

МЕЧЕЛ

www.mechel.ru

НАШ МЕЧЕЛ

ЕЖЕВАРТАЛЬНЫЙ ЖУРНАЛ

www.mechel.ru

01
МРЕЛЬ 2006



**ДОБРЫЙ ДЕНЬ, КОЛЛЕГИ!**

Вы открыли первый номер журнала, адресованный всем, кто работает в команде под названием «Мечел». Сегодня свою причастность к ней ощущаем все мы — а нас больше 80 тысяч человек! Мы работаем в одной из крупнейших горно-металлургических компаний страны, находя здесь достойное применение своим способностям и амбициям, и гордимся тем, что благодаря нашим общим усилиям работа «Мечела» становится все более эффективной.



Нам не хотелось бы создавать узкоспециализированный журнал, насыщенный техническими цифрами и производственными показателями. Предприятия «Мечела» находятся не только по всей России — они работают и за ее границами. И потому мы ставим перед собой цель стать одним из центров корпоративной информации, который дал бы возможность всем работникам компании лучше узнавать друг друга, понимать и осознавать себя единой командой. Название журнала — «Наш Мечел» — говорит само за себя. Мы надеемся, что он будет интересен и руководителям, и простым работникам.

Первый номер «НМ» посвящен трехлетнему юбилею нашей компании. Три года — не такой уж малый срок, нам есть что вспомнить, нам есть что проанализировать, мы уже подводим определенные итоги. И, конечно же, мы рассказываем о планах на будущее — ведь они интересны всем, кто готов реализовать себя в нашем общем деле. В этом номере мы также постарались раскрыть самые важные вопросы в жизни компании, учесть чисто человеческие интересы, предоставить информацию, позволяющую узнать что-то новое, необходимое для дальнейшей работы. Обратите внимание: «НМ» объявляет первый фотоконкурс, участником которого может стать каждый. Его итоги будут подведены в конце года, победитель получит замечательный подарок — поездку с ребенком в парижский «Диснейленд».

А вообще каждый наш номер будет живым и ярким. И сделать его таким мы планируем с вашей помощью, наши дорогие читатели. О чем бы вам хотелось прочитать в следующих номерах «НМ»? Что бы вы хотели добавить в него нового? С нетерпением будем ждать ваших предложений и вопросов, ваши пожелания будут обязательно учтены в нашей дальнейшей работе. Пишите — нам есть что сказать друг другу!

Редакция «НМ»

**04**

ТЕМА НОМЕРА
«МЕЧЕЛУ» — ТРИ ГОДА!
Интервью с
исполнительным
директором компании
Алексеем Иванушкиным

**18**

РИНОК
«НЕРЖАВЕЮЩАЯ»
ПРОБЛЕМА

34

ТРАДИЦИИ
ИСТОРИЯ
КАСЛИНСКОГО ЧУДА

**04**

ТЕМА НОМЕРА
«МЕЧЕЛУ» — ТРИ ГОДА!
Интервью с
исполнительным
директором компании
Алексеем Иванушкиным

**04**

ТЕМА НОМЕРА
«МЕЧЕЛУ» — ТРИ ГОДА!
Интервью с
исполнительным
директором компании
Алексеем Иванушкиным

ПАНОРАМА	СОБЫТИЯ, НАЗНАЧЕНИЯ
2	
ТЕМА НОМЕРА	ЛЕТОПИСЬ КОМПАНИИ
8	
ИТОГИ	2005 ГОД В ЦИФРАХ
12	
РИНОК	ЗА СПАДОМ СЛЕДУЕТ ПОДЪЕМ
14	
НАШИ УСПЕХИ	ПОД ЗНАКОМ РУДЫ
20	
ЛЮДИ КОМПАНИИ	ПРОМЕТЕЙ ДЛЯ МЕТАЛЛУРГОВ
22	
ЛЮДИ КОМПАНИИ	ГЛАВНЫЙ ЮРИСТ «МЕЧЕЛА»
24	
МЫ И ОБЩЕСТВО	ШАХТЕРСКАЯ ПОДДЕРЖКА
28	
НАШ РЕПОРТАЖ	БЕЛОРЕЦКИЕ ГОРЫ
30	
ПОБЕДА	ОЛИМПИЙСКИЕ МИШЕНИ
36	
НАШ ФОТОКОНКУРС	РАСТЕМ ВМЕСТЕ

Победитель первого фотоконкурса «НМ» покажет своему ребенку самый известный детский парк мира — парижский «Диснейленд»!



Корпоративный журнал
ОАО «Мечел». Пилотный выпуск. Концепция и содержание Департамента внешних связей ОАО «Мечел». Распространяется бесплатно.

В журнале использованы фотографии
Ф. Шмидта, П. Тарана,
Б. Хусаинова, В. Белова,
Е. Растворгueva, А. Рябова,
В. Вонога, К. Бойцова,
А. Константинова.

Макетирование, верстка
и цветоделение —
ООО «Аймэрс Групп»:
Марина Шадрина,
Дмитрий Куликов,
Антон Денисенко.
Тел.: (495) 234-57-46.

СОБЫТИЯ

В «ЮЖНОМ КУЗБАССЕ» ВВЕДЕН В СТРОЙ УНИКАЛЬНЫЙ ЭКСКАВАТОР



Экскаватор изготовлен американской фирмой HARNISCHFEGER (UK) Ltd. Он полностью соответствует сложным горно-геологическим условиям, в которых ведут добычу угля горняки разреза «Сибиргинский», и предназначен для увеличения объемов погрузки породы по автомобильной технологии. Стоимость новой техники составила около \$11 млн. Уникальность нового экскаватора заключается в максимальной на сегодняшний день в России емкости ковша — 33 куб. метра, что в сочетании с параметрами экскаватора позволяет существенно увеличить производительность оборудования при работе на большегрузный автотранспорт. В этом году для разреза «Сибиргинский» планируется приобрести еще один подобный экскаватор.

«МЕЧЕЛ» ОПТИМИЗИРУЕТ ПРОГРАММУ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ

В результате процесса внутреннего анализа деятельности компании принято решение об оптимизации программы капитальных вложений. Ее общий бюджет на пятилетний период с 2006 по 2010 г. составляет \$1,1 млрд. Основное внимание уделяется развитию горно-добывающего сегмента и повышению эффективности металлургического сегмента «Мечела». Инвестиции в горно-добывающий сегмент составят около \$750 млн., в металлургический сегмент — около \$350 млн., что отражает возрастающее значение для «Мечела» горно-добывающего бизнеса, который демонстрирует стабильное и динамичное развитие.

«Скорректированная программа капитальных усовершенствований отражает последовательность нашей стратегии по дальнейшему расширению горно-добывающего сегмента. В обоих сегментах мы сосредоточимся на основных проектах, которые позволяют нам добиться успешной работы, увеличить выпуск высокомаржинальной продукции и повысить эффективность», — заявил исполнительный директор ОАО «Мечел» Алексей Иванушкин.

КОМПАНИЯ УВЕЛИЧИВАЕТ СТАВКУ ВЫПЛАТЫ ДИВИДЕНДОВ

Существующая ставка выплаты дивидендов увеличивается с 15 до 50% от чистой прибыли компании по стандартам отчетности US GAAP, начиная с выплаты дивидендов за 2005 финансовый год. «Мы считаем, что в условиях текущей рыночной конъюнктуры и сильных показателей деятельности «Мечела» мы в будущем сможем предложить новые условия выплаты дивидендов. Новая ставка дивидендов соответствует стратегии компании и желанию вознаградить акционеров за их уверенность в «Мечеле», а также применять лучшие международные корпоративные стандарты в своей работе», — заявил председатель совета директоров ОАО «МЕЧЕЛ» Игорь Зюзин.

НА БМК ПРОШЛО ВЫЕЗДНОЕ СОВЕЩАНИЕ МИНИСТЕРСТВА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ И ПРОМЫШЛЕННОСТИ БАШКОРТОСТАНА

Выездное годовое совещание Министерства экономического развития и промышленности Республики Башкортостан, прошедшее на базе Белорецкого металлургического комбината, было посвящено итогам работы предприятий цветной и черной металлургии в 2005 г. и планах на 2006 г. На мероприятии собрались представители Министерства экономического развития и промышленности республики во главе с министром Николаем Пучниным, главы администраций городов и районов, руководители ведущих предприятий отрасли, представители торгово-промышленной палаты Башкортостана. Сергей Ефремов, исполнительный директор предприятия, рассказал в своем выступлении о работе Белорецкого металлургического комбината. В торжественной обстановке состоялось награждение победителей соревнования между предприятиями основных отраслей экономики. По итогам этого соревнования ОАО «БМК» был награжден дипломом II степени. Кроме того, за достижение лучших результатов в финансово-хозяйственной деятельности по итогам работы в 2005 г. комбинат награжден Почетной грамотой Министерства экономического развития и промышленности Республики Башкортостан.



В «МЕЧЕЛЕ» ПОДВЕДЕНЫ ИТОГИ ДЕТСКОЙ ОЗДОРОВИТЕЛЬНОЙ КАМПАНИИ 2005 ГОДА

Более семи тысяч детей работников «Мечела» смогли подлечиться и набраться сил к новому учебному году летом 2005 г. Компания уделяет огромное внимание этому вопросу, вкладывая значительные средства в развитие детских лагерей Кемеровской и Челябинской областей, Белорецка. Кроме того, стал традиционным отдых детей горняков и металлургов на черноморском побережье: минувшим летом более 700 ребят бесплатно побывали в санатории на базе пансионата «Шепси».

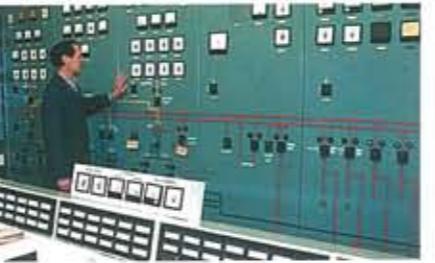
В «МЕЧЕЛЕ» — НОВАЯ СИСТЕМА СБЫТА МЕТИЗНОЙ ПРОДУКЦИИ

В «Мечеле» создана дочерняя компания ООО «Мечел-Метиз», которая занимается продажей продукции метизных предприятий компании — Белорецкого металлургического комбината, Верхнекильского метизного завода, литовского завода «Мечел Нимунас» — на российском и мировых рынках. В 2005 г. консолидированный объем выпуска метизов «Мечела» превысил 557 тыс. тонн.



АССОЦИАЦИЯ АМЕРИКАНСКИХ ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ ПОДТВЕРИЛА СИСТЕМУ КАЧЕСТВА ОАО «УРАЛКУЗ»

«Уральская кузница» прошла аудит Ассоциации американских железных дорог (AAR) на соответствие требованиям спецификации по обеспечению качества AAR M-1003, что является непременным условием для поставок локомотивных осей на североамериканский рынок. Во время своего визита на «Уральскую кузницу» ведущий аудитор AAR Томаш Дедж проверил работу основных подразделений завода и отметил четкую организацию производства, высокий уровень образования работников предприятия и их заинтересованность в производстве качественной продукции. По итогам аудита «Руководство по стандартам и практическим рекомендациям», «Спецификация по обеспечению качества M-1003» признаны удовлетворительными. Таким образом, Ассоциация американских железных дорог подтвердила для «Уральской кузницы» срок действия сертификата на производство пакетов локомотивных осей еще на один год. Впервые по результатам аудита AAR «Уральская кузница» получила одобрение и право на производство экспортной продукции для североамериканского рынка в 2002 г. и с тех пор ежегодно его подтверждает.



