



# НАШ МЕЧЕЛ

мечел.рф

КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ

№4 (41) декабрь 2016

14 **Нелли Галеева:**  
**«Не отделяю себя от компании,  
в которой работаю»**

22 **«Золотые» технологии**  
**«Мечела». Итоги участия в**  
**выставке «Металл-Экспо 2016»**

24 **Озеро на колесах.**  
**На «Южном Кузбассе»**  
**построили уникальную**  
**пожарную машину**

## Экспорт открыт

Стартовая партия двух новых видов балки  
производства Челябинского металлургического  
комбината отгружена в Европу

## УЧРЕДИТЕЛЬ – ПАО «МЕЧЕЛ» «НАШ МЕЧЕЛ» №4 (41)

Зарегистрирован  
в Федеральной службе  
по надзору за соблюдением  
законодательства в сфере  
массовых коммуникаций  
и охране культурного  
наследия.  
Свидетельство  
ПИ № ФС7724512.  
16+

Редакция: 125167, г. Москва,  
ул. Красноармейская, д. 1;  
тел.: +7 (495) 221-88-88

Концепция, содержание  
и подготовка номера –  
Департамент по связям с об-  
щественностью ПАО «Мечел»

Фото: редакция «НМ»,  
пресс-служба Группы «Мечел»,  
Shutterstock

Издатель:  
ГК «ЛЮДИ/PEOPLE»,  
129085, г. Москва, Звездный  
бульвар, д. 21, стр. 1, офис 18  
Тел.: +7 (495) 988-18-06  
vashgazeta.com  
e-mail: ask@vashgazeta.com  
Редактор: Елена Окорокова  
Ответственный редактор:  
Вилорика Иванова  
Арт-директор: Максим Гелик  
Дизайнеры:  
Александра Кукушкина,  
Наталья Тихонова,  
Цветокорректор:  
Александр Ниселев  
Директор по производству:  
Олег Мерочкин  
Отпечатано в типографии:  
ООО «Тверской Печатный  
Двор»,  
г. Тверь, Никольское, д. 26  
Подписано в печать  
15.12.2016 г.  
Тираж 3000 экз.  
Издание распространяется  
бесплатно

Информация в журнале «Наш Мечел»  
является внутрикорпоративной  
предварительной информацией,  
предназначенной для общего  
информирования сотрудников  
компании. Некоторые заявления  
в данном издании могут содержать  
предположения или прогнозы  
в отношении предстоящих событий  
или будущих финансовых показателей  
ПАО «Мечел» в соответствии  
с положениями Законодательного  
акта США о реформе судебного  
процесса в отношении ценных бумаг  
1995 года. Мы бы хотели предупредить  
вас, что эти заявления являются  
только предположениями и реальный  
ход событий или результаты могут  
существенно отличаться от заявленного.  
Мы не намерены пересматривать или  
обновлять эти заявления. Мы адресуем  
вас к документам, которые «Мечел»  
периодически подает в Комиссию  
по ценным бумагам и биржам США,  
включая годовой отчет по форме 20-F.  
Эти документы содержат и описывают  
важные факторы, включая те, которые  
указаны в разделах «Факторы риска»  
и «Примечание по поводу прогнозов,  
содержащихся в этом документе»  
в форме 20-F.



### Дорогие друзья, уважаемые коллеги!

Примите наши сердечные поздравления с наступающим Новым, 2017 годом и Рождеством! Новый год – это праздник, который воодушевляет ставить новые цели и идти к новым горизонтам. Очень хочется, чтобы для нас этот год стал годом стабильности и обретения финансовой устойчивости, чтобы мы смогли смело сказать, что мы развиваемся, а не выживаем.

Как вы все знаете, 2016 год нельзя назвать спокойным ни для «Мечела», ни для всего российского горно-металлургического сектора. Мы прожили его, преодолевая немало трудностей и препятствий. Но были и радости: мы сумели договориться с основными нашими кредиторами, а цены на угольном и металлургическом рынках продемонстрировали в конце года впечатляющую динамику. Это позволило нам улучшить свое финансовое положение, увеличить капитализацию и вернуться в перечень компаний, к которым проявляют повышенный интерес инвесторы со всего мира. Мы доказали друг другу, что, несмотря ни на что, способны продуктивно работать и добиваться положительных результатов.

В уходящем году наши самые дорогостоящие инвестиционные проекты продемонстрировали солидную отдачу. Эльгинский угольный комплекс, сохранив стабильные объемы добычи, показал хорошие результаты на растущих экспортных рынках угля. Мы значительно перевыполнили план по поставке 100-метровых рельсов РЖД, зарекомендовав себя надежным поставщиком качественного рельсового проката. Сегодня наши рельсы используются для модернизации и ремонта путей по всей стране, и это большое достижение этого года! В результате проведенного технического перевооружения грузооборот Торгового порта Посыет в этом году увеличился почти в полтора раза и достиг проектной мощности в 7 млн тонн, что мы тоже с гордостью отмечаем.

Все перечисленные достижения были бы невозможны без сплоченности, готовности каждого выполнять свою работу максимально эффективно, помогая «Мечелу» выстоять. Мы глубоко благодарны каждому работнику нашей большой компании, мы высоко ценим вклад каждого из вас. Позвольте искренне поблагодарить вас за профессиональную работу!

В эти светлые предпраздничные дни мы желаем вам и вашим близким крепкого здоровья и благополучия, оптимизма и стабильности! Пусть в наступающем году исполнятся все ваши мечты!

*С искренними поздравлениями  
и наилучшими пожеланиями,*

*председатель совета директоров  
ПАО «Мечел» И.В. Зюзин*

*генеральный директор  
ПАО «Мечел» О.В. Коржов*



## В ФОКУСЕ

### 2 Новости

### 12 Наши итоги **Производство и реализация продукции за 9 месяцев 2016 года**

## КРУПНЫМ ПЛАНОМ

### 14 Линия жизни **«Не отделяю себя от компании, в которой работаю»**

Очерк о директоре управления бухгалтерского и налогового учета ПАО «Мечел» Нелли Галеевой





## РАКУРС

### 22 Событие **«Золотые» технологии «Мечела»**

Итоги участия в московской международной промышленной выставке «Металл-Экспо 2016»

### 24 Специальный репортаж **Озеро на колесах**

Работники компании «Южный Кузбасс» переоборудовали БелАЗ в уникальную пожарную машину



### 36 Наше искусство **Ценители поэзии металла**

Сын известной советской поэтессы Людмилы Татьянической и его супруга много лет собирают произведения каслинского литья

## КОМАНДА

### 26 Наши профессии **Рабочие руки «Мечела»**

О своей работе, ее тонкостях и секретах рассказывают специалисты ключевых предприятий Группы

### 34 Мое фирменное **Не хлебом единым**

Необычные кулинарные рецепты, придуманные или «модернизированные» работниками «Мечела»

## Цифры и достижения КОРОТКО



ЧМК с начала текущего года отгрузил ОАО «РЖД» 220 тыс. т рельсов. Общий объем поставок в адрес РЖД до конца года может составить 250 тыс. т. Все поставляемые рельсы – 100-метровые типа Р65 и используются для укладки бесстыкового пути при реконструкции железных дорог.



Металлоторговая сеть «Мечела» – ООО «Мечел-Сервис» – реализовала 20 млн т металлопродукции с момента основания. Сегодня «Мечел-Сервис» отгружает потребителям до 170 тыс. т металлопродукции в месяц. Клиентами компании являются более 30 тыс. предприятий.



В IV квартале грузооборот специализированного угольного терминала в торговом порту Посыет впервые в истории приблизился к 7 млн т продукции и к III декаде декабря должен преодолеть данную отметку. Основной объем угля экспортировался в Японию, Южную Корею и Китай.

«Уралкуз» за девять месяцев этого года отгрузил потребителям почти 42 тыс. т ж/д осей. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года прирост составил 29%. Штамповки ж/д осей поставляются преимущественно вагоностроительным предприятиям. Большая часть продукции – оси для инновационных вагонов.



«Южный Кузбасс» признан победителем областного экологического конкурса «Эколидер» в номинации «Предприятие». В 2016 году компания направила на природоохранные мероприятия около 60 млн руб. Ее работники приняли участие более чем в сотне субботников, озеленили ряд территорий, выпустили в Обь более миллиона мальков пеляди.



БМК стал дипломантом конкурса «100 лучших товаров России», а также получил статус «Новинка» за новую импортозамещающую продукцию – стальную пружинную термически обработанную проволоку для предприятий автомобильной отрасли. Проволока обладает повышенной прочностью, что обеспечивает изделиям из нее высокую упругость и циклическую стойкость.



## Новые газоочистные фильтры

На Братском заводе ферросплавов специалисты заменили 7200 фильтров газоочистной установки №1. Во время их замены были соблюдены все экологические требования. Работа велась собственными силами, без остановки производственного процесса. Каждый рукавный фильтр представляет собой тканевый мешок диаметром 20 см и длиной 5 м. Рукавные фильтры улавливают взвешенные в воздухе частицы по принципу пылесоса и очищают воздух на 99,6%.



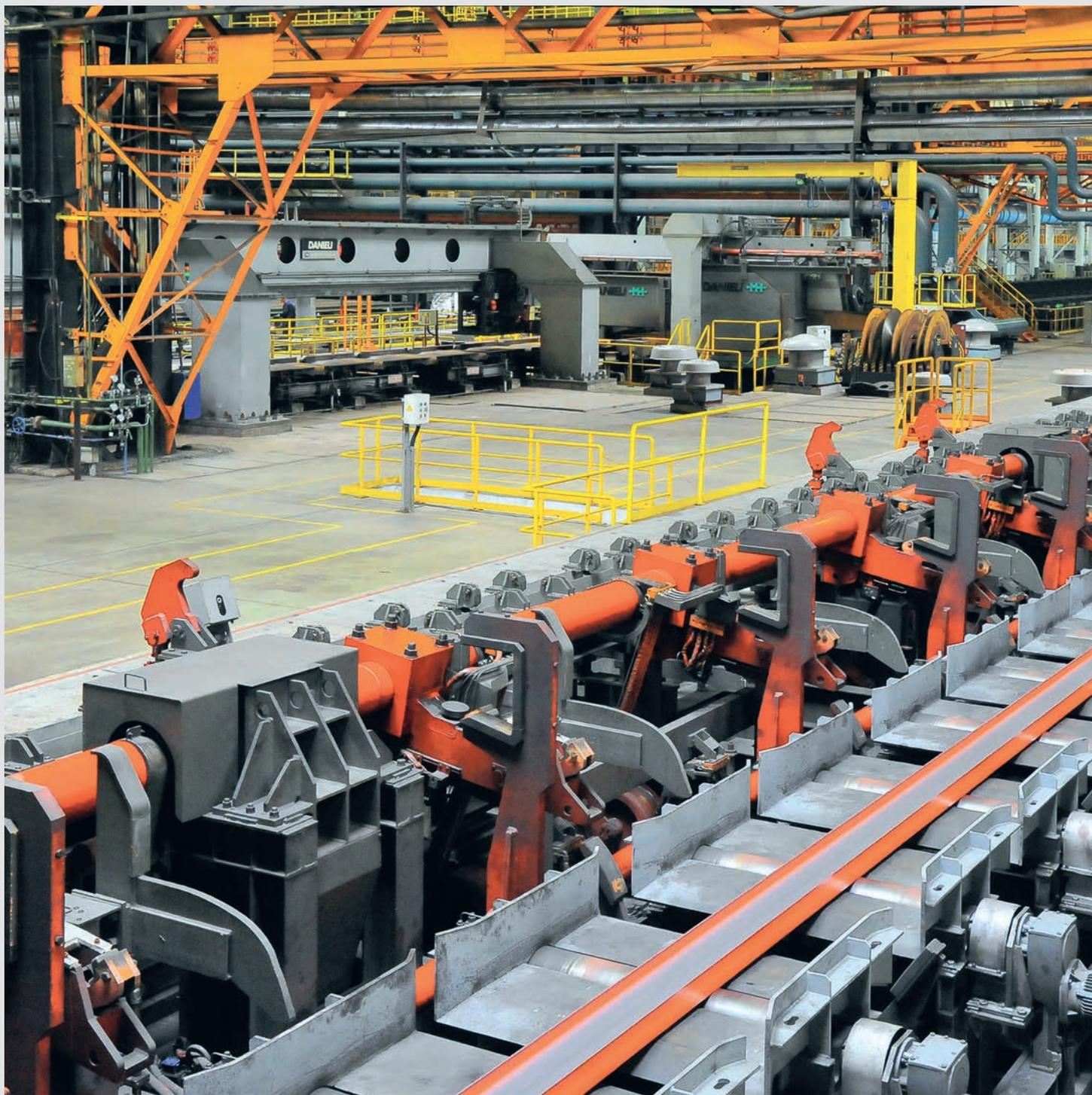
## Автоматизированный карьер

Коршунровский ГОК ввел в эксплуатацию автоматизированную систему диспетчеризации и управления горным производством в Коршунском карьере. Система носит название «Карьер» и позволяет стабилизировать загрузку горнотранспортного оборудования, а также более точно вести учет показателей работы.

Для отслеживания показателей в онлайн-режиме специалисты установили в экскаваторах датчики местоположения, в кабинах БелАЗов – интеллектуальные панели, отражающие скорость, вес загруженной горной массы, остатки топлива в баках. Модули контроля топлива появились также на топливозаправщиках, бульдозерах и грейдере.

Система показала высокую эффективность по результатам летнего периода. Если раньше для определения объема вывезенной горной массы нужно было отправлять маркшейдера, то сейчас показатели видны в режиме реального времени на мониторе. В будущем планируется установить датчики и на другие агрегаты.





### Экспорт открыт

Челябинский металлургический комбинат освоил промышленное производство двух новых видов балки, которые соответствуют требованиям европейских стандартов по геометрическим параметрам, качеству поверхности и уровню механических свойств. Это

первая балочная продукция комбината, предназначенная на экспорт. Стартовая партия уже отгружена в Европу.

Новая продукция (балки IPE180 и IPE200) производится на универсальном рельсобалочном стане. На сегодняшний день комбинат уже освоил производство около трех

десятков профилей фасонного проката. Сертификат на соответствие балки европейским стандартам качества ЧМК получил в сентябре 2016 года. Продукция комбината прошла тестирование в независимой лаборатории в Германии. Наличие сертификата позволяет маркировать балку знаком CE.



«Это очень конкурентоспособный товар, у которого высокая добавленная стоимость. Выпуск данного вида проката диверсифицирует наши продажи и позволит увеличить загрузку мощностей рельсобалочного стана», – отметил управляющий директор ЧМК Анатолий Щетинин.

### Пополнение на Эльге

Компания «Эльгауголь» приняла в эксплуатацию четыре новых самосвала БелАЗ-75131. Грузоподъемность техники составляет 130 т. До месторождения новые машины белорусского производства доставили в разобранном виде. Сборка осуществлялась непосредственно на площадке Эльгинского угольного комплекса. БелАЗы данной модификации уже работают на Эльге с 2012 года и зарекомендовали себя как надежная и производительная техника.



### Посыет – территория спорта

В поселке Посыет ввели в эксплуатацию универсальную спортивную площадку. Объект построен силами АО «Торговый порт Посыет» на средства краевого бюджета по программе «Развитие физической культуры и спорта в Приморском крае».

Предприятие переложило электрические кабели, заменило грунт и обустроило бетонную площадку, а также выполнило монтаж элементов физкультурно-оздоровительного комплекса. На эти цели порт выделил более 7 млн руб. Объект передан на баланс администрации Посыетского городского поселения Хасанского района. Теперь на спортивной площадке можно заниматься мини-футболом, волейболом и баскетболом, а в зимний период – хоккеем. Здесь также предусмотрены теплые раздевалки, трибуна с навесом, уличная зона стационарных тренажеров с освещением.





### Перед сменой – на электронный медосмотр

«Южный Кузбасс» приобрел электронные терминалы для проведения медицинских осмотров шахтеров. Пройти обязательный медицинский осмотр работники теперь могут всего за полторы минуты.

Нужно предъявить терминалу электронную карту и ответить на вопрос о наличии жалоб, затем надеть специальный манжет для измерения давления и пульса. Температуру тела современный термометр определит на расстоянии, алкотестер также может дистанционно установить наличие паров алкоголя в воздухе. Если все показатели в норме, человек получит допуск к работе. Если же система зафиксировала отклонения или у шахтера есть жалобы на состояние здоровья, он направляется на прием к фельдшеру. В здравпункте шахты имени Ленина установлено пять таких терминалов, еще четыре – на шахте «Сибиргинская». Данные осмотров автоматически заносятся в электронный журнал.

