспорта, начавшаяся масштабная реконструкция порта является важной составляющей развития нашего бизнеса.

Работы по модернизации Порты Посьет предстоят серьезные. Одной из главных целей, которые сегодня планируется достичь — это 3,5-кратное увеличение грузооборота в 2010 году — до 7 млн тонн угля в год. Чтобы узнать, как действует порт сегодня, какие изменения ожидают его в будущем, мы побывали в Посьете и встретились с его управляющим директором Дмитрием Полежаевым.

ПОРТ ЯПОНСКОГО МОРЯ

Порт Посьет находится в Приморском крае на побережье Японского моря южнее Владивостока на границе России, Китая и Северной Кореи в заливе Посьета.

Навигация в порту длится круглый год. Порт имеет удобное железнодорожное сообщение с Сибирью, северо-восточным Китаем, Северной Кореей.

Рядом с портом расположен небольшой поселок Посьет, где живут сотрудники порта. Всего в поселке — около трех тысяч жителей, 350 из которых трудятся в порту. В поселке есть школа, детсад, несколько магазинов.

Порт вошел в состав «Мечела» в 2004 году. Сразу после приобретения «Мечел» запустил в порту программу модернизации. Грузооборот порта в 2003 году, до вхождения в состав «Мечела», составлял 845 тысяч тонн. С началом выполнения программы мощность непрерывно возрастает. В 2006 году объем перевалки грузов составил около 1,5 млн тонн. Планируется, что грузооборот в 2007 году составит около 2 млн тонн экспортного угля в год с очисткой в порту через сепарирующие установки.

— 2007 год — год начала коренной реконструкции порта. И скоро вы не узнаете это место, — улыбается Дмитрий Геннадьевич, — и работать будем по-другому, более масштабно и эффективно.

Сегодня порт работает по классической схеме — обрабатывает уголь с помощью портовых кранов. Их в Посьете — 12, грузоподъемность — от 10 до 40 тонн. Скорость перевалки — до 7 тысяч тонн в сутки. Краны установлены на рельсах в два ряда параллельно причальной стенке. Обработка груза происходит так: от железнодорожной станции Посьет составы с углем направляются в порт по

железнодорожной ветке и встают под разгрузку по фронтам выгрузки. Грейферные краны перегружают уголь из вагонов в специальные установки, где он очищается от случайно попавших в него металлических предметов. Терминал порта оборудован четырьмя стационарными и одной передвижной установками по очистке. Они расставлены между рядами кранов на складской площадке порта. Уголь из установок после очистки по небольшим транспортерным лентам выгружается на этот склад. Но здесь он долго не задерживается: грейферные краны из второго ряда перемещают очищенный уголь на следующую площадку-склад, которая расположена ближе к причалу.

С трех сторон порт окружает море, поэтому если налетает ветер, то такой силы, что приходится постараться, чтобы удержать равновесие. Процесс перевалки идет непрерывно, в четыре смены, днем и ночью, накапливая готовый к загрузке на суда уголь. Каждые сутки порт может переваливать до 100 вагонов угля. Поэтому причалы никогда не пустуют. Суда с японскими, корейскими, тайваньскими флагами швартуются в Посьете регулярно. Уголь со склада в трюмы судов также загружают грейферные краны.

В 2007 году в порту были введены в эксплуатацию 60 метров новой причальной стенки, сформированы дополнительные площади для складирования угля. Сегодня длина причальной стенки в порту составляет 510 метров. Глубина у стенки — 9,5 метров. Это позволяет принимать под загрузку относительно небольшие суда грузоподъемностью до 25 тыс. тонн. Но это только пока: помимо увеличения грузооборота планируется прием куда более вместительных судов.

РЕКОНСТРУКЦИЯ

— Еще совсем недавно здесь была скала, а там — показывает Дмитрий Полежаев, — часть моря. Теперь на месте скалы — склад угля временного хранения на 50 тысяч тонн, свободный грунт пошел на расширение прибрежной части территории порта.

На свеженасыпанном берегу выстроились готовые части железобетонного фундамента под часть нового оборудования порта. На стройку выезжает грузовик со стройматериалами, сверкает электросварка.

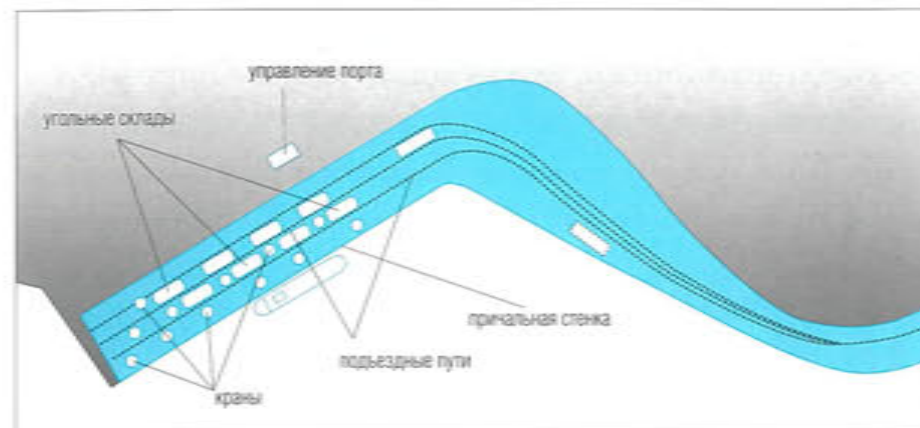


РИС. 1. СХЕМА ПОРТА ПОСЫЕТ СЕГОДНЯ

Объем инвестиций «Мечел» в ООО «Порт Посыет» до 2011 года составит около 70 млн долларов. Цель разрабатываемого сегодня проекта коренной реконструкции порта — превращение Посыета в специализированный угольный терминал. Увеличение грузооборота планируется достичь за счет внедрения современной технологии переработки сыпучих грузов, посредством установки целого ряда высокопроизводительного оборудования. Кроме того, планируется поэтапная адаптация порта к приему судов грузоподъемностью сначала до 40, затем до 60 тысяч тонн. Все работы во время реконструкции не помешают осуществлению сегодняшних портовых операций.

Если взглянуть в будущее и пройтись по обновленной технологической цепочке, то процесс работы порта будет выглядеть следующим образом: прибывший в порт состав с углем направляется для разгрузки к вагонопрокидывателю. Это устройство переворачивает каждый из груженых вагонов колесами вверх, и уголь высыпается из него в специальные бункеры. Зимой

случается, что из-за перепадов температуры по пути следования груженых составов с угольных предприятий (а они преодолевают не одну тысячу километров), уголь в вагонах смерзается. Тогда его очень трудно извлечь из металлического вагона. На этот случай планом реконструкции предусмотрено строительство размораживающего устройства. Это специальное здание, в котором может поместиться для оттаивания сразу нескольких десятков вагонов.

Разгруженный методом опрокидывания уголь по конвейеру поступает в пересыльную станцию, оборудованную агрегатами дробления и очистки угля. Затем, также по конвейеру, уголь отправится на складскую площадь.

Сегодня уже сделан первый шаг по пути к расширению возможностей порта по приему большегрузных судов. Порт находится в процессе запуска в эксплуатацию плавучей баржи-крана. С ее помощью планируется начать загрузку суда грузоподъемностью до 40 тысяч тонн, которые не могут подойти вплот-

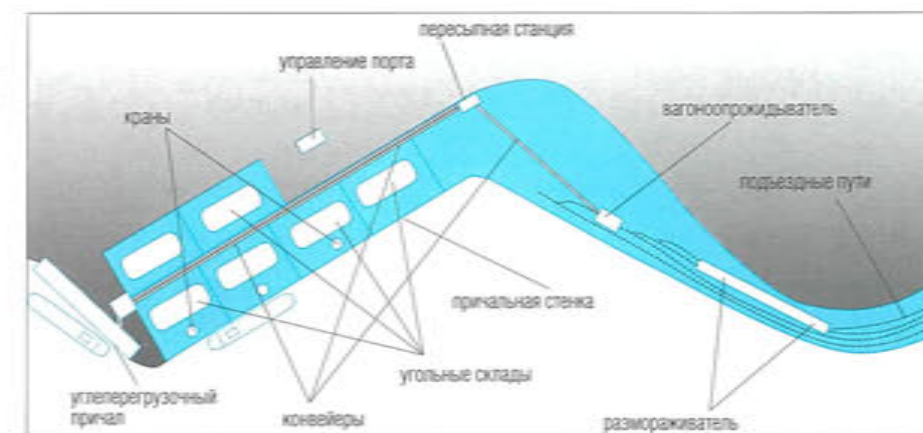
ную к существующей причальной стенке из-за своей глубокой осадки. Баржа сможет принимать на борт до 2 тысяч тонн угля. Сначала «сорокотысячник» будет грузиться непосредственно у причальной стенки, насколько позволяет глубина порта, затем, уже в более глубокой части акватории порта, судно будет дозагружено с баржи.

Следующим шагом увеличения способности порта принимать большегрузные суда станет планируемая постройка нового глубоководного причала. Его ввод позволит принимать суда класса «Панамакс» грузоподъемностью до 60 тыс. тонн.

Коренная модернизация, которая предполагается в Посыете, — необходимая составляющая развития всей компании. Введение нового оборудования, возможность работать с большегрузными судами не только увеличивает грузооборот и снижает себестоимость перевозок, но и обеспечивает увеличение экспортных возможностей компании и открывает новые перспективные рынки. ■



РИС. 2. СХЕМА ПОРТА ПО ПЛАНУ РЕКОНСТРУКЦИИ



ТЕКСТ_АЛЕКСАНДР ТОЛКАЧ

КОМПАНИЯ ВО ВРЕМЯ РОАД-ШОУ ПОДРОЖАЛА НА 2 МИЛЛИАРДА ДОЛЛАРОВ

ФИНАНСОВЫЕ

ГАСТРОЛИ



С 14 по 26 октября 2007 года ОАО «Мечел» провело годовое роад-шоу компании. Что такое роад-шоу? Являясь публичной компанией, торгующейся на крупной иностранной бирже (напомним, что Нью-Йоркская фондовая биржа, на которой размещены АДР «Мечела», является не только самой престижной фондовой площадкой мира, но и самой требовательной), «Мечел» обязан как минимум раз в год посылать главных финансовых и операционных руководителей на встречу с основными зарубежными инвестиционными фондами.

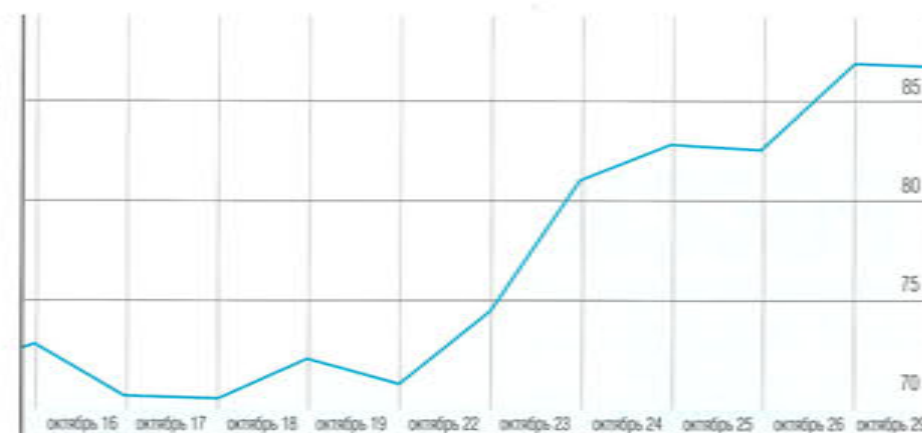
Во время таких встреч руководство компании-эмитента рассказывает акционерам и тем, кто хочет ими стать, о реализованных планах, финансовых и производственных показателях, стратегии на будущее, отвечает на вопросы управляющих и аналитиков. Часто — весьма каверзные. При этом надо понимать, что именно на таких встречах компания и формирует фундамент, на основе которого ее будут оцени-

вать и анализировать весь год. Ведь только тут, помимо получения сухих письменных данных, у аналитиков и инвесторов есть возможность оценить, как менеджмент излагает свои планы и цели, насколько быстро отвечает на вопросы, насколько уверен в своих силах.

Трудно переоценить значение такой психологической оценки. Как сказал один управляющих фонда: «Я всегда принимаю важные

решения, только посмотрев в глаза тем людям, кто управляет компанией. То есть управляет теми деньгами, которые я в нее вложу». А ведь оценка именно фондовых управляющих и аналитиков (так называемый buy-side — сторона покупателя) наиболее весома для общей оценки компании и ее капитализации. О значимости чего мы не раз говорили в прошлых публикациях нашего журнала.

ГРАФИК РОСТА СТОИМОСТИ АДР «МЕЧЕЛА» В ПЕРИОД РОАД-ШОУ



В этом году роад-шоу прошло по девяти финансовым столицам делового мира: Нью-Йорк, Лондон, Бостон, Франкфурт, Амстердам, Балтимор, Вашингтон, Гаага и Роттердам. Главными спикерами от компании были генеральный директор УК «Мечел» Владимир Поли и исполняющие обязанности старшего вице-президента по финансам ОАО «Мечел» Станислав Площенко. Кроме них, в делегацию входили первый заместитель генерального директора Управляющей компании Елена Туваева, начальник отдела международных отношений и связей с инвесторами Александр Толкач и ведущий специалист по связям с инвесторами Владислав Зленко. Такие «гастроли» — вовсе не увеселительная прогулка. Каждый день в 7:30 утра — выезд из отеля с вещами, до 20:00 — встречи без перерыва на еду (бутерброды в машине составляют основной рацион «гастролеров», пока их везут на следующую встречу), потом — в аэропорт, только для того, чтобы на ночь упасть на пару часов поспать в новом отеле, в новом городе. И это при том, что подготовка к встречам не прекращалась ни на минуту: мы активно обсуждали элементы презентации, эффект отдельных фраз, методы лучшей подачи материала везде — в машинах, самолетах, даже во время редкой еды.