В «ЮЖНОМ КУЗБАССЕ» ДЕЙСТВУЕТ ПРЕЗИДЕНТСКАЯ ПРОГРАММА ПОДГОТОВКИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАДРОВ

Президентская программа подготовки управленческих кадров реализуется в Кузбассе с 1998 г. За это время обучение прошли 20 сотрудников ОАО «Южный Кузбасс». Впоследствии все они получили возможности для дальнейшего карьерного роста на предприятиях компании. ОАО «Южный Кузбасс» в Президентской программе нового набора будут представлять четыре молодых специалиста предприятий компаний, имеющие высшее образование и стаж управленческой работы не менее года. А. Побединцев занимает должность начальника управления инвестиций и капитального строительства, трудится в ОАО «Южный Кузбасс» 12 лет. У Е. Чиличина стаж работы в компании 19 лет, последние полтора года он возглавляет группу подстанций Томусинского энергоупраления. А. Бушов занимает должность начальника цеха капитального ремонта нестандартного оборудования Томусинской автобазы — транспортного подразделения «Южного Кузбасса», а А. Наумов является заместителем начальника автоколонны того же предприятия. Направление обучения кандидатов — «Менеджмент».

НОВАЯ СИСТЕМА УЧЕТА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ НА «ИЖСТАЛИ»

На ОАО «Ижсталь» принята в эксплуатацию автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии. Сейчас предприятие имеет возможность покупать электроэнергию на оптовом рынке электрической энергии по более низким ценам. Кроме того, появилась возможность применять почасовые заявки на потребляемую электроэнергию, что способствует более гибкой и эффективной работе энергослужбы предприятия. Данная система по своему программному и техническому обеспечению является одной из лучших в России.

ЧМК ОКАЗЫВАЕТ МАТЕРИАЛЬНУЮ ПОДДЕРЖКУ ВЕТЕРАНАМ

В 2006 г. ветераны Челябинского металлургического комбината продолжают получать от предприятия доплату к пенсии. Решение об оказании материальной поддержки бывшим работникам ЧМК было принято руководством комбината несколько лет назад. Эта помощь оказывается всем, кто проработал на предприятии не менее 20 лет. На сегодняшний день доплату к пенсии получают около восьми тысяч человек.



ЗАКОННЫЙ ЗНАК КАСЛИЙ

Каслинский завод архитектурно-художественного литья получил свидетельство на товарный знак «КАС.З.» и свидетельство на право пользования наименованием места происхождения товара «Каслинское литье». Свидетельства выданы Федеральной службой по интеллектуальной собственности, патентам и товарным знакам Российской Федерации. Не секрет, что в последние годы рынок переполнен контрафактной продукцией, выдаваемой за изделия каслинского литья. Наименование «Каслинское литье» и товарный знак «КАС.З.», приводимый на художественных изделиях завода, наглядно показывают покупателям, что на рынке появился производитель, права которого на художественные изделия оформлены надлежащим образом и защищены действующим законодательством Российской Федерации.

НАЗНАЧЕНИЯ

Андрей Пархомчук назначен на должность Старшего вице-президента по продажам и закупкам ОАО «Мечел». В этой должности он будет отвечать за развитие системы сбыта продукции горно-добывающих и металлургических предприятий «Мечела» как на внутреннем, так и на мировом рынке.

БИОГРАФИЧЕСКАЯ СПРАВКА:

- Июнь 2004 г. — январь 2006 г. — директор Департамента по сбыту металлопродукции управления по продажам и закупкам ОАО «Мечел».
- Июнь 2003 г. — июнь 2004 г. — заместитель генерального директора по продажам «Торгового Дома Мечел».
- Декабрь 2001 г. — июнь 2003 г. — директор Белорецкого филиала «Торгового Дома Мечел».
- 1995—2001 гг. — работал в системе сбыта «Мечела».
- Окончил Челябинский государственный технический университет по специальности «Инженер-механик».
- Сентябрь 2001 г. — июнь 2002 г. — директор по продажам

верситет по специальности «Инженер-механик». Имеет диплом «Мастера делового администрирования — MBA» Высшей школы бизнеса МГУ им. М.В. Ломоносова.

Владимир Полин назначен генеральным директором ООО «Мечел-Метиз». Незадолго до этого он назначен генеральным директором БМК.

БИОГРАФИЧЕСКАЯ СПРАВКА:

- Февраль 2006 г. по настоящее время — Старший вице-президент по вопросам производства ООО «УК Мечел».
- Июнь 2003 г. — январь 2006 г. — старший вице-президент по вопросам производства ОАО «Мечел».
- Март 2003 г. — январь 2006 г. — старший вице-президент по вопросам производства ОАО «Мечел».
- Июль 2002 г. — июнь 2003 г. — исполнительный директор — заместитель генерального директора Белорецкого металлургического комбината.
- Окончил Уральский горный институт по специальности «Горный инженер».

«СКОРЫЙ» В ПОМОЩЬ БРАТСКУ

Коршуновский ГОК подарил городу Братску, отметившему 50-летний юбилей, новую машину «Скорой помощи». Мэр Братска Сергей Серебренников поблагодарил руководство «Мечела» и Коршуновского ГОКа за столь ценный подарок, отметив, что парк специальных медицинских машин порядком изношен и давно требует обновления. Новая «Скорая помощь» с логотипом «Мечела» на борту существенно ускорит оказание медицинской помощи жителям Братска.

НА ПРЕДПРИЯТИЯХ «МЕЧЕЛА» ЗАКЛЮЧАЮТСЯ КОЛЛЕКТИВНЫЕ ДОГОВОРЫ

Одними из первых подписали коллективный договор на Коршуновском горно-обогатительном комбинате. В этом году он впервые заключен на два года. В договоре 2006 г. по сравнению с договором прошлого года произошли значительные изменения. Увеличена тарифная ставка первого разряда до 1100 рублей вместо 750 рублей, значительно увеличено количество путевок на санаторно-курортное лечение — с 15 до 19 в месяц, а также сумма материальной помощи многодетным семьям в виде доплаты к отпуск — до 2000 рублей (в 2005 г. — 1000 рублей). Выросла сумма ежемесячной материальной помощи ветеранам комбината, юбилярам- пенсионерам. Появился новый раздел — работа с молодежью.

«СНЕЖНАЯ КАРУСЕЛЬ» В ЧЕЛЯБИНСКЕ

На стадионе ЧМК состоялась традиционная семейная эстафета «Снежная карусель — 2006». Девять лет назад в этих соревнованиях приняли участие всего двадцать семей, в этом году — более двухсот. Рекорд по численности установили работники коксохимпроизводства, представив на соревнование 48 семейных команд. Состязания проходили по нескольким номинациям: трудовые династии, многодетные семьи, семьи с одним ребенком и неполные семьи. Победители эстафеты получили бытовую технику. Остальные — сладости и мягкие игрушки.



жам Челябинского металлургического комбината.

- Окончил Челябинский политехнический университет по специальности «Металлургия».

Игорь Хафизов назначен генеральным директором ОАО «Южный Кузбасс». Он сменил на посту генерального директора ОАО «Южный Кузбасс» Леонида Опарина.

БИОГРАФИЧЕСКАЯ СПРАВКА:

- Январь—февраль 2006 г. — генеральный директор дирекции по управлению ОАО «Коршуновский ГОК» управления по горно-добывающему производству ООО «УК Мечел».
- 2003—2006 гг. — генеральный директор ОАО «Коршуновский ГОК». 1992 по 2003 г. работал на различных должностях на Коршуновском ГОКе.
- Окончил Уральский горный институт по специальности «Горный инженер».

ТЕКСТ_СВЕТЛАНА АНДРЕЕВА

В МАРТЕ НАША КОМПАНИЯ ОТМЕТИЛА ДЕНЬ РОЖДЕНИЯ

«МЕЧЕЛУ» — ТРИ ГОДА!



Три года. По человеческим меркам возраст не такой уж впечатляющий и даже, можно сказать, совсем не солидный. «Мечел» же за такой небольшой отрезок времени успел прожить целую жизнь, превратившись в одну из крупнейших горно-металлургических компаний страны. Сегодня исполнительный директор «Мечела» Алексей Иванушкин подводит итоги этого непростого и интересного пути



— Алексей Геннадьевич, за плечами остались три года работы. Как Вы их оцениваете?

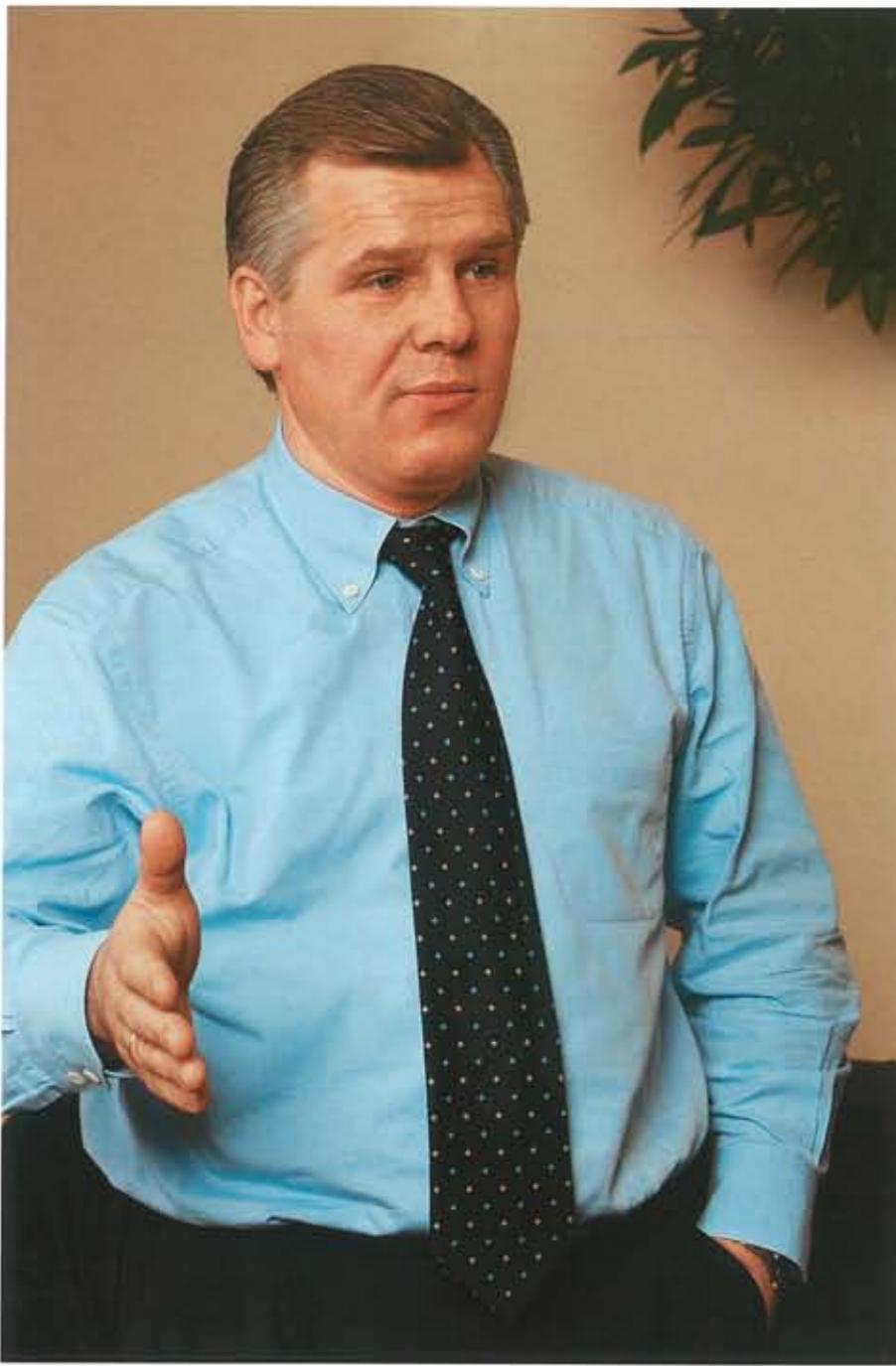
— Наверное, у кого-то сразу возникнет вопрос: а не рано ли мы начали подводить итоги? Три года... Действительно, звучит не очень серьезно. Но, я уверен, те люди, которые стояли у истоков нашей компании, кто на деле воплощал в жизнь наши проекты, кто проводил на работе большие времена, чем в семье, только ради одной цели — успешной работы «Мечела», совсем по-другому оценивают этот промежуток времени. И, наверно, сейчас можно было бы назвать цифры, которые бы проиллюстрировали и нашу производственную и финансовую деятельность в эти годы. Но мне бы хотелось сказать другое. Сказать, что самое главное из достигнутого нами — это создание надежной команды настоящих профессионалов, готовых все свои силы и все свое время отдавать общему делу. Спасибо всем, кто был в эти годы вместе с нами, кто работает в «Мечеле» сейчас.