### Воздух в норме

В ноябре в одном из новых микрорайонов города Видного, недалеко от завода «Москок», завершила свою работу передвижная станция мониторинга атмосферного воздуха.

Ежедневный анализ проб воздуха не показал превышения вредных веществ. Каждые 20 минут результаты передавались на сервер «Мосэкомониторинга»,



## Одобрено авиастроителями

«Ижсталь» получила сертификат соответствия качества продукции требованиям одного из крупнейших предприятий России по выпуску авиационной техники – АО «Авиастар-СП». «Ижсталь» поставляет авиастроителям сортовую сталь: холоднотянутую, калиброванную, конструкционную и конструкционную никелесодержащую. Срок действия сертификата – 3 года.

«Авиастар-СП» специализируется на производстве транспортных самолетов Ил-76МД-90А, пассажирских и грузовых самолетов семейства Ту-204, сервисном обслуживании транспортных самолетов Ан-124 «Руслан». На предприятии также ведется отработка систем самолетов семейства Sukhoi Superjet 100.

затем почасовые результаты размещались на сайте Министерства экологии Московской области. Забор проб воздуха проводился автоматически. Мобильная станция мониторинга была установлена при содействии завода «Москокс». Мониторинг было решено провести в связи с жалобами жителей микрорайона «Завидное» на неприятные запахи.



## Импортозамещающая, нержавеющая, востребованная

Белорецкий меткомбинат начал производство импортозамещающей нержавеющей проволоки. Новая продукция изготавливается в кооперации с заводом «Ижсталь», который поставляет нержавеющую марку стали АiSi 304, выплавляемую по зарубежному стандарту.

Высокие эксплуатационные характеристики позволяют применять эту продукцию в различных отраслях: горнорудной, нефтегазовой и химической, транспортной, машиностроительной и строительной, энергетической, пищевой и фармацевтической. Из нее производят узлы и детали машин, спецтехнику и оборудование, различные сетки, тросы и канаты, крепежные изделия. Первые опытные партии продукции отгружены как отечественным, так и зарубежным потребителям.

## Арматура для стадиона

В Нижнем Новгороде ведется строительство одного из самых ярких футбольных объектов для проведения чемпионата мира 2018 года – стадиона «Нижний Новгород». Нижегородский филиал «Мечел-Сервиса» поставил для строительства около 3 тыс. т арматурного проката производства Челябинского металлургического комбината.

На время активной фазы чемпионата мира по футболу суперсовременный стадион будет вмещать около 45 тыс. зрителей. По окончании мундиала стадион станет домашней ареной для местного футбольного клуба и будет использоваться как место проведения разнообразных культурно-массовых мероприятий города.



## СЕРГЕЙ РЕЗОНТОВ: «Мы надеемся на финал в реструктуризации долга в начале 2017 года»

«Мечел» рассчитывает завершить реструктуризацию долга к концу текущего – началу следующего года, подписав соглашения о двух синдицированных кредитах на 1,5 млрд долларов с ВТБ. Об этом сообщил в интервью Рейтер финансовый директор компании Сергей Резонтов.

В сентябре 2015 года «Мечел» договорился с ВТБ об отсрочке выплат на 2017 год, в этом году подписал соглашение о реструктуризации со Сбербанком и соглашение с Газпромбанком, который стал владельцем 49% в Эльгинском угольном комплексе за 34,3 млрд рублей. Эти деньги пошли на погашение долга «Мечела» перед Сбербанком.

Сергей Резонтов отметил, что компании осталось решить два вопроса: договориться с ВТБ об отсрочке до 2020–2022 годов по аналогии с другими госбанками и заключить соглашения о реструктуризации по двум синдицированным кредитам на общую сумму 1,5 млрд долларов.

«Переговоры с ВТБ в настоящий момент идут, выйти на подписание мы рассчитываем до конца года. Самой большой частью нерешенных нереструктуризированных долгов «Мечела» являются две группы синдицированных кредитов: кредит под гарантии экспортных агентств на сумму порядка 500 млн долларов и кредиты перед синдикатом международных банков по предэкспортному финансированию (1 млрд долларов). Все зависит от сроков прохождения комитетов иностранных банков. Надеемся, до конца этого года им удастся принять соответствующее решение. На подписание,

скорее всего, сможем выйти в начале следующего года», – уточнил Сергей Резонтов.

Реструктуризация долга означает перенос начала погашения тела кредита на 2020 год.

По словам финансового директора, при успешной реструктуризации «Мечелу» предстоит выплатить в 2017 году 550–700 млн долларов, и в текущей ситуации компания

может обслуживать этот уровень. «Компания не исключает досрочного погашения части долга, – сказал Сергей Резонтов. – Если у нас будет дополнительный денежный поток, который позволит генерировать дополнительные денежные средства, будем направлять их на погашение долга, потому что это приведет к сокращению процентной нагрузки и общей долговой нагрузки».



**БОЛЬШЕ НОВОСТЕЙ О ПРЕДПРИЯТИЯХ «МЕЧЕЛА» – НА ИНФОРМАЦИОННОМ КАНАЛЕ В СЕТИ «ТЕЛЕГРАММ». ПОДПИСАТЬСЯ МОЖНО ПО ССЫЛКЕ: [TELEGRAM.ME/RAOMEMEL](https://t.me/raomemel)**

### Книга для земляков

Сотрудник Южно-Кузбасской ГРЭС Сергей Овсянников написал книгу о родном городе в новой исторической концепции. Монография получила положительные отзывы Новокузнецкого краеведческого музея.

Автор книги родился и вырос в Калтане. Свою трудовую деятельность начинал на ЮК ГРЭС, где и трудится по сей день в цехе централизованного ремонта. В свободное время он исследует архивы, встречается со старожилами в отдаленных деревнях, изучает различные исторические версии того, как развивался родной край. «В исследование вошли документальные материалы начиная со времени происхождения нашего поселения и до 1941 года. Также в ней рассмотрены версии и легенды этого периода. Каждый приведенный мной аргумент подкреплен документально, порой из нескольких источников», – рассказал Сергей Овсянников.



### На ЧМК улучшили систему контроля качества рельсов

На универсальном рельсобалочном стане заработала новая современная лаборатория. Она позволит сократить время, необходимое для контроля качества термоупрочненных рельсов. Лаборатория оснащена анализато-

ром азота и кислорода. Этот высокоточный прибор может определять важный для качества рельсов показатель – массовую долю кислорода в высокоглиноземистых включениях. До этого подобные исследования

рельсовой продукции проводились в других лабораториях ЧМК за пределами цеха. Новую методику исследования разработали специалисты центральной аналитической лаборатории.



### «Миллионеры» из Кузбасса

Бригада шахты «Ольжерасская-Новая» добыла миллионную тонну угля с начала 2016 года. Преодоление рубежа позволило бригаде из 150 человек войти в кузбасский клуб шахтных бригад-миллионеров. Симво-

лический кусок угля вынес из забоя лавы 21-1-9 бригадир участка №2 Алексей Гольцов. Работники шахты получили кубок и почетную грамоту Кемеровской области, а от компании «Южный Кузбасс» – денежную

премию. Горнорабочие очистного забоя, работающие в бригаде Гольцова, неоднократно становились «лучшими по профессии» в «Южном Кузбассе». Сам он дважды побеждал в шахтерском конкурсе.

### В армию и обратно на комбинат!

Металлурги Челябинского металлургического комбината проводили в ряды Вооруженных сил России девять молодых рабочих. День призывника прошел в музее предприятия. С напутственными словами к будущим солдатам обратились первые руководители, представители Совета ветеранов и Совета молодежи ЧМК, военного комиссариата. По возвращении на комбинат молодым рабочим выплачивают подъемные. Впрочем, и во время службы в армии связь с коллегами не теряется. Защитники Отечества получают посылки к Новому году, 23 Февраля и, конечно, к профессиональному празднику – Дню металлурга.



## Своевременное переобучение

«Уральская кузница» переобучает сотрудников в рамках участия в госпрограмме Челябинской области по снижению напряженности на рынке труда. Предприятие организовало профессиональное обучение по необходимым профессиям.

«Уралкуз» обучает и повышает квалификацию электромонтеров, слесарей-ремонтников, кузнецов, термистов, токарей-карусельщиков, резчиков. Наличие профессионально мобильного персонала, владеющего несколькими профессиями, позволяет заводу оперативно реагировать на быстро меняющуюся конъюнктуру рынка и сохранять коллектив в условиях временного спада промышленного производства. Например, в настоящее время структура имеющихся заказов предполагает высвобождение токарей, но при этом увеличение загрузки токарей-карусельщиков.

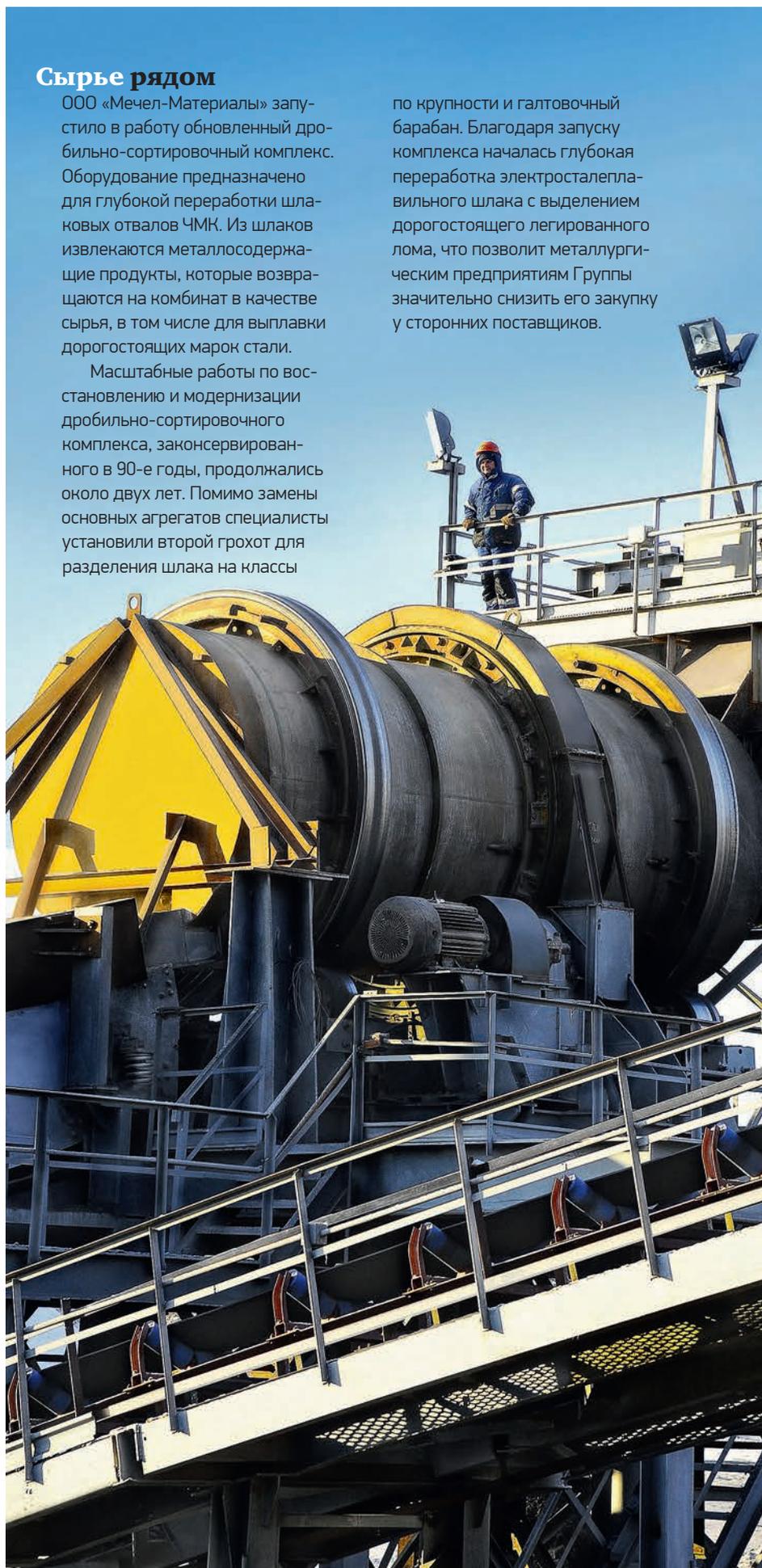


## Сырье рядом

ООО «Мечел-Материалы» запустило в работу обновленный дробильно-сортировочный комплекс. Оборудование предназначено для глубокой переработки шлаковых отвалов ЧМК. Из шлаков извлекаются металлосодержащие продукты, которые возвращаются на комбинат в качестве сырья, в том числе для выплавки дорогостоящих марок стали.

Масштабные работы по восстановлению и модернизации дробильно-сортировочного комплекса, законсервированного в 90-е годы, продолжались около двух лет. Помимо замены основных агрегатов специалисты установили второй грохот для разделения шлака на классы

по крупности и галтовочный барабан. Благодаря запуску комплекса началась глубокая переработка электросталеплавильного шлака с выделением дорогостоящего легированного лома, что позволит металлургическим предприятиям Группы значительно снизить его закупку у сторонних поставщиков.



ПРОИЗВОДСТВО И РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОДУКЦИИ ЗА 9 МЕСЯЦЕВ 2016 ГОДА

# Производство



**Олег Коржов, генеральный директор ПАО «Мечел»:**

В III кв. цены на глобальном угольном рынке продемонстрировали взрывной рост. С середины августа индексы спотовых цен на премиальный коксующийся уголь резко увеличились и к середине сентября преодолели психологически важную отметку в 200 долл. /т. А в начале ноября спотовые цены перешли уровень в 300 долл. Таким образом, спотовая цена на австралийский премиальный коксующийся уголь в сравнении с ноябрем 2015 года взлетела в четыре раза – с 75 долл. Уверенно росли и цены на энергетический уголь на мировом рынке. Мы подготовили благоприятную базу для наращивания экспортных поставок и увеличения операционных и финансовых показателей, и в IV кв. мы ожидаем заметной отдачи от текущего рыночного тренда.