Особенно тяжело было в столице мировых финансов — Нью-Йорке, где скученно «проживают» наиболее требовательные, спешащие и капризные инвесторы. Пульс невероятных денежных сумм, вращающихся в этом городе, не умолкает ни на секунду, подчиняя себе мысли всех, кто хоть раз прикоснулся к нему. В этом городе все создано ради оборачивания капиталов — и нужно суметь слиться с этим безумным темпом, успеть оставить о себе впечатление, четко и емко показать, почему ты — лидер среди миллионов торгующих на финансовых площадках Нью-Йорка компаний.

В этом году перед командой «гастролеров» стояла особая задача: кроме привычного отчета по деятельности компании рассказать о новой амбициозной программе капиталовложений и, самое главное, о значении и сути последних приобретений угольных активов в Якутии. Было необходимо не просто объяснить людям, на что тратятся миллиарды долларов, но и донести до них нашу уверенность, что эти вложения с лик-

вой окупятся. Заразить их нашим настроением победы, объяснить, что «Мечел» вышел на принципиально более высокий уровень развития.

Были проведены встречи как с нашими крупнейшими миноритарными акционерами — JP Morgan, DWS, Pictet, T. Rowe Price, Barings, так и с рядом новых. Общее количество фондов, с представителями которых удалось встретиться, составило почти сотню!

Надо сказать, что профессиональная задача была выполнена и перевыполнена. Грамотные выступления спикеров компании, сопровождавшиеся наглядной и детальной презентацией — пожалуй, лучшей по исполнению за всю историю «Мечела», — не только объяснили инвесторам суть произошедших с компанией перемен и новых планов, но и, безусловно, заразили их энтузиазмом освоения новых рубежей.

Во время роад-шоу, примерно через 4 дня после его начала — как раз в то время, как аналитики, с которыми мы встречались, и управляющие успели адаптировать свои модели, — начался рыночный ажиотаж вокруг АДР «Мечела», ценных бумаг компании, которые торгуются на Нью-Йоркской фондовой бирже. Их цена росла ежедневно по мере того, как все новые и новые фонды спешили купить бумаги компании, прежде чем остальные «поймут фишку».

Как показали данные наших «акционерных разведчиков», некоторые крупные фонды вкладывали дополнительно в «Мечел» до \$10 млн прямо на следующий же торговый день после встречи с нами! Средний объем дневных торгов нашими бумагами на Нью-Йоркской бирже возрос до \$65–70 млн. Капитализация же компании только за время роад-шоу выросла на \$2 млрд и составила \$12 млрд! Для сведения: до приобретения якутских активов наша стоимость равнялась \$7,5 млрд.

Так что можно с уверенностью сказать, что прошедшее роад-шоу стало наиболее эффективным со времен IPO «Мечела». Безусловно, в этот раз было и больше информации для подачи миру: новая сильная программа капиталовложений, эпохальное приобретение «Якутугля» и «Эльгаугля», появление в компании энергетического сегмента и усиление ферросплавного направления. Но нельзя не отметить и значимость того факта, что компания и ее представители также росли за эти годы. Росли профессионально. Мы научились общаться с миром качественно, не боясь этого общения. 2004 год мы закончили еще детьми на международной арене публичного бизнеса. Теперь детство кончилось — началась ответственная, серьезная, полная интересных вызовов и задач молодость. ■



КОМАНДА «МЕЧЕЛА» ЗА РАБОТОЙ

РОССИЙСКИЙ РЫНОК ФАСОННОГО ПРОКАТА И РЕЛЬСОВ

Горячекатаный фасонный прокат занимает около 20% в современной структуре потребления сортового проката в России (рис. 1), а вместе с рельсами — четверть российского потребления. Большую часть рынка фасонного проката занимают такие виды продукции, как балка, швеллер и угол. Менее 10% потребления приходится на различные сложные профили — шпунт, шахтная стойка и др.

Фасонный прокат используется преимущественно в строительстве нежилых зданий, и именно развитие строительной индустрии определяет уверенную динамику роста этого рынка. За последние четыре года спрос на фасонный прокат рос со средним темпом 11% в год, и к 2006 году потребление достигло 3,4 млн тонн. Совокупный прирост фасонного проката и рельсов составил при этом 7% в год. Емкость этого рынка сопоставима с рынком арматуры, а темпы роста потребления за последние 5 лет выше, чем аналогичный показатель всего российского рынка металлопроката (10% в год) или чем рост мирового рынка (6% в год).

Помимо перечисленных показателей, привлекательность российского рынка фасонного проката и рельсов определяется следующими факторами:

- Высокие темпы развития рынка фасонного проката (прежде всего балки) обусловлены ростом коммерческого строительства в России (23% в год). В долгосрочной перспективе ожидается, что этот темп роста останется на высоком уровне (15% в год). При этом ожидается переориентация инвестиций с жилищного сектора в строительство промышленных и коммерческих зданий. В результате на рынке фасонного проката прогнозируется рост в среднем по 7% в год и к 2015 году его емкость составит 6 млн тонн.
- Отсутствие избыточных мощностей. Текущая загрузка сортопрокатных мощностей основных российских производителей фасонного проката и рельсов превышает 80%. Отношение объема производства к потреблению фасонного проката и рельсов примерно

соответствует единице (рис. 2). Для других сегментов российского рынка характерно существенное превышение производства над потреблением (особенно для горячекатаных рулонов). Это приводит к избыточному экспорту российского металлопроката.

Из-за стремительного роста рынка через несколько лет российские производители не смогут удовлетворить спрос на фасонный прокат и рельсы. Дефицит рынка составит 600 тыс. тонн/год. Это произойдет, если производители не откажутся от производства других видов металлопродукции на рельсобалочных станках. Таким образом, если в России не появится новый рельсобалочный стан, то рынок будет заполнен импортной продукцией.

- Монополю-олигополюсный рынок в должной степени не стимулирует улучшение качества продукции и обслуживания, о чем свиде-

тельствуют данные опроса о степени удовлетворенности потребителей. Следовательно, потребителями будет позитивно воспринято появление нового производителя на российском рынке, что позволит им диверсифицировать свои закупки и получить продукцию и сервис желаемого качества.

- Устойчивый рост спроса и ограниченная конкуренция позволяют поддерживать высокий уровень цен на фасонный прокат и рельсы. По сравнению с полуфабрикатами, цены этих видов проката менее подвержены сильным колебаниям даже в период спада рынка.
- Высокие входные барьеры для новых игроков обусловлены значительным объемом инвестиций, необходимым для ввода мощностей по выпуску фасонного проката по сравнению, например, с арматурой. Так, строительство современного рельсобалочного стана обойдется в сумму свыше \$400 млн без учета машин непрерывной разливки. Угроза появления новых игроков (мини-заводов) существует только в сегментах мелкосортного и среднесортового фасонного проката.
- Угроза со стороны экспансии импорта относительно невелика. Украинские производители пока не рассматривают Россию в качестве целевого рынка и ориентируют свои поставки на Европу и Ближний Восток. Кроме того, размерный ассортимент украинского фасонного проката весьма ограничен.

Китайские производители в первую очередь нацелены на удовлетворение спроса на своем внутреннем рынке. Их экспортные возможности ограничены быстрым ростом производственных затрат, отменой экспортных налоговых льгот и государственным контролем за вводом мощностей.

Умеренное влияние товаров-заменителей фасонного проката (профильная труба, сварная балка). Экспансия товаров-заменителей ощущается в основном в сегментах средне- и крупносортового уголка, а также крупной балки, которые в сумме занимают не более 12% от емкости рынка фасонного проката и рельсов. Основными заменителями являются фасонные трубы и сварная балка. В этой связи указанная угроза для рынка фасонного проката не является существенной.

Таким образом, высокая емкость и темпы роста рынка, ограниченная конкуренция и неудовлетворенность потребителей делают российский рынок фасонного проката и рельсов привлекательным для выхода нового крупного игрока. Однако основные сегменты рынка фасонного проката (балка, швеллер, угол и шпунт), а также рельсы имеют ряд особенностей, которые будут рассмотрены ниже.

БАЛКА

Горячекатаная балка широко применяется в конструкциях коммерческих и промышленных зданий, а также частично в объектах транспортной инфраструктуры (мосты, эстакады и т.д.). Балка занимает 22% в структуре российского потребления фасонного проката. По итогам

Высота основания, см	60	55	50	45	40	35	30	25	24	20	18	16	14	12	10
ЕвразХолдинг	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ММК														+	
МК Азесталь				+		+	+				+	+	+		
Алчевский МК										+			+		
Енакиевский МЗ														+	+

Рис. 3. Возможности российских и украинских производителей балки

2006 года потребление балки на российском рынке составило около 740 тыс. тонн. Объем импорта балки занимает всего 15% в структуре ее потребления. Еще 4 года назад производство балки почти в два раза превышало ее потребление. Однако к 2006 году рост потребления и снижение производства обновили их значения. Это привело к сокращению доли экспортируемой продукции в структуре производства с 50% до 25%.

Особенностью российского рынка балки является его монополюсный характер. По итогам 2006 года совокупная доля предприятий ЕвразХолдинга в структуре поставок на российский рынок балки составила 91%. Остальную часть (9%) занимает импорт, главным образом из Украины. Как видно на рис. 3, размерный ассортимент украинских производителей сильно ограничен, что делает закупки по импорту не столь привлекательными. Монополюсный характер этого рынка определяет рыночную власть производителя над покупателями, структура которых сильно фрагментирована. Следствием этого являются чрезвычайно высокие цены на балку, которые в настоящий момент в розницу превышают \$1 тыс./тонн.

Темп роста рынка балки — наиболее высокий из всех видов фасонного проката — 15% в год. Ожидается, что в следующие 5 лет рост потребления балки замедлится до 8% и к 2015 году емкость российского рынка балки достигнет 1,7 млн тонн.

Технологические возможности российских производителей также ограничены. Например, на рынок практически не поставляется термоупрочненная балка российского производства. Другим примером является отсутствие возможности производить балку в соответствии с евро-нормами, которые будут широко использоваться при строительстве инфраструктуры к Зимним олимпийским играм в Сочи. Российским производителям следует быть готовыми к такому развитию рыночной ситуации, чтобы не упустить выгодные заказы.

Иностранные строительные технологии уже сейчас широко используются на рынке, в частности, при возведении высотных зданий, при этом балка используется импортная. Например, при строительстве главного объекта комплекса «Москва-Сити» — башни «Федерация» —

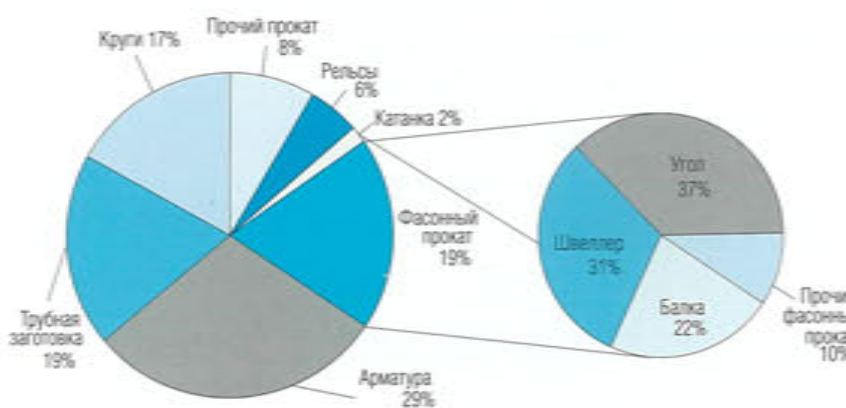


Рис. 1. Структура потребления сортового и фасонного г/к проката на российском рынке, 2006 год



Рис. 2. Матрица привлекательности сегментов российского рынка проката, 2006 год (диаметр круга пропорционален емкости сегмента)

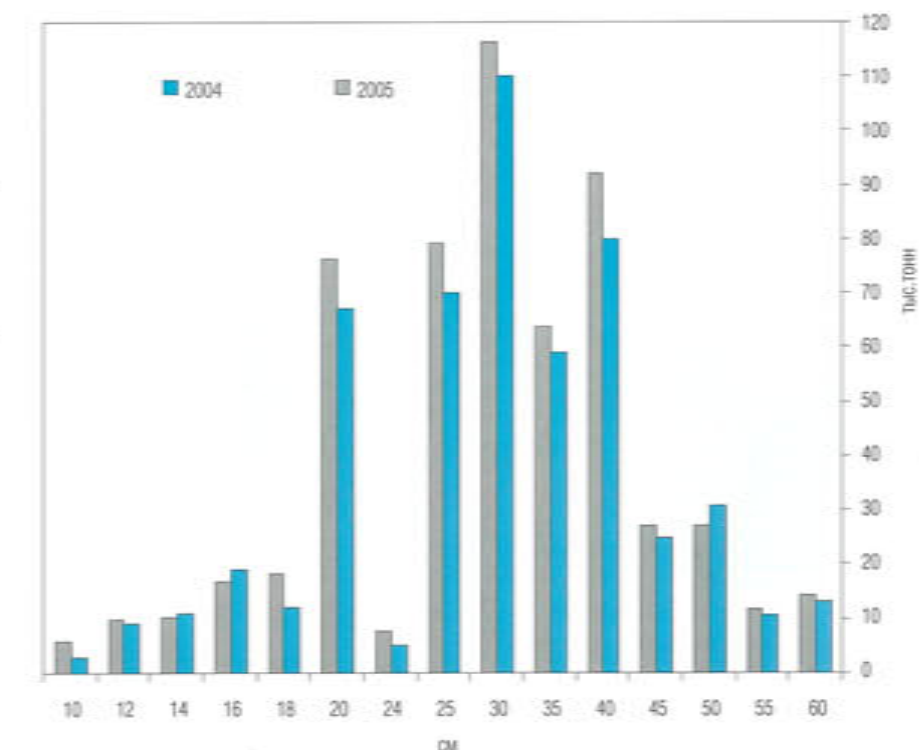


Рис. 4. Структура российского производства балки по высоте основания

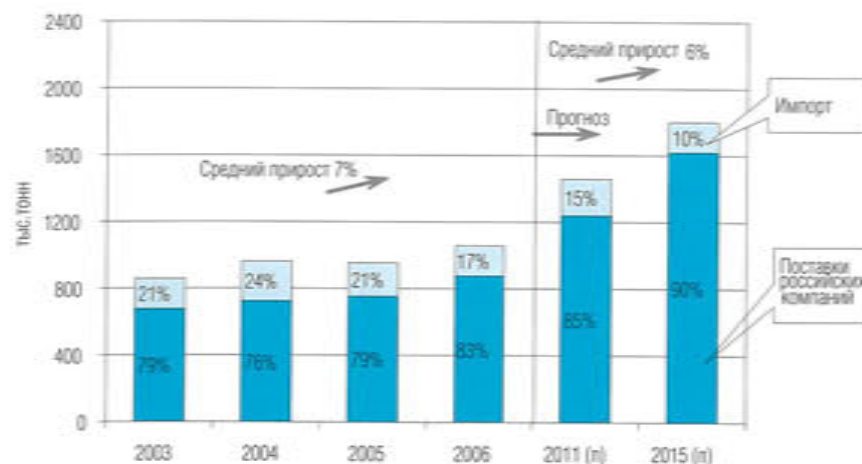


Рис. 5. Динамика потребления швеллера в России

используются широкополочные балки, произведенные на заводах «Арселор-Миттал».