За три года мы сумели превратить «Мечел» в крупнейшую горно-металлургическую компанию, акции которой размещены на Нью-Йоркской фондовой бирже. Но за глобальными вещами не стоит забывать о нашей ежедневной жизни. Сегодня предприятия «Мечела» располагают огромными резервами для дальнейшего улучшения экономических показателей. Повышение эффективности производства, улучшение качества продукции... Мне хотелось бы, чтобы каждый человек, работающий в одной связке с нами, четко понимал, что его труд — это маленький кирпичик, необходимый для постройки большого здания. Сделал кирпичик с браком — и это моментально сказалось на надежности работы следующего звена нашей производственной цепочки. Для деятельности такой компании, как наша, это понимание особо важно.

— Сегодня «Мечел» объединяет предприятия, находящиеся в России, Литве и Румынии, на которых работают более 80 тысяч человек. Три года назад создание компаний таких масштабов считалось реальным?

— «Мечел» изначально создавался как интегрированная группа предприятий, связанных в единую технологическую цепочку. Уже в конце XX века было понятно, что от общемировой тенденции глобализации экономических процессов просто так отмахнуться нельзя. Были предприятия,

Успешное IPO на Нью-Йоркской фондовой бирже в 2004 году дало нам возможность привлечь более чем \$335 миллионов и открыло доступ к дешевому капиталу



которые просто не смогли бы выжить в одиночку. Пример, лежащий на поверхности, — Белорецкий металлургический комбинат, градообразующее предприятие, которое в 1990-х годах находилось просто в плачевном состоянии. Не было нормального производства, инвестиций, сбыта продукции... Работа в единой связке с Челябинским металлургическим комбинатом в корне изменила жизнь предприятия. Мы оптимизировали технологический процесс, закрыв нерентабельное сталеплавильное производство (и, заметите, сделали это максимально безболезненно для персонала), наладили поставку заготовки из Челябинска. И вот результат: сегодня БМК — успешно работающее предприятие, стабильно обеспечивающее наполнение бюджетов всех уровней Башкортостана.

Так что я могу сказать однозначно: три года назад мы поступили абсолютно правильно, сделав ставку именно на достижение синергетического эффекта от совместной работы. А правильность выстраиваемой структуры компании нам подтвердила сама жизнь. Сегодня «Мечел» выгодно отличается от других компаний, работающих на металлургическом рынке, наличием мощнейшего горнодобывающего сегмента: сотрудничество «Южного Кузбасса», Коршуновского ГОКа и ЧМК легло в основу стратегии нашего развития. Последние колебания на рынке металлопродукции не смогли выбить нас из колеи, мы оказались готовы к трудностям, и преодолеть их смогли именно за счет успешной работы горнодобывающих активов нашей компании.

— Можете ли Вы назвать самое яркое событие в жизни «Мечела»?

Это, безусловно, размещение акций на самой престижной торговой площадке мира — Нью-Йоркской фондовой бирже. Мы стали первой российской металлургической компанией, совершившей столь ответственный шаг, и четвертой отечественной компанией, разместившей в Нью-Йорке ADR третьего уровня. «Мечел», проделав титаническую подготовительную работу, заявил о готовности целиком соответствовать статусу публичной компании, прозрачной и понятной для инвесторов. IPO позволило получить нашей компании международное признание как полноправного игрока в высшей лиге мирового бизнеса. Доста-

общие затраты на программу вложений до 2009 года составят \$1,1 миллиарда



точно сказать, что на Нью-Йоркской фондовой бирже торгуется около 2,8 тысяч компаний, их совокупная капитализация — свыше \$15 трлн. Успешное размещение 11,5 процентов наших акций дало возможность привлечь более чем \$335 миллионов и открыло нам доступ к дешевому капиталу. Половина средств, полученных в ходе IPO, инвестированы в модернизацию действующего производства, половина направлена на приобретение новых активов.

Необходимость строго следовать стандартам работы публичной компании заставляет нас постоянно совершенствовать структуру корпоративного управления. Сегодня мы используем такую признанную во всем мире практику, как институт независимых директоров. Их работа способствует укреплению доверия к компании со стороны широкой общественности и инвесторов.

— Расскажите о дальнейшей стратегии развития «Мечела».

— Мы позиционируем «Мечел» как горнодобывающую компанию. Диверсификация нашего бизнеса подразумевает усиление двух бизнес-сегментов. В 2006 году мы планируем дальнейшее развитие горнодобывающего направления, демонстрирующего неплохую рентабельность и хорошие перспективы. Этого не могут опровергнуть даже итоги 2005 года, характеризующегося достаточно неблагоприятной конъюнктурой рынка. Продолжающаяся модернизация Коршуновского ГОКа позволила значительно увеличить производство железорудного концентрата, выросло производство энергетического угля. 2005 год, я считаю, показал высокий потенциал и доказал жизнеспособность ком-

пании. Мы планируем и впредь усиливать свои позиции в горнодобывающем сегменте. На это направлены наши последние приобретения: победы в аукционах по продаже блокирующего пакета «Якутугля» и лицензий на разработку угольных участков в Кемеровской области, позволивших нам менее чем за год увеличить общие объемы запасов коксующегося угля почти на 1,1 миллиарда тонн. Огромное внимание уделяется качественному развитию угольных активов: так, например, в 2005 году введена в строй вторая очередь обогатительной фабрики «Красногорская» мощностью около одного миллиона тонн угольного концентрата в год. Ведется строительство двух участков подземной добычи — шахты разреза «Ольжерасский» годовой добычей до 1,5 миллиона тонн и второй очереди шахты разреза «Сибиргинский» с увеличением производственной мощности шахты до трех миллионов тонн в год. В этом году планируется начало освоения Ерунковского месторождения, где предусматривается строительство шахты с годовым объемом добычи три миллиона тонн угля. Мы очень серьезно подходим к вопросу усиления горнодобывающего сегмента: в 2010 году мы поставили перед собой цель достигнуть уровня добычи 25 миллионов тонн угля в год.

В нашем металлургическом сегменте мы по-прежнему намерены сосредоточить свои усилия на снижении издержек производства. В рамках решения этой задачи компаний на протяжении последних лет занимается модернизацией аглодоменного производства и увеличением доли выплавки стали методом непрерывного литья. Уже сегодня видны результаты этой деятельности: в 2005 году мы су-

мели при значительном снижении объемов производства чугуна и кокса сохранили практически на прежнем уровне производство товарного проката. В рамках этого направления «Мечел» будет продолжать инвестиции в модернизацию металлургического производства: планируется ввод следующих очередей аглофабрики, завершение строительства коксовой батареи, доменной печи, новых машин непрерывного литья заготовки на ЧМК, внедрение мощностей по непрерывной разливке стали на «Ижстали», дальнейшее обновление производства на БМК, внедрение технологических усовершенствований на «Южуралнике».

Общие затраты на нашу программу вложений до 2009 года составят порядка \$1,1 миллиарда. Около 70 процентов этих средств пойдут в горнодобывающий сегмент, остальные — в металлургический. Стратегия дальнейшего развития нашей компании будет определяться прежде всего усиленiem горнодобывающего сегмента за счет модернизации существующих и приобретения новых производственных мощностей и повышением эффективности металлургического сегмента. При этом мы готовы рассматривать возможности по увеличению активов нашей компании. Но это может произойти только в том случае, если мы будем четко видеть возможность возникновения синергетического эффекта в результате включения этого предприятия в нашу производственную цепочку.

— Что Вы можете пожелать нашим читателям?

— Счастья, удачи, благосостояния, процветания. И обязательно — верить в свои силы. Оставаться профессионалами в любой ситуации, быть честными и перед собой, и перед теми, кто тебя окружает. Три прожитых года стали периодом серьезной работы, заложившей фундамент для наших дальнейших достижений. Сейчас только от нас, от нашей совместной работы зависит то, каким будет наше будущее, будущее наших детей и внуков. Перед нами стоят масштабные и амбициозные задачи, но для их решения требуется ежедневная кропотливая работа.

А в заключение я еще раз прошу всех принять слова благодарности за тот труд, который вложен в общее дело. Уверен, что вместе мы сможем добиться еще очень многоного. ■

Стратегия дальнейшего развития нашей компании будет определяться прежде всего усилением горнодобывающего сегмента за счет модернизации существующих и приобретения новых производственных мощностей и повышением эффективности металлургического сегмента

ТРИ ГОДА РАБОТЫ «МЕЧЕЛА» ВМЕСТИЛИ В СЕБЯ НЕМАЛО ЗНАКОВЫХ ДЛЯ КОМПАНИИ СОБЫТИЙ. МЫ СОСТАВИЛИ СВОЕОБРАЗНУЮ ЛЕТОПИСЬ «МЕЧЕЛА» И СЕГОДНЯ ПРЕДЛАГАЕМ ЕЕ ВНИМАНИЮ НАШИХ ЧИТАТЕЛЕЙ



2003

МАРТ АПРЕЛЬ ИЮНЬ СЕНТЯБРЬ ОКТЯБРЬ

МАРТ 19 МАРТА МИНИСТЕРСТВОМ ПО НАЛОГАМ И СБОРАМ РФ ЗАРЕГИСТРИРОВАНО ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «МЕЧЕЛ»

В «МЕЧЕЛ» вошли хорошо известные на российском и международном рынках предприятия: Угольная компания «Южный Кузбасс», «Комбикат Южуралникель», Челябинский металлургический комбинат, Белорецкий металлургический

комбинат, Вартыльский метизный завод, «Торговый Дом Мечел».

Создание «Мечела» стало естественным результатом давних партнерских отношений, связывающих вошедшие в группу предприятий.

Этот процесс полностью соответствовал руслу общемирового процесса консолидации металлургических активов. Кооперация угольного, горно-добывающего, метизного и металлургического производств поз-

волила «Мечелу» консолидировать ресурсы и производственные мощности, минимизировать зависимость от внешних поставок сырья, обеспечить конкурентоспособность и рыночную устойчивость.

ИЮНЬ «МЕЧЕЛ» ПРИОБРЕЛ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ЗАВОД, РАСПОЛОЖЕННЫЙ В ГОРОДЕ КЫМПИЯ ТУРЗИЙ, РУМЫНИЯ

Проектная мощность металлургического завода «S.C. Industrial Sarmei S.A.» составляет 385 тыс. тонн металлопродукции в год. В сортаменте

производимой продукции — заготовка, катанка, среднесортный прокат, нержавеющая сталь, прутки, холоднотянутая проволока, канаты.

Этот завод стал вторым приобретением компании в Румынии. Ранее был приобретен завод спецстали COST в г. Тырговиште. В фев-

СЕНТЯБРЬ В СОСТАВ «МЕЧЕЛА» ВОШЕЛ КОРШУНОВСКИЙ ГОК



ОКТЯБРЬ В СОСТАВ «МЕЧЕЛА» ВОШЕЛ ЛИТОВСКИЙ МЕТИЗНЫЙ ЗАВОД «МЕЧЕЛ НЯМУНАС»

Производственная мощность завода, единственного метизного предприятия в Литве, составляет 100 тыс.

тонн метизов в год. Сортамент продукции включает проволоку, гвозди и сетку. Метизы предприятия применя-

ются, в основном, в строительстве. С мая 2004 г. завод называется «Мечел Нямунас» (Mechel Nemunas).