Между тем в III кв. на внутреннем рынке возникла сложная ситуация с вывозом угольной продукции: в связи с серьезным дефицитом подвижного состава в Кузбассе в течение двух месяцев был существенно ограничен прием угля в адрес дальневосточных портов, что отразилось на наших показателях. Несмотря на общее уменьшение в III кв. отгрузки концентрата коксующегося угля (ККУ) на 10% в сравнении со II кв., в абсолютных показателях в отчетном периоде мы нарастили объемы продаж в Китай, Японию и Индию, реализовав более 1 млн т ККУ на азиатских рынках. Что касается угля PCI (пылеугольное топливо), то в III кв. мы полностью переориентировали экспортные поставки на АТР. Сегодня основными покупателями данного вида угля являются корейские компании. Мы видим падение продаж на 7% в сравнении со II кв. по техническим причинам: из-за транспортных

проблем, а также задержек прибытия судов из Южной Кореи в порт Посыет часть объемов сентября перешла на IV кв. Уменьшение реализации антрацита на 6% обусловлено снижением добычи на разрезе «Красногорский» и сокращением поставок на предприятия Группы. Тем не менее мы зафиксировали рост продаж на экспортных направлениях (прежде всего в Европе, где в III кв. было реализовано 53% антрацита). Причиной незначительного снижения продаж энергетического угля «Южного Кузбасса» также являлись ограничения по перевозке. На Эльгинском угольном комплексе нисходящая динамика стала следствием плановых ремонтных работ на обогатительной фабрике. Сокращение спроса на кокс негативно отразилось на наших продажах (-5%). Продажи железорудного концентрата Коршунновским ГОКом увеличились

# Реализация готовой продукции



## ПРОИЗВОДСТВО

Наименование продукции	9 мес. 2016 г., тыс. т	9 мес. 2015 г., тыс. т	%	III кв. 2016 г., тыс. т	II кв. 2016 г., тыс. т	%
Уголь (добыча)	17 087	17 404	-2	5 559	5 864	-5
Чугун	3 012	3 059	-2	968	1 039	-7
Сталь	3 131	3 240	-3	1 019	1 067	-5

## РЕАЛИЗАЦИЯ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ

Наименование продукции	9 мес. 2016 г., тыс. т	9 мес. 2015 г., тыс. т	%	III кв. 2016 г., тыс. т	II кв. 2016 г., тыс. т	%
Концентрат коксующегося угля, в том числе реализация на третьих лиц	6 491	6 201	+5	2 021	2 249	-10
Угли РС1, в том числе реализация на третьих лиц	1 317	1 794	-27	383	413	-7
Антрациты, в том числе реализация на третьих лиц	1 365	1 570	-13	457	488	-6
Энергетические угли, в том числе реализация на третьих лиц	5 363	4 906	+9	1 788	1 863	-4
Железорудный концентрат, в том числе реализация на третьих лиц	2 078	2 069	0	736	658	+12
Кокс, в том числе реализация на третьих лиц	2 151	2 241	-4	703	743	-5
Ферросилиций	59	61	-3	20	18	+6
Сортовой прокат	2 258	2 101	+7	758	767	-1
Плоский прокат	353	357	-1	99	126	-22
Товарная заготовка	125	168	-26	17	40	-56
Метизы	498	530	-6	167	173	-4
Кованые изделия	30	43	-29	11	9	+29
Штампованные изделия	55	50	+10	18	22	-17
Электроэнергия (тыс. кВт·ч)	2 474 113	3 103 609	-20	759 347	751 332	+1
Теплоэнергия (Гкал)	3 770 622	3 890 904	-3	665 048	964 652	-31

## РЕАЛИЗАЦИЯ ОСНОВНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

Наименование продукции	9 мес. 2016 г., тыс. т	9 мес. 2015 г., тыс. т	%	III кв. 2016 г., тыс. т	II кв. 2016 г., тыс. т	%
Рельсовый прокат, балка и фасонный профиль	357	120	+199	144	117	+23

Эльгинский угольный комплекс						
Наименование продукции	9 мес. 2016 г., тыс. т	9 мес. 2015 г., тыс. т	%	III кв. 2016 г., тыс. т	II кв. 2016 г., тыс. т	%
Добыча угля	2 884	2 989	-4	872	1 018	-14

на 12%, весь объем продукции был направлен в адрес Челябинского металлургического комбината. Металлургический сегмент уменьшил объемы производства чугуна на 7% и стали на 5% в сравнении с кварталом ранее из-за плановых ремонтных работ в доменном переделе. В III кв. по сравнению со II кв. мы снизили производство плоского проката на 22%, перераспределив ресурсы на более рентабельные виды продукции, при этом нарастив реализацию такой высокомаржинальной продукции, как листовая нержавеющий прокат. Одним из главных акцентов остается дальнейшее развитие производства универсального рельсобалочного стана (УРБС). Мы на 23% увеличили реализацию продукции с высокой добавленной стоимостью, произведенной на УРБС. За 9 мес. объемы выросли почти в три раза – до 357 тыс. т. В III кв. мы досрочно

отгрузили РЖД согласованный годовой объем рельсов, достигнув запланированного показателя 150 тыс. т. До конца года мы планируем увеличить этот показатель еще на 100 тыс. т рельсов. На данный момент мы вывели наш рельсобалочный стан более чем на 50%-ный уровень ежемесячной загрузки, увеличив ее с начала года в три раза. Практически весь объем заготовки мы используем в собственном производстве более маржинальной продукции, поэтому продажа заготовки третьим лицам сократилась на 56%. В соответствии с нашей стратегией мы намерены и в дальнейшем минимизировать объемы реализации заготовки. Снижение объемов строительства привело к пропорциональному сокращению потребления проволоки и других метизов на российском рынке. Белорецкому металлургическому комбинату

удалось частично компенсировать это падение наращиванием производства и продаж канатов для горнодобывающей и нефтегазовой отраслей промышленности. Увеличение продаж кованых изделий на 29% вызвано переносом сроков отгрузки с конца II кв. на начало III кв., а также сезонным ростом спроса на рынках сбыта нашего подразделения «Мечел Сервис Глобал» в Бельгии. В энергетическом бизнесе причиной снижения объемов выработки электроэнергии на 20% по отношению к 9 мес. прошлого года стало проведение плановых ремонтных работ на оборудовании Южно-Кузбасской ГРЭС в рамках подготовки к предстоящему осенне-зимнему максимуму нагрузок. Уменьшение выработки тепловой энергии за 9 мес. на 3% произошло по причине завершения отопительного периода в более ранние сроки. ▲



# Нелли Галеева: «Не отделяю себя от компании, в которой работаю»

*После знакомства с директором управления бухгалтерского и налогового учета ПАО «Мечел» Нелли Галеевой я поняла, что до сих пор понятия не имела о том, что значит выражение «гореть работой». Заметьте, не гореть на работе! Напротив, заряжаться энергией и вдохновением от любимого дела. А помогли разгореться профессиональной искорке неординарные руководители, мудрые наставники, которых нашей героине посчастливилось встретить уже в самом начале трудового пути.*

**К**огда видишь преуспевающего руководителя, кажется, что он еще в школе нацелился на карьерные высоты. Ведь не зря говорят психологи, что главное – поставить цель и к ней стремиться. А чтобы достичь такой высоты, как директор управления большой компании, начинать стремиться нужно заблаговременно!

Но, как сказал Антуан де Сент-Экзюпери, в действительности все иначе, чем на самом деле. И будущие руководители, собираясь в большое плавание, зачастую планируют один курс, а жизнь вносит свои коррективы. Так случилось и с девчонкой из маленького шахтерского городка Анжеро-Судженск Нелли Галеевой.

Родилась она в шахтерско-спортивной семье. Продолжив обе семейные традиции, работает в угледобывающей и металлургической компании и увлекается лыжами.

– У меня очень хорошие, замечательные родители, – рассказывает Нелли Рафаиловна. – Трудолюбивые, честные, скромные и ответственные во всем, за что бы ни брались. Я на них равняюсь и очень горжусь ими.

Мужская линия – горняцкая. Папа более 40 лет отработал на шахте «Таежная», сейчас почетный пенсионер. Там же начинал трудовой путь старший брат.

И девочка жила и училась с уверенностью, что «Таежная» – это ее судьба.

Мама много лет работала школьным учителем физкультуры. И по сей день тренирует лыжников в детско-юношеской спортивной школе. Вслед за ней Нелли занялась беговыми лыжами. И, как в любом деле, за которое берется, к тренировкам подошла со всей серьезностью, занималась лыжами про-

фессионально, и в юношеские годы участвовала во многих соревнованиях, объездив с лыжной командой всю Сибирь.

В оставшееся от уроков и спорта время училась в музыкальной школе, окончив семилетний курс игры на фортепиано. Так что, как говорили в советские времена, росла гармонично развитой личностью.

После школы поступила на экономический факультет Кузбасского политехнического института, специальность «бухгалтерский учет и аудит». Свой выбор Нелли Галеева объясняет просто:

– Анжерка был в основном шахтерский город (шахты «Сибирская», «Таежная», «Физкультурник», «Анжерская», «Судженская» и др.). А на шахте какие женские специальности? Экономист, кадровик, нормировщик, бухгалтер...

В вуз девушка поступала по направлению от шахты «Таежная». Как положено, каждое лето проходила на предприятии трудовую практику, не раз спускалась в шахту. В общем, всерьез была настроена продолжить отцовскую династию. Но на дворе было начало 90-х. В угледобыче, как и в других отраслях промышленности, начались кардинальные перемены. Анжерские шахты – немеханизированные, с крутым залеганием пластов и сложной добычей – начали закрываться как нерентабельные. Не стала исключением и «Таежная».

## НАША СПРАВКА

### НЕЛЛИ РАФАИЛОВНА ГАЛЕЕВА

Родилась в городе Анжеро-Судженск Кемеровской области.

В 1995 году окончила Кузбасский государственный технический университет по специальности «бухгалтерский учет и аудит». Позже – Кемеровский государственный университет по специальности «финансы и кредит».

С 1995 по 2000 год работала бухгалтером финансового отдела, заместителем главного бухгалтера по производству ОАО «Разрез Красногорский». В 2000–2005 годах – начальник отдела сводной и международной отчетности, заместитель главного бухгалтера угольной компании «Южный Кузбасс». В 2005–2008 годах – главный бухгалтер компании «Южный Кузбасс».

В 2008–2014 годах – главный бухгалтер ООО «УК Мечел-Майнинг».

С 2014 года – директор управления бухгалтерского и налогового учета ПАО «Мечел».

Перед студенткой встала проблема самоопределения.

За советом Нелли обратилась к декану факультета (отличная учеба дает свои привилегии). У него оказались всего две заявки на бухгалтеров: с разреза «Ерунаковский» в Новокузнецке и от компании «Южный Кузбасс» в Междуреченске. Нелли созвонилась с обоими предприятиями и договорилась о встрече.

– С севера на юг Кемеровской области мы отправились вместе с мамой, – вспоминает Нелли Рафаиловна. – Планировали сначала в Междуреченск, потом в Новокузнецк. Но нам так понравился первый город, что по второму адресу мы уже не поехали.

Междуреченск, окруженный горами со снежными вершинами, густыми лесами и живописными водоемами, очаровал сразу. А собеседование с директором по экономике и финансам ОАО «УК Южный Кузбасс» Сергеем Малышевым убедило, что здесь серьезно относятся и к делу, и к людям, независимо от их возраста и статуса.

Молодого специалиста направили на разрез «Красногорский», который стал ее трудовой родиной, а коллектив – второй семьей. Здесь она получила свое первое собственное жилье (через год жизни в рабочем общежитии ей дали квартиру), познакомилась с будущим мужем, выросла как профессионал и руководитель.

### БЕСЦЕННАЯ ШКОЛА

По словам героини, каждый вновь прибывший сотрудник разреза управления проходил через ритуал знакомства с директором. На вчерашнюю студентку это произвело неизгладимое впечатление!

– Директором разреза тогда был Николай Османович Чолах – человек высоких профессиональных и человеческих качеств, настоящий директор! – рассказывает Нелли Рафаиловна. – Глядя на него, понимаешь, как надо относиться к работе. Такие люди способны внушить любовь к своей профессии, к предприятию. Начинаешь чувствовать себя частью единого коллектива. Не винтиком в механизме, а полноправным членом команды, способным влиять на жизнь предприятия. Благодаря работе в таком коллективе, при таком руководителе я поняла, что значит любить компанию, в которой трудиться. Именно работа на Красногорском разрезе создала во мне задел на будущее.

При первом знакомстве директор расспросил девушку про жизнь, про учебу, про планы на будущее. Напомнив поговорку про плохого солдата, который не мечтает стать генералом, постарался убедить, что не стоит ограничиваться работой рядового бухгалтера, нужно стремиться к большему. Тем более что у Нелли все для этого есть. Она как-то сразу поверила директору. И, приняв этот импульс к развитию, несет его через всю жизнь.

А дальше работа... Уроки жизни... Один из таких (возможно, для некоторых и несущественный, но не для молодого специалиста Н. Галеевой) она запомнит на всю жизнь. Валентин Васильевич Проскурня, заместитель генерального директора по экономике разреза «Красногорский» (который впоследствии стал председателем совета директоров «Мечела»), учил начинающего бухгалтера нести ответственность за свою работу, за каждый составленный документ, букву и цифру в этом документе. Тогда банковские платежные поручения еще печатались на пишущей машинке, под копирку. Напечатав такое поручение, Нелли понесла его на подпись Валентину Васильевичу. А там слово «подшипник» оказалось с ошибкой! «Вот смотри, твоей подписи в документе нет, только моя. Кто-то получит такое платежное поручение – подумает, что у вас руководитель неграмотный», – укорил Валентин Васильевич.

– Так стыдно было! – вспоминает Нелли Галеева. – Скорее побежала перепечатывать. С тех пор ни одну бумагу не передаю руководству, прежде чем тщательно не проверю не только достоверность и правильность цифр, но и грамотность текста. Стараюсь все делать так, чтобы потом не было стыдно за свою работу.

Николай Османович Чолах, Валентин Васильевич Проскурня, главный бухгалтер Лидия Иннокентьевна Шенько – этих людей Нелли Рафаиловна считает не только талантливыми руководителями, но и бесценными наставниками, без которых она, возможно, так и осталась бы рядовым бухгалтером.

– Работать рядом с ними, учиться у них дорогого стоит. Не каждому дано в начале своего жизненного, профессионального пути встретить таких людей и работать под их руководством. Они научили меня правильному отношению к жизни, работе, компании. Если бы не они, возможно, из меня ничего бы и не вышло. А глядя на них, невозможно не расти и не стремиться достичь чего-то большего в своем деле.

И Нелли стремилась. То есть осваивала разные бухгалтерские направления. Она не сидела на месте, когда коллеги уходили в отпуск, – просилась их подменить. Тогда же, в 1995 году, началась автоматизация учетных процессов – девушка подключилась и к этой работе. Так



1997 год. Коллектив бухгалтерии разреза «Красногорский». В верхнем ряду вторая слева – Лидия Иннокентьевна Шенько, главный бухгалтер. Нелли Галеева – в нижнем ряду



Сентябрь 2015 года. Нелли Галеева с коллективом бухгалтерии угольной компании «Южный Кузбасс»

постепенно с 1995 по 2000 год обошла все участки в бухгалтерском учете: материалы, основные средства, расчеты, зарплату, себестоимость, налоги. Стала заместителем главного бухгалтера разреза. Как выяснилось, Сергей Евстафьевич Малышев следил за ее профессиональным ростом и в 2000 году предложил перейти в головную компанию «Южный Кузбасс» начальником отдела сводной и международной отчетности (это был новый, только созданный отдел). Вскоре она стала заместителем главного бухгалтера, а потом и главным бухгалтером.

– Когда я пришла в «Южный Кузбасс», главным бухгалтером была Людмила Эдуардовна Радишевская, впоследствии работавшая главным бухгалтером «Торгового Дома «Мечел», – очень грамотная, профессиональная, с неординарным складом ума, требовательная в работе и вместе с тем бесконечно добрая, отзывчивая, душевная, с хорошим чувством юмора женщина. Потом ее сменила Валентина Германовна Некрасова, работавшая впоследствии главным бухгалтером ЧМК, ПАО «Мечел», ныне главный бухгалтер ОАО «Мечел-Майнинг», человек и профессионал с большой буквы –

сколько поколений руководителей она выучила, сколько мудрых, правильных советов было дано ей не только по работе, но и по жизни, человек огромной, неиссякаемой энергии, честности и порядочности.

С 2005 по 2008 год Нелли работала главным бухгалтером угольной компании «Южный Кузбасс». Потом ее пригласили главным бухгалтером вновь созданной управляющей компании «Мечел-Майнинг». Этот период жизни, под руководством Игоря Валерьевича Хафизова (в настоящий момент управляющего директора АО ХК «Якутуголь»), наша

### **НАША РАБОТА НЕ ПОЗВОЛЯЕТ СТОЯТЬ НА МЕСТЕ. ЗДЕСЬ ПОСТОЯННО ОБУЧАЕШЬСЯ**

героиня считает очень важным в своей трудовой биографии – это время окончательного становления ее как руководителя, воспитания твердости и необходимой жесткости в характере, требовательности к подчиненным, но в первую очередь к себе.

– 2008–2009 годы были непростыми для всей компании «Мечел»,

мы, как и все, работали в «Мечел-Майнинге» с огромной самоотдачей по 12 часов в сутки, включая выходные, не считаясь с личной жизнью. Мы работали сплоченно, командой, во благо компании. Примером такого отношения к работе, любви и преданности компании был для нас Игорь Валерьевич, – вспоминает Нелли Рафаиловна.

Когда управляющую компанию перевели в Москву, с нею вместе переехала и Нелли Рафаиловна. А в 2014 году ей предложили должность директора управления бухгалтерского и налогового учета ПАО «Мечел».

– Так что на моем пути постоянно встречались люди, достигшие больших высот, уважаемые и значимые в компании личности. Было к чему стремиться, у кого учиться и на кого равняться, – констатирует собеседница.

### **НИ ДНЯ БЕЗ РАБОТЫ!**

Когда слушаешь Нелли Рафаиловну, кажется, что все в ее жизни выходит легко, само собой. Одна ступенька, вторая, третья... Словно сама судьба каждый раз протягивает ей руку, поддерживая на пути к карьерным высотам.