Причина этого не только в отсутствии возможности производства по евро нормам, но и в ограниченности размерного ассортимента российских производителей, которые не могут катать балку в диапазоне высоты основания 70–100 см (рис. 4). Именно крупные балки используются в высотном строительстве, спрос на которое нарастает в связи с дефицитом и высокой стоимостью строительных площадок в столице и городах-миллионниках. Стоит отметить проект «Новое кольцо Москвы», куда входят 60 высотных комплексов, состоящих из 200 зданий.

Среднее потребление крупносортовой балки в ходе строительства высотного здания составляет около 0,04 тонн на кв. м. Потенциальный объем ее потребления на российском рынке с учетом перечисленных выше строительных объектов может составить 40–50 тыс. тонн в год. Это соответствует валовой выручке в объеме \$110 млн в год при цене \$2200/т. Данный сегмент не будет закрыт российскими производителями, поскольку единственным объявленным проектом нового стана на арматурном заводе планируется выпуск 8–40 см (завод планирует ввести в строй в 2009 году «Индустриальный союз Донбасса»).

Таким образом, ограниченность возможностей российских производителей, монополизм характер рынка и нарастающий спрос в свете предстоящих крупных инфраструктурных

проектов делают рынок балки чрезвычайно привлекательным для нового игрока.

ШВЕЛЛЕР

Швеллер применяется в мощных стержневых конструкциях (мосты, большепролетные фермы и т.п.), колоннах, связях и кровельных прогонах. Швеллер является вторым по объему потребления видом фасонного проката и занимает 31% этого рынка. Емкость российского рынка в прошедшем году составила 1,1 млн тонн, а темп его прироста — всего 7% в год (рис. 5).

Российский рынок швеллера является олигопольным, поскольку доля трех крупнейших производителей составляет 60% (рис. 6). Характерно, что этот сегмент рынка фасонного проката наиболее сильно захвачен импортной продукцией. Ее доля в прошедшем году составила 17%.

Появление новых игроков (мини-заводов) ожидается только в сегменте мелкосортового швеллера. Прогнозируется, что к 2015 году емкость российского рынка швеллера вырастет до 1,8 млн тонн.

РАВНОПОЛОЧНЫЙ УГОЛОК

Уголок является наиболее применяемым видом фасонного проката, который используется в качестве элемента несущих и вспомогательных конструкций промышленных и коммерческих зданий. В отличие от балки, уголок, так же, как и швеллер, применяется в зданиях жилого назначения в качестве

элементов вспомогательных конструкций (ограждения, перила, лестничные пролеты и т.д.).

Равнополочный уголок имеет наибольшую долю в структуре потребления фасонного проката на российском рынке — 37% (1,2 млн тонн). При этом средний темп прироста рынка составляет 10% в год (рис. 7). Российский рынок уголка, также, как и швеллера, является олигопольным — на долю трех производителей (ММК, ЗСМК и «Северсталь») приходится 75% рынка. На рынке ожидается появление новых игроков — мини-заводов, производство которых будет охватывать мелкосортовый сегмент уголка (25–50 мм). Ожидается, что к 2015 году потребление уголка в России достигнет 2 млн тонн.

ШПУНТ

В современном строительстве шпунт находит все большее применение. Он широко используется в гидротехническом строительстве при возведении берегозащитных стен, причальных и доковых сооружений. Также без шпунта не обходятся при строительстве туннелей, резервуаров для подземных вод и укреплении стенок котлованов.

Несмотря на сравнительно невысокую емкость российского рынка шпунта, он является весьма быстрорастущим. Потребление шпунта в 2006 году по самым скромным оценкам составило 50 тыс. тонн, в то время как рынок вырос в полтора раза. Такой высокий прирост объясняется расширением области применения этого профиля, а также активными работами по укреплению береговых линий морских и речных портов, причалов и набережных рек.

В дальнейшем рост рынка продолжится двукратными темпами, о чем свидетельствует множество новых проектов по гидротехническому строительству. В частности, только для реализации одного проекта «Формирование причальной стенки причалов Морского пассажирского терминала в СПб» в ближайшие 3 года предполагается использовать не менее 40 тыс. т шпунтовых свай производства «Арселор-Миттал».

В настоящий момент шпунт выпускается единственным национальным предприятием — НТМК. Выпуск шпунта технологически ограничен одним профилем Л5, который занимает чуть более половины российского рынка (рис. 8). Остальная часть рынка покрывается импортными поставками.

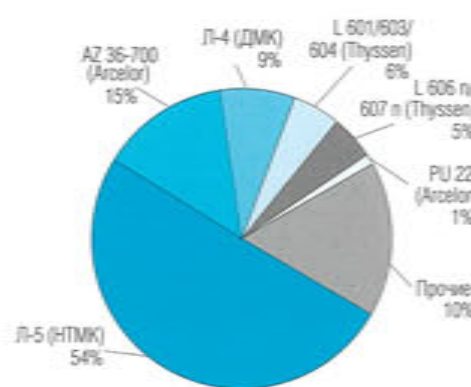


Рис. 8. Потребление канатного шпунта на российском рынке по типу, 2006 год

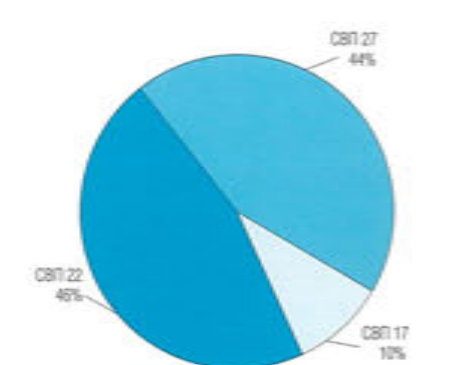


Рис. 9. Потребление шахтной стойки на российском рынке по типу

Поставка импортного шпунта ограничена большим сроком доставки. Дефицитность мировых мощностей по выпуску шпунта обуславливает полугодовой срок заказа. Этот факт и высокая цена импортируемого шпунта (около \$2 тыс./тонн) являются причинами развития производства сварных аналогов, которые занимают до 10% российского рынка.

Таким образом, ограниченность ассортимента российского производителя, длительный срок поставки по импорту и быстрорастущий спрос определяют привлекательность этого рынка для выхода на него нового производителя.

ШАХТНАЯ СТОЙКА

Шахтная стойка применяется для изготовления крепи горных выработок в добывающих отраслях промышленности. Она используется в тех случаях, когда деревянная крепь непригодна к использованию. Ассортимент потребления шахтной стойки на российском рынке ограничен тремя видами профилей, причем два из которых — СВП 22 и СВП 27 занимают 90% рынка (рис. 9).

Емкость рынка в 2006 г. превысила 75 тыс. тонн. В текущем году только на шахтах Южного Кузбасса использовано около 3 тыс. тонн шахтной стойки. За период 2004–2006 гг. среднегодовой прирост потребления составил 15%. Ожидается, что в ближайшие годы рынок продолжит свой рост и к 2015 году его емкость составит 155 тыс. тонн.

По импорту шахтная стойка практически не завозится, поэтому на рынке господствует продукция, произведенная на НТМК. Монополизм характер этого рынка стимулирует выход нового

игрока, что позволит снизить издержки российских горнодобывающих предприятий.

РЕЛЬСЫ

Рельсы являются стратегически важной группой сортового проката и занимают 6% в товарной структуре его потребления. Российское потребление рельсов в 2006 году составило 900 тыс. тонн, в то время как емкость мирового рынка — более 7 млн тонн. При этом ж/д рельсы на российском рынке занимают около 90% потребления. Остальные рельсы используются на промышленных предприятиях, для передвижения кранов, а также в городах для трамвайного транспорта и метро.

За период 2003–2006 гг. средний прирост потребления рельсов показал небольшую отрицательную величину –2% вследствие недостаточного финансирования из федерального бюджета проектов по проведению капитального ремонта магистральных путей.

Современное состояние железнодорожных магистралей, длина которых превышает 123 тыс. км, не соответствует перспективным планам развития России. Согласно программе РЖД, за ближайшие 8 лет планируется построить 7 тыс. км магистральных путей, половина из которых — для скоростного пассажирского движения. Ожидается, что к 2015 году емкость российского рынка рельсов составит 1,3 млн тонн.

За период 2015–2030 гг. планируется ввести еще около 22000 км новых ж/д путей для доступа к разрабатываемым месторождениям нефти и газа в Восточной Сибири и связи крупных городов страны скоростными ж/д линиями. Это означает прирост потребления рельсов еще как минимум на 3 млн тонн.

Однако российские производители пока не в состоянии обеспечить выпуск рельсов, отвечающих современным мировым стандартам качества. В большинстве развитых стран мира и даже в Китае национальные железные дороги перешли на рельсы 100-метровой длины, в то время как в России по-прежнему используются 25-метровые рельсы, произведенные на прокатных станах, установленных в 1933 и 1947 годах.

Более длинный рельс позволяет сэкономить на сварке стыков, а главное — уйти от концевых дефектов. Последние ухудшают прямолинейность

рельсов, что ограничивает их использование при строительстве скоростных железных дорог.

Импортировать 100-метровые рельсы из Европы или Японии практически невозможно. Вот и получается, что Россия — страна больших расстояний, а развитие сети современных скоростных магистралей в настоящий момент невозможно в силу технических ограничений российских производителей. В этой связи строительство нового рельсопрокатного стана видится актуальной современной технологической задачей, решение которой позволит сделать качественный скачок в развитии современной транспортной инфраструктуры в России.

ЦЕНОВАЯ ДОЛГОСРОЧНАЯ КОНЪЮНКТУРА РЫНКА

В период 2002–2004 гг. цены на фасонный прокат и рельсы в России росли со среднегодовым темпом 34% в год. В этот период времени динамично растущий спрос способствовал поддержанию высокого уровня цен. В 2005 году вследствие ухудшения конъюнктуры мирового рынка произошло снижение цен на готовый прокат, в том числе и в России (рис. 10). Российские цены на фасонный прокат упали тогда в среднем на 7%.

По итогам 2006 года высокий спрос на прокат строительного назначения подтолкнул мировые котировки вверх. Основным драйвером роста явились рынки США, Европы и Ближнего Востока. Россия не являлась исключением — спрос на фасонный прокат увеличился на 10%, цена к уровню 2005 года выросла в среднем на 12%.

Продолжение «строительного бума» в мире ожидается и в 2007 году, что приведет к дальнейшему росту цен, в том числе и в России. В 2007 году на российском рынке ожидается рост цен на фасонный прокат и рельсы в среднем на 11%.