По мнению РБК, «Мечел» стал лауреатом национальной премии в области бизнеса «Компания года» в номинации «Металлур-

2004

МАРТ МАЙ ОКТЯБРЬ НОЯБРЬ ДЕКАБРЬ

МАРТ «МЕЧЕЛ» ПРИОБРЕЛ ОАО «ТОРГОВЫЙ ПОРТ ПОСЬЕТ»



Выгодное географическое расположение порта Посьет на побережье Японского моря южнее Владивостока на границе России, Китая и Северной Кореи, и удобное железнодорожное сообщение с Сибирью, Северо-Восточным Китаем, Северной Кореей позволяют оптимизировать транспортировку продукции предприятий группы в Азиатско-Тихоокеанский регион. Основным направлением деятельности порта является переработка генеральных грузов в круглом году. Сегодня здесь реализуется масштабная программа модернизации.

«Мы заинтересованы в сильных партнерских отношениях со странами Азии, где рынок растет быстрыми темпами. Приобретение порта Посьет лежит в русле развития этого направления нашей деятельности», — заявил генеральный директор «Мечела» Владимир Иорих.

МАРТ «МЕЧЕЛ» ОБЪЯВИЛ О ЗАПУСКЕ ДОМЕННОЙ ПЕЧИ НА ЧЕЛЯБИНСКОМ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОМ КОМБИНАТЕ

После капитального ремонта с реконструкцией полезный объем печи увеличился с 1719

до 2030 куб. метров, а это позволило значительно увеличить объемы производства комбината.



После выхода машины непрерывного литья заготовки (МНЛЗ) на проектную мощность доля стальной заготовки, произведенной с помощью технологии непрерывного литья, увели-

чилась с 15 до 30%. Экономический эффект за счет снижения себестоимости товарного проката рядовых и ультрадоступных марок составил более \$15 млн. в год. Ввод МНЛЗ позволил существенно повысить качество конечной продукции. Разработка и установка комплекса сортовой МНЛЗ проектной мощностью около 1 млн. тонн сортовой заготовки сечением 100 мм в год составила \$47 млн.

29 ОКТЯБРЯ «МЕЧЕЛ» ОСУЩЕСТВИЛ ПЕРВИЧНОЕ ПУБЛИЧНОЕ РАЗМЕЩЕНИЕ АКЦИЙ НА НЬЮ-ЙОРКСКОЙ ФОНДОВОЙ БИРЖЕ

Компании удалось привлечь за свои акции около \$330 млн. Полученные средства было запланировано потратить на капвложения, включая модернизацию производства, закупку оборудования и приобретение новых активов.

Первичное публичное размещение акций, или IPO, представляет собой выпуск части акций компании в свободное обращение и продажу их финансовым инвесторам. На торги было выставлено 10% акций «Мечела» в виде американских депозитарных акций («АДА») третьего уровня, каждая из которых представляет три обыкновенных акции «Мечела». Объем размещения составил 13,9 млн. АДА.

до

21,00

за

одну

АДА.

До

IPO

«Мечела»

на

Нью-

Йоркскую

фондо-

вую

биржу

вышли

толь-

ко

три

россий-

ских

металлур-

говых

компаний

, сделавшей

IPO

в Нью-Йорке.

Теперь

акции российских метал-

лургов торгаются рядом с

бумагами таких гигантов

мира

Arcelor (№ 1 в мире),

Nippon Steel (№ 2), Posco (№ 5), Corus (№ 7), Nucor (№ 11) и многих других.

«Мечел» оказался единственной российской компанией, сделавшей IPO в Нью-Йорке. Теперь

акции российских металлургов торгаются рядом с бумагами таких гигантов мировой металлургии, как

«Мечел»

«Мечел»

НОЯБРЬ «МЕЧЕЛ» ОБЪЯВИЛ О ПОБЕДЕ НА АУКЦИОНЕ НА ПРАВО ПОЛЬЗОВАТЬСЯ УЧАСТКОМ ПО ДОБЫЧЕ КОКСУЮЩЕГОСЯ УГЛЯ НА УЧАСТКЕ «ШАХТА СИБИРГИНСКАЯ» СИБИРГИНСКОГО И ТОМСКОГО МЕСТОРОЖДЕНИЙ КОКСУЮЩЕГОСЯ УГЛЯ

Минимальная проектная мощность добычи по условиям аукциона составила 1,4 млн. тонн угля в год во время первого этапа освоения и 2,4 млн. тонн угля в год во время второго этапа. Лицензия

на право пользования получена на 20 лет. Геологические запасы угля на участке составляют порядка 65 млн. тонн в соответствии с российскими стандартами оценки запасов.

«Развитие горно-добывающего сегмента в части добычи коксующегося угля — один из основных приоритетов стратегии «Мечела». Получение важной лицензии на освоение нового угольного участка, прилегающего к нашим нынешним участкам, упрочит наши позиции на рынке металлургического сырья», — заявил генеральный директор компании Владимир Иорих.

ДЕКАБРЬ «МЕЧЕЛ» ПОБЕДИЛ НА АУКЦИОНАХ НА ПРАВО ПОЛЬЗОВАНИЯ УЧАСТКАМИ ДОБЫЧИ КОКСУЮЩЕГОСЯ УГЛЯ «РАЗРЕЗ РАСПАДСКИЙ» И «БЕРЕЗОВСКИЙ-2», УВЕЛИЧИВ ЗА ПОСЛЕДНИЙ МЕСЯЦ СВОИ БАЛАНСОВЫЕ ЗАПАСЫ КОКСУЮЩЕГОСЯ УГЛЯ БОЛЕЕ ЧЕМ НА 120 МИЛЛИОНОВ ТОНН



ДЕКАБРЬ ОАО «МЕЧЕЛ» И U.F.G.I.S.TRADING LTD., КОМПАНИЯ ГРУППЫ UNITED FINANCIAL GROUP (UFG), ДЕЙСТВУЮЩАЯ ДЛЯ КОНСОРЦИУМА ИНВЕСТОРОВ, ЗАКЛЮЧИЛИ СОГЛАШЕНИЕ О ПРОДАЖЕ «МЕЧЕЛОМ» СВОЕГО ПАКЕТА В ОАО «МАГНИТОГОРСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ» КОНСОРЦИУМУ ИНВЕСТОРОВ ЗА \$780 МИЛЛИОНОВ. «МЕЧЕЛ» И UFG ТАКЖЕ ПОДПИСАЛИ ВЗАЙМОНОЕ СОГЛАШЕНИЕ ОБ ОТКАЗЕ ОТ ЛЮБЫХ ВОЗМОЖНЫХ ПРЕТЕНЗИЙ МЕЖДУ «МЕЧЕЛОМ», С ОДНОЙ СТОРОНЫ, И ММК И ЕГО АКЦИОНЕРАМИ, С ДРУГОЙ СТОРОНЫ, ПО КОТОРОМУ «МЕЧЕЛУ» БЫЛО УПЛАЧЕНО \$90 МИЛЛИОНОВ

Комментируя сделку, генеральный директор ОАО «Мечел» Владимир Иорих заявил: «Мы довольны тем, что реализовали полную сто-

мость своего пакета в ММК. Мы собираемся использовать полученные средства для продолжения стратегической экспансии нашего

горно-добывающего сегмента и дальнейшего укрепления лидирующей позиции по производству проката и специальных сталей».

ДЕКАБРЬ «МЕЧЕЛ» ПРИЗНАН ОДИНИЗМ ИЗ ЛИДЕРОВ В ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Компания стала лауреатом сразу в двух номинациях четвертого ежегодного конкурса Ассоциации по защите прав инвесторов «Российские лидеры в сфере корпоративного управления» — «Компания с наибольшим прогрессом в развитии корпоративного управления» и «За активную корпоратив-

ную политику в сфере раскрытия информации». Экспертами был единодушно признан значительный прогресс компании в сфере корпоративного управления и лидерство в области раскрытия информации.

2005

ЯНВАРЬ АПРЕЛЬ ИЮНЬ ОКТЯБРЬ

ЯНВАРЬ «МЕЧЕЛ» ОБЪЯВИЛ О ПОБЕДЕ НА АУКЦИОНЕ ПО ПРОДАЖЕ БЛОКИРУЮЩЕГО ПАКЕТА АКЦИЙ «ЯКУТУГЛЯ»

«Мечел» стал победителем аукциона по продаже обыкновенных акций ОАО ХК «Якутуголь», составляющих 25% + 1 акции от уставного капитала.

ОАО ХК «Якутуголь» занимается добывкой, в основном, коксующегося, а также энергетического угля открытым и подземным способами. Объем добычи составляет 9 млн. тонн уг-

ля в год. Запасы угля имеющихся активов компании в соответствии с российскими стандартами оцениваются приблизительно в 300 млн. тонн. «Приобретение блокирующего пакета

ОАО ХК «Якутуголь» было осуществлено в рамках общей стратегии компании, направленной на усиление горно-добывающего сектора и увеличение добычи коксующегося угля. Мы очень рады, что победа

АПРЕЛЬ «МЕЧЕЛ» ОБЪЯВИЛ О ЗАПУСКЕ ПЕРВОЙ АГЛОМАШИНЫ НОВОЙ АГЛОФАБРИКИ НА ЧЕЛЯБИНСКОМ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОМ КОМБИНАТЕ



Реализация проекта осуществлена в соответствии со стратегической инвестиционной программой ОАО «Мечел», направленной на повышение качества продукции, сокращение производственных из-

держек, модернизацию оборудования. С полным завершением строительства аглофабрики ее общая производственная мощность составит 4,5 млн. тонн агломерата в год.

Реализация проекта значительно усиливает возможности «Мечела» по обеспечению потребностей в железорудном сырье и позволяет увеличить поставки собственного концентрата с Коршуновского ГОКа. С завершением строительства новой аглофабрики ежегодная экономия составит порядка \$70 млн. Ориентировочная стоимость реализации проекта составит около \$150 млн.

АПРЕЛЬ «МЕЧЕЛ» ПОБЕДИЛ НА АУКЦИОНАХ НА ПРАВО ПОЛЬЗОВАНИЯ УЧАСТКАМИ ДОБЫЧИ КОКСУЮЩЕГОСЯ УГЛЯ НА ДВУХ УЧАСТКАХ ЕРУНАКОВСКОГО КАМЕННОУГОЛЬНОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ ОБЩИМ ОБЪЕМОМ ЗАПАСОВ В 264,6 МИЛЛИОНА ТОНН В СООТВЕТСТВИИ С РОССИЙСКИМИ СТАНДАРТАМИ ОЦЕНКИ ЗАПАСОВ

По итогам заседаний аукционных комиссий «Мечел» через свою дочернюю структуру ОАО «Южный Кузбасс» получил лицензию на право пользования недрами на участках «Разрез Распадский» — Распадского каменноугольного месторождения и «Березовский-2» — Березовского и

Ольжерасского каменноугольных месторождений на 20 лет. Приобретение новых участков было осуществлено в рамках реализации стратегии компании по развитию направления добычи коксующегося угля. «Шахта Сибиргинская» за один месяц «Мечел» увеличил свои балансовые запасы коксующегося угля более чем на 120 млн. тонн.

Балансовые запасы угля составляют 55,5 млн. тонн. С учетом побед на аукционе в ноябре на право пользования участком недр коксующегося угля «Шахта Сибиргинская» за один месяц «Мечел» увеличил свои балансовые запасы коксующегося угля более чем на 120 млн. тонн.

Лицензия получена на 20 лет. «Добыча коксующегося угля всегда была центральным направлением деятельности нашей компании и продолжает являться нашим стратегическим приоритетом. Сегодняшняя победа на аук-

ционах — еще один важный шаг на пути об щего развития горно-добывающего сегмента компании», — заявил по окончании аукциона генеральный директор компании Владимир Иорих.

АПРЕЛЬ «МЕЧЕЛ» ОБЪЯВИЛ О ПРИОБРЕТЕНИИ КОНТРОЛЬНОГО ПАКЕТА АКЦИЙ ОАО «ПОРТ КАМБАРКА»



Приобретение осуществлено для диверсификации транспортных потоков угольной и металлургической продукции в целях развития собственной транспортной инфраструктуры компании. Сумма сделки составила около 97 млн. рублей (около \$3,4 млн.).