2007 год. Собрание в ОАО «Южный Кузбасс». Во главе стола – в то время управляющий директор компании И.В. Хафизов (сегодня возглавляет ХК «Якутуголь»)

Но не все так просто. Чтобы без знакомств и связей дорасти до ключевой должности в крупной компании и неизменно быть на хорошем счету, нужны максимум усилий, высочайшая работоспособность и постоянное развитие. Далеко не каждый способен выдержать такой ритм.

Рабочий день директора управления длится намного дольше, чем у рядовых сотрудников. А один из выходных обязательно посвящается чтению специализированной литературы – изучению мониторинга изменений законодательства, арбитражных практик, консультаций Минфина и ФНС по различным ситуациям, новых стандартов и методик, как по российским, так и международным правилам учета и отчетности.

Для отпуска и восполнения сил и энергии ей достаточно 10–14 дней, из которых последние несколько дней она уже начинает включаться в работу – смотрит справочно-информационные системы, перечитывает корпоративную почту, намечает первоочередные задачи, обзванивает подчиненных, чтобы к официальному выходу быть в курсе всех дел и во всеоружии.

Но по большому счету ниточка, связывающая Нелли Галееву с работой, не прерывается никогда. С телефоном, на котором установлена корпоративная почта, она не расстается ни на минуту.

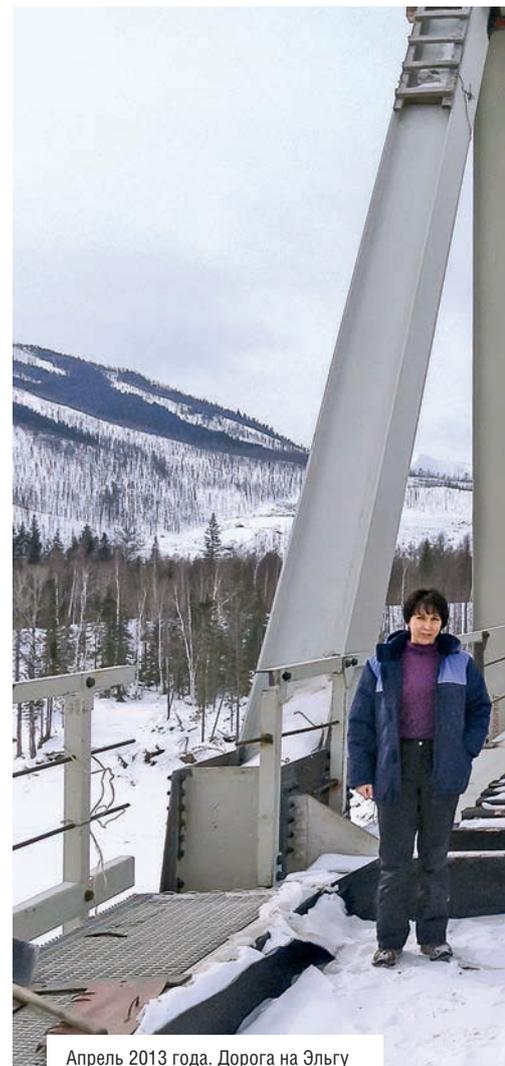
Исходя из вышесказанного Нелли Галееву с полным правом можно назвать трудоголиком. Хотя, на мой

### РОССИЙСКОЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО ПОСТОЯННО МЕНЯЕТСЯ. НА ВСЕ ЭТИ ИЗМЕНЕНИЯ МЫ ДОЛЖНЫ ОПЕРАТИВНО РЕАГИРОВАТЬ

взгляд, это слово к ней не совсем подходит. Есть в нем что-то от вредной привычки, от которой страдает и сам человек, и его окружение. Что же касается Нелли Рафаиловны, то, по-моему, она счастлива и в семье, и в работе.

– Я свою работу очень люблю, – говорит она. – Не представляю, чтобы я чем-то другим занималась! Я и работа неразделимы.

Одна из приоритетных задач, поставленная сегодня руководством «Мечела» перед сотрудниками управления, а также бухгалтерскими службами всех предприятий Группы, – организация процесса быстрого закрытия периодов, то есть сокращения сроков при подготовке консолидированной отчетности Группы. Сокращение сроков необходимо для повышения оперативности в принятии оптимальных управленческих решений на основе достоверной информации, анализа деятельности и имущественного положения компании. Это является инструментом, помогающим укрепить доверие акционеров, инвесторов к компании путем достижения ею мировых стандартов в области учета и отчетности и соблюдения законодательно установленных сроков раскрытия отчетности.



Апрель 2013 года. Дорога на Эльгу

– Так же, как любой производитель стремится к тому, чтобы все шло по плану и ритмично в течение месяца, – продолжает Нелли Рафаиловна, – и мы добиваемся того, чтобы бухгалтеры в полном составе не с 1-го по 10-е число каждого месяца сидели до ночи с отчетами, а чтобы документы поступали в бухгалтерию от производственных служб, отделов сбыта и снабжения, ответственных исполнителей по договорам и т.д. планомерно в течение месяца – технические отчеты, акты на списание, документы на покупку и реализацию, командировочные и авансовые отчеты и др. Чтобы только порядка 10% работы по разноске первичных документов и отражению операций в учете приходилось именно на ограниченный временной период после окончания месяца, в том числе для начисления зарплаты, начисления налогов и закрытия отчетов. С этим и связано ускорение сроков закрытия. Понятно, что в таком проекте бухгалтер один в поле



не воин, и проект не будет успешно реализован на тех предприятиях, где руководство в должной мере не будет в него вовлечено и не уделит ему серьезного внимания. Но я уверена, что таких руководителей, которые не понимают важность и нужность проекта для компании, у нас в Группе нет.

Исполнение проекта «Быстрое закрытие» стоит на особом контроле у руководства компании, мы больше полугода ведем подготовительную работу, разрабатываем регламенты, пишем инструкции, автоматизируем процессы... С 1 января 2017 года проект запускается, так сказать, в производство.

### НЕ СТОЯТЬ НА МЕСТЕ

Казалось бы, что в бухгалтерской работе увлекательного? Для Нелли Галеевой ответ очевиден:

– Наша работа не позволяет стоять на месте. Здесь постоянно обучаешься. Конечно, все сразу охватить невозможно. Как говорится,

проблемы решаются по мере их поступления. Столкнулся впервые с каким-то вопросом – начинаешь срочно изучать. Вышел новый законопроект, внесены изменения в уже устоявшиеся стандарты учета или, допустим, пришла на одно из предприятий Группы налоговая проверка, выявила нарушения. Чтобы что-то доказать или объяснить, надо досконально разобраться в ситуации. То есть постоянно обучаешься и постоянно получаешь новые знания. И это мне очень нравится!

«Нужно бежать со всех ног, чтобы только оставаться на месте, а чтобы куда-то попасть, надо бежать как минимум вдвое быстрее!» – сказано в книге Льюиса Кэрролла «Алиса в Стране чудес». Судя по словам Нелли Галеевой, эта формула отлично характеризует работу управления и всех бухгалтеров «Мечела».

– Российское законодательство постоянно меняется. И все движется к международным стандартам. Меняются стандарты бухгалтерского учета, не говоря уже про налоговое законодательство, где изменения происходят целыми пакетами. Когда происходит изменение, сразу смотришь, как оно повлияет на результат деятельности компании, на ее себестоимость, на денежный поток и т.д. На все эти изменения мы должны оперативно реагировать. Я имею в виду не только коллектив нашего управления, а говорю про все бухгалтерские коллективы на предприятиях.



Июль 2015 года. На универсальном рельсобалочном стане ЧМК

Налоговики тоже не стоят на месте и постоянно обучаются. Налоговые проверки сейчас не те, что были несколько лет назад. Их стало меньше, но они более целенаправленные и хорошо подготовленные. Проверяют не наугад, выискивая недочеты. А прежде чем отправиться на предприятие с проверками, налоговые инспекторы обобщают аналитику по отрасли, консультируются с экспертами, изучают технологию производства. И качество проверок, уровень инспекторов с каждым годом повышаются. Чтобы предупреждать их замечания, уровень наших сотрудников должен быть на порядок выше. Пока нам это удается. В компании нет существенных доначислений. Надеюсь, что не будет и в дальнейшем. У бухгалтеров очень важная и очень ответственная работа, последствия ошибки могут быть большими. Невнимательность, недочет в работе специалиста на любом участке бухгалтерской работы может привести к рискам значительных доначислений. Бухгалтеры – это люди с высокой степенью ответственности, грамотные и постоянно обучающиеся, знатоки в своем деле. Я очень горжусь всем коллективом бухгалтерии компании. Главные бухгалтеры предприятий «Мечела» – это опытные профессионалы в своей области, отличные методологи и хорошие организаторы. Но не могу отдельно не отметить некоторых из них: С.А. Князеву («Южный Кузбасс»), Ю.А. Ключникову (ЧМК), Е.В. Малюгову («Якутуголь»), В.П. Окорокову («Уральская кузница»), О.Б. Лукоянову (БМК), Л.Л. Бессонову («Мечел-Энерго») и, конечно, Т.А. Калядину (Единый центр учета МБС, который на сегодня объединяет более десяти предприятий и продолжает расширять географию своего присутствия).

### В СОТРУДНИКАХ УВЕРЕНА, КАК В САМОЙ СЕБЕ!

Нелли Рафаиловна – достаточно строгий руководитель. И от своих сотрудников требует большого профессионализма, самоотдачи, не механического сведения цифр, а осознания того, что за этими цифрами стоит. Чтобы ни один ответ на вопрос не был сделан формально, а изучался досконально. И сама подает пример такого подхода.

Нелли Рафаиловна убеждена, что, если руководство доверило тебе такой пост, ты должен это ценить.



Слева направо: Наталья Уарова, Мария Цеслюкевич, Светлана Хомутова, Татьяна Диденко, Нелли Галеева, Инна Егошина, Татьяна Никитина, Юлия Солдатова, Любовь Любина, Зоя Бойтемирова

## УПРАВЛЕНИЕ БУХГАЛТЕРСКОГО И НАЛОГОВОГО УЧЕТА ПАО «МЕЧЕЛ»

Возглавляет Нелли Галеева, ее заместители по направлениям – Татьяна Никитина и Инна Егошина. Управление состоит из следующих департаментов и отделов:

**ДЕПАРТАМЕНТ МЕЖДУНАРОДНОЙ ОТЧЕТНОСТИ** (в результате структурных изменений вошел в управление с лета текущего года). Возглавляет

департамент Татьяна Диденко, ее заместители – Мария Цеслюкевич и Светлана Хомутова. Департамент формирует консолидированную отчет-

И понимать, что незаменимых людей не бывает. Какой бы ты ни был умный и грамотный, в случае необходимости тебе всегда найдется замена. Поэтому надо выполнять свою работу так, чтобы не возникало вопроса, свое ли ты место занимаешь. И если даже у руководства нет к тебе замечаний, но ты сам чувствуешь, что недоотягиваешь, нужно это место освободить, предложив более достойную кандидатуру. Потому что не будет пользы ни для тебя, ни для компании.

– Я не отделяю себя от компании. Даже в разговоре всегда употребляю выражение «моя компания». И хочу, чтобы мои сотрудники были настроены так же. На мой взгляд, неправильно работать от звонка до звонка и ждать окончания трудового дня, а выходя из офиса, тут же забывать о работе. Особенно это касается руководителей от уровня начальника отдела. Нужно болеть за свое дело. По крайней мере, я так считаю. С теми, кто не соответствует этим критериям, у меня сработаться не получается, и мы расстаемся. Мой

### ЭТО НЕПРАВИЛЬНО – РАБОТАТЬ ОТ ЗВОНКА ДО ЗВОНКА И ЖДАТЬ ОКОНЧАНИЯ ТРУДОВОГО ДНЯ, А ВЫХОДЯ ИЗ ОФИСА, ТУТ ЖЕ ЗАБЫВАТЬ О РАБОТЕ

сегодняшний коллектив, все мои сотрудники – это моя команда. У нас есть внутренняя связь – профессиональная, эмоциональная. Мы работаем на одной волне. Я уверена во всех, как в самой себе. И в случае необходимости готова каждого отстаивать перед руководством. Хотя, в принципе, не допускаю, что к ним могут быть какие-то претензии. Претензии в таком случае должны быть ко мне как к их руководителю.

#### БЕЗ БУХГАЛТЕРА – НИКУДА!

Когда я договаривалась с Нелли Рафаиловной о встрече, она сказала, что ей удобно в любой день после 16, а еще лучше после 17 часов. В ходе беседы я поинтересовалась, чем обусловлен такой рубеж?

Оказалось, что весомую часть рабочего времени Нелли Галеева проводит на совещаниях, переговорах с финансовым, юридическим управлением, управлением по автоматизации, иными смежными службами. Это намного облегчает работу и заметно повышает оперативность и качество достигаемого результата – когда поставленные задачи решаются вместе, сплоченной командой.

Нелли Рафаиловна уверена, что и главный бухгалтер на любом предприятии также должен участвовать во всех важных совещаниях и переговорах.

– Бухгалтер – это ключевой сотрудник. От него в компании многое зависит. Это человек, который несет административную и даже уголовную ответственность наравне с директором. С его мнением обязательно должны считаться. На любом этапе планирования, бюджетирования, организации сделок, реструктуризации и реорганизации бизнеса, изменения схем покупок или продаж и т.д. он должен быть в

ность по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) по всей деятельности Группы, как для внутренних, так и для внешних пользователей в России и за рубежом.

**ОТДЕЛ ПО КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ГРУППЕ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКОВ (КГН).** Возглавляет отдел Юлия Солдатова. В КГН «Мечела» входит 20 предприятий Группы, так вот именно в этом отделе считают налоговую базу всех участников КГН, сдают налоговые декларации по КГН, работают с налоговыми органами по учету и отчетности КГН.

**ОТДЕЛ МЕТОДОЛОГИИ БУХГАЛТЕРСКОГО И НАЛОГОВОГО УЧЕТА РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ.** Возглавляет отдел Зоя Бойтемирова. Данный отдел разрабатывает и формирует корпоративную учетную политику Группы, разрабатывает единые принципы, методики и регламенты по ведению тех или иных операций, ежедневно дает письменные разъяснения по поступающим от российских предприятий Группы вопросам по бухгалтерскому и налоговому учету и др.

**ОТДЕЛ МЕТОДОЛОГИИ УЧЕТА И НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ ЗАРУБЕЖНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ.** Возглавляет отдел Наталья Уарова. Данный отдел ежедневно работает с зарубежными предприятиями Группы, направляет разъяснения по отражению в учете различных операций и их налогообложению, работает с консультантами и налоговиками различных стран присутствия активов Группы, контролирует проведение налоговых проверок, анализирует риски, выявляет резервы, принимает активное участие в разработке различных бизнес-решений и др.

**ОТДЕЛ АНАЛИЗА И КОНТРОЛЯ НАЛОГОВЫХ РИСКОВ.** Возглавляет отдел Любовь Любина. Этот отдел мониторит, контролирует и, можно так сказать, ведет от начала до конца все налоговые проверки, проводимые на российских предприятиях Группы, осуществляет оценку и расчет налоговых рисков для отражения в отчетности по международным стандартам. Отдел также формирует консолидированные отчеты по платежам Группы в бюджет и внебюджетные фонды, контролирует работу по экспортному НДС и его своевременному возмещению из бюджета и др.

основной команде. Чтобы оценить возможные налоговые риски, риски искажения отчетности, достоверности или срыва сроков ее формирования. Чтобы потом не пришлось исправлять, а то и расклеивать ошибки, которые можно было предотвратить на этапе подготовки, выработки решений. Как видите, мы не просто собираем и складываем циферки, как может показаться несведущим людям, – констатирует Нелли Рафаиловна.

### ЖЕНСКОЕ СЧАСТЬЕ

Женщина-руководитель, которая много времени проводит на работе, часто ассоциируется с образом Людмилы Прокофьевны Калугиной из фильма «Служебный роман» – непривлекательной, одинокой, несчастной.

Наша героиня не имеет ничего общего с этим образом. В Москве она живет с мужем и дочкой. Супруг также работает в компании «Мечел» и к трудовому рвению жены относится с пониманием. Дочка учится в восьмом классе и, как мама, во



С дочерью на катке

всем старается достичь максимального результата. Учится на отлично, изучает несколько языков – английский, немецкий, испанский, занимается волейболом, играет на фортепиано, гитаре, увлекается йогой. И, как уверяет мама, всего этого она достигает сама. Впрочем, при маминой загруженности по-иному и быть не может.