Рынок фасонного проката и рельсов является привлекательным для такого крупного игрока рынка сортового проката, как «Мечел». Основными факторами привлекательности этого рынка являются его высокая емкость рынка, уверенные темпы роста, отсутствие избыточных мощностей, высокая консолидированность производителей и неудовлетворенность потребителей качеством продукции. Сегодня «Мечел» рассматривает возможность установки рельсобалочного стана на ЧМК. ■

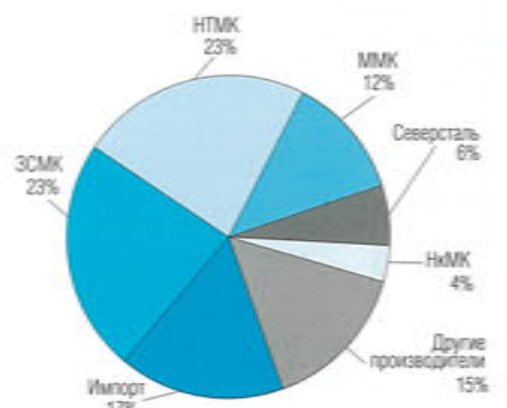


Рис. 6. Структура потребления швеллера в России по производителям, 2006 году

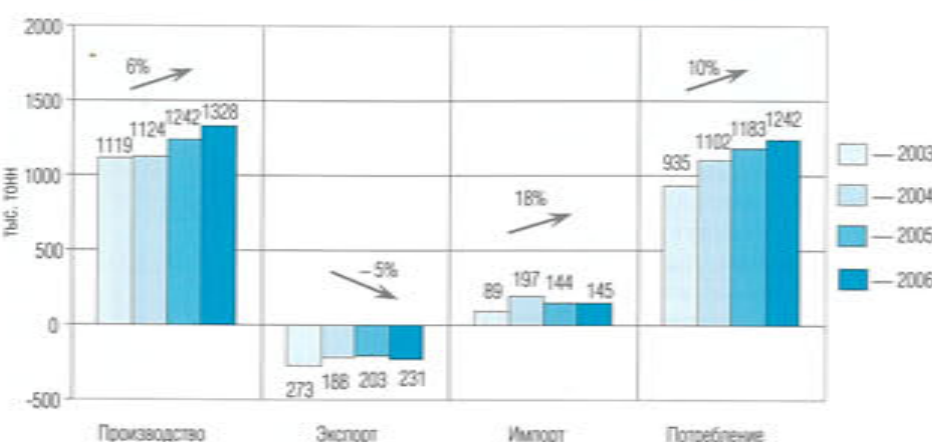


Рис. 7. Баланс российского рынка уголка

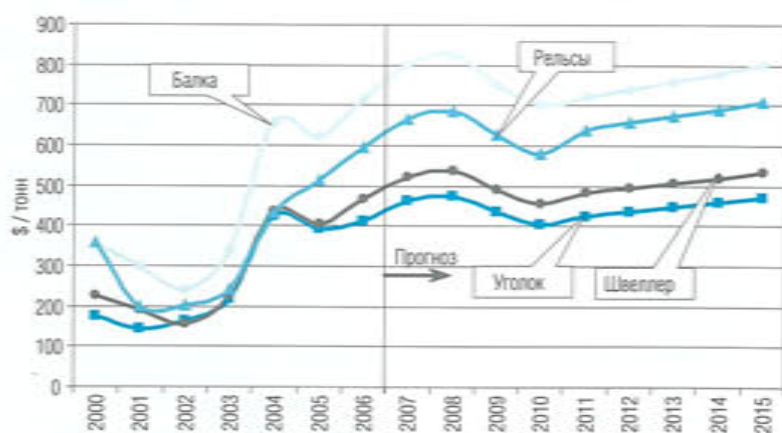


Рис. 10. Динамика среднегодовой номинальной цены фасонного проката и рельсов на российском рынке, ex-works, без НДС

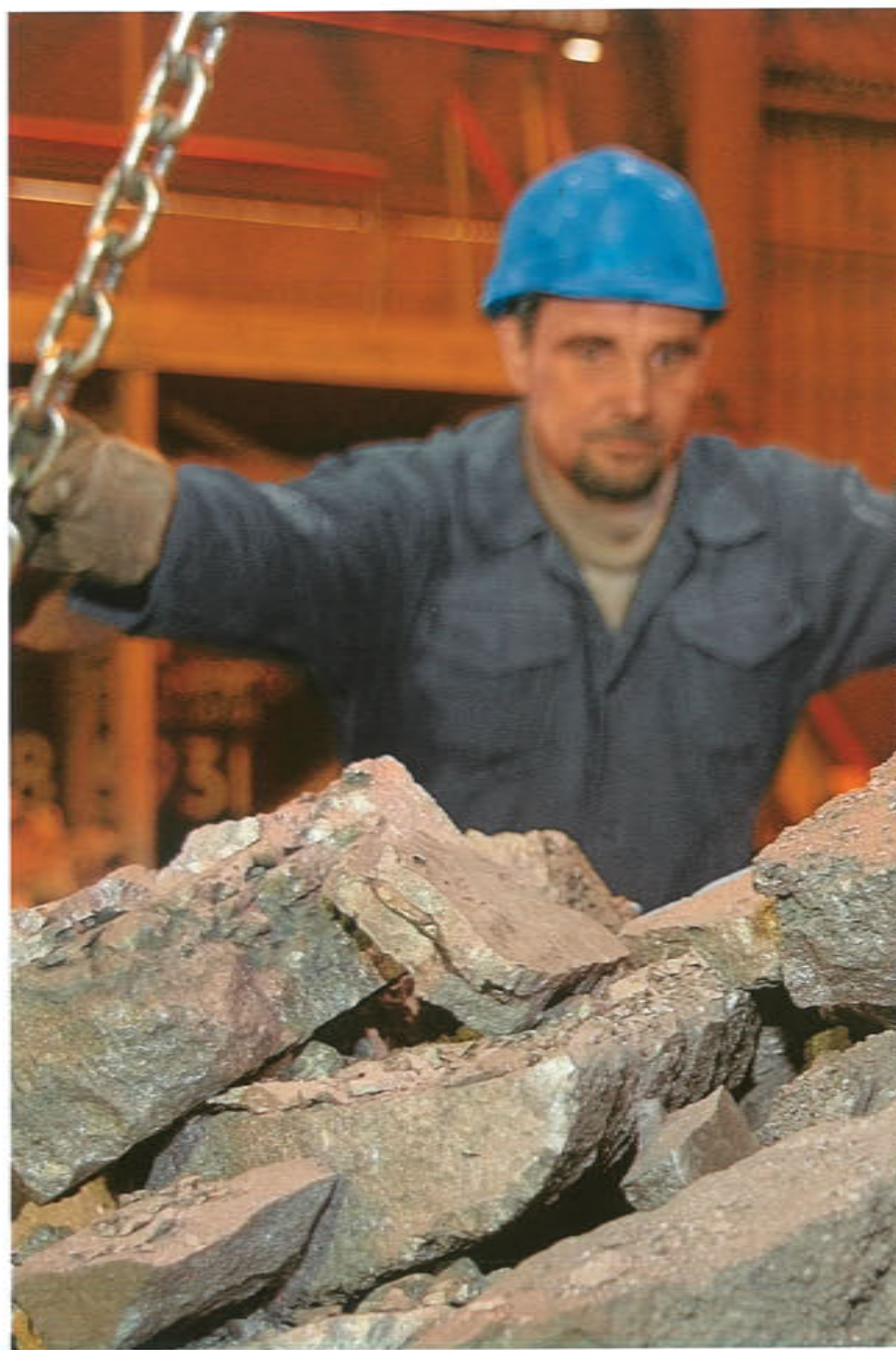
ТЕКСТ ПАВЕЛ ТАРАН

БРАТСКИЙ ЗАВОД ФЕРРОСПЛАВОВ — КРУПНЕЙШЕЕ ПРЕДПРИЯТИЕ
В ВОСТОЧНОЙ СИБИРИ ПО ПРОИЗВОДСТВУ ВЫСОКОПРОЦЕНТНОГО
ФЕРРОСИЛИЦИЯ

КУРС НА УСИЛЕНИЕ СИНЕРГИИ

В августе 2007 года в ряду металлургических предприятий «Мечела» прибыло: в состав компании вошел Братский завод ферросплавов. Основная продукция завода — сплав железа с кремнием — высокопроцентный ферросилиций. Без него невозможно производство стали, это незаменимый компонент при выплавке сверхпрочной легированной стали.

«Мечел» является крупнейшим производителем специальных сталей в России, и Братский завод ферросплавов логично вошел в синергетическую структуру компании. Союз с «Мечелом» должен получиться крепким как за счет потребления заводом собственного угля компании, так и за счет поставки ферросплавов на ее металлургические предприятия (планируется, что половина ферросилиция будет потребляться внутри компании). Производство ферросилиция требует много электроэнергии, и один из несомненных плюсов завода — доступ к источнику недорогой электроэнергии Братской ГЭС, которая находится в считанных километрах от завода. Все это позволяет Братскому заводу ферросплавов быть высокорентабельным предприятием, а «Мечелу» — иметь выход на стабильный и прибыльный рынок ферросплавов.



Братский завод ферросплавов — молодое предприятие. Летом он отметил свое двадцатилетие. С 87-го по 98-й год это был цех кристаллического кремния Братского алюминиевого завода. Чистый кремний и его соединения тогда начали широко использоваться в электронике для изготовления полупроводников и солнечных батарей. В 70-е годы страна начала испытывать его острый дефицит. Это и дало толчок строительству электротермического цеха.

Главным потребителем нашей продукции — технического кремния — была оборонная промышленность, — рассказывает начальник технического отдела ООО «БЗФ» Константин Сергеевич Елкин. — Завод имел стратегический характер, и отношение к нему было самым серьезным. Высокие требования предъявлялись и к кадрам. Нашей кузницей кадров были родственные предприятия Новокузнецка. Сегодня более сорока человек из первого отряда специалистов продолжают трудиться здесь, и это самые высокопрофессиональные сотрудники.

В 2003 году цех кристаллического кремния вышел из состава алюминиевого завода и стал самостоятельным предприятием. К тому времени его основной продукцией уже был высокопроцентный ферросилиций.

В настоящее время на долю завода приходится около 16% отечественного производства ферросилиция — это 86 тыс. тонн в год. Основным сырьем для производства ферросилиция является минерал кварцит. Бело-серый камень, очень похожий на тот декоративный кварцит, которым отделывали фасады девятиэтажек лет двадцать назад. Кварцит добывают на Среднем Урале близ города Первоуральска. Кроме кварцита, для производства ферросилиция нужен еще целый ряд составляющих: уголь, кокс, металлическая стружка и древесная щепа.

Нет ничего удивительного, что для производства металла нужна древесина, — поясняет Константин Сергеевич. — Как любое другое металлургическое производство, процесс получения ферросилиция — череда сложных химических превращений. Щепа, например, здесь выполняет роль углеродистого восстановителя.

Производство берет начало с цеха подготовки шихты. Это многоступенчатое здание с входными и выходными конвейерами, из него ветками транспортеров: сюда со склада подаются компоненты. Кварцит,





**ЗА ПУЛЬТОМ УПРАВЛЕНИЯ —
БРИГАДИР ПЕЧИ,
ПОЧЕТНЫЙ МЕТАЛЛУРГ
НИКОЛАЙ НИКОЛАЕВИЧ ГОРБАЧ**



уголь, кокс, металлическая стружка и шлам. Все это взвешивается и поступает для смешивания в нужных пропорциях. Агрегаты автоматизированы, поэтому рабочих мы встретили только у пульта управления подачи шихты. Там на схеме настенного табло и на экране монитора компьютерного терминала видно, как подаются ее компоненты, движется по системе готовая шихта и поступает в печные бункеры. Отсюда мы направились в основной цех завода — электропечный.

Электропечный цех — это сердце завода. Точнее, сердце у завода четыре — по числу электропечей, в которых идет выплавка ферросилиция.

— В реакционной зоне печи температура достигает 2 тысяч градусов, — рассказывает Константин Сергеевич, — на выпуске ферросилиция имеет температуру более 1600 градусов. Технология сложная, интересная.

Преодолеваем три крутых лестничных пролета и поднимаемся на десятиметровую высоту — на уровень колошника одной из печей, чтобы посмотреть на загрузку шихты и управление печью.

Загрузочная воронка печи похожа на перевернутое сопло ракеты или гигантский костер 6 метров в диаметре. От слепящего пламени и тысячеградусного жара персонал защищает стальные шторы, расположенные по кругу. Эти же шторы нужны для правильного ведения процесса плавки. По нашей просьбе одну из шторок приподнимают. Теперь ближе чем на 10 метров уже не подойти — слишком жарко. Зато через проем хорошо видны мощные столбы, погруженные в обильную пламенную шихту. Это три электрода, через которые пропускается переменный ток огромной мощности — около 21 мегаватта. Возникающая электрическая дуга и раскаленные газы нагревают шихту, которая размягчается, оседает, плавится и восстанавливается в нижней части печи в виде расплавленного металла и шлака.

Плавка идет непрерывно. Печь каждые сутки поочередно обслуживают три бригады по 5 человек во главе с бригадиром.

Между печами расположены застекленные комнаты с пультами. Отсюда ведется управление печами и контроль процесса плавки. Во время работы шихта оседает вниз, словно тящее мороженое. Поэтому время от времени оператор включает систему подачи шихты в печь.

В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ НА ДОЛЮ ЗАВОДА ПРИХОДИТСЯ ОКОЛО 16% ОТЕЧЕСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА ФЕРРОСИЛИЦИЯ



Для поддержания оптимальных условий плавки приходится периодически разрыхлять спекшуюся шихту, выравнивать и принудительно опускать ее в реакционную зону печи. Обработка колошника ведется специальной самоходной машиной с длинным стальным манипулятором.

В процессе нормальной работы печи нужно следить за расходом электроэнергии, температурой, длиной спорающих со временем электродов и еще за десятками сложнейших параметров. Плавильщику в этом помогает компьютерная система. Кроме того, она позволяет сохранять, а потом анализировать все параметры работы печи.

За пультом управления — бригадир печи, почетный металлург Николай Николаевич Горбач. Он снимает показатели с приборов, делает расчеты, записывает данные в журнал. Николай Николаевич — участник первой плавки 20-летней давности.

Примерно через полтора часа из каждой печи производится выпуск ферросилиция. Чтобы увидеть это ответственное событие, мы спустились на этаж ниже к горну печи. Здесь бригада горновиков уже разложила на полу несколько длинных стальных прутьев — шуровок, надела прозрачные маски для защиты лица. Поговорить с горновиками, к сожалению, не удастся, ведь выпуск металла требует неусыпного внимания.

Летку печей прожигают электрической дугой. Сначала горновой орудует шуровкой, которая плавится и разлетается искрами, углубляя отверстие в летке. Вот наконец появляется металл. Сначала яркой тонкой струйкой, затем тяжелым солнечным ручьем ферросилиция устремляется в ковш...

Работа в электропечном цехе не прекращается ни на минуту. Впереди — ювелирная работа крановщика, который разольет ферросилиций по изложницам, потом извлечет после складывания слитки и разложит по специальным коробам. В дальнейшем слитки поступают на склад готовой продукции, где ферросилиций измельчат, в зависимости от требований потребителей, и упакууют. Готовый ферросилиций на складе практически не лежит, а отгружается буквально с колес.