Порт Камбарка расположен в поселке Кама Удмуртской Республики и является одним из самых глубоководных речных портов в России. Предприятие специализируется на перевалке навалочных грузов, в том числе руды, железорудного концентрата и угля. Благодаря значительной для речного порта глубоководности и выгодному расположению вблизи Горьковской железной доро-

ОКТЯБРЬ «МЕЧЕЛ» ПОБЕДИЛ НА АУКЦИОНАХ НА ПРАВО ПОЛЬЗОВАНИЯ ТРЕМЯ УЧАСТКАМИ НЕДР — «ПОЛЕ ШАХТЫ ОЛЬЖЕРАССКАЯ» ОЛЬЖЕРАССКОГО КАМЕННОУГОЛЬНОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ, «РАЗВЕДОЧНЫЙ» РАСПАДСКОГО КАМЕННОУГОЛЬНОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ И «СОРОКИНСКИЙ» СИБИРГИНСКОГО И ТОМСКОГО КАМЕННОУГОЛЬНЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ С ЦЕЛЬЮ РАЗВЕДКИ И ДОБЫЧИ КОКСУЮЩЕГОСЯ УГЛЯ ОБЩИМ ОБЪЕМОМ ЗАПАСОВ В 888 МИЛЛИОНОВ ТОНН В СООТВЕТСТВИИ С РОССИЙСКИМИ СТАНДАРТАМИ ОЦЕНКИ ЗАПАСОВ

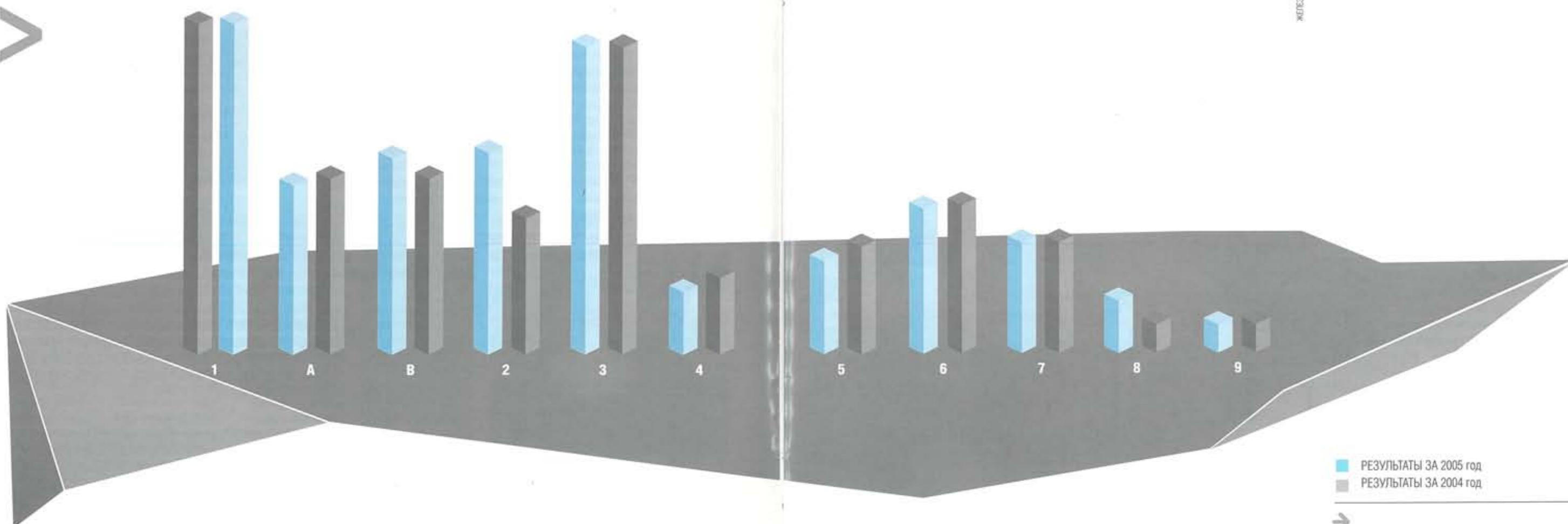
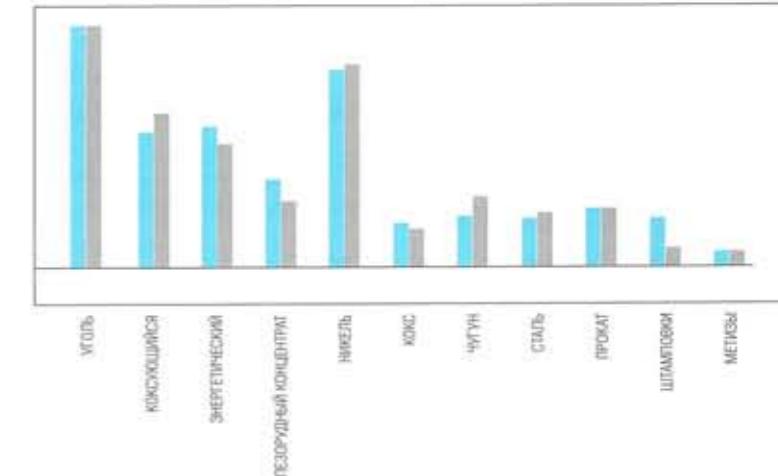
«Мы продолжаем реализовывать стратегическую программу развития горно-добывающего сегмента «Мечела», который был и остается центральным в деятельности компании. Мы очень рады результату сегодняшних аук-

ционов, который означает, что вместе с лицензионными участками, приобретенными прошлой зимой и этой весной, мы менее чем за год увеличили имеющуюся сырьевую базу почти на 1,15 миллиарда тонн угля в со-

ги, порт способен принимать под обработку суда класса «река-море» с маршрутом не только по России, но и в страны Европы — Финляндию, Швецию, Норвегию, Великобританию — через Балтийское и Северное моря.



2005 ГОД В ЦИФРАХ



НАИМЕНОВАНИЕ ПРОДУКЦИИ	2005 г., тыс. т	в % к 2004 г.
1_УГОЛЬ	15 646	0
А_КОКСУЮЩИЙСЯ	8583	-8
В_ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ	7063	+12
2_ЖЕЛЕЗОРУДНЫЙ КОНЦЕНТРАТ	4522	+17
3_НИКЕЛЬ	12,6	-1
4_КОНС.	2589	-12
5_ЧУГУН	3349	-14
6_СТАЛЬ	5899	-5
7_ПРОКАТ	4600	-2
8_ШТАМПОВКИ	104	+33
9_МЕТИЗЫ	557	0

КОММЕНТИРУЯ ИТОГИ ПРОИЗВОДСТВА КОМПАНИИ В 2005 ГОДУ, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ОАО «МЕЧЕЛ» ВЛАДИМИР ИОРИХ ЗАЯВИЛ:

«Несмотря на неблагоприятную конъюнктуру на наших основных рынках, диверсифицированный характер бизнеса компании помог нам проявить гибкость в производственных возмож-

ностях основного сегмента — горно-добычного, и на фоне падения рынка коксующегося угля сосредоточиться на увеличении выпуска энергетического угля. В 2006 году мы видим хо-

рошие перспективы для нашего угольного дивизиона, что подтверждает нашу цель добить 25 млн. тонн угля в 2010 году. Чрезвычайно удачным год стал для наших железорудных

мощностей — значительно выросло производство концентрата за счет продолжающейся модернизации Коршуновского ГОКа, что еще более повышает нашу сырьевую независи-

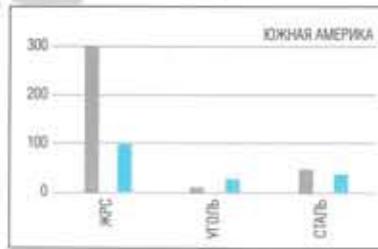
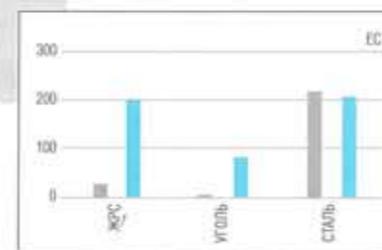
мость. В никелевом подразделении достигнуты положительные результаты в технологическом плане, наметилась тенденция к повышению производительности ферроникеля за счет эффективности».

ТЕКСТ АЛЕКСАНДР МАЛНИЧЕВ
ДИРЕКТОР ДИПАРТАМЕНТА СТРАТЕГИЧЕСКОГО МАРКЕТИНГА ООО «НК МЕЧЕЛ»

ОБЕСПЕЧЕННОСТЬ СЫРЬЕМ И ДОСТАТОЧНЫМИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ МОЩНОСТЯМИ ЗНАЧИТЕЛЬНО ПОВЫШАЕТ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ РОССИЙСКИХ МЕТАЛЛУРГОВ НА МИРОВОМ РЫНКЕ

ЗА СПАДОМ СЛЕДУЕТ

ПОДЪЕМ

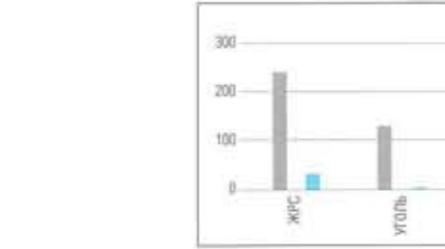
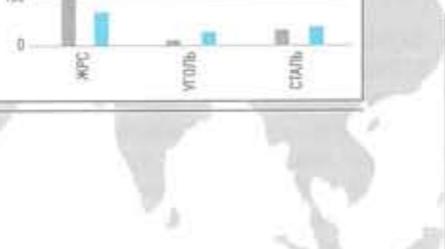
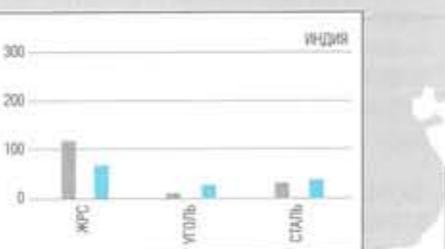
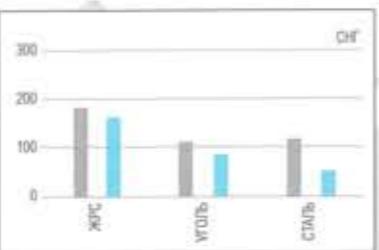


БАЛАНС РЫНКОВ СЫРЬЕВЫХ МАТЕРИАЛОВ И СТАЛИ В МИРЕ, млн. т

■ ПРОИЗВОДСТВО
■ ПОТРЕБЛЕНИЕ

РИС. 1 ОБЕСПЕЧЕННОСТЬ РЕГИОНОВ СЫРЬЕВЫМИ МАТЕРИАЛАМИ

Возникший в последние годы дефицит сырья для металлургии стал не только причиной роста цен на сырье на мировом рынке. Он привел к переосмыслению стальными компаниями своих стратегий развития — на смену горизонтальной интеграции постепенно приходит вертикальная, стальные компании «уходят» в сырье



С этой точки зрения российские металлургические компании опережают своих западных и восточных конкурентов. Имеющиеся у них сырьевые активы давно стали главным конкурентным преимуществом на рынке металлопроката. Тем не менее ценовая конъюнктура рынка стали пока остается вялой — её изменение будет возможно с ускорением темпов роста экономики.

ВНАЧАЛЕ БЫЛ СПРОС

Исторически центрами производства стали были страны комплексно обеспеченные собственным сырьем. Русская сталь с демидовских заводов, маркированная соболем, была долгое время международным брэндом, задавая уровень качества для производителей из других регионов. Естественно, что в этом металлу из России помогали не только богатые рудами Уральские горы и обширные запасы угля, но и выдающиеся металлурги-энтузиасты, много сил вложившие в совершенствование процессов производства стали и разработку новых технологий.