– Никогда не делала с ней уроки. Только изредка хожу на родительские собрания и получаю огромное удовольствие от похвал. Очень горжусь своей дочкой! Вижу, что она растет замечательным человеком, – говорит руководящая мама.

Несмотря на тотальную занятость, в выходные дни получается выкроить время, чтобы вместе с дочкой сходить в торговый центр (порадовать себя какими-нибудь покупками), посидеть с ней в кафе, прогуляться по парку. К Москве семья вполне адаптировалась. Правда, немного не хватает сибирской природы, когда можно летом прийти с работы, взять полотенце и сбежать на речку. Искупаться, посидеть на берегу, помедитировать, расслабиться.

В столице с этим сложно. Но рядом парк, в котором вечером хорошо посидеть на лавочке 15–30 минут, а зимой – пробежаться на лыжах. Пожалуй, это единственное, что осталось от прошлой жизни, – заключает Нелли Рафаиловна.

Для того чтобы по-настоящему отдохнуть в отпуске, ей необходимы тепло, море и песок. Никаких экскурсий, экзотики и экстрима! А в новогодние праздники Нелли Галеева традиционно поедет домой, в Анжерку, к родителям, которые обязательно будут спрашивать, как дела в компании. Хотя знают об этом не хуже дощери. Потому что следят за всеми новостями, касающимися Группы «Мечел». И в каждом их слове и взгляде звучит гордость за свою дочь, занимающую такую высокую и ответственную должность. А когда ее фотография появилась на сайте в разделе «Правление», их счастью и вовсе не было предела!

Глядя на них, и Нелли понимает, что счастлива. Счастлива от того, что родители могут ею гордиться, а она – гордиться своей дочерью. Счастлива от того, что у нее есть любимая семья, работа и компания, для которой ее труд ценен и важен... ▀

# «Золотые» технологии «Мечела»

*Компания «Мечел» традиционно приняла участие в международной промышленной выставке «Металл-Экспо», проходившей в Москве, на ВДНХ. И вновь наши предприятия были удостоены ряда наград высшей пробы.*



кузницы», Белорецкого металлургического комбината, «Ижстали», Вяртсильского метизного завода. В течение четырех дней на стенде работали около 30 сотрудников металлургического дивизиона «Мечела» (ООО «УК Мечел-Сталь») и сервисно-сбытовой сети ООО «Мечел-Сервис». Посетители получили всестороннюю информацию о различных видах металлопродукции Группы.

В рамках выставки были награждены предприятия, реализовавшие проекты по разработке и внедрению новых технологий, оборудования и металлопродукции.

Золотой медали удостоен Челябинский металлургический комбинат за освоение производства горяче-

**В** рамках выставки представители предприятий металлургического дивизиона Группы провели ряд значимых встреч с потенциальными заказчиками, в том числе китайскими и европейскими компаниями.

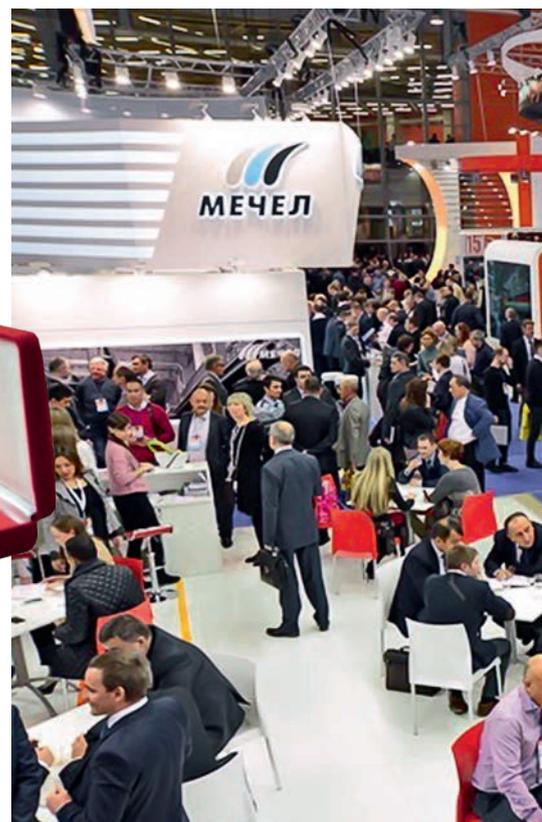
– Стенд Группы «Мечел» стал одной из наиболее посещаемых и оживленных переговорных площадок, – отметил генеральный директор ООО «УК Мечел-Сталь» Андрей Пономарев. – В этом году мы наблюдали большой наплыв посетителей и повышенный интерес к продукции наших металлургических компаний. За четыре дня были достигнуты десятки новых договоренностей, укреплены и расширены давние партнерские отношения.

В работе выставки приняли участие свыше 500 компаний из 32



стран мира, а посетили ее – свыше 30 тыс. человек, представляющих предприятия стройиндустрии, машиностроения, топливно-энергетического комплекса, транспортные, логистические и металлоторговые компании.

На общекорпоративном стенде Группы «Мечел» была представлена продукция Челябинского металлургического комбината, «Уральской



катаного проката из сплавов и спецсталей марок ХН75МБТЮ (ЭИ602), 03Х12Н10МТР-ВД (ЭП810-ВД), 06Х15Н6МВФБ-Ш (ВНС16-Ш). Данные марки используются в авиакосмической промышленности.

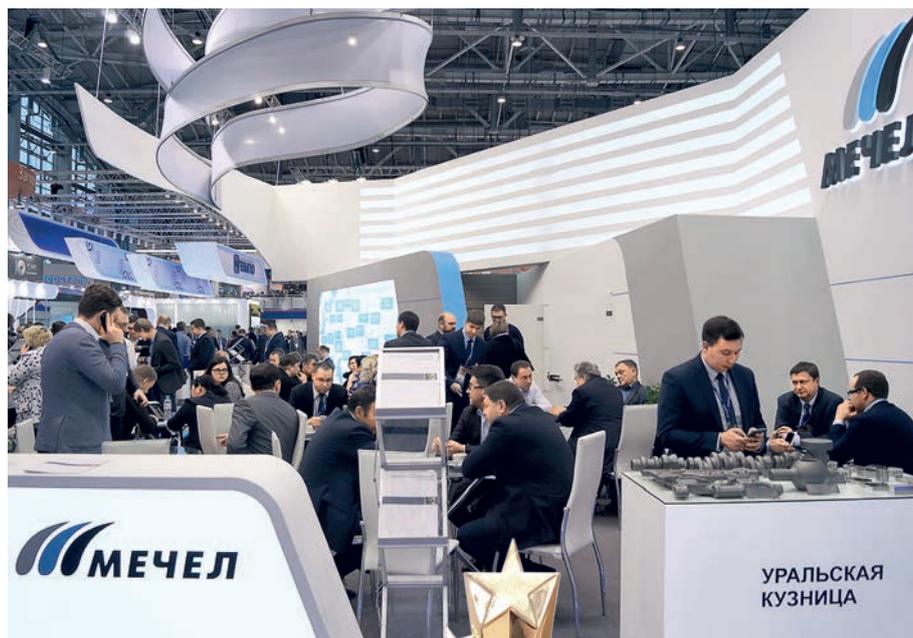
Вот как это событие прокомментировал исполняющий обязанности директора ЧМК по сбыту Григорий Будув:

– Наш комбинат серьезно готовится к этим выставкам. Они всегда проходят эффективно и интересно. Я бы отметил, что в этом году на «Металл-Экспо» пришли большей частью не просто посетители, а именно заинтересованные специалисты. Побывав на выставке, я убедился, что продолжает расти потребительский интерес к балочной продукции УРБС. Мнение всех, кто использует ее в строительстве, единодушно: она лучшая в России. Потребители отмечают, что наши балки имеют идеальную геометрию, отличную поверхность, на них практически отсутствует окалина. К тому же у них меньший теоретический вес погонного метра, что позволяет потребителям снижать затраты на приобретение. Благодаря этому мы достигли роста продаж балок – последние месяцы отгружаем более чем по 20 тыс. т. В обозримом будущем этот показатель должен возрасти, тенденции к этому есть.

Что касается рельсов, ожидаем, что наша доля на рынке тоже возрастет. Вся эту информацию я получил непосредственно при общении в ходе выставки и соответствующих встреч в ее рамках.

Одна из новинок БМК – стальные оцинкованные канаты диаметром 4 мм для использования в системе рулевого управления гражданских и военных вертолетов – также получила золотую

## В ЭТОМ ГОДУ НА «МЕТАЛЛ-ЭКСПО» ПРИШЛИ БОЛЬШЕЙ ЧАСТЬЮ НЕ ПРОСТО ПОСЕТИТЕЛИ, А ИМЕННО ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СПЕЦИАЛИСТЫ



медаль выставки. Канаты БМК отличаются от ранее производимых типом свивки прядей и диаметром проволок в них. Это придает канатам повышенную выносливость, что продлевает срок их эксплуатации в несколько раз, а большая жесткость повышает точность управления рулевым винтом вертолета.

Также на «Металл-Экспо» в рамках конкурса «Лучшее корпоративное СМИ в металлургической отрасли России и стран СНГ 2016» как лучший корпоративный журнал был отмечен журнал Группы «Наш Мечел». Лучшим изданием металлургических и метизных заводов была признана корпоративная газета Белорецкого металлургического комбината «Металлург», которой в этом году исполнилось 50 лет. ▲



# Озеро на колесах

*Уникальный автомобиль, переоснащенный работниками АТП «Центральное» Томусинского автотранспортного управления компании «Южный Кузбасс» в сообществе с противопожарными службами Междуреченска, вышел на линию.*

**И**значально БелАЗ размером с трехэтажный дом и грузоподъемностью 130 т использовался для вывоза вскрыши, затем был переоборудован в оросительно-поливочную технику, а после очередной сложной модернизации может использоваться при тушении пожаров на горных отводах.

– Сегодняшнее событие и в самом деле можно назвать необычным, – считает директор ТАУ Анатолий Шевелев, встречая огромный автомобиль красного цвета, выезжающий из ворот бокса. – В начале года прямо на

горном отводе возникло возгорание БелАЗа-130-тонника. Долгое ожидание и малый запас воды, с которым прибыли на тушение самосвала пожарные, заставили задуматься о собственном спецтранспорте.

Потребность в такой машине, дислоцирующейся на предприятиях промзоны реки Томь, всегда была и у междуреченских пожарных. Как известно, поля разреза «Красногорский» соседствуют с городским полигоном по утилизации бытовых отходов. Задымления и возгорания на этой территории происходят с завидной регулярностью, угрожая и вскрытым недрам угольного предприятия. Вызов и прибытие пожарного автомобиля

из города растягивается минут на сорок – куда целесообразнее иметь под рукой свою технику, особенно с учетом того, что она в десятки раз мощнее и мобильнее! Емкость, к примеру, бывшего 130-тонника в 15 (!) раз вместительнее, нежели цистерна стандартной пожарной машины.

– Помимо этого, на угольных предприятиях фиксируются возгорания тракторно-бульдозерной



Раньше это была обычная «поливалка» для орошения горных дорог



Необычному оборудованию нашлось место на палубе горного гиганта



Чтобы обеспечить работоспособность «пожарного» БелАЗа, автомобилистам пришлось немало потрудиться

техники и горнотранспортного оборудования, – напоминает Анатолий Шевелев. – Противопожарный БелАЗ позволит сократить время прибытия на место происшествия и обеспечит достаточное количество воды, необходимое для тушения сложных эндогенных пожаров.

Заместитель начальника пожарно-спасательного отряда Междуреченска Игорь Коровкин отмечает еще один важный аспект: техногенные пожары, в особенности на отдаленных территориях, требуют больших сил для ликвидации. Но если в городской черте к очагу возгорания можно направить несколько машин, то на горный участок послать всю имеющуюся технику не получится.

Задумка о «пожарном» БелАЗе возникла сама собой: вот если бы в критический момент на помощь огнеборцам пришла техника на порядок мощнее стандартных специализированных машин, исход пожара мог бы быть совсем другим. На складах части нашлось подходящее оборудование, поэтому предложение пожарных было встречено с пониманием. Работа по переоборудованию БелАЗа началась около года назад.

– Изначально данный автомобиль не приспособлен к подаче воды на дальние расстояния, – останавливается на технических моментах главный инженер АТП «Центральное» Денис Ермолов. – Для установки насоса и лафета на палубе автомобиля, внедрения этих позиций в системы бывшего самосвала понадобилась большая проектная и физическая работа, которую автомобилисты провели своими силами.

В итоге на палубе бывшего самосвала установлен противопожарный модуль, обеспечивающий выброс компактной водяной струи на расстояние до 50 м с мощностью до 40 л в секунду. Емкость БелАЗа позво-

ляет иметь запас воды в 60 т против четырех кубов в пожарных машинах! Образно говоря, это целое озеро на колесах, запасы которого при названном режиме можно расходовать два с половиной часа! Помимо того, что БелАЗ может сам производить тушение, автомобиль способен служить источником воды для пожарных машин.

– «Пожарки», израсходовавшие свой запас, уже не будут нуждаться в возвращении в город для заправки следующей порцией воды, – описывают свое детище бригадир на участках основного производства Андрей Вагин и слесарь по обслуживанию и



Один из финальных этапов – покраска в «фирменный» красный цвет

ремонту автомобилей АТП «Центральное» Петр Семичев.

Именно эти мастера несколько месяцев работали над переоборудованием автомобиля: сами разработали проект, нашли и приспособили к новой работе подходящий электродвигатель, смонтировали и установили новые системы.

– Работник, управляющий лафетом, может эффективно бороться с огнем как с палубы автомобиля, не приближаясь к очагу возгорания, так и с земли, используя в качестве средства тушения пену, идущую через специальные рукава, – рассказывают специалисты. Такой подход сводит практически к нулю возможность пострадать на пожаре огнеборцам.

И с обеспечением водой для «пожарного» гиганта вопросов нет: горные участки разрезов оборудованы так называемыми гусанками: для того чтобы залить 60 т через такие устройства, понадобится всего лишь 15–20 минут. ▀



# Рабочие руки «Мечела»

*Масштаб компании, в которой мы работаем, не может не впечатлять. Причем измерять этот масштаб можно по-разному – в десятках активов, в тысячах километров географии, в миллионах тонн продукции... Но есть еще и человеческое измерение «Мечела» – в сотнях профессий, которыми владеют его сотрудники. Сегодня мы представляем небольшой обзор основных профессий ключевых предприятий Группы. Особую ценность этому обзору придает то, что о своей работе, ее тонкостях и секретах рассказывают сами специалисты.*

## БЕЛОРЕЦКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ



**Мария Бурдова,**  
полировщик волок из алмазов  
и сверхтвердых материалов  
ЦМП №10:

– Отучившись в Белорезком филиале Магнитогорского государственного технического университета по специальности «термообработка», я устроилась на Белорезкий металлургический комбинат. Вскоре я стала работать в цехе микропроволоки, изготавливать волокна из твердых спеченных сплавов. Затем меня перевели на участок алмазных волок. И я познакомилась с миром, в котором технология переплетается с ювелирным искусством. Эта профессия в металлургии по-настоящему редкая и уникальная, сегодня на БМК всего полтора десятка человек работают в этой области.

Я занимаюсь изготовлением волок от 1 мм до 9 микрон. Алмазная проволока – это кристалл алмаза, надежно закрепленный в стальную оправу. В алмазе просверлено отверстие. Бла-

годаря стойкости алмаза к истиранию при волочении проволоки тонких и наитончайших размеров форма и размер канала волокна сохраняются неизменными в течение длительного времени. Когда в процессе эксплуатации волокна изнашиваются, мы занимаемся их ремонтом и восстановлением: с помощью микроскопа определяем степень износа, овальность канала, исправляем дефекты с помощью крупнозернистого алмазного порошка, а полировку и доводку до нужного диаметра делаем с помощью порошка с мелким зерном.

Работа, безусловно, непростая, она требует усидчивости, концентрации, ювелирной точности и абсолютного спокойствия, но дарит необыкновенное чувство сопричастности к уникальному производству.