— Братский завод ферросплавов — одно из немногих промышленных предприятий в России, которое не прекращало работу в 90-е годы, — с гордостью вспоминает Константин Сергеевич. — И когда в трудный период в 95-м пришлось остановить две печи, мы народ не потеряли.



Сегодня Братский завод ферросплавов может выпускать все виды ферросилиция. Продукция с 2005 года имеет международный сертификат качества и даже превосходит требования мирового рынка, который допускает до 1,5% примесей в ферросилиции, в продукции же БЗФ этот показатель около 1%.

Сейчас завод работает с полной загрузкой. Первоочередной задачей в настоящее время является реконструкция рудопечей и технологической линии подготовки восстановителей к плавке. В дальнейшем планируется постройка еще двух электропечей в составе действующего цеха.

Подходит к концу реконструкция третьей из четырех систем газоочистки. Первоначально все четыре печи были, кстати, впервые в отечественной практике, оснащены особыми электрофильтрами. Современная же технология очистки уже располагает рукавными фильтрами, которые практически на 100% удаляют примеси

из отходящих газов. Именно такими системами продолжается оборудование систем газоочистки БЗФ. Планируется, что в будущем году последняя, четвертая труба прекратит выбрасывать в атмосферу пыль.

Предприятие уникально еще и тем, что позволяет употреблять с пользой практически все отходы его производства: печной шлак используется в качестве сырья для строительных материалов. Пыль, собранная в рукавных фильтрах, — это ценное сырье для производства особо прочных марок бетона. В связи с тем, что в ближайших планах компании «Мечел» — развитие собственного производства цемента уже в 2009 году, это становится еще одним вкладом в рентабельность производства.

Братский завод ферросплавов — сплоченный высококвалифицированный коллектив, здесь заботятся о производстве, думают о людях и гордятся своей профессией. ■

ТЕКСТ ЛЮДМИЛА МАМЫКИНА

Бывает часто, что источник информации журналиста — это чужие рассказы и впечатления. Чтобы быть до конца честным, необходимо настоящее погружение в ту среду, о которой пишешь

Я В КАНАТЧИКИ ПОЙДУ



Рассказывая на страницах корпоративной прессы о простых рабочих, мы интуитивно выбираем для описания стандартные фразы о добросовестном труде и большой ответственности, не всегда осознавая, что же реально стоит за этими словами. Вот для того, чтобы реально испытать на себе одну из основных профессий Белорецкого металлургического комбината, я направилась в канатный цех.

ЗНАТЬ И УМЕТЬ

В цехе нас встретили радушно. С пониманием отнеслись к журналистскому эксперименту. Здесь явно гордятся причастностью к большому настоящему делу. Ведь БМК — это один из отечественных лидеров в производстве канатов самого разного назначения и диаметра. А канатный цех №17 традиционно в первых строчках списка самых успешных производственных цехов

НАСТАВНИК ПОМОГАЕТ БЫСТРЕЕ ДОСТИЧЬ ВЫСОКОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО УРОВНЯ



предприятия. Пока мастер подбирал мне наставника из самых опытных и добросовестных канатчиков, я внимательно знакомилась с правилами техники безопасности. Канатная машина — агрегат серьезный, свивка прядей идет на большой скорости, и очень хочется вернуться домой в полном комплекте, согласно перечню запчастей человеческого организма. Первое правило новичка на промышленной площадке — смотри внимательно и до поры до времени стой в стороне. Конечно, ребятам со средним техническим образованием гораздо легче. В нашем же гуманитарном вузе технические дисциплины не были предусмотрены.

Я В КАНАТЧИКИ ПОШЛА

Поначалу немного страшно и волнительно, хотя в цехе я не первый раз и уже немного свыклась с мерным гулом производства, обилием тяжелых серьезных станков и агрегатов. Ученику по штату положено, прежде всего, познакомиться с работой цеха в целом. Наш проводник — мастер смены Николай Иванович Рябый — в цехе уже 37 лет, каждый уголок здесь знает как свои пять пальцев.

Вдоль цеха в ряд стоят канатные и прядевальные машины, между ними снуют проворные электротележки, стоят катушки с готовой продукцией, около канатных машин тянутся ручейки сердечников — что за термин (это устоявшееся название центральной части каната, она бывает веревочного типа — такие канаты более гибкие, а бывают стальные — такие канаты более прочные). Цех — сооружение впечатляющее, основательное, большое, могучее. С интересом смотрю на готовые канаты:

— И куда они теперь?

— Такие в основном идут для нужд нефтяной промышленности, — подход к работе здесь серьезный, любая ошибка канатчика, мастера или технолога может обернуться огромными убытками для предприятия.

Мастер определил меня к одному из своих бывших учеников Рамилю Мухамедьярову. Рамиль два десятка лет назад пришел в цех по совету сестры, и сегодня он один из опытей-

ших производственников. Начали с самых азов, с изучения нашего наряда. Каждому из операторов канатных машин в начале смены выдается листок, где написано, каких канатов и сколько за смену он должен изготовить: диаметр, длина, вид смазки. Следующая операция — заправка машины, ее настройка по нужным параметрам. У нашей, под номером 20, — 19 катушек, одна из которых центральная. Катушки тяжелые, пустая весит около 25 кг, а с проволокой — около 140. Конечно, такой вес человеку не под силу, но катушку поднимают с помощью специального приспособления — тельфера. Красивое слово. За одну рабочую смену, хоть и с помощью тельфера, не один десяток таких катушек нужно заправить в машину — труд титанический, а канатчики — люди помпезно героического склада. Внимательность, терпеливость, ответственность — без этих качеств хорошим канатчиком не стать.

БОЛЬШОМУ КОРАБЛЮ — БОЛЬШОЕ ПЛАВАНИЕ

— А можно мне самой уже что-то сделать? — спрашиваю.

Рамиль согласно кивает и показывает на два вентиля, я осторожно пытаюсь сдвинуть их с места. С трудом, но они поддаются. С помощью этих вентилях регулируется ширина канавок, по которым идет уже готовая прядь на намоточную катушку. Когда все катушки внутри, машину можно включить, нажать на кнопку — это я могу, это несложно. Процесс, как говорится, пошел. Смотрим, все ли идет нормально. Пока готовая прядь наматывается на катушку, есть пара минут, чтоб переговорить с наставником. В голове рождается масса вопросов:

— А когда мне можно самостоятельно работать на машине?

— Через два месяца, после того как экзамен сдашь.

— Совсем без смазки канаты бывают?

— Как ни странно, но бывают, все зависит от назначения конечной продукции.

— А направление свивки всегда одинаковое?

— Нет, чаще всего свивка имеет левое направление, правое встречается редко.

— И как они свиваются так, что потом не разматываются?

— Технология все это предусматривает.

Мой наставник терпеливо отвечает на все вопросы. Вообще, если говорить о наставничестве, то без него на производстве было бы совсем худо. Опыт другого человека, безусловно, позволяет не только избежать элементарных ошибок, но и быстрее достичь высокого профессионального уровня. Разговаривать трудно, шум работы канатных машин заставляет повышать голос или изъясняться знаками.

О РАЗНОМ

Хитро так, с подвохом спрашиваю:

— А молодежь-то все подпрыгивает да дерзит?

В ответ ожидаю услышать длинную tiradu о том, что молодежь де не та пошла, и готовность молодежи эту отстаивать. Однако, к моему удивлению, Рамиль отвечает:

— Нет, в моей смене немало молодых, и никто из них от работы не отлынивает, стараются не то что с нами наравне работать, а лучше.

Когда проволока кончается, машина останавливается сама, снова заправляются катушки, свариваются концы проволоки, и машина опять в работе. Самое удивительное в этом процессе — это то действие, когда несколько стальных ниточек вдруг свиваются воедино. Я еще немного завороченно слежу за работой машины.

— Ну, вот, первый урок закончен, — говорит мой наставник.

Вообще делать своими руками нечто осязаемое, то, что будет служить людям годами, в нашем случае — тросы для подъема лифтов, канаты для кранов, перемещающих грузы в морских портах, тросики для систем управления в конструкциях вертолетов и самолетов и многое другое — это действительно здорово. Это истинный пример труда созидательного. Психологи советуют каждые пять лет менять профессию, не заниматься ли мне изготовлением канатов в следующую пятилетку? ■

ТЕКСТ ОЮНА ТОМСКАЯ

СЕГОДНЯ НАШ РАССКАЗ ПОЙДЕТ ОБ ЭЛЕКТРОМОНТЕРЕ ОБОГАТИТЕЛЬНОЙ
ФАБРИКИ «НЕРЮНГРИНСКАЯ»

ПЕРЕМЕНЫ

В РАДОСТЬ



Я иду по вечернему Нерюнгри в предвкушении встречи с человеком, подарившем городу лучшие годы своей жизни. Разговаривая по телефону, я представила себе приятного мужчину средних лет, прячущего в усах добродушную улыбку. Так и оказалось! Будем знакомы: электрослесарь по обслуживанию и ремонту оборудования цеха углеприема обогатительной фабрики «Нерюнгринская» ОАО «Якутуголь» Владимир Иванович Шилов.

ВЛАДИМИР ИВАНОВИЧ И ПО СЕЙ ДЕНЬ
РАБОТАЕТ В ЦЕХЕ УГЛЕПРИЕМА

Мы беседуем на уютной кухне, заботливо украшенной и располагающей к долгим душевным разговорам. Не знаю как вы, но я уже давно подметила, что наиболее радужные и открытые люди принимают гостей, избегая всяческих церемоний, именно в кухне.

На столе тем временем уже появился свежесваренный чай, хрустящие сухарики, повеяло ароматом восхитительного малинового варенья. И начался вечер воспоминаний...

Свою юность Владимир провел в небольшом сибирском городке с ласковым названием Мыски Кемеровской области. С детства веселый и любознательный мальчишка проявлял интерес к различным электроприборам, часами копался в них, чтобы найти разгадку поломки. Окончив десятилетку, пошел учиться в профессионально-техническое училище на электрослесаря. Время показало, что с выбором профессии Володя не ошибся. Как говорится, раз и навсегда. В родном городе нашлась работа и по выбранной специальности, и по душе. Молодого специалиста с радостью приняли в число своих работников обогатительная фабрика «Сибирь» (сегодня ЦОФ «Сибирь» входит в состав компании «Мечел» — Корпусовского ГОКа).

Любимая работа занимала значительную часть в жизни Владимира. Тем ценнее казалось время, остающееся для давнего увлечения рыбной ловлей. Редкий мальчишка не увлекается рыбалкой, с упоением копаюсь в переплетении лесок и крючков. Щемящее чувство ожидания поклевки, радостное напряжение в руках при подсечке — и вот она: серебристая награда с переливающейся чешуей. У одних это увлечение с возрастом проходит, у других становится редко доступным удовольствием в отпускные дни. А для Владимира и его друзей рыбалка стала естественным и необходимым атрибутом летних вечеров и воскресных зорек.

Возвращаясь субботним вечером с рыбной ловли, Володя с товарищем заметили двух симпатичных подружек. Осторожно всплескивая веслами, ребята подгребли к берегу и пригласили девушек покатайся. Так и познакомился Владимир со своей Любюшкой. Люба приехала в Кемеровскую область по распределению и работала на той же самой фабрике. Первая встреча двух юных людей разбудила спящие сердца, и уже через несколько месяцев для молодых заиграл свадебный марш.

Шло время, в семье Шиловых появилась дочка Светлана, сразу став всеобщей любимницей, приносящей в дом солнечное тепло. Дочь подрастала, молодой семье стало тесно в родительском доме, и на семейном совете Шиловы решили попытать счастья в чужих краях.

Съездили на фабрику по обогащению руды в поселок Тей, расположенный в Хакасии. Осмотрелись, вроде понравилось, но слишком изолирован был поселок, не хватало молодого размаха. Вернулись.

А тут удача сама в руки пришла в лице первого директора Нерюнгринской обогатительной

в течение года работы на новом месте. Недолго думая, собрались и полетели в «страну оленей», так называл Владимир свой будущий дом. Как и все, кто не был на Севере, он действительно думал, что по улицам Нерюнгри ходят живые олени. Но шел уже 1983 год, олени давно уже перебрались в глухую тайгу, освободив место для энергичных строителей новой жизни.

Нерюнгри встретил своих новобранцев пушистым белым снегом, все имущество семьи Владимира Ивановича уместилось в трех чемоданах. Чужой город немного пугал, лес казался слишком редким и чахлам по сравнению с сибирской тайгой. Но время на раздумья не было. На первое время молодой семье выделили комнату в общежитии, Светланку определили в 1-й класс, и через пару дней обустройства Владимир уже работал слесарем на Нерюнгринской обогатительной фабрике. Вскоре появилась возможность перейти электрослесарем в цех углеприема. Здесь Владимир Иванович работает и по сей день.

Прожив месяц в общежитии, семья Шиловых переехала в квартиру с подселением. Любю

Свою любовь к профессии электрослесаря Владимир Шилов привил и своим сыновьям: Ивану и Андрею.

фабрики, приехавшего в Мыски за рабочими руками для молодежного строящегося города Нерюнгри. Геннадий Петрович Гладышев с таким воодушевлением и восторгом рассказывал о городе, фабрике, грандиозных планах и проектах. Его простые и искренние слова зарождали желание отправиться в этот суровый край и увидеть все своими глазами.

Главную роль в принятии решения о переезде для Владимира и Любы сыграла реальная надежда на собственное жилье, которое обещали

Федоровна к этому времени устроилась на работу аппаратчиком в цех флотации угля на эту же фабрику. Через полгода Владимиру Ивановичу выделили однокомнатную квартиру в новом каменном доме, затем двухкомнатную. Мечты сбывались. Жизнь шла своим чередом, даря маленькие и большие радости. Самой главной радостью стало рождение в 1987 году близнецов Вани и Андрея.