Подобная самообеспеченность стальной индустрии была характерна не для всех стран (рис. 1). В Европе хоть и имелись собственные экономически эффективные месторождения руды и угля, но за годы производственной деятельности они были выработаны практически полностью. В результате в конце XX века Европа превратилась в нетто-импортера ЖРС и коксующегося угля. Напротив, в других регионах мира (страны Азии — Япония, Корея, Тайвань) в конце XX века наблюдался бурный рост металлургических предприятий, хотя для этого в этих странах вообще не было собственных сырьевых запасов.

В БОЛЬШИНСТВЕ РЕГИОНОВ МИРА НАЦИОНАЛЬНАЯ МЕТАЛЛУРГИЯ НЕДОСТАТОЧНО ОБЕСПЕЧЕНА ЛОКАЛЬНЫМИ СЫРЬЕВЫМИ РЕСУРСАМИ. ПОЗТОМУ ДЛЯ РОССИИ ТАКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЯВЛЯЕТСЯ ЕСТЕСТВЕННЫМ КОНКУРЕНТНЫМ ПРЕИМУЩСТВОМ

МЕТАЛЛУРГИЯ ВСТУПИЛА В НОВУЮ ЭРУ — «ЭРУ СЫРЬЯ»



Рис. 2. Динамика производства стали в мире

Похожая ситуация сложилась и в Китае. В стране были собственные достаточные запасы руды и угля, и до «Большого прыжка» экономики никто не предполагал, что их не хватит. Но это произошло. Уже к 2005 г., когда объемы производства стали приблизились к 350 млн.тонн, объем импорта руды достиг 275 млн.тонн. Это составляет почти 40% от мирового объема торговли железорудного сырья (далее — ЖРС). Причина такой значительной доли импорта — высокие объемы производства стали в стране (рис. 2).

СЫРЬЕВОЕ РАЛЛИ

Выход на рынок metallurgического сырья такого крупного потребителя, как Китай, с постоянно растущими объемами производства стали (последние 5 лет на уровне 15–20% в год) не остался незамеченным — цены начали расти. Причем

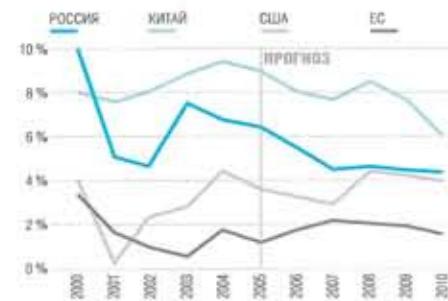


Рис. 3. Темпы роста ВВП по странам и прогноз их развития

для обеспечения собственных потребностей Китаю необходимо было увеличивать закупки не только руды. Оказалось, что существующая инфраструктура с подобными объемами импорта справиться не в состоянии, и поэтому параллельно страна была вынуждена решать другие вопросы: развитие транспортной сети, портовых мощностей, приобретение долей в компаниях-производителях сырья за рубежом. Такой комплексный подход стал одним из основных факторов роста всей китайской экономики, который значительно превышает и будет превышать среднемировые показатели (рис. 3).

Одновременно с увеличением спроса на ЖРС и уголь в мире стало увеличиваться и

предложение. Крупные производители сырьевых материалов на фоне увеличения спроса начали наращивать объемы добычи. Но растущие инвестиции в разработку новых месторождений привели к увеличению затрат добывающих компаний, и они вынуждены были поднимать цены на сырье (рис. 4).

Таким образом, основные процессы, характерные для рынка стали в текущий момент, можно свести к нескольким тезисам:



Рис. 4. Цены на сырьевые материалы в мире

КИТАЙСКИЙ ФАКТОР. Это самый главный и мощный двигатель мирового рынка стали, на который продолжают ориентироваться металлурги из стран-экспортеров. Тем не менее влияние Китая в перспективе будет снижаться, в основном за счет опережения роста производства собственного же потребления.

ФОРМИРУЮЩИЙСЯ СЫРЬЕВОЙ ХАРАКТЕР РЫНКА. В условиях высокого спроса на сырье и концентрации рынка ЖРС и коксующегося угля давление сырьевых компаний на стальные приобретает доминирующий характер, в результате чего центр прибыли в производстве стали начал смещаться в сырьевую сегмент. В этой связи практически все производители стали стараются обзавестись собственными сырьевыми ресурсами, чтобы лучше контролировать свои издержки. Можно сказать, что metallurgia вступила в новую эру — «эру сырья».

После спада цен на рынке стали с 2008 года ожидается подъем. При этом нижней границы цен, характерной для рынка стали в прошлом, достигнуто не будет — цены на сталь прочно вышли на новый высокий уровень, в том числе за счет роста цен на сырьевые материалы.

СДАВАТЬ СВОИ ПОЗИЦИИ В КОНКУРЕНТНОЙ БОРЬБЕ С ВСЕСИЛЬНЫМ КИТАЕМ НАШИМ МЕТАЛЛУРГАМ ПОКА РАНО



Рис. 5. Связь мирового промпроизводства и цен на сталь (США)

Металлурги поняли, что главное слагаемое успеха в новых условиях — доступ к дешевым, желательно собственным, источникам сырья. Например, в феврале 2006 г. китайская Sinosteel объявила о желании инвестировать \$3 млрд. в австралийские месторождения руды. Российские металлурги в этих условиях оказались в более выгодном положении, а вот иностранные производители стали начали проявлять активность. При покупке Mittal Steel'ом украинской «Криворожстали» за \$4,8 млрд. многие эксперты характеризовали цену как явно завышенную, пока не стало ясно, что компания покупала не сортопрокатные мощности, а запасы руды и мощности по производству железорудного сырья.

Таким образом, сырьевая безопасность стала основной движущей стратегией металлургов и, по всей видимости, сохранится как основная, особенно для европейских и китайских компаний, в регионах, где самые значительные объемы закупки руды, коксующегося угля и т. д.

ПОЗИТИВНЫЕ МОМЕНТЫ

Одним из главных следствий подобных изменений рынка можно отметить начавшуюся глобализацию и объединение более мелких производителей в крупные группы компаний. Апофеозом консолидации стало предложение о покупке, которое владелец Mittal Steel сделал акционерам Arcelor'a. Если данное предложение найдет продолжение, то новая компания может занять до 10% от мирового выпуска стали. И хотя у этого предложения появилось множество противников, очевидные преимущества объединения налицо:

- Возможность «на равных» вести переговоры с поставщиками сырья, так как доли данных компаний в своих сегментах будут сопоставимы.

- Возможность управлять себестоимостью, перераспределяя потоки металла и сырья с менее привлекательных направлений на более привлекательные.

- Расширение географического присутствия, более четкая логистика и снижение затрат, связанных с управлением.

- Возможное перепроизводство стали в Китае, что в ближайшей перспективе приведет к заметному давлению китайского экспорта на мировом рынке.

- Хорошая конъюнктура рынка в предыдущие годы спровоцировала реализацию новых проектов по производству стали и добыче сырья, что способствует росту предложения (рис. 6).

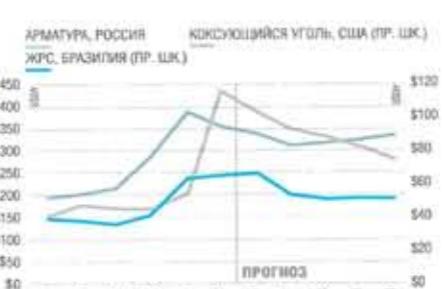


Рис. 6. Прогноз цен на металлопродукцию и сырьевые материалы

Тем не менее затяжного падения цен на рынке металлопродукции также не ожидают.

В перспективе, начиная с 2008 г., на рынке ожидается возобновление роста цен. Причины этого заключаются в росте спроса на металлы в связи с ускорением роста мировой экономики. Останется привлекательным и сырьевую сегмент, так как высокий уровень цен на ЖРС и уголь сохранится в длительной перспективе и снижения цен до предыдущих уровней не прогнозируется. Растущий спрос на металлы, выплавленный из руды, и дефицит угля в основных потребляющих регионах будут способствовать повышению активности metallurgических компаний, в том числе в направлении приобретения сырьевых независимости, получения дополнительной информации.

В этой ситуации большинство российских металлургов находится в одном из самых выгодных положений. С одной стороны, обеспечен сырьем и имеющие развитленную структуру сбыта на внутреннем и международном рынке российские стальные компании, даже при условии высокой экспортной активности Китая, существенно снижать объемы производства не будут. С другой стороны, возможное вступление России в ВТО, ожидаемое в 2006–2007 гг., может оказать серьезную поддержку при увеличении поставок на экспорт высокопередельной продукции, которая в настоящий момент подвергается дискриминационным преследованиям.

Все это в долгосрочной перспективе значительно повышает конкурентоспособность отечественных металлургов, а значит, сдавать свои позиции в конкурентной борьбе с всеми Китаем российским metallurgам пока еще рано.

ВЫВОДЫ:

- Россия по сравнению с другими странами имеет явное конкурентное преимущество — обеспеченность собственным сырьем и достаточными производственными мощностями. По этой причине российская metallurgия привлекательна для инвестиций.
- В мировой metallurgии началась новая эра развития, которую можно характеризовать как «эра сырья». Именно гонка за сырьем и является движущей силой проходящей консолидации в отрасли. В этой связи вертикальная интеграция, в частности укрепление сырьевого сегмента metallurgических компаний, является приоритетным направлением развития для компаний, ориентированных на долгосрочный рост их рыночной стоимости.
- После спада цен на рынке стали с 2008 г. ожидается подъем. При этом нижней границы цен, характерной для рынка стали в прошлом, достигнуто не будет — цены на сталь прочно вышли на новый высокий уровень, в том числе за счет роста цен на сырьевые материалы. ■

БОЛЕЕ ГОДА НАЗАД «МЕЧЕЛ» ИНИЦИРОВАЛ АНТИДЕМПИНГОВОЕ РАССЛЕДОВАНИЕ, КАСАЮЩЕЕСЯ ПОСТАВОК НЕРЖАВЕЮЩЕГО НИКЕЛЬСОДЕРЖАЩЕГО ПЛОСКОГО ПРОКАТА ИЗ СТРАН ЕВРОСОЮЗА

«НЕРЖАВЕЮЩАЯ» ПРОБЛЕМА



Занижение цен на европейскую «нержавейку» привело к значительному уменьшению доли продаж отечественных производителей. Челябинский металлургический комбинат, крупнейший производитель в стране нержавеющего проката, только в 2004 году снизил выпуск «нержавейки» по сравнению с 2003 годом с 35,2 тысяч до 30,5 тысяч тонн, в 2005 году эта цифра уменьшилась до 12,5 тысяч тонн. В настоящее время антидемпинговое расследование завершено, и проект постановления о введении антидемпинговой пошлины находится в Аппарate Правительства России. О том, как развивались события в ходе расследования и что происходит сейчас, рассказывает Анна Смбатян, руководитель отдела торговой политики и защиты рынка ООО «УК Мечел»

СПРАВКА «НМ»

Сегодня «Мечел» является крупнейшим в стране производителем качественного металла, выпускающим наиболее широкий спектр данной продукции. Ориентированность на такое производство складывалась на протяжении многих десятилетий. В 1958 г. на Челябинском металлургическом комбинате, основном предприятии металлургического сегмента бизнеса нашей компании, былпущен в эксплуатацию электросталеплавильный цех №3. Он стал первым в стране цехом, специализирующимся на выпуске металлопродукции для научемского сектора промышленности. Достаточно сказать, что металл, изготовленный в Челябинске, использовался при создании первых советских ракетоносителей, первых

искусственных спутников Земли, первых космических кораблей, первых космических станций. За все время работы в цехе освоено производство порядка 800 марок спецстали и сплавов, 60 из них присвоена марка ЧС (челябинская сталь). Например, известные марки ЧС-4 и ЧС-5 используются для изготовления атомных реакторов подводных лодок. Челябинский металлургический комбинат не знает равных и в производстве нержавеющей стали. Еще около 10 лет назад потребление нержавейки в стране составляло порядка 500 тыс. тонн. Для обеспечения столь высокого спроса именно на Челябинском металлургическом комбинате был построен и запущен электросталеплавильный цех №6 и цех холодной прокатки. Такие производственные мощности позволили производить порядка 250 тыс. тонн высококачественного холоднокатаного нержавею-

щего листа в год. Они практически не использовались после распада СССР и длительного кризиса российской экономики. Сейчас, когда оживает машиностроение, наукоемкий сектор промышленности, растет спрос и на высококачественную сталь и сплавы, «Мечел» имеет возможности в полной мере использовать имеющийся потенциал. Пока этого не происходит по ряду причин. Так, в частности, это не позволяет делать демпинг со стороны европейских производителей нержавеющего никельсодержащего проката, поставляющих в Россию продукцию по более низким ценам, чем это могут делать предприятия «Мечела». Фактически производители европейской нержавейки диктуют свои условия на отечественном рынке качественных сталей.