## ЗАВОД «ИЖСТАЛЬ»



**Нина Татаркина,**  
машинист крана металлургического производства цеха калиброванного проката:

– Вопрос, куда пойти после окончания школы, передо мной не стоял. У меня и родители, и старший брат работали на «Ижстали». Папа посоветовал мне пойти в цех калиброванного проката, сказал, что он новый, светлый, чистый. В заводском учебном центре выучилась на машиниста крана и начала работать. Это



**Алексей Коткин,**  
машинист по навивке канатов  
КЦ №3:

– Профессия канатчика состоит из множества нюансов, требующих специальных навыков и повышенного внимания. Работа требует концентрации и сообразительности, не считая ловкости и аккуратности. Качество производимой продукции – самый важный аспект. Я изготавливаю пряди – полуфабрикаты для канатов. Здесь важно учитывать все: следить за диаметром проволоки, шагом и типом свивки, использовать определенную смазку, качественно сваривать проволоочки.

Могу сказать, что за время работы свил не один десяток километров стальных прядей различных диаметров и конструкций для грузовых, грузоподъемных и талевых канатов.

было в 1988 году – и с тех пор все в одном цехе, все наверху. Работа мне очень понравилась, как-то все сразу получилось. Хотя, конечно, простой ее не назовешь. У нас же металлургическое производство – и оборудование, и продукция многотонные, на себе не перетащишь. Сложность еще в том, что в работе нужна точность, на некоторых участках просто филигранная. Кроме точности, еще внимание нужно повышенное, чтобы никто в тот момент, когда ты груз ставишь, не оказался рядом.

## ВЯРТСИЛЬСКИЙ МЕТИЗНЫЙ ЗАВОД



**Виктор Ключников,**  
каильщик сталепроволочного цеха:

– После окончания школы я вынужден был пойти работать. Тогда для меня впервые открылись двери ВМЗ. Поскольку завод был и остается единственным стабильно функционирующим предприятием в поселке Вяртсиля, я выбрал для себя именно это место. Предложили пойти в отделение отжига. Согласился и до сих пор не пожалел.

Работа у каильщика интересная и значимая для нашего производства. Моя основная задача – отжигать проволоку. Мало того что отожженная проволока является одним из самых рентабельных продуктов производства ВМЗ, она еще и служит полуфабрикатом для изготовления сетки, металлических прутков. Из нее также делают вязки, нужные в волочении, и не только.

Ответственность на плечах каильщика лежит немалая. Пережигание проволоки сразу делает ее некондиционной, так что моя работа халатности не терпит. Помимо каления проволоки мы по мере необходимости чистим засорившиеся печи от окалины. При этом приходится спускаться в печь, а температура там может достигать 80 °С...

Свою работу я очень люблю. А как ее не любить? Такая красота, когда достаешь якорь раскаленной проволоки из печи, просто завораживает... Думаю, это место станет первым и последним местом работы для меня.



**Сергей Журавлев,**  
травильщик:

– В травильном отделении ВМЗ работаю уже почти девять лет. Труд наш ценен на производстве, ведь сырье первую стадию своей обработки проходит именно у травильщика. Поэтому так важно, чтобы мой участок работал слаженно. Бесперебойная поставка катанки к волочильным станам – залог выполнения производственного плана изо дня в день. Без травильного отделения другие участки работать не смогут. Отсюда и высокая ответственность в моей профессии.

Первостепенной задачей травильщика является, конечно же, травление катанки, а также уход за травильными ваннами. Что касается травления, оно проходит в несколько этапов. Катанка протравливается в растворе серной кислоты. Каждый моток сначала подтравливается в ванне с меньшим процентом содержания кислоты, затем дотравливается до готовности в следующей ванне с более концентрированным раствором. После этого моток проходит две промывочных ванны, где удаляются остатки кислоты. Затем катанка в буровой ванне покрывается смазкой, защищающей ее от ржавчины. В итоге она отправляется в сушило, а оттуда уже к волочильному стану.

Работа травильщика мне нравится, к ней за долгие годы я прикипел душой. Коллектив у нас хороший, небольшой – всего шесть человек. Зато среди них есть и молодые травильщики, будущее травильного отделения, и более опытные, которые всегда помогут советом своим преемникам.



## КОРШУНОВСКИЙ ГОК

**Дмитрий Синяк,**  
обоганитель:

– Сегодняшний круг моих обязанностей в должности старшего мастера участка обогащения обогатительной фабрики достаточно широк. Это задачи по организации и контролю производственного цикла. От рациональной расстановки персонала, от четкого исполнения подчиненными должностных обязанностей, от твердых знаний технологических инструкций и инструкций по промбезопасности зависит конечный результат. Что же касается непосредственно технологии, то именно старший мастер контролирует правильность процессов измельчения 1–2-й стадий, магнитной сепарации 1, 2, 3-й стадий, фильтрации, дешламации. Особое внимание уделяется выполнению установленных качественных показателей продуктов обогащения. И, конечно, никто не отменял ведение документации по наработке насосов, вакуум-фильтров, песковых насадок гидроциклонов, а также догрузку стержневых и шаровых мельниц.

Я работаю старшим мастером с марта 2014 года. Из наблюдений понял, что цикл обогащения не строится по формулам, скорее формулы выстраиваются вокруг производства. Большое значение для моего производственного роста имели такие факторы, как серьезное наставничество и собственное желание разобраться в технологических процессах.

## «КУЗБАССЭНЕРГОСБЫТ»



**Любовь Сергеева,**  
стеклодув:

– Я работаю в службе технического и химического контроля. Более 20 лет отдано профессии лаборанта химического анализа, и за эти годы накопилось немало личных секретов, которые помогают справляться с производственными

делами. Но в определенный момент возникла необходимость в освоении еще одной профессии – стеклодува.

Для комбината профессия редкая, но для нашей лаборатории необходимая. При выполнении анализов и испытаний в лаборатории используется стеклянная посуда, которая выполнена из





**Сергей Краси́льников,**  
энерготрейдер, начальник отдела по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности:

– 1 ноября 2003 года в России состоялась первая торговая сессия на свободном рынке электроэнергии. Именно с этого момента мы можем говорить о появлении профессии энерготрейдера.

Мое профессиональное становление в новом направлении пришлось на 2006 год – время завершения реформирования электроэнергетической отрасли. В этот период начала свою работу новая модель оптового рынка, которая стала большим шагом на пути либерализации цен на электроэнергию. С этого момента значительно выросла роль энерготрейдеров для сбытовых компаний.

Основная наша обязанность в том, чтобы определить, какой объем электроэнергии необходимо купить или продать. Энерготрейдеру приходится проводить очень серьезную работу по сбору и анализу исходной информации для наиболее точного планирования

потребления электроэнергии всеми потребителями компании в каждый час следующих суток.

Специалистам в этой области приходится учитывать большое количество факторов, которые влияют на волатильность цены при покупке электроэнергии и мощности. К ним относятся снижение водности в реках, плановые ремонтные работы на линиях электропередач, возможные неисправности на электростанциях и многое другое. Поэтому от качества планирования потребления электроэнергии зависит финансовый результат «Кузбассэнергосбыта» – ведь отклоняться от плана в большую или меньшую сторону крайне невыгодно.

Мы планируем затраты компании на оптовом рынке на последующие периоды и формируем распоряжения на оплату за фактически приобретенную электроэнергию и мощность, что в среднем составляет более 1 млрд руб. в месяц. Только представьте, какая ответственность у энерготрейдеров – ежемесячно распоряжаться таким значительным объемом средств компании!

специального стекла. Как известно, стекло имеет такое свойство, как хрупкость. Вот и приводим в порядок места сколов на пробирках и прочих емкостях во избежание травм наших специалистов и не только.

Всем хитростям профессии стеклодува я обучалась у своей сестры Татьяны Ивакиной, которая также работает у нас стеклодувом. Говорят, не у всех получалось, кого до нас пробовали обучить. А вот мне кажется, что ничего особо сложного в работе стеклодува нет. В специально отведенном небольшом помещении на рабочем столе установлен прибор, который мы называем «горелкой». Стекло при нагреве приобретает необходимую пластичность, и с ним можно выполнять различные манипуляции. Может быть, дело в моторике рук или стекло как материал надо хорошо чувствовать...

**ООО «МЕЧЕЛ-МАТЕРИАЛЫ»**



**Василий Рогозин,**  
дробильщик цеха шамотных изделий:

– Я работаю на участке обжига шамота – в отделении подготовки сырья. Изначально сырье проходит через дробильные установки, к одной из которых я и приставлен. На приемном бункере каждой дробилки смонтирована приемная решетка с ячейками 300 на 300 мм. Такова промежуточная фракция поступаю-

щего на дробление сырья. После прохождения решетки сырье попадает в бункеры и далее в самую дробилку через пластинчатый питатель. Там глина размельчается и образуются ее куски фракции 10–70 мм. Далее подготовленное сырье поступает во вращающиеся печи для термической обработки. Обжиг ведется постепенно, при увеличивающейся температуре. После обжига получается обожженный кусковой шамот. После охлаждения он подается в силосы, а затем в шаровые мельницы для помола на необходимые фракции.

Таким образом, я стою в самом начале технологической цепи. Вижу сырье, из которого потом получатся огнеупоры.

Известно, что без огнеупоров невозможна работа металлургов, поэтому неминуемо возникает чувство причастности к чему-то грандиозному.

**ЮЖНО-КУЗБАССКАЯ ГРЭС**



**Дмитрий Марченко,**  
машинист турбин:

– На электростанцию меня приняли в 2004 году. Традиционно для нашего цеха начинал со специальности машиниста-обходчика по турбинному оборудованию, затем – машиниста-обходчика питательных электронасосов. Через четыре года, сдав соответствующие экзамены, был переведен в должность машиниста турбин.

Без специального технического образования энергетиком не стать. На станцию я пришел с дипломом профессионального лица, уже работая, заочно окончил Сибирский государственный индустриальный университет.

Машинист турбин – одна из самых ответственных должностей на станции. Для того чтобы

своевременно и точно регулировать заданную нагрузку, нужно не только досконально знать устройство и особенности эксплуатации установки, но и все схемы технологических трубопроводов и основные схемы станции: тепловую, электрические, главного паропровода.

Особые сложности в работе возникают, как правило, во время паводка, когда нам приходится разгружать турбину, чистить конденсаторы от листьев, веток – всего, что несет река. А в основном работа идет в режимном порядке, по графику.

Интересно, что шум работающих турбин только для постороннего человека кажется монотонным. Мы, турбинисты, в производственном гуле улавливаем изменения, как врачи слышат сбои в работе сердца пациента.

**ЧЕЛЯБИНСКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
КОМБИНАТ**



**Александр Панюков,**  
дефектоскопист:

– Работаю я на линии неразрушающего контроля рельсов универсального рельсобалочного стана. Новые технологии прокатки подразумевают использование современных технологий контроля – линия оснащена многочисленными датчиками. Информация с них подается на компьютеры в автоматическом режиме. Я принимаю ее, анализирую и выдаю заключение о годности каждого рельса. Работать нужно оперативно, моментально реагируя на сигналы. При обнаружении дефектов, таких как внутренние несплошности или неидеальное качество поверхности, рельс задается в линию для повторного контроля. Если недочеты подтверждаются, рельс уходит на переработку.

Профессию эту я приобрел несколькими годами раньше, работая на железной дороге. Там

**ЗАВОД «УРАЛЬСКАЯ КУЗНИЦА»**

**Олег Трегубенков,**  
бригадир кузнечной  
бригады:

– Профессия кузнеца – одна из самых знаковых для «Уральской кузницы», уникальное производство которой основано на базе тяжелых и сверхтяжелых кузнечно-штамповочных агрегатов. Я работаю на 8-тонном ковочном молоте.



После окончания училища начинал вторым подручным кузнеца, сегодня – бригадир.

Через агрегат, на котором трудится моя бригада, проходят практически все дорогостоящие заказы из титана для авиационной промышленности – от раскроя слитков до изготовления первоначальной заготовки, которая затем обретет законченный

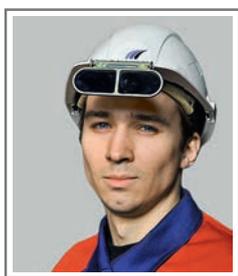
вид на штамповочных молотах или кольцеракатной машине. Поэтому ответственность здесь большая: одна ошибка может отправить в брак сразу несколько будущих деталей самолетов.

В нашем деле необходимы отточенные навыки, предельная внимательность и умение быстро принимать правильные решения. Чтобы бригада трудилась слаженно и без ошибок, нужен минимум год совместной работы, у нас все понимают друг друга с полуслова, даже с полужеста!

## МОСКОВСКИЙ КОКСОГАЗОВЫЙ ЗАВОД

был оператором дефектоскопной тележки, определял возникшие в ходе эксплуатации дефекты рельсов. А теперь нахожусь на страже их качества на стадии изготовления.

Прокатное производство по объективным причинам сопровождается шумом, пылью. Но для меня, моих коллег созданы отличные условия труда. Мы находимся в комфортабельном помещении, где круглый год оптимальная температура воздуха.



**Евгений Камалов,**  
подручный сталевара:

– Пойдя по стопам родителей, я после окончания вуза поступил на ЧМК.

Когда мне предложили пойти на участок конвертеров кислородно-конвертерного цеха, я сразу согласился. Ведь для металлурга опыт играет главную роль. И это не просто слова! Одно дело – изучить в университете теорию, а совсем другое дело – работать на реальном производстве.

Работа в цехе привлекает меня своей динамичностью. Ты никогда не сидишь на месте, постоянно в движении, скучать некогда! Металлургия – живое дело.

Как только устроился, попал под начало сталевара Ражапа Шафигина, он передал мне свои знания и опыт в профессии, которые очень помогли. Считаю, что мне повезло и с профессией, и с коллективом. Мне нравится, что руководители комбината проводят встречи с молодыми специалистами, на которых рассказывают, как планируется модернизировать производство, по какому пути будет развиваться ЧМК. Уверен, у нашего цеха и комбината хорошее будущее!



**Дмитрий Греков,**  
машинист коксовыталькивателя  
коксового цеха:

– Я с детства неравнодушен к технике. Мама рассказывала, что маленьким я часто забирался под стол и сосредоточенно разбирал игрушечные машинки. А когда вырос, заинтересовался «машинками» побольше. В 1999 году пришел на «Москокс». Устроился дверевым. За год выучился на машиниста коксовыталькивателя. И убедился, что это всем машинам машина!

На первый взгляд кажется, что все просто. Снял дверь с коксовой печи, вытолкнул готовый кокс, поставил дверь на место, после загрузки выровнял шихту в коксовой камере с помощью планирной штанги – и готово! Но управлять машиной в 150 т весом не шутка!

Одно неверное движение – и можно нанести серьезный ущерб печи, оборудованию. К тому же на печак постоянно находятся другие работники цеха. Поэтому нужно быть предельно внимательным!

Кроме того, отвечать приходится не только за себя, но и за всю выдачную бригаду, в которую входят машинист двересъемной машины, машинист электровоза тушильного вагона, принимающего готовый кокс, а также машинисты загрузочной машины и люковой, загружающие в коксовую печь шихту. Нужно подавать им сигнал к действию, смотреть за дисциплиной, разрешать сложности, из-за которых может сорваться график выдачи кокса.

Недаром машинисты коксовыталькивателя всегда пользуются повышенным уважением.

**УГОЛЬНАЯ КОМПАНИЯ «ЮЖНЫЙ КУЗБАСС»**



**Дмитрий Старожилов,**  
помощник машиниста  
экскаватора:

– Хотел работать на угольном предприятии, поэтому целенаправленно поступал в Междуреченский горностроительный техникум. По его окончании решил получить и высшее образование в Кузбасском государственном университете.

Учась в вузе, проходил практику на разрезе «Красногорский», порадовал дружелюбный коллектив, и я захотел остаться здесь работать.

Начинал на экскаваторе ЭКГ-8. Спустя год уже был задействован в монтаже нового 12-кубового экскаватора. А в 2013-м на предприятии смонтировали 18-кубовый – более современную машину, со сложным электрооборудованием, –

и, чтобы впоследствии работать на ней, мне пришлось окончить специальные курсы – кстати, за счет предприятия.

Задача машиниста экскаватора – качественно загрузить БелАЗ горной массой: не просто насыпать породу или уголь в кузов, а соблюдать при этом все технические параметры загрузки. Нельзя самосвал перегружать, это небезопасно, и недогружать – не выполнишь производительность. Важно также, чтобы забой соответствовал технологической карте.