Сегодня Владимир Шилов — один из самых высококлассных специалистов на обогатительной



ВСЕ СВОЕ СВОБОДНОЕ ВРЕМЯ
ВЛАДИМИР ШИЛОВ ОДАЕТ ЛЮБИМЫМ
УВЛЕЧЕНИЯМ — РЫБАЛКЕ И ОХОТЕ



фабрике «Нерюнгринская». В его компетенцию входит ремонт различного электрооборудования, обслуживание электродвигателей, распределителей, блокировка контейнеров, освещение цеха, сигнализация и многое-многое другое. В общем, работы хватает, но самое главное, что она еще и нравится. Согласись, это очень многое значит в жизни человека.

Владимир Иванович — активный рационализатор, вносит предложения по модернизации и качественному улучшению работы. В частности, им разработаны и внедрены принципиально новые схемы автоматического запуска, которые обеспечивают бесперебойную работу технологического оборудования. Принимал активное участие в монтаже, наладке и запуске электрооборудования цеха, приобретенные и используемые им навыки центровки электродвигателей увеличивают сроки работы подшипников, уменьшают вибрацию и шум приводов.

Имея большой практический опыт работы на фабрике и высокий профессионализм, Шилов является наставником, передает свой опыт молодым специалистам. Постоянно повышает свой квалификационный уровень. Активно уча-

ствует в общественной и спортивной жизни цеха и фабрики.

Владимир Иванович за свой добросовестный труд отмечен многочисленными благодарностями и министерскими грамотами, награжден знаком «Шахтерская слава» всех трех степеней.

Свою любовь к профессии электрослесаря он привил и своим сыновьям: Ивану и Андрею. После окончания Нерюнгринского политехнического колледжа они пришли на работу на ту же фабрику, ставшую родной для всей семьи. Так что смело можно говорить о династии Шиловых.

К слову, муж дочери Светланы, Сергей Наволоцкий, тоже примкнул к «семейному клану» и работает электрослесарем на «Нерюнгринской».

Не одной работой жив человек. Все свое свободное время Владимир отдает любимым с детства увлечениям — рыбалке и охоте. Только сетует он, что меньше стало рыбы в прежде славившейся своими хармусами и тайменями реке Горбылах, приходится мотаться в поисках рыбных мест по отдаленным ручьям и речушкам. Иногда выбирается на охоту, добывая на ужин лесную дичь.

Есть у Владимира Ивановича и охотничьи дела помощник — пес Боцман, отлично идущий на утку, глухаря или зайца. А дома своей доли добычи ожидает сибирский кот Люсьен, придающий своим мурлыканьем неповторимое очарование семейным вечерам.

Еще одним увлечением Владимира, как и многих мужчин в нашем городе, стал гараж с заботливо опекаемыми «Нивой» и «Волгой», где он со своими сыновьями проводит довольно много свободного времени.

Год назад Владимир Иванович стал пенсионером, но на заслуженный отдых пока не собирается. Хотя есть задумка присмотреть в теплых краях небольшой коттедж с садиком и огородом, завести свое хозяйство, направить течение своей жизни в новое русло. Как прекрасна мечта: встретить своего четырехлетнего внука Алешку у цветущей яблоньки, угостить его настоящей клубничкой с куста, покатасть на деревенской лошади.

А чтобы мечта стала явью, собирается семья Шиловых летом поехать по Алтайскому краю, может, что и приглянется. И тогда снова, как в старые добрые времена — в путь-дорогу к новым свершениям и переменам. ■



СПРАВКА «НМ»

ВЛАДИМИР ИВАНОВИЧ ШИЛОВ

1983 г. по н. в. — ЭЛЕКТРОСЛЕСАРЬ (СЛЕСАРЬ), ДЕЖУРНЫЙ ПО ОБСЛУЖИВАНИЮ И РЕМОНТУ ОБОРУДОВАНИЯ, ЭЛЕКТРОСЛЕСАРЬ ПО ОБСЛУЖИВАНИЮ И РЕМОНТУ ОБОРУДОВАНИЯ ФИЛИАЛА ОАО ХК «ЯКУТУГОЛЬ» ОБОГАТИТЕЛЬНАЯ ФАБРИКА «НЕРЮНГРИНСКАЯ»
1980–1983 гг. — СЛЕСАРЬ ПО РЕМОНТУ ОБОРУДОВАНИЯ ЦЕНТРАЛЬНОЙ ОБОГАТИТЕЛЬНОЙ ФАБРИКИ «СИБИРЬ» ПРОИЗ-

ВОДСТВЕННОГО ОБЪЕДИНЕНИЯ «ЮЖКУЗБАССУГОЛЬ»

1974–1975 гг. — ЭЛЕКТРОСЛЕСАРЬ ЦЕНТРАЛЬНОЙ ОБОГАТИТЕЛЬНОЙ ФАБРИКИ «СИБИРЬ» ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ОБЪЕДИНЕНИЯ «ЮЖКУЗБАССУГОЛЬ»
НАГРАЖДЕН ВЕДОМСТВЕННЫМИ НАГРАДАМИ, ЯВЛЯЕТСЯ ПОЛНЫМ КАВАЛЕРОМ ТРЕХ СТЕПЕНЕЙ ЗНАКА «ШАХТЕРСКАЯ СЛАВА»,
В 2007 НАГРАЖДЕН ГРАМОТОЙ ПРАВИТЕЛЬСТВА РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ). □



КАКОЕ ВАШЕ САМОЕ ЯРКОЕ

ВОСПОМИНАНИЕ ДЕТСТВА?

Удивительное свойство у человеческой памяти: дольше и ярче запечатлеть все хорошее. Больше всего ярких воспоминаний у нас, конечно же, оставило детство. В преддверии Нового года — одного из любимых и запоминающихся праздников детей и взрослых мы решили узнать у наших читателей, что им больше всего запомнилось из детства.



Анастасия Тушканова,
зам. редактора газеты
«Челябинский
металлург», ОАО «ЧМК»

Мое самое яркое впечатление в детстве связано с поездкой в Москву. И как ни странно, эти впечатления не самые приятные. Весенним погожим днем мы с папой и двоюродным братом отправились осматривать ВДНХ. Наше внимание привлек самолет. Настоящий Ту-154 красовался на выставочной площадке, и все желающие могли подняться на борт воздушного судна. Естественно, брат потащил меня в самолет. А папа остался у трапа. Думаю, такого рева сотрудники ВДНХ еще не слышали. Искренне полагая, что сейчас мы взлетим, а папа останется на земле, я горланила, что было мочи, требуя вернуть отца ребенку или ребенку отца. А потом в этот же день на многолюдном московском проспекте я потерялась. Но опять-таки выручили мощные голосовые связки. Да, тяжело бывает провинциалам в мегаполисе!



Андрей Матвеев, инженер-технолог прокатного цеха
ОАО «Ижсталь»

Занятия балетными танцами, которые я начал посещать еще в детском саду. Поразила тогда самая атмосфера класса, номера, которые исполняли ребята, их костюмы. Помню, очень волновался перед выступлениями, каждый раз повторял рисунок танца, думал, как бы не обидеть, не подвести партнершу. Волновался еще из-за того, что впервые тогда танцевал с девочкой. Звали ее Леной, мы были однофамильцами и учились в одной школе. Девочка она была хорошая, мы отлично ладили: а как иначе — мы бы не смогли выступать вместе.

Через три года интересы мои изменились, я записался на вольную борьбу. Но благодаря балетным танцам стал увереннее, перестал бояться выступать перед зрителями — нам часто приходилось участвовать в различных соревнованиях.



Юрий Балдаев,
начальник железно-дорожного цеха ОАО «Коршуневский ГОК»

Самое яркое мое впечатление — это когда я пошел в первый класс. Было это в селе Турукта в Якутии, куда мои родители переехали вместе с экспедицией по поиску урана. В жизни было много интересных и радостных событий, но почему-то именно этот момент врезался в память ярче всего. Меня привели в школу мать с отцом. Формы тогда никакой не было. В руках у первоклашек — скромные деревенские букеты. Всего в этой школе училось тогда человек 500, она была восьмилеткой. И не произошло ничего такого, что было бы событием из ряда вон... Однако именно этот день стоит в памяти ярче всего. Наверное, потому, что я, как и все пацаны тогда, страстно хотел учиться. Мы просто реализовались в школу. Попастъ за парту было заветной мечтой. Я до сих пор хорошо помню свою первую учительницу, многих друзей — одноклассников по той сельской школе.



Маргарита Попкова,
диспетчер
ОАО «Коршуневский ГОК»

Мое самое яркое впечатление из детства... Вам трудно это понять, но это действительно было... Это когда моя мама принесла в дом огромную суповую тарелку халвы... Я родился в 1942 году. Ни о каких сладостях просто речи не было, лишь бы просто прожор-

миться. Мы, военные дети, в качестве лакомства грызли макуху — это такие прессованные куски отходов от семечек после переработки подсолнечного масла, которые давали нашим родителям на трудодни. А сладкого мы не видели никогда... И вот в 46-м году моя мама получила первую пенсию за погибшего на фронте отца и купила халвы. Она так сказочно пахла! Была такой волшебной вкусной! Мы — трое детей — ели эту халву, а взрослые на нас смотрели... Ничего более вкусного не было в моей жизни. Сейчас я совсем не люблю сладкого. Но в тот момент...



Зльвира Садыкова,
ведущий бухгалтер
ОАО «БМК»

Одно из первых и самых запоминающихся впечатлений — это снеговик. Мне было, наверное, года 3–4. Проснувшись как-то утром, я полезла на подоконник, глянула — а на улице белым-бело. Выпал долгожданный первый снег. Я с помощью бабушки начала собираться на улицу. Когда открылась дверь, я увидела, что прямо на меня смотрит какой-то очень красивый и веселый человек из снега. В этот момент в моей голове пронеслось целое море всяческих мыслей и ассоциаций. Человек из снега был огромного роста, с ведром на голове, вместо носа красовалась ярко-оранжевая морковка, а в руке он держал большую метлу. Когда первый шок от знакомства прошел, я увидела, что в стороне стоит моя мама и с улыбкой наблюдает за мной. Она, конечно, объяснила мне, что это снеговик. Уже через час двор был полон снеговиков, снегурят, снежных баб и просто не получившихся снежных комков. Вы ведь знаете, как трудно первый раз слепить ровный и красивый ком.



Денис Десятьяров,
мастер волоочильного участка ОАО «БМК»

Естественно, что одним из самых запоминающихся впечатлений стало 1 сентября, когда я впервые пошел в школу. Честно говоря, об этом я мечтал с раннего детства! Хотя и прошло с того времени почти двадцать лет, помню, что все лето перед этим провел как на иголках — до того хотелось в школу! С мамой мы основательно готовились к первому учебному году: выбирали портфель, школьную форму, тетрадки, ручки, пенал. Меня даже не пришлось уговаривать, чтобы я букет цветов взял с собой! И еще я был очень рад, что почти вся наша группа из детского сада попала в один класс! В принципе, думаю, что у многих самые яркие воспоминания так или иначе связаны именно со школьными годами — первая пятерка, первая двойка, первый прогул... Да много чего можно вспомнить! Хорошие были времена, с удовольствием всегда вспоминаю свое детство.



Алина Сидорова,
старший бухгалтер
ЗАО «ВМЗ»

В детстве я жила в поселке Ругозеро. Кругом — тайга, дикий лес. Рядом с поселком стояла тогда военная часть ПВО. Недалеко находился полигон, на котором регулярно проводились учения. Конечно же, военные выставляли по периметру оцепление, чтобы посторонние не оказались в районе стрельбы. Как мы, местные дети, пробрались сквозь это оцепление, — не могу понять до сих пор. Когда началась стрельба, нас вместе с моим младшим братом и еще несколькими детьми увидели военные. Ребята постарше «рванули» из зоны обстрела, а я, восьмилетняя, с младшим братом так быстро ударить не смогла. Нас догнали и стали выяснять, чьи мы? Как теперь я понимаю, военным некогда было «выпытывать» у меня фамилию, и чтобы мы не сбегали во время стрельбы, нас посадили на крышу небольшого заброшенного сарая, повыше от земли. Сползти с крыши мы с братом не смогли и благополучно досидели на ней до конца учений. Конечно, к тому времени нас уже искали родители, а когда нашли, влетело мне серьезно. Так я участвовала в стрельбах части ПВО, сидя на крыше сарая.



Пихулин Николай Александрович,
начальник коммерческого отдела ЗАО «ВМЗ»

В нашей семье никогда не прятали деньги. Было мне и моему другу тогда лет по пять-шесть. Зашел я раз со своим дружкой

к бабушке в комнату, посмотрел в шкаф — а там деньги лежат, такие красивые, разноцветные! Купюра в двадцать пять рублей, сумма по тем временам немалая. Красота рисунков на банкноте заинтересовала нас с другом намного больше, чем ее покупательная способность. Ну и конечно, сказало патристическое воспитание, больше всего нам понравился профиль Ленина.

Мы уже хорошо понимали, что это — большой, хороший и важный человек, раз его изображения окружают нас повсюду. Взяли мы эту злосчастную двадцатипятирублевку и вырезали из нее дорогое нам изображение Ильича. Причем приклеили потом этот профиль на стену на самом видном месте в доме! Когда отец шлепал меня за мой патристический порыв, было мне вовсе не до смеха, зато теперь, когда вспоминаю это происшествие, неизменно улыбаюсь. Назначение денег я тогда сразу осознал и то, что чужое брать нельзя — тоже запомнил на всю жизнь.



Александр Толкач,
начальник отдела международных отношений
ОАО «Мечел»

У меня практически все воспоминания о детстве связаны с одним уникальным историческим памятником — крепостью Калемегдан, что охраняет слияние рек Дуная и Савы возле столицы Сербии (а в те времена единой Югославии) Белграда. Эта крепость даже на взгляд школьника-первогодка уникальна была несколькими вещами: своей древностью (первые стены заложены еще кельтами чуть ли не в 8 веке до нашей эры) и размером — территория московского Кремля легко затеряется в Калемегдане. Причем, учитывая, что основную часть крепости переделывали и отстраивали кропотливые римляне, она превратилась в настоящую военную машину — несколько колец 10-метровых в толщину стен, сложная система рвов между ними, башни, зубцы, мосты, бесчисленное количество подземных ходов и пещер... Что еще надо для счастья 7-летнему мальчишке?