ВОЗМОЖНОСТИ ПО ПРОИЗВОДСТВУ КАЧЕСТВЕННОГО МЕТАЛЛА НА «МЕЧЕЛЕ» МОЖНО НАЗВАТЬ ПОИСТИНЕ УНИКАЛЬНЫМИ

27 октября 2004 г., по инициативе Челябинского металлургического комбината, Министерство экономического развития и торговли Российской Федерации начало антидемпинговое расследование в отношении импорта нержавеющего никельсодержащего плоского проката из стран-членов Европейского союза.

Расследование было инициировано в связи со значительным ростом импорта нержавеющего никельсодержащего плоского проката европейского производства, который вытесняет с внутреннего рынка России отечественных производителей за счет демпинговых цен. Цена признается демпинговой, когда производитель продает свою продукцию на экспортном рынке дешевле, чем на своем внутреннем рынке, в данном случае — рынке Европейского союза. В случае с европейской нержавейкой данная разница в ценах — демпинговая маржа — составила 134%. Так, в результате поставок импорта нержавеющего проката из ЕС по демпинговым ценам продажи нержавеющего проката производства ОАО «ЧМК» в первом полугодии 2005 г. по сравнению с аналогичным периодом 2004 г. упали на 84%.

Европейским производителям была предоставлена возможность сотрудничества в рамках проводимого расследования и предоставления необходимой для этого информации. В частности, им было предложено заполнить так называемый «антидемпинговый вопросник». Однако они заняли деструктивную позицию и отказались от этого предложения. Позже стало известно, что высшие чиновники Европейской комиссии заверили европейских производителей в том, что вынудят Минэкономразвития России прекратить расследование.

Несмотря на давление со стороны Европейской комиссии, антидемпинговое расследо-

вание было завершено в октябре прошлого года. В ходе расследования были доказаны факты наличия растущего демпингового импорта нержавеющего плоского проката в Россию из ЕС, а также установлен ущерб, наносимый этим импортом российским производителям нержавейки: сокращение объемов производства, снижение доли на внутреннем рынке, снижение рентабельности и т. д. По итогам расследования было подготовлено предложение о введении антидемпинговой пошлины в размере 840 евро на тонну сроком на три года.

Проект постановления Правительства России о введении антидемпинговой пошлины был согласован с Министерством финансов, Министерством промышленности и энергетики, Министерством юстиции, Федеральной антимонопольной службой и Федеральной таможенной службой. В настоящее время проект постановления находится в Аппарате Правительства России.

Антидемпинговая пошлина будет способствовать выравниванию условий конкуренции между российским и европейским нержавеющим прокатом и лишит европейские компании возможности поставлять свой товар по демпинговым ценам. Введение антидемпинговой пошлины в данной ситуации полностью соответствует российскому законодательству и правилам Всемирной торговой организации.

Вместе с тем, европейские производители нержавеющего проката делают все возможное, чтобы не допустить введения пошлины. Поскольку Европейская комиссия рекомендовала им игнорировать запросы Минэкономразвития России, побещав, что пошлина ни при каких обстоятельствах не будет введена, то в случае введения пошлины высокопоставленные чиновники Комиссии могут лишиться своих постов, что обернется скандалом. И именно поэтому Европейская комиссия готова предложить

Российской Федерации уступки во многих других областях, включая уступки в переговорном процессе о присоединении России к ВТО, в обмен на невведение пошлины на нержавеющий прокат.

В настоящее время вопрос о введении либо невведения пошлины пока зависит по политическим мотивам. Вместе с тем, введение антидемпинговых пошлин — это вопрос экономический, а не политический. Защита интересов отечественных компаний на национальном рынке является императивом во многих странах мира, особенно в таких как США, ЕС, Канада, Япония. Практика показывает, что, к сожалению, к России это пока не относится: у нас при решении вопросов о введении защитных мер на первый план выходит политический аспект вопроса.

Сложившаяся в России ситуация значительно ослабляет позиции российских товаропроизводителей на своем собственном рынке. Российские предприятия фактически становятся беззащитными перед лицом недобросовестного импорта, в то время как имеют полное право на поддержку и защиту со стороны государства.

Необходимо также отметить, что антидемпинговое расследование в отношении нержавеющего никельсодержащего плоского проката из ЕС — это первое в российской истории антидемпинговое расследование против ЕС. И от позиции Правительства России по данному вопросу во многом будет зависеть то, насколько эффективно наше государство будет защищать отечественных производителей от недобросовестного импорта после того, как Российская Федерация присоединится к Всемирной торговой организации. Ситуация, когда правительство не защищает своих производителей от недобросовестной иностранной конкуренции, может крайне негативно отразиться на конкурентоспособности российской экономики.

ТЕКСТ_ОКСАНА ПОНОМАРЕНКО

СЕГОДНЯ КОРШУНОВСКИЙ ГОРНО-ОБОГАТИТЕЛЬНЫЙ КОМБИНАТ ЯВЛЯЕТСЯ ОДНИМ ИЗ НАИБОЛЕЕ УСПЕШНО РАБОТАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ «МЕЧЕЛА»

ПОД ЗНАКОМ РУДЫ



Коршуновский ГОК вошел в состав «Мечела» в 2003 году. Огромное бремя долгов, корпоративный конфликт за право влияния на предприятие — вот тот далеко не полный багаж, с которым ГОК «пришел» в «Мечел». Сегодня это — одно из лучших предприятий компании. По итогам 2005 года ГОК показал увеличение чистой прибыли в 302% к уровню прошлого года

«ГОВОРЯЩИЕ» ЦИФРЫ

Главный показатель работы предприятия, тот самый конечный продукт, ради которого работают все цеха и службы, — производство железорудного концентратата. В 2005 г. комбинат произвел более 4,5 млн. тонн концентратата. Для сравнения скажем, что в 2004 г. комбинатом было произведено 3876 тыс. тонн концентратата. То есть дополнительно к объемам прошлого года произвели более полумиллиона тонн при сохранении чис-

ленности работающих. При этом средняя зарплата за год выросла на 3000 рублей и составила более 12 000. Налоговые отчисления в бюджеты всех уровней и внебюджетные фонды — более 1,6 млрд. рублей.

«ГОРЯЧИЙ» ЯНВАРЬ-2006

Традиционно для ГОКа самым тяжелым является зимний период. В условиях Крайнего Севера, когда температура опускается до минус пятиде-

сяти, работы в карьере останавливаются: загазованность, нулевая видимость...

В этом году зима выдалась на редкость суровой. Ее неласковый нрав почувствовали даже москвичи и жители средней полосы, что уж говорить о северянках. Выше минус тридцати столбик термометра и не поднимался, а минус пятьдесят семь никого даже не удивили. Но не зря у нас говорят, что «сибиряк не тот, кто мороза не боится, а тот, кто одеваться умеет». Предприятие тоже



ЗА 2005 ГОД ОБОРОТ ПРОДУКЦИИ НА КОРШУНОВСКОМ ГОКЕ СОСТАВИЛ БОЛЕЕ ПЯТИ МИЛЛИАРДОВ РУБЛЕЙ, ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ — ПОРЯДКА ДВУХ МИЛЛИАРДОВ РУБЛЕЙ, ЧИСТНАЯ ПРИБЫЛЬ — 1,4 МИЛЛИАРДА РУБЛЕЙ



надо уметь «хорошо одеть» — качественно подготовить к зиме, обеспечить всем необходимым, организовать работу смен в таком режиме, чтобы не переморозить станки и механизмы, задействованные на улице (стоит не прогреть машины хотя бы два часа, и они не заведутся до весны). Вот в эти минуты коллектив и показывает свою сплоченность: только когда все за одного, все вместе, можно пережить суровую северную зиму. В этом году ГОК не только ее пережил, но и по итогам января выполнил план. Руководство группы «Мечел» отметило коллектив предприятия по итогам января. Старший вице-президент по горно-добывающему производству Б.Г. Никишиничев лично выразил благодарность руководству и коллективу ГОКа. Цена этому знают все, кто выходил на смену в минус пятьдесят семь...

ОБЛАСТНОЙ ФЛАГМАН

В 2005 г. к управлению области пришел новый глава региона — губернатором стал Александр Тишанин, ранее возглавлявший Восточно-Сибирскую железную дорогу. Сам производственник, он уделяет особое внимание развитию промышленности в области, хорошо понимая, что именно на экономически успешные предприятия можно будет опереться при реализации областных проектов. Генеральный директор ОАО «Коршуновский ГОК» Игорь Хафизов награжден грамотой губернатора Иркутской области «За лучшие экономические показатели по итогам 2005 года» в числе шести других ведущих предприятий области.

«ДИРЕКЦИЯ» РАЙОННОГО МАСШТАБА

Коршуновский ГОК является для города Железногорска-Илимского градообразующим предприятием. Это не только серьезный груз социальных обязательств в городе с монопромышленностью, но и серьезная моральная ответственность. А потому на комбинате коллегиально приняли решение — нас касается все, что происходит в родном городе и районе. В «Мечеле» такую позицию поддержали.

Так уж случилось, что Иркутская область стала первой в России по реализации реформы местного самоуправления. На территории Нижнеилимского района вместо одного мэра района и районной администрации появилось 17 (!) муниципальных образований, каждое из которых

небо, то хорошего специалиста приобрести не так-то просто. Хорошему взрывнику или экскаваторщику надо учиться не один год, а в период перестройки молодежь у нас в рабочие профессии ни рвалась — все предприятия лежали на боку. Вот и получается, что самая острая проблема на ГОКе — это старение квалифицированных кадров. Сейчас разрабатывается программа привлечения молодых специалистов на предприятия, предусматривающая ряд льгот, в том числе и обеспечение жильем, но говорить о ее результатах пока рановато. А работать нужно уже сейчас. Поэтому, что называется «ау, мы ищем...», ГОК готов принять специалистов с других смежных предприятий. Сегодня Коршуновский ГОК является не только стабильно работающим предприятием с хорошими перспективами, он имеет коллективный договор, в рамках которого предусматриваются не только обязательные льготы для отрасли, но и такие моменты, как оплата проезда раз в два года (авиабилетов или железнодорожных билетов — на выбор) к месту отпуска и обратно работнику и членам его семьи.

В планах предприятия — разработка перспективного Краснояровского месторождения, что позволит усилить сырьевые запасы и создать около 1000 рабочих мест дополнительно.

40 ЛЕТ — ЭТО МНОГО ИЛИ МАЛО?