Моя задача как помощника машиниста – следить за техническим состоянием нашей машины. Каждую смену осматриваю узлы и механизмы экскаватора. Если есть какая-то неисправность, предупреждаю машиниста.

Удобно, что часть деталей для ремонта изготавливают в механическом цехе нашего же предприятия. В общем, в поддержании экскаватора в работоспособном состоянии задействовано очень много людей и служб.

И самое главное – все они работают согласованно. Это потому, что коллектив на «Красногорке» – большая семья.



**Илья Боровинский,**  
проходчик пятого разряда:

– Когда я поступил в Сибирский государственный индустриальный университет на специальность «подземные разработки полезных ископаемых», сразу решил пойти работать в шахту, чтобы теория не была оторвана от практики.

Спустя два года услышал, как знакомые отзывались о шахте «Сибиргинская»: молодое перспективное предприятие, грамотное

руководство, молодым специалистам там всегда рады. Решение пришло само собой, и я устроился на проходческий участок «Сибирги».

Наш участок подготавливает выработки для добычных участков, мы нарезаем конвейерные штреки, монтажные камеры, сбойки. Выполняем самые разные виды работ: наращиваем трубы и привод конвейера, крепим кровлю и борта забоев, осуществляем доставку материалов в шахту и многое другое. Можно сказать, мы – универсальные бойцы!

Со временем я включился и в социальную жизнь компании, в структуру которой входит наша «Сибирга». На прошедшей спартакиаде принимал участие в эстафете. Я смог подружиться с коллегами, которых раньше даже не знал. А дружный коллектив – залог успеха!



**Иван Корнилов,**  
водитель автомобиля  
«БелАЗ-75138»:

– Помню, как в 14 лет побывал на работе – на автотранспортном предприятии – у двоюродного брата. Тогда карьерные самосвалы просто поразили меня своей мощью и масштабами. Поэтому после окончания школы сомнений не было, на кого идти учиться. Поступил в техникум на специальность «техническое обслуживание и ремонт автомобильного транспорта». Во время учебы прошел курсы водителя большегрузных карьерных самосвалов. И в 2006 году устроился в АТП «Центральное».

Затем работал на машине грузоподъемностью 55 тонн, так постепенно добрался и до марки 75138, вожу 130-тонник уже пятый год.

В компании огромные масштабы открытой добычи угля, несколько разрезов со своей сетью дорог, и на всех работают БелАЗы. Значит, нужно хорошо помнить расположение забоев и отвалов. При этом в процессе разработки оно меняется – основные маршруты остаются, а вот отвальные и забойные дороги могут перемещаться.

Задача белазиста не только перевезти уголь или горную массу, но и содержать в порядке свой автомобиль. Вовремя проведенное техобслуживание, профессионально выполненный ремонт, безаварийный стиль вождения – все это залог того, что техника прослужит долго.

## УГОЛЬНАЯ КОМПАНИЯ «ЯКУТУГОЛЬ»



**Виталий Чепко,**  
машинист буровой установки:

– Я работаю на разрезе «Нерюн-гринский» более 10 лет. Начинал помощником машиниста буровой установки, в настоящее время – машинист.

В мои обязанности входит бурение скважин под производство взрывных работ для подготовки горной массы к выемке, регулирование натяжных устройств и хода бурового става, наблюдение за правильностью бурения скважин, обслуживание и контроль работы

узлов и механизмов буровой установки.

Работа очень ответственная, так как необходимо управлять техникой производительностью свыше 10 тыс. погонных метров в месяц.

Машинист буровой установки обязательно должен разбираться в оборудовании и материалах, используемых в работе, иметь представление о способах бурения.

От результатов труда буровиков зависит производительность других звеньев в цепочке по добыче полезного «черного золота».



**Сергей Кладковой,**  
взрывник:

– Я являюсь звеньевым бригады взрывников. В мои обязанности входит зарядание скважин взрывча-

тым материалом и монтаж взрывной сети для последующей подготовки горной массы к выемке взрывным способом. Это ответственная задача, так как ошибки, допущенные в процессе зарядания скважин и монтаже взрывной сети, увеличивают вероятность отказа зарядов взрывчатых веществ, что существенно влияет на производительность экскаваторов, выполняющих выемку.

Труд взрывников переоценить невозможно, без нашей работы добыча полезных ископаемых была бы просто невыполнима. Это один из самых сложных видов горных работ. Каждый желающий заниматься этой профессией должен обладать крепким психическим здоровьем и высоким уровнем стрессоустойчивости. Вообще, профессия эта отличается необходимостью чрезвычайно ответственно подходить к выполнению каждой поставленной задачи. Взрывник – это не профессия, это призвание!

## ООО «МЕЧЕЛ-СЕРВИС»



**Вячеслав Попов,**  
начальник отдела продаж  
Екатеринбургского филиала:

– В Екатеринбург я переехал из Кургана. И мой первый день в «Мечеле» стал первым днем жизни в незнакомом городе. Без родных и друзей на новом месте было не просто, но я принял решение – буду если не лучше всех, то на вершине с лучшими точно! В итоге за полгода работы я создал с нуля полноценную клиентскую базу. Я объединил работу и знакомство с новым городом. Купил карту, получил в канцелярии фломастер и действовал так: выбирал один из районов и проехал по каждой его улице, затем закрашивал ее фломастером, как изученный объект. Так я находил новые стройки (я продавал в тот момент арматуру) и через полгода знал всех застройщиков и все строительные объекты в городе.

В 2013 году, когда я стал начальником отдела продаж качественного и нержавеющей сортамента, нам поставили задачу разобраться, почему нет стабильных продаж качественного проката. Сегодня у Екатеринбургского филиала самый оптимальный сортаментно-обеспеченный склад, мы дополняем его продукцией сторонних поставщиков, чтобы полностью закрыть потребности в машиностроительном сортаменте у конечных потребителей.

Я также возглавляю рабочую группу, занимающуюся развитием проекта порезки качественного металлопроката на ленточнопильных станках. Клиенты покупают у нас не просто металлопрокат, а готовую заготовку, которая отрезана в размер, упакована и готова к дальнейшей переработке...

В чем секрет успеха менеджера по продажам? Самое главное качество, по-моему, – это чувствовать собеседника, понимать его. ▲

# Не хлебом единым

В большинстве корпоративных газет наших предприятий одна из любимых рубрик – «Мое фирменное». В ней представлены кулинарные рецепты, придуманные или «модернизированные» самими сотрудниками. Порадуйте себя и своих близких в новогодние праздники, приготовив необычное блюдо.



## Елена Борейко,

руководитель представительства  
ПАО «Коршунковский ГОК»  
в Иркутске

### САГУДАЙ

Спросите у любого сибиряка, и он скажет, что самое красивое место на планете – это Байкал, самая вкусная рыба – это омуль. А самое вкусное блюдо из омуля – это сагудай.

**Состав:** омуль – 0,5 кг, репчатый лук – 1 шт., растительное масло – 1 ст. ложка, свежемолотый перец и соль по вкусу.

Сначала тщательно потрошим рыбу, снимаем кожу и отделяем мясо от костей. Потом нарезаем филе небольшими кусочками (не более 1 см).

Мелко крошим репчатый лук, чтобы убрать горечь, обдаем кипятком. Солим, добавляем в рубль.

Укладываем все в герметичную тару и энергично трясем 50 раз. Посыпаем свежемолотым перцем и оставляем на 5 минут.

Выкладываем на тарелку, поливаем растительным маслом. Готово! Опытной хозяйке для приготовления нужно минут 15–20. Приятного аппетита!



## Ольга Гаан,

повар столовой № 36,  
ПАО «ЧМК»

### ПИРОГ ПЕСОЧНЫЙ С КЛУБНИКОЙ

Для приготовления теста потребуется:  
1 стакан муки, 100 г сливочного масла,  
2 ст. ложки сахара, 3 ст. ложки сметаны,  
2 яйца, 1 щепотка соли.  
Для начинки необходимы 250 г творога,  
4 ст. ложки сахара, 600 г замороженной клубники, 7 г желатина.

Ягоды перебрать, вымыть, разделить на две части. Одну половину смешать с 2 ст. ложками сахара и проварить, то есть получить варенье. Вторую половину ягод отложить для украшения пирога. Затем просеять муку, смешать ее с солью. Сливочное масло нарезать

кубиками. Затем соединить муку, соль и масло и порубить ножом до состояния крупных хлебных крошек.

Отделить белки яиц от желтков. Белки поставить в холодильник, а желтки влить в миску вместе со смесью масла, соли и муки. Добавить туда сметану и сахар и быстро вымесить тесто, пока оно не станет гладким и эластичным. Накрывать его пищевой пленкой и поставить в холодильник на 30 минут.

Разогреть духовку до 200 °С. Положить тесто в форму для выпекания и руками равномерно распределить его по



## Алена Ахонен,

оператор ЭВМ, Вяртсильский  
метизный завод

### НЕЖНЕЙШИЙ УНИВЕРСАЛЬНЫЙ КРЕМ

Этот крем заинтересовал меня своим названием: «Крем, по вкусу напоминающий пломбир». Решила попробовать и не разочаровалась. Крем получается нежным, с легкой цитрусовой ноткой, тающим во рту. Он подойдет как для прослойки торта (добавить чуть меньше масла),

так и для украшения (масла можно добавить побольше). В общем, угощайтесь!

Смешать: 500 г 20%-ной сметаны, немного лимонной цедры, 2 яйца, 3 столовые ложки муки, 180 г сахара, 2 г ванилина. Нагреть на водяной бане, помешивая, до загустения. Массу остудить, смешать с размягченным сливочным маслом (250 г). Для прослойки использовать сразу, для украшения остудить в холодильнике.





**Юрий Тюрин,**  
заместитель начальника  
юридического отдела  
ОАО «Ижсталь»

**СМЕТАННЫЙ ДЕСЕРТ**

Этот десерт готовится быстро и элементарно. На раз-два!

Для двух порций потребуется: **1 пакетик желе (рассчитанный на 200 мл жидкости), 100 мл горячей кипяченой воды, 200 мл сметаны, сахарная пудра по вкусу.**

Готовим: (РАЗ!) пакетик желе разводим горячей водой (воды берем в два раза меньше, чем указано на упаковке), размешиваем

до полного растворения крупинок, даем немного остыть; (ДВА!) взбиваем разведенное желе со сметаной, если требуется, можно подсластить (я добавляю одну чайную ложку сахарной пудры), взбиваем 3–5 минут, чтобы по максимуму насытить десерт пузырьками.

Разливаем по бокалам и ставим в холодильник до полного застывания.

После застывания по желанию украшаем фруктами, ягодами.



всей поверхности, включая бортики. Толщина теста должна быть около 3 мм. Получится форма из теста.

Запекать в течение десяти минут. Дать остыть.

Тем временем замочить желатин в 4 ст. л. воды. Когда он набухнет, поставить на огонь и, постоянно помешивая, довести до кипения, но не кипятить.

Миксером взбить творог с сахаром. Достать из холодильника белки, взбить их до состояния пышной пены. Осторожно ввести белки в творог, перемешать.

На дно выпеченной формы из теста положить творожный крем, залить сваренное варенье. Сверху положить ягоды для украшения и залить небольшим количеством желатина.

Поставить пирог в холодильник на 30 минут. Затем разрезать на части и подать к столу.



**Светлана Торлопова,**  
дежурный по железнодорожной станции филиала АО ХК «Якутуголь» – погрузочно-транспортное управление



**РЫБА ПО-КУПЕЧЕСКИ**

Блюдо готовится из якутской жирной рыбы – муксуна, чира, омуля.

Берем рыбу примерно 1,5 кг, морковь – 1 шт., луковицу – 1 шт., перец молотый, соль, майонез, специи по вкусу. Для украшения свежие овощи: помидоры, огурцы, редис, листья салата, укроп, петрушка, лимон. Морковь натереть на терке, лук порезать соломкой, перемешать с солью и специями. Выпотрошен-

ную рыбу натереть солью со специями и смазать майонезом, нафаршировать смесью из моркови и лука. Выпекать рыбу в духовке при температуре 180 °С. После запекания рыбу выложить на блюдо и украсить овощами, листьями салата.



**Михаил Федулов,**  
бригадир газовой группы  
коксового цеха АО «Москокс»

**ПЕЛЬМЕНИ, ТУШЕННЫЕ С ОВОЩАМИ**

Этот рецепт я узнал от коллеги по коксовому цеху – тоннельщицы Елены Быстровой.

Основу составляют обычные пельмени. Помимо этого, понадобятся 2 большие луковицы, 2 морковки, 2 помидора (или томатная паста), болгарский перец, зелень.

Все овощи порезать. Обжарить лук и морковь. Затем – перец и помидоры. Тушить до готовности. Добавить майонез или сметану. В эту смесь закинуть сырые пельмени. И тушить примерно столько же, сколько необходимо для варки пельменей.



**Анастасия Усынина,**  
менеджер по персоналу, ООО «Мечел-Материалс»

**БЛИНЧИКИ**

**ПО БАБУШКИНОМУ РЕЦЕПТУ**

**Ингредиенты: 4 яйца, 1 л молока, мука (добавить до консистенции жидкого теста), 2 ст. ложки подсолнечного масла, соль и сахар по вкусу, 1 ч. ложка соды.** Все тщательно перемешать и выпекать, желательно на чугунной сковороде – именно благодаря ей блины получатся более пышные, воздушные и пористые.

Возможные начинки для блинов:

– немного фарша, пара яиц, сваренных вкрутую, майонез (фарш обжариваем, добавляем натертые на мелкой терке яйца и перемешиваем с майонезом);

– печень говяжья, лук, яйца, майонез (печень отвариваем, очищаем от пленки, трем на крупной терке или пропускаем через мясорубку, режем мелко лук, добавляем тертые яйца и перемешиваем с майонезом);

– шампиньоны, лук, яйца (яйца варим, шампиньоны обжариваем с луком, в тарелке все перемешиваем тщательно и добавляем совсем немного майонеза);

– творог, сметана или жирные сливки, сахар, варенье или джем.

# Ценители поэзии металла

*Для семьи сына известной советской поэтессы Людмилы Татьяничевой чугунные фигурки каслинского литья не просто повод для эстетического удовольствия, но и часть семейной истории.*

**В** обычной московской квартире интерьер совершенно необычный. На стенах, шкафах, подоконниках поблескивают гладкие литые бока скакунов, оленей, барашков. Со столов и полок смотрят писатели и литературные персонажи – суровые, лукавые, задумчивые. Чугунные завитки сплетаются в необычные подсвечники, ажурные шкатулки, тарелочки, больше напоминающие не предметы обихода, а произведения искусства. И вся эта чугунно-художественная роскошь смотрится не навязчиво и тяжело, а красиво, благородно и немного загадочно.



## НЕОБЫКНОВЕННАЯ КВАРТИРА

Впрочем, в доме Смелянских много интересного и помимо каслинского литья. Гостей встречают песни советского композитора и исполнителя Александра Варламова. Причем источник звуков не виден. И кажется, что поет установленная на почетном месте солидных размеров радиоло. На столе изящный ретротелефон, черный корпус



Юрий Смелянский – не только поклонник творчества, но и биограф своей знаменитой матери



В своем увлечении каслинским литьем Смелянские единомышленники

которого прекрасно гармонирует с матовым блеском чугуна. Даже завитки на обоях удивительно органично вплетаются в чугунно-узорчатый интерьер.

Во всем чувствуется атмосфера советской эпохи, пропитанная благородством, интеллигентностью, хорошим воспитанием. И это неудивительно, ведь хозяин этой квартиры – сын известной русской, уральской поэтессы, литературного и общественного деятеля Людмилы Татьяничевой.

Ее дух присутствует в портретах и барельефах, стихотворных сборниках и памятных сувенирах. И в фигурках каслинского литья, которых немало дарили Людмиле Константиновне. С раннего детства очарованный исконно уральским искусством, ее сын Юрий не устает восхищаться изысканностью чугунных форм и сюжетов.