На стенах Калемегдана (или, как его называли еще до римлян — Сингидунума) подстерегали нас и опасности. Что я запомнил навсегда — так это важность дружбы, возможности не в переносном смысле опереться на чье-то плечо. Мы ведь были глупыми детьми, не понимали, что очередное падение с высоты на камни может закончиться далеко не только испорченной одеждой. Но пытались придумать хоть какие-то правила своей безопасности.

В очередной раз я начал падать со стены, высотой метров в 20, не меньше. Скользил себе потихоньку по ее поверхности, чувствуя как в руке рвется сухие стебли травы, в которую пытался вцепиться. А потом до меня успел добежать друг, забравшийся на край чуть раньше, и протянул мне руку. Тогда это прошло — и забылось. А ведь сейчас я понимаю — он тогда скорее всего спас мне жизнь.

Про это мы никогда не говорили друг с другом — таких эпизодов в древней крепости была масса. Но и сегодня, выросши, мы иногда собираемся стойкой тогдашних переклашек и с улыбкой вспоминаем эти белые камни, горячие щербатые бока древних пушек и чувство честной дружбы, такой редкой во взрослом мире...



Наталья Станиславчук,
директор департамента международной отчетности
ОАО «Мечел»

Мне очень повезло — я довольно рано начала читать, и это занятие обычно захватывало меня целиком. С семейной библиотекой, точнее, с ее частью, одобренной родителями для прочтения шестилетним ребенком, я покончила довольно быстро. После этого встал вопрос о том, чем занять непоседливое чадо. К счастью, бабушка моя работала в библиотеке. Сейчас эта библиотека кажется маленькой, почти игрушечной, но тогда... тогда это был целый мир. Мир сказок и фантазий. Залы представлялись огромными, а книгохранилище, куда меня в виде исключения иногда отводили, казалось лабиринтом. Я могла там провести целый день, не отвлекаясь на такие мелочи, как обед, телевизор и даже обычные для детей шалости. А еще в библиотеке работали художники, которые периодически рисовали на стенах сюжеты из самых любимых детских сказок. А уж когда на Новый год в зале построили Избушку-На-Курьих-Ножках, в натуральную (как мне тогда казалось) величину, я решила, что уходить из библиотеки домой вовсе необязательно. Я решила, что взамен буду помогать библиотекарям «ремонтировать» порванные книги. И несколько дней подряд упорно пыталась стащить из дома одеяло, термос и, главное, фонарик. Чтобы не тратить по ночам электричество в читальном зале. С идеей проживания в фанерном домике пришлось в итоге расстаться. Но в библиотеку эту я до сих пор заглядываю. Чтобы вспомнить детство.



Елена Марушечкина,
инженер-конструктор
ОАО «Ижсталь»

Запомнилось, как мы с классом ездили в Винницу. Тогда впервые я так далеко уехала из дома. Помню, что год тогда был высокосный, и выехали мы 29 февраля. У нас еще лежал снег, а там цвели каштаны и яблони — климат совсем другой. Сам город небольшой, очень чистый. На обратном пути заезжали в Киев. Побывали в Киево-Печерской Лавре, где находится мужской монастырь. Как объяснила нам экскурсовод, в то время, а это было начало 90-х, он был единственным в СССР действующим мужским монастырем. Красивейшее место, конечно, иконы старинные, и лики у монахов строгие, аскетичные...

ТЕКСТ СЕРГЕЙ ЛЕБЕДЕВ

ДВОРЕЦ КУЛЬТУРЫ ЧЕЛЯБИНСКОГО МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО КОМБИНАТА
ОТПРАЗДНОВАЛ ПЯТИДЕСЯТИЛЕТИЕ

ТВОРЧЕСКИЙ ЦЕХ

Такое название Дворец культуры ЧМК заслужил по праву. В коллективах «творческого цеха» занимается полторы тысячи работников предприятия и членов их семей в возрасте от семи до семидесяти лет. За полвека в стенах Дворца металлургов было подготовлено более 45 тысяч концертных программ, его кружки и студии посещали около 25 тысяч человек. Творческий состав ДК ЧМК — это более 100 руководителей, 23 творческих коллектива и ансамбля, 13 из которых имеют звание «Народный» и «Образцовый». На протяжении всей своей истории Дворец металлургов был и остается одним из главных участников городских праздников.



САМЫЕ ЯРКИЕ ВЫЕЗДНЫЕ
КОНЦЕРТЫ ПРОХОДЯТ В ЧЕБАРКУЛЕ
И ТЫРГОВИШТЕ



ТВОРЧЕСКИЕ ЛИЧНОСТИ

Костяк дружного дворцового коллектива, источник идеи любого мероприятия — его творческий отдел. Здесь рождаются самые смелые замыслы, все районные конкурсы, новогодние шоу, профессиональные праздники, дни рождения. Их придумывают и проводят активисты, среди которых только заслуженных работников культуры — 15. Цель «творческих» — фееричные шоу должны быть несравними и несравненны, ведь каждый концерт — скрипичный ключ к тысячам сердец. Как отмечают работники творческого отдела, самый сложный праздник — День металлурга. Отбор номеров для него начинается за полгода.

МАССОВЫЕ ГАСТРОЛИ

Пик дворцовой активности ДК пришелся на 60–70-е годы прошлого века. Люди тянулись к искусству, организовывали клубы по интересам. Постоянно проходили смотры-конкурсы художественной самодеятельности. Старожилы любят вспоминать, как в шестидесятые годы Дворец культуры заказывал теплоход и все коллективы дружно отправлялись в круиз по Днепру, Енисею

или Волге, давая концерты в прибрежных поселках. Как встречали и провожали челябинских артистов благодарные зрители, можно только представлять.

НЕВЕРОЯТНЫЕ ВЫСТУПЛЕНИЯ

На комсомольских стройках коллективам ДК побывать не пришлось, зато много поселилось по Челябинской области. Пели и плясали везде, где были Дома культуры. Выступали в цехах, общежитиях, во дворах. Много времени проводили на территории родного комбината. Информационно-культурный голод 20 века придал хороший импульс сегодняшнему большому успеху: артисты всегда были там, где отсутствовали телевизоры и компьютеры. И поныне самая неискушенная, искренняя публика — в далеких селах.

ИМЕНИТЫЕ ГОСТИ

Сложно сосчитать по пальцам тех, кто гостил в стенах ДК ЧМК. Были все: Лариса Долина, Филипп Киркоров, Валерий Леонтьев, Лайма Вайкуле, Олег Газманов, «На-На», «Экз-ББ». Когда-то на сцену всходили светила советской

оперы: Иван Козловский, Сергей Лемешев. Услышать голоса мэтров сейчас можно только с грампластинок, а тогда, в 1964-м, после живого общения с металлургами, Лемешев на прощание оставил автограф: «Дорогие товарищи! Я сегодняшнюю встречу с вами долго буду хранить в моем благодарном сердце!» — до того понравился ему Дворец и зрители. На заре космической эры прилетали даже космонавты. Например, «русская чайка» Валентина Терешкова восподалась Музой Дворца ЧМК.

ДАВНИЕ ЗНАКОМЫЕ

В эпоху, когда каждый октябренок теоретически мог управлять ансамблем, в коллективы приглашали с 5 лет. Так Оля и Милена первые одобрительные аплодисменты услышали в школьном возрасте: одной было 11, другой — 7. И по сей день с любимым Дворцом не расстаются Ольга Краева — руководитель ансамбля балетного танца «Импульс», Милена Махмутова — хореограф детских групп ансамбля «Айгуль».

Современные ребята-зрители погружаются в мир искусства с детского возраста. Школа-студия эстетического воспитания



«Вот оно, прекрасное величие!» — произнесла студентка Аля, робко входя под светлые своды нового рабочего Дворца металлургов.

Было это в 1958-м, через год после открытия ДК, но многое осталось в памяти нынешнего художественного руководителя Алевтины Андреевны Розенфельд.

— Помню, приехала сюда выступать. Я влюбилась в атмосферу с первого аккорда. До районного концерта я была предана ДК имени Орджоникидзе, после выхода на здешнюю сцену другие Дворцы для меня перестали существовать. Наше монументальное учреждение культуры — храм искусства — обладает особой силой. Спасибо создателям: Дворец металлургов — архитектурный соперник Челябинского оперного театра. □



СЕГОДНЯ РЕБЯТА ПОГРУЖАЮТСЯ В МИР ИСКУССТВА С ДЕТСТВА



«Зернышко» — путь на большую сцену. Здесь не делят на зерна и пшеницы, все ребята одинаково получают азы музыкальной грамотности, уроки рисования и развития речи.

ЮНЫЕ КОЛЛЕКТИВЫ

Самый молодой по времени возникновения коллектив — ансамбль стилизованной песни «Белые росы» (руководитель Наталья Николаевна Пономаренко). Он появился у нас только в этом году и успел укрепить позиции, заняв свою музыкальную нишу. Стилизованные песни — это народные, в современной бережной

обработке. Новый коллектив не самостоятельный, все участники имеют музыкальное образование. На «Росы» возложены большие надежды: им представлять город и край в будущих конкурсах.

ГОСТЕПРИИМНЫЕ РУМЫНЫ

Самые яркие и эмоциональные выездные концерты проходят и в соседнем от Челябинска Чебаркуле и совсем далеком городе Тырговиште в Румынии. На земле композиторов и музыкальных педагогов Джордже Шефранеску и Гаурилла Музическу День металлурга празднуют 15 августа. Юных уральцев металлургии «Мечел-Тырговиште» восторженно встречают морем дружеских улыбок, забрасывают цветами и купают в аплодисментах.

ПЕРЕДОВЫЕ АНСАМБЛИ, ОРКЕСТРЫ И ХОРЫ

Чтобы рассказать обо всех двадцати двух, понадобится целый спецвыпуск, и приходится ограничиваться некоторыми. В большом искусстве, как в большом спорте: недавно Кишинев принимал футбольные отборочные матчи Чемпионата Европы, а ансамбль балетного танца «Импурс», десятикратный чемпион России, занял призовое место на чемпионате Европы по балетным танцам, который проходил в Молдове, войдя в финал. Стать пятыми среди тринадцати сильнейших мировых команд нелегко, это заслуживает похвалы.

Минувшим летом на Международный фестиваль «Поющий мир» в Санкт-Петербург выезжал образцовый хор «Радуга». Выступление оценено по достоинству: из северной столицы радужный коллектив привез домой специальный диплом — солидный подарок на свое двадцатипятилетие!

Ансамбль танца «Уральский сувенир», лауреат всероссийских фестивалей — обладатель Гран-при регионального конкурса среди коллективов народного танца.

Ансамбль «Айгуль» в Казани, Уфе давно принимают как свой. Мастерским исполнением татарских и башкирских танцев могут похвастаться только наши лауреаты международных конкурсов.

Хор русской песни «Уральские росы» недавно стал лауреатом зонального конкурса «Наша Родина — Урал», продемонстрировав хороший звук и репертуар. Среди исполняемых произведений — творения местных композиторов, много песен уральца Ивана Шутова.

Оркестр русских народных инструментов, ровесник Дворца, удостоен особой премии на Всероссийском конкурсе памяти Рудольфа Розенфельда.

Хор ветеранов на федеральном конкурсе «Салют Победы» в Санкт-Петербурге был среди лучших.

Самые маленькие ребята — младшая группа ансамбля танца «Надежда», где занимаются детишки от пяти лет и выше, — пробуют себя



ОФИЦИАЛЬНЫЙ ДЕНЬ РОЖДЕНИЯ ДК ЧМК 5 НОЯБРЯ

в разных жанрах. Приосанившимся школьникам и детсадовцам рукоплещут многие города страны.

ЮБИЛЕЙ

Официальный День рождения прошел 5 ноября. Эту дату во Дворце культуры отметили генеральной репетицией юбилейного

концерта. С тем, что пятьдесят — прекрасный возраст для развития творческих сил согласились и зрители, и артисты: от золотой годовщины ждут премьер. Первая ласточка уже в полете: к юбилею Дворца приурочен выпуск нового музыкального диска Валерия Семеновича Алешкина — поющего директора

Дворца, автора гимнов Челябинской области и Металлургического комбината.

Держать марку, держать в смелых начинаниях, на традиционно высокой профессиональной волне проводить концерты, районные мероприятия, разумно использовать волшебную силу искусства и растить звезд сцены — желаем Дворцу и впредь! ■



«Когда-нибудь я буду здесь работать!» — с вдохновением думала школьница Таня, прибегая на репетиции в ДК. Занимаясь сразу в трех коллективах, она знала молодой Дворец от и до. За годы ее учебы, затем работы в этих стенах сменилось несколько руководителей, но заместитель директора режиссер Татьяна Ивановна Зайкова осталась верна своему делу.

— Если человек приходит сюда и остается, то — навсегда. Для меня Дворец — мой дом, моя семья, моя жизнь. Раньше на втором этаже, где сейчас кабинеты, был просторный холл с огромными коврами. Один из таких до сих пор лежит в моем кабинете — ему пятьдесят лет, как и дубовым дверям, колоннаде, чешским люстрам, лепным украшениям. Похожих дворцов в СНГ — пять. Самый расписной, конечно, наш! □



ТЕКСТ СЕРГЕЙ БРОВЧАК

СЕГОДНЯ В СТРАНЕ ВСЕ БОЛЬШЕ ЛЮДЕЙ ДОВЕРЯЕТ СВОИ ПЕНСИОННЫЕ НАКОПЛЕНИЯ НЕГОСУДАРСТВЕННЫМ ПЕНСИОННЫМ ФОНДАМ

КОРПОРАТИВНАЯ ПЕНСИЯ



Сегодня базовая часть российской пенсии по старости без надбавок составляет 1560 рублей, а средний размер по стране составляет около 3500 рублей. На более высокие пенсии могут рассчитывать те, кто заключил договор с одним из многочисленных негосударственных пенсионных фондов, которые стараются вкладывать привлеченные средства в высоко-рентабельные активы. В этом случае размер пенсии наверняка может оказаться выше. Но насколько?



Корпоративные пенсионные фонды, аккумулирующие пенсии сотрудников, готовы выплачивать своим пенсионерам более существенные суммы по сравнению с обычными негосударственными пенсионными фондами.

ПЕНСИЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ

Россия имеет свою историю развития пенсионных систем. Еще при Петре I было введено пенсионное обеспечение вдов и сирот морских чинов, в 18–19 веках пенсионное обеспечение за государственный счет постепенно вводилось для различных категорий военнослужащих, а также гражданских лиц. В советское время пенсионное обеспечение носило распределительный характер, впоследствии было введено льготное пенсионное обеспечение для отдельных категорий граждан, работающих на производствах с особыми условиями труда.

В 2002 году в России введена накопительная составляющая пенсии, основанная на принципах зависимости пенсии от уровня заработной платы, а также частичной инвестиционной составляющей. Отчисление на формирование трудовой пенсии работников осуществляет работодатель в рамках уплаты Единого социального налога из фонда оплаты труда. Трудовая пенсия делится на три части — базовую, страховую и накопительную. Базовая часть пенсии является распределительной. Она равна для всех. Взносы в нее идут на выплаты сегодняшним пенсионерам.

Страховая и накопительные части пенсии зависят от уровня оплаты труда работника и отражаются на его личном пенсионном счете, который открыт в Пенсионном фонде Российской Федерации. В отличие от страховой части трудовой пенсии, накопительная часть управляется государственной структурой (сегодня это «Внешэкономбанк»), и начисленный инвестиционный доход увеличивает размер будущей пенсии. Оставляя свои средства государственной управляющей компании, будущий пенсионер обеспечит себе заведомо меньшую доходность.

У граждан, родившихся начиная с 1967 года, в 2002 году появилась возможность перевести накопительную часть своей трудовой пенсии из Пенсионного фонда Российской Федерации в уполномоченный негосударственный пенсионный фонд (НПФ). Для этого необходимо подписать договор обязательного пенсионного страхования с негосударственным пенсионным фондом, а также заявление на перевод накопительной части трудовой пенсии из Пенсионного фонда РФ в негосударственный пенсионный фонд.

Инвестирование средств накопительной части трудовой пенсии через негосударственный

пенсионный фонд способно увеличить инвестиционный доход, а следовательно, и размер будущей пенсии. Как негосударственный пенсионный фонд имеет возможность вкладывать средства в более разнообразные, доходные и в то же время надежные финансовые активы: ведь от этого напрямую зависит доход самого НПФ. И при грамотном управлении фонд обеспечит пенсионеру больше денег, чем тот положил изначально.

ПЕНСИЯ НЕГОСУДАРСТВЕННАЯ

Негосударственные пенсионные фонды сегодня присутствуют в большинстве крупных компаний, что повышает степень надежности и прозрачности самих негосударственных пенсионных фондов.

Например, отраслевые или корпоративные фонды (ФНПФ, входящие в крупные финансовые и промышленные группы), аккумулирующие пенсии сотрудников, готовы выплачивать своим пенсионерам более существенные суммы по сравнению с обычными негосударственными пенсионными фондами. Но на такие пенсии могут рассчитывать только сотрудники этих компаний. Именно корпоративным фондам на сегодняшний день принадлежит порядка 80–85% активов всех негосударственных пенсионных фондов.

Не будем перечислять все плюсы от перевода своих средств в негосударственный пенсионный фонд, такую информацию можно найти в прессе. Стоит обязательно упомянуть об уровне риска при доверении своих средств частному капиталу. В соотношении риска и доходности последняя намного выше. Существует жесткое законодательное регулирование деятельности НПФ и защиты пенсионных накоплений. Также стоит заметить, что в НПФ ежегодно начисляют доход на средства пенсионных накоплений застрахованного лица и направляют информацию о накопительной части трудовой пенсии и результатах инвестирования средств пенсионных накоплений застрахованному лицу. И если результат не понравится будущему пенсионеру, он может перейти в любой другой негосударственный пенсионный фонд или вернуться в государственный.

«ПЕНФОСИБ»

Один из негосударственных фондов, действующих на рынке таких услуг, — негосударственный пенсионный фонд «Пенсионный фонд Сибири». Фонд в течение 13 лет является успешным учас-

тником рынка добровольного пенсионного обеспечения и на протяжении последних нескольких лет сотрудничает с предприятиями «Мечел». За 2006 год негосударственный пенсионный фонд «ПенФoSиб» начислил на средства переведенной в фонд накопительной части трудовой пенсии доходность в размере 14,9%. За этот же период доходность в государственной пенсионной системе составила 5,7%.

Третий год фонд ведет работу по обязательному пенсионному страхованию. За два года количество работающих, принявших решение передать накопительную часть своей трудовой пенсии в «ПенФoSиб» составило около 26,5 тысячи человек.

Обеспечить себе достойную старость помимо государственной пенсии можно разными способами, но наиболее адекватным дополнением к ней является «негосударственная пенсия», выплачиваемая негосударственными пенсионными фондами.

НПФ «ПенФoSиб» за годы работы с ОАО «Угольная компания «Южный Кузбасс»» уже доказал свою работоспособность и выгоду для работников компании. ■

СПРАВКА «НМ»

НПФ «ПенФoSиб» работает на рынке дополнительного (добровольного) пенсионного обеспечения с 1994 года. Стабильность и соответствие всем требованиям законодательства выразились в результатах его работы. Сегодня в рамках дополнительного (добровольного) пенсионного обеспечения фонд осуществляет сотрудничество со всеми предприятиями ОАО «Угольная компания «Южный Кузбасс»», ОАО «Белорецкий металлургический комбинат» и более чем с 15 предприятиями ОАО «Мечел» в корпоративных программах негосударственного пенсионного страхования.

Количество участников фонда более 7,6 тысячи человек, пенсию фонда получают уже более 1,3 тысячи человек. В 2006 году «ПенФoSиб» открыл филиал в Челябинске для оперативной работы с предприятиями юга Урала. □

СБОРНАЯ РОССИИ ПО БАСКЕТБОЛУ СТАЛА ЧЕМПИОНОМ ЕВРОПЫ-2007

«МЕЧЕЛ»

НАГРАДИЛ ЧЕМПИОНОВ



Мужская сборная команда России по баскетболу впервые в новейшей истории российского спорта выиграла Чемпионат Европы. 16 сентября в Мадриде, победив в финальном матче действующих чемпионов мира — испанцев, наша команда по праву стала сильнейшей на континенте. С июля 2007 года ОАО «Мечел» является генеральным спонсором Российской федерации баскетбола. Федерация баскетбола и компания «Мечел» провели в Москве праздничный вечер в честь триумфаторов Евробаскета-2007.



Состав участников этого праздника был самым представительным. Торжество собрало высшее руководство «Мечела» во главе с генеральным директором Игорем Зюзиным, членов Попечительского совета Российской федерации баскетбола и его председателя Андрея Бельянинова, в числе гостей был и руководитель Федерального агентства по физической культуре и спорту Вячеслав Фетисов. Почетных гостей принимал президент Российской федерации баскетбола Сергей Чернов. Ну и конечно, главными звездами вечера были игроки команды-чемпиона.

Чествование началось с просмотра фильма о пути команды на пьедестал, с которым все собравшиеся еще раз пережили волнующие моменты Чемпионата. Затем команда принимала заслуженные награды и поздравления.

Генеральный директор компании «Мечел» Игорь Зюзин вручил каждому члену команды памятные дипломы и банковские карты с премиями.

Глава «Росспорта» Вячеслав Фетисов присвоил игрокам сборной звания Заслуженных мастеров спорта и вручил им почетные медали

«За вклад в развитие физической культуры и спорта».

В свою очередь, Российская федерация баскетбола в завершение вечера преподнесла всем гостям памятный подарок — специальный изданный набор dvd-дисков с матчами сборной России на «золотом» для нашего баскетбола испанском Евробаскете-2007.

Вместе со всеми любителями спорта «Мечел» гордится величайшим успехом наших баскетболистов на прошедшем Чемпионате Европы, ведь со всем основанием можно заявить, что в победах сборной России есть полноценная заслуга «Мечела». И мы с нетерпением ждем выступлений нашей команды на предстоящих Олимпийских играх в Пекине летом 2008 года и желаем им новых успехов. Вперед, Россия! ■



Форвард сборной Сергей Моня и защитник, забросивший победный мяч, Джон Холден



ТЕКСТ_АЛЕКСАНДР ЧАСОВНИКОВ

«НМ» ПРОДОЛЖАЕТ ЗНАКОМИТЬ ЧИТАТЕЛЕЙ СО СКУЛЬПТУРНЫМИ ТВОРЕНИЯМИ КАСЛИНСКОГО ЗАВОДА АРХИТЕКТУРНО-ХУДОЖЕСТВЕННОГО ЛИТЯ И ИХ АВТОРАМИ. СЕГОДНЯ РЕЧЬ ПОЙДЕТ О НОВИНКЕ

ДАМА С СОБАЧКОЙ

Каслинский завод архитектурно-художественного литья, входящий в состав «Мечела», бережно хранит традиции искусства. Многие неповторимые образы, лежащие в основе его уникального производства, принадлежат классике. Завод развивается, расширяет спектр продукции, находится в постоянном поиске образов для воплощения в металле. Один из них нашелся в родном городе Касли.

В начале 90-х годов, когда знаменитое искусство каслинских мастеров было на грани исчезновения, в Каслинском филиале Челябинского политехнического техникума открылось отделение «Декоративно-прикладное искусство и народные промыслы». Главной задачей отделения стало сохранение традиций художественного литья. Трудные годы остались далеко позади, сегодня отделение успешно готовит мастеров-художников. Свидетельством тому — творчество студентки 4-го курса отделения Натальи Соловьевой. В 2007 году Каслинский завод приобрел ее работу «Дама с собачкой» в качестве модели для изготовления скульптур.

Одаренность и необычайное трудолюбие сразу же выделили Наталью из числа однокурсников. Она настойчивей других постигала основы рисунка, осваивала различные художественные материалы. Однако основное внимание она сосредоточила на освоении пластических средств художественного выражения: училась видеть внутреннюю структуру вещей, находить выразительные сочетания объемов в пространстве, улавливать ритмические созвучия. Уже в первых творческих заданиях обнаружились ее композиционный дар и чувство стиля.

Скульптуру «Дама с собачкой» Наташа сделала в конце 2006 года в качестве очередного курсового задания. Сдача его происходила в художественных мастерских Каслинского завода архитектурно-художественного литья, и руководство завода сразу заметило эту необычную работу.

— 17-летнему автору удалось создать один из самых обаятельных женских образов в каслинском литье последнего десятилетия, — говорит генеральный директор

Каслинского завода Александр Часовников. — «Дама с собачкой» отличается не только соединением в себе всех основных особенностей каслинского стиля, но и, что особенно немаловажно, достойной массовой коммерческой привлекательностью.

Молодая женщина запечатлена на прогулке, со шлицем на руках. Таля туго перетянута по моде конца 19 века, спадающее до самой земли одеяние, небрежно опущенный зонтик — все это в духе утонченности и благородства. Тактично и живо воспроизведенные детали точно передают эпоху и заставляют внимательно разглядывать скульптуру.

Скульптура выполнена в полном соответствии со стилистикой каслинского литья. Она обладает всем набором традиционных параметров: небольшим «кабинетным» размером, четким силуэтом, тщательной проработкой деталей, — так что почетное место в каслинском ассортименте досталось созданию студентки не по случайной случайности, а по праву.

Наташа идет по верному пути. Ее работы становятся все более полнокровными и одухотворенными. Нет сомнений: впереди у начинающего скульптора множество больших достижений. Тем более, в плеяде скульпторов, по чьим моделям Каслинский завод отливает свои изделия, уже есть однофамилица Наталья — А. А. Соловьева, чьи изделия с успехом отливаются с конца 19 века до сих пор.

— Мы надеемся, что после окончания учебы Наталья останется работать в родном городе на Каслинском заводе архитектурно-художественного литья, — говорит Александр Часовников, — и продолжит преемственность традиций уже тринадцатого поколения каслинских мастеров. ■



СПРАВКА «НМ»

Соловьева Наталья Андреевна родилась в 1989 году в городе Касли Челябинской области в семье служащих. После окончания 9 классов поступила на отделение «Декоративно-прикладное искусство и народные промыслы» в Каслинский филиал Челябинского политехнического техникума.

В настоящее время является студенткой 4 курса. В дальнейшем намерена специализироваться в сфере скульптуры и декоративно-прикладного искусства. □



ЛАПЫ, КРЫЛЬЯ, ХВОСТ!

Уважаемые читатели!

Редакция «НМ» объявляет о старте нового конкурса фотографий «Лапы, крылья, хвост!»

У многих из нас есть четвероногие друзья, которые приносят много счастья день за днем и скрашивают грустные моменты нашей жизни.

Присылайте фотографии и короткие истории о ваших любимцах, поделитесь своей радостью со всеми!

Фото будут опубликованы на страницах журнала, а победитель получит замечательный подарок — уникальную скульптуру каслинского литья.



Яркие, забавные, красивые, необычные фотографии ваших питомцев в электронном виде присылайте на адрес pavel.taran@mechel.com, в бумажном — в пресс-службы своих предприятий или по адресу: 125993, Москва, ул. Красноармейская, д. 1, с пометкой «Конкурс НМ».