Возможность познакомиться с четой Смелянских и их коллекцией каслинского литья мы получили благодаря бывшему работнику Челябинского металлургического комбината, а ныне заместителю главы администрации подмосковного города Монино Андрею Мосендзу. Расставшись с родным Челябинском и предприятием, он не перестал чувствовать себя уральцем и металлургом. И всегда рад поделиться с журналом «Наш Мечел» интерес-

## КОГДА ГОВОРЯТ О РОССИИ



Поэтессу Людмилу Татьяничеву связывают с металлургией не только уральские корни. Первым вузом, в котором она начинала учиться, был Институт цветных металлов. Работая в газете «Магнитогорский рабочий», она часто бывала на металлургическом комбинате. Изучала технологию, общалась с рабочими и прониклась огромным уважением к людям огненной профессии. Среди ее произведений множество замечательных стихов об Урале и уральских тружениках – искренних, вдохновенных, трогательных.

А среди ее собрания изделий каслинского литья – шкатулка, подаренная коллективом Челябинского металлургического завода.

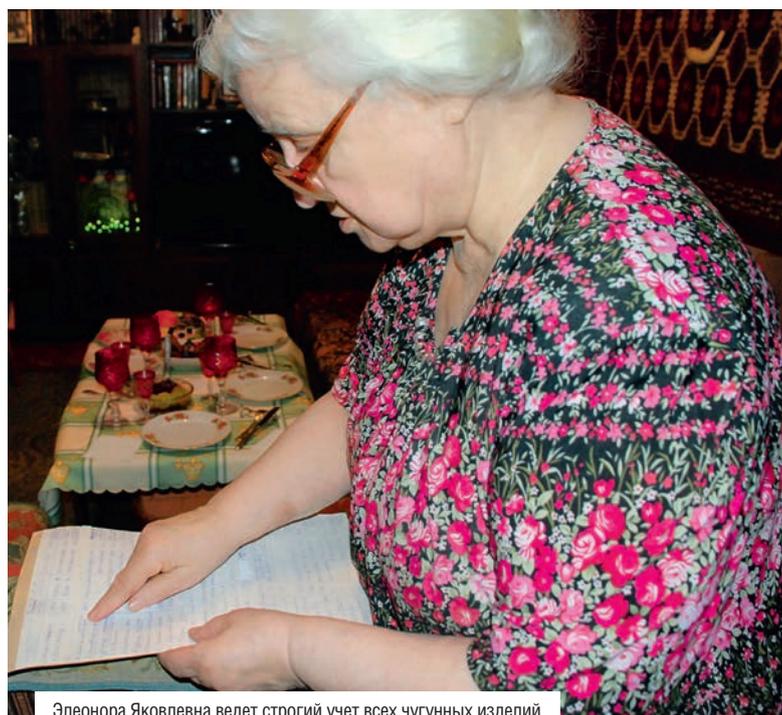
Дело в том, что предприятие славилось не только своим производством, но и сильным литературным объединением, с которым Людмила Константиновна активно сотрудничала. А когда она приезжала

в творческую командировку, ей предоставляли комнату в одном из заводских общежитий.

### УРАЛ

(Одно из самых известных стихотворений Людмилы Татьяничевой)

*Когда говорят о России,  
Я вижу свой синий Урал.  
Как девочки,  
Сосны босые  
Сбегают с подблачных скал.  
В лугах,  
На ковровых просторах,  
Среди плодоносных полей  
Лежат голубые озера  
Осколками древних морей.  
Богаче, чем краски рассвета,  
Светлее, чем звездный узор,  
Земные огни самоцветов  
В торжественном сумраке гор.  
Я сердцем все это вбирала,  
Свой край полюбив навсегда.  
Но главная сила Урала –  
В чудесном искусстве труда.  
Люблю я огонь созиданья  
В суровой его красоте,  
Мартинов и домен дыханье  
И ветер больших скоростей.  
Мне дороги лица простые  
И руки, что плавают металл.  
...Когда говорят о России,  
Я вижу свой синий Урал.*



Элеонора Яковлевна ведет строгий учет всех чугунных изделий

## ЧУГУННОЕ «ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО» СМЕЛЯНСКИХ НАСЧИТЫВАЕТ ОКОЛО ПОЛУСОТНИ ИЗДЕЛИЙ

ными идеями и содействовать их реализации.

Побывав у Юрия Николаевича и Элеоноры Яковлевны Смелянских, узнав их семейную историю и увидев впечатляющее собрание каслинского литья, он предложил рассказать о ней в журнале. Ведь многие сегодня считают, что изделия из чугуна – это скучно, архаично, неактуально. Но истории Смелянских о чугунных фигурках настолько живы и увлекательны, что даже людей, далеких от этого искусства, не смогут оставить равнодушными.



**«КОЛЛЕКЦИЯ ИЗ ТАРЕЛКИ»**

У французского писателя Марселя Пруста целый художественный мир, воплотившийся в цикл из нескольких романов, начинается с одной чашки чая. Коллекция чугунного литья Смелянских началась с ажурной тарелки, доставшейся от родителей.

Вообще, хозяйка против того, чтобы их называли коллекционерами. В отличие от собирателей, которые с упорством охотника выискивают редкие изделия – заказывают, торгуются, выменивают, они приобретают понравившиеся фигурки по случаю. Не для коллекции, а чтобы любоваться и получать эстетическое удовольствие.

По словам Юрия Николаевича, изделия из чугуна всегда были в родительском доме. Людмиле

**НАЧАЛО ДОМАШНЕЙ КОЛЛЕКЦИИ ПОЛОЖИЛА АЖУРНАЯ ТАРЕЛКА, ДОСТАВШАЯСЯ ОТ РОДИТЕЛЕЙ**



**ОТ ЗАВОДА – К НОВОМУ ГОДУ!**

На прощание мы пополнили здешнее собрание произведений каслинского искусства. В преддверии Нового года подарили хозяевам снеговика от Московского консогазового завода. Опытные собиратели сразу увидели, что изделие для Каслинского завода новое, и оценили оригинальность исполнения – не в виде монолитной фигуры, а будто сплетенной из чугунных «нитей».

Татьянической преподносили их на поэтических вечерах, праздничных и юбилейных встречах. Но после ее смерти дети сочли своим долгом все передать в Челябинский краеведческий музей.

От родителей им перешли только две вещи. Одна из них – чугунная тарелка, с которой все и началось.

По словам Юрия Смелянского, производства она довоенного. Родители, живя в Магнитогорске, использовали ее как хлебницу. А в 1965 году, переезжая в Москву, оставили. Смелянские тарелку забрали, почистили, покрыли лаком – и вот какая красота получилась!

И как-то само собой получилось, что у Юрия Николаевича и его жены Элеоноры Яковлевны, с которой они вот уже 64 года живут душа в душу, стала собираться своя коллекция чугунных изделий. Что-то они приобретали сами, что-то дарили родственники и знакомые, знавшие, что супруги неравнодушны к чугунному искусству.

Сегодня в их чугунном «представительстве» около полусотни фигурок. У каждой свой характер и своя неповторимая история.

**«ГРУСТНЫЙ» ПОДАРОК**

Первым лично приобретенным «уроженцем» Каслей стала «Лошадь на водопое».

– В комиссионке я увидел симпатичную, на мой взгляд, фигурку, – вспоминает Юрий Николаевич. – И решил подарить Эле на день рождения.

Но именинница не оценила подарок. Будучи бойкой хохотушкой, она не поняла, почему ей подарили такую понурую лошадь. И до сих пор посмеивается над тем, что муж сначала преподнес ей грустную лошадь, а потом свинью с поросятами.

Гораздо ближе ее натуре другая скульптура – «Играющий конь», которая на протяжении нескольких лет от нее «убегала».

– Помню, увидела ее в ГУМе, – рассказывает она. – И на моих глазах ее успели купить. И так я разыскивала ее года три. В итоге мы купили другую. А потом появилась и эта. Она так мне почему-то нравится!

**СУДЬБА ПОСЛАЛА?**

Случается, что не Смелянские находят приглянувшуюся им скульптуру, а сами фигурки находят своих ценителей. Такая почти мистическая история произошла с еще одной здешней лошадкой.

Дело было в Челябинске. Элеонора зашла в магазинчик, где продавали в том числе и наслинское литье, и видит: разгружают коробки с чугунными оленями. Обратилась к продавцу:

– Знаете, у моего мужа день рождения. А он так мечтает о «Лошади с упавшим всадником» Клодта! У вас случайно такой нет?

– Нет, к сожалению, только олени.

– Ну что ж, придется покупать оленя, – вздохнула Эля.

В этот момент со склада приносят очередную коробку, вскрывают, а в ней... та самая лошадь! Открывают следующую коробку – снова олени. И все последующие коробки оказались «оленьими».

– У нас и ценника на лошадей нет! – растерялась продавщица. – Ну что ж, берите по цене оленя...

(Позже Смелянские узнали, что их конь стоит минимум в два раза дороже.)

**НА ЗЛО НАЙДЕТСЯ И ДОБРО**

Интересная и даже, я бы сказала, философская история связана с Дон Кихотом и Мефистофелем, которые



считаются парными скульптурами, олицетворяющими Добро и Зло.

– В Челябинске на углу улиц Советской и Коммуны была обкомовская столовая. Там стояла скульп-



птура Дон Кихота, – рассказывает Юрий Смелянский. – И я с девяти лет мечтал о ней. Но достать ее было трудно. Как мне потом объяснили, их всего по восемь штук в год выпускали и все заранее были распределены.

Живя в Москве, Людмила Татьяничева разыскивала Дон Кихота, чтобы подарить сыну на юбилей, но так и не нашла. И вместо него подарила Мефистофеля.

Но на Зло нашлось и Добро. Когда Смелянские уже жили в Москве, друг, работавший в одном из министерств, как-то предложил: «Мы знаем, что ты с детства Дон Кихотом бредишь. Давай, мы заказ сделаем для министерства, а ты оплатишь...»

– Прошел год. Мы уже и забыли, что деньги перечислили, – наперебой рассказывают супруги. – Вдруг звонок: «Юрий Николаевич, на Казанском вокзале в ячейке заберите посылку». Едем на вокзал, а сами гадаем, кто и что может нам прислать? А там Дон Кихот!..





### ВОЛК ПРОТИВ ВОЛКА

В коллекции Смелянских чугунные изделия не только из Каслей, но и из Кусы, и вовсе неведомого происхождения. К примеру, Волк из мультфильма «Ну, погоди!»

Вообще, у Смелянских два мультяшных волка. Один – с Каслинского завода. Второй – без роду без племени, да еще с пепельницей.

– Я работала в министерстве сельского хозяйства на Новослободской, – рассказывает Элеонора Яковлевна. – А на другом этаже находилась другая организация, с которой мы часто контактировали. Однажды я к ним забежала, увидела вот эту пепельницу. И говорю: «Ой, у меня волк такой дома! И у вас волк.

Подарите!» Те ни в какую: «Нам пепельница нужна!» Прошло время. Вдруг прибегает коллега и говорит: «Беги скорей вверх! Соседняя организация выехала, а твой волк на окне стоит!» Прибежала – и правда.

Так что теперь стоят волки рядом в воинственных позах, словно говорят друг другу: «Ну, погоди!»

Я попыталась выяснить происхождение «пепельничного» волка с помощью Интернета. И прочитала, что их изготавливали... в Уфимском моторостроительном производственном объединении вместе с самолетными движками. Так что у волка прочная закалка. Да и внешне он покрепче. Хотя по выразительности и мастерству исполнения до каслинского ему далеко!



### В ЧУГУНЕ ЕСТЬ ОСОБАЯ КРАСОТА, ПЛАСТИКА! ВОТ БРОНЗА, НА ПЕРВЫЙ ВЗГЛЯД, ХОТЬ И КРАСИВЕЕ, НО БЕДНЕЕ В ПЛАНЕ ГРАФИЧНОСТИ

### БАЛЕТНАЯ КОНКУРЕНЦИЯ

Если волки хоть и не излучают дружелюбие, но соседствуют смиренно, то про балерин такого не скажешь. Видно, не зря говорят, что в мире искусства жестокая конкуренция!

Дело было так. Фигурка балерины стояла на полке рядом с Данилой-мастером. А поскольку рядом расположился еще и бюстик Есенина, хозяйка нарекла ее Айседорой Дункан. Однажды Юрий Николаевич перебирал книги и смахнул балеринку.

Сама фигурка осталась невредимой, а подставка откололась. словно танцовщица решила обрести свободу.

Вскоре Юрий Николаевич поехал в Челябинск на вечер, посвященный 100-летию со дня рождения мамы, и зашел в магазин подарков, намереваясь «возместить ущерб». Причем в двойном размере. Купил точно такую же балерину и еще одну, которая делает другое па. Так что вместо одной танцовщицы на полке поселились две. Но недолгим было творческое соседство. На другой же день одна балерина упала и разбилась. Видно, не выдержала конкуренции!



### АНДРЕЙ МОСЕНДЗ, первый заместитель главы города Монино:

Хочу выразить благодарность редакции журнала «Наш Мечел» за интересные материалы, связанные не только с сухими цифрами и фактами состояния дел на производстве. Думаю, что гордость профессией и причастностью к металлургии возникает

именно от плодов труда. Уверен, что изделия каслинского литья, которые пронизаны поэзией горячего металла, вызывают восхищение у всех неравнодушных людей.

Очень приятно, что в своем сотрудничестве с Челябинским землячеством в Москве, к которому принадлежат герои этой публикации, мне удалось найти интересную тему, достойную вашего журнала. Насколько мне известно, это не первый и, надеюсь, не последний пример сотрудничества компании «Мечел» и Челябинского землячества!

А по-прежнему родному мне коллективу ЧМК и всем читателям – мои поздравления с наступающим Новым, 2017 годом!

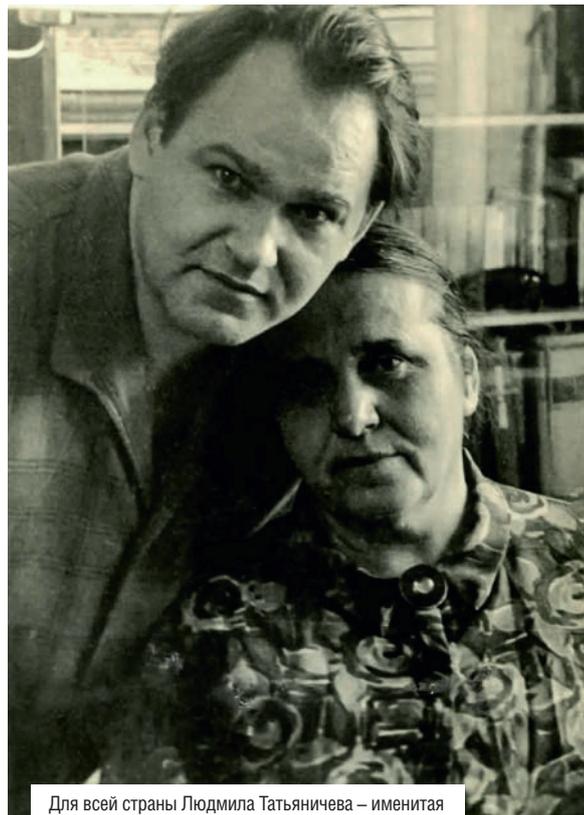
### БУМЕРАНГ

Этот чугунный А.С. Пушкин – много волшебный. Он постоянно находился на столе Людмилы Татьяничевой. Несмотря на то что время от времени, отправляясь на какой-нибудь вечер, она дарила классика кому-нибудь на память.

– Помню письмо к маме одного известного национального поэта, который писал, что обязуется с подарком никогда не расставаться и, пока он жив, бюстик будет с ним, – вспоминает Юрий Николаевич.

Тем не менее Пушкин всегда возвращался к Людмиле Константиновне. Дело в том, что стоило ей презентовать кому-нибудь Пушкина, как через некоторое время кто-нибудь обязательно преподносил ей такого же!

Так и кочевали Пушкины, сменяя друг друга, пока последний преемник не осел на здешней полке.



Для всей страны Людмила Татьяничева – именитая поэтесса, а для Юрия – просто любимая мама



Чугунный Пушкин всегда стоял на рабочем столе Людмилы Татьяничевой

В чем же прелесть чугунного литья? И чем он так привлекает супругов?

– В нем есть особая красота, пластика, графичность, – объясняет Юрий Николаевич. – К примеру, бронза хоть на первый взгляд и красивее, но беднее в плане графичности. Она подчеркивает ненужные детали. А чугун, напротив, сглаживает. Это как с черно-белой и цветной фотографией. Цветная вроде ярче, красивее, но не то... ▀



Людмила Татьяничева с мужем Николаем Смелянским