В июле 2005 г. Коршуновский ГОК отмечал 40-летие. Праздновали три праздника в один день — День металлурга, 40-летие ГОКа и 40-летие города Железногорска-Илимского. Было в тот день много поздравлений, много воспоминаний — и про первый благоустроенный жилой дом, и про первый взрыв в карьере, и про первую «вертушку» с рудой. Вспоминали, как получали ордена, вспоминали, как полгода «стояли» без работы в период банкротства. На сцену ДК «Горняк» вышел с поздравлениями исполнительный директор ОАО «Мечел» Алексей Иванушкин и подарил каслинскую скульптуру Георгия Победоносца. «В ней есть частичка и вашего концентрата! — поздравил он железногорцев. — Желаю новых производственных успехов и побед!» Ну что ж, решили в Железногорске, кто хорошо отдыхает (а праздник удался действительно на славу), тот и хорошо работает. И выдали «на гора» 2005 г. — надо же соответствовать Победоносцу. ■

ТЕКСТ ИРИНА АЛЕКСЕЕВА

НА ЧЕЛЯБИНСКОМ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОМ КОМБИНАТЕ СОСТОЯЛОСЬ НАГРАЖДЕНИЕ ПОБЕДИТЕЛЕЙ КОНКУРСА «ЧЕЛОВЕК ГОДА»

ПРОМЕТЕЙ

для МЕТАЛЛУРГОВ



ИВАН ПЕРМЯКОВ
формовщик ФЛЦ — номинация «Мудрость и профессионализм»

ДМИТРИЙ КОЛПАКОВ
горновой доменного цеха — номинация «Молодость и профессионализм»

СЕРГЕЙ БОТНИКОВ
начальник группы ИТЦ — номинация «Надежда комбината»

АЛЕКСАНДР МИХЕЕВ
электромонтер прокатного цеха — номинация «Опора комбината»

АННА КОНДРАТЬЕВА
машинистка крана ККЦ — номинация «Прекрасная половина комбината»

СЕРГЕЙ ЯДКЕВИЧ
начальник коксового цеха №1 — номинация «Талант и управление»



ПОБЕДИТЕЛИ КОНКУРСА «ЧЕЛОВЕК ГОДА»

Слова о том, что люди — главное богатство, для многих руководителей стали обычным штампом, приберегаемым для официальных мероприятий. Но для Челябинского металлургического комбината они не являются пустой фразой. Об этом свидетельствует ежегодный конкурс «Человек года», итоги которого были подведены в начале 2006 г. На церемонии награждения победителей также названы лучшие коллектизы комбината по итогам 2005 г., лучшие коллектизы мастеров и лауреаты звания «Лучший мастер ОАО «ЧМК».

В этом году в семи номинациях конкурса «Человек года» приняли участие более 300 работников комбината. Каждую кандидатуру рассмотрела специальная комиссия, в которую входили представители администрации, профсоюзного комитета и общественных организаций комбината. Прежде всего оценивался тот вклад, который человек внес в развитие родного комбината, в производственные итоги его работы.

По словам начальника исследовательско-технологического центра Виталия Антонова, входящего в конкурсную комиссию в номинации «Надежда комбината», уровень творческого потенциала всех претендентов на победу и в прошлые годы, и в нынешний был достаточно высоким. Каждый достоин звания «Человек года! Так что члены жюри далеко не сразу пришли к единодушному решению по поводу победителя.

В этом году организаторы конкурса решили до последнего хранить в тайне имена победителей. Поэтому на страницах корпоративной газеты комбината в каждой из номинаций были пред-

ставлены все три претендента на звание «Человек года». Так же по трое они выходили на сцену дворца. И только здесь выяснялось, кто же стал обладателем звания. Им вручали диплом, премию и статуэтку Прометея, символизирующую победу человека над огнем и выполненную каслинскими мастерами специально для этого дня. Другие номинанты тоже не остались без поощрения. Каждый получил диплом и премию.

Генеральный директор комбината Сергей Малышев также вручил награды руководителям лучших производственных коллективов по итогам работы в прошлом году. Первое место занял коллектив теплозлектроцентрали. На втором месте — коллектив термического цеха, на третьем — электросталеплавильный цех № 2.

Что касается конкурса на лучший коллектив мастеров, то в первой группе цехов пальму первенства отдали мастерам прокатного цеха № 3, во второй — мастерам кислородно-компрессорного производства. 22 мастера получили звание «Лучший мастер «ЧМК».

Зажигательные танцы, проникновенные песни и даже самая настоящая эквилибристика на сцене — плод усилий, выдумки и исполнительского мастерства художественных коллективов Дворца культуры металлургов. Самодельностью это называть трудно, поверьте, многим признанным эстрадным звездам есть чему поучиться у юных артистов, большая часть из которых — дети металлургов. Может, поэтому так и старались — ведь пели и танцевали от души, для родных и близких людей. Для своей семьи — большой семьи Челябинского металлургического комбината. ■



ПРОМЕТЕЙ —
бронзовая статуэтка,
символизирующую
победу человека над
огнем



Церемония, изначально предполагавшая торжественный характер, превратилась в яркое, красочное, динамичное шоу



ТЕКСТ_СВЕТЛАНА АНДРЕЕВА

ИРИНА ИПЕЕВА ПРЕКРАСНО СОВМЕЩАЕТ РОЛИ УСПЕШНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ И ХРАНИТЕЛЬНИЦЫ ДОМАШНЕГО ОЧАГА

ГЛАВНЫЙ ЮРИСТ «МЕЧЕЛА»



«Я ВСЕГДА ХОТЕЛА БЫТЬ СЧАСТЛИВОЙ ЖЕНЩИНОЙ. И СЕГОДНЯ Я МОГУ СКАЗАТЬ, ЧТО Я СЧАСТЛИВА»



Ирина Николаевна любит повторять, что главное в жизни — ответственность. Ответственность по отношению к тем людям, что тебя окружают, ответственность по отношению к тому делу, которым занимаешься. Это, если хотите, — ее жизненное кредо. Поэтому на вопрос, тяжело ли женщине добиться таких успехов в карьере, каких на сегодняшний день добилась она, совершенно искренне отвечает: «Не знаю. Никогда не ставила перед собой такую цель. Просто работала. Готова была работать в два раза больше, чем надо, лишь бы не подвести тех людей, которые зависели от результатов того, что я должна была сделать...»

Сегодня Ирина Николаевна Ипееva — главный юрист «Мечела», директор Департамента корпоративного управления и собственности. Работает в компании с момента ее основания. «Мечел», объединивший тогда несколько горно-металлургических предприятий, превратился за эти годы в огромную компанию. Процедурами вхождения всех новых структур в состав «Мечела» непосредственно занималась Ирина Николаевна вместе со своим коллективом. Была проделана огромная работа, проведены сотни сложнейших переговоров, оформлены тысячи документов, определяющих деятельность компании. Сегодня Департамент, возглавляемый Ириной Ипеевой, занимается структурированием собственности «Мечела» и корпоративным управлением входящих в него предприятий. На ее плечах лежит огромная ответственность. Впрочем, Ирина считает, что именно женщина лучше справляется с подобной работой, которая требует огромного внимания и усидчивости. А в ее Департаменте всегда царит атмосфера конструктивного сотрудничества и неизменного желания идти за директором и в огонь, и в воду — Ирину Николаевну не просто очень уважают, ее очень любят.

Три года позади... Создана надежная команда, опыта с каждым прожитым днем — все больше и больше, ее совета спрашивают в самых сложных ситуациях... Однако к каждым новым переговорам она готовится так, как будто нет за плечами этих сложнейших лет, каждый новый вопрос прорабатывается все с той же тщательностью, каждый новый успех воспринимается все с той же радостью... Ответственный человек не может жить иначе.



СПРАВКА «НМ»

ИРИНА НИКОЛАЕВНА ИПЕЕВА

1988–2001 гг. — ЮРИСКОНСУЛЬТ, ВЕДУЩИЙ ЮРИСКОНСУЛЬТ, НАЧАЛЬНИК ЮРИДИЧЕСКОГО ОТДЕЛА ОАО «ГОФ «ТОМУСИНСКАЯ»

2001–2003 гг. — НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА, НАЧАЛЬНИК УПРАВЛЕНИЯ РЕГУЛИРОВАНИЯ КОРПОРАТИВНЫХ ОТНОШЕНИЙ И СОБСТВЕННОСТИ ОАО «УГОЛЬНАЯ КОМПАНИЯ «ЮЖНЫЙ КУЗБАСС»

2003 г. — ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО ВОПРОСАМ СОБСТВЕННОСТИ ООО «УГЛЕМЕТ-ТРЕЙДИНГ»

С 2003 г. по настоящее время — ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И СОБСТВЕННОСТИ, ГЛАВНЫЙ ЮРИСТ ОАО «МЕЧЕЛ»

ОЛЕСЯ И КИРИЛЛ
МАМУ ОБОЖАЮТ



То, что ответственность станет основной чертой характера Ирины, ее коллеги поняли очень давно



То, что ответственность станет основной чертой характера Ирины, ее коллеги поняли очень давно, еще в первые месяцы ее работы на углебогатительной фабрике «Томусинская» в Междуреченске. 23-летнему единственному юристу фабрики буквально сразу после устройства на работу пришлось отстаивать интересы предприятия в Арбитражном суде. Она даже помнит сумму штрафа, которую выставляли фабрике за спорную по качеству поставку угля — 18 тыс. рублей — весьма немалая по тем временам цифра. Руководство хваталось за голову — молодая девочка, куда ей против зубров в Арбитраже... Ирина ужасалась еще больше, но при этом с доскональной тщательностью изучала все нюансы дела, начиная с производственных моментов. Иди в суд было до слез страшно, но она понимала, что именно сейчас решается ее профессиональная судьба. Дело было выиграно. Директор фабрики Анатолий Алексеевич Опекунов лично пожал Ирине руку. Она признается, что именно после этого случая поверила в себя и в свои силы...

Ирина Николаевна сейчас уже не мыслит свою жизнь без работы в горно-металлургической компании. ГОФ «Томусинская», компания «Южный Кузбасс», «Мечел»... А ведь после окончания школы она даже не подозревала, что жизнь ее будет связана с таким отнюдь не женским направлением деятельности. Девчонка из Самары, она приехала в Сибирь к мужу, для которого эти места были родными. Впервые увидела работу углебогатительной фабрики — и пришла в ужас. Через месяц ходила туда как на работу — деятельность юрисконсульта требовала знаний всего технологического процесса. Через год уже не представляла другой жизни — влюбилась в сибирскую природу, сдружилась с коллегами. Вошли в привычку совместные семейные выезды на природу и турниры по волейболу... Но самая главная причина, по которой далекая Сибирь стала для нее родной, — ее супруг. Сергей с самого первого дня семейной жизни говорил, что Ири-

на — часть его жизни, часть необходимая и самая дорогая.

— Мне многие в нашем городе говорили: «Где ты нашел такую красивую жену?» А я был очень счастлив от того, что эта женщина теперь всегда будет рядом со мной, — откровенничает Сергей.

Уже много лет в семье Ипееевых есть традиция — в доме всегда стоят букеты живых цветов. Есть праздник — Сергей дарит супруге букет по поводу праздника, нет праздника — цветы преподносятся просто так... Больше всего Ирине запомнились охапки сибирских ярко-оранжевых огоньков, которые муж собирал после рабочих смен на склонах возле шахты. Наверное, поэтому самыми любимыми цветами она до сих пор считает не королевско-официальные розы, а те, которые попроще и подешевле: ромашки, хризантемы. Сергей знает вкусы супруги досконально...

ИМ ХОРОШО ДРУГ С ДРУГОМ, И НЕ ВАЖНО, ЧЕМ ОНИ ЗАНЯТЫ



Может ли современная женщина быть одновременно успешным руководителем и заботливой хранительницей домашнего очага? Жизнь заставила Ирину решить и эту проблему. На вопрос она ответила утвердительно. Девятнадцатилетняя Олеся и одиннадцатилетний Кирилл маму обожают. Все понимают, что работа в московском офисе «Мечела» занимает огромную часть ее времени. Приходит на работу раньше всех и уходит одной из последних. Командировки стали настолько привычными, что часто даже не хватает времени на то, чтобы разобрать чемоданы. Сотовый телефон всегда рядом — на диване, на кухонном столе — вдруг срочный звонок из офиса? Но — странное дело — ребята не чувствуют себя дома одинокими. У мамы по-прежнему хватает времени на то, чтобы вникнуть в дела каждого и — обязательно! — приготовить что-нибудь вкусненькое. На вопрос о том, что маме удается лучше всего, ребята наперебой отвечают: «Пирож-

ки... булочки... нет, мясо запеченное...». А в дни прихода гостей кухня под командованием Ирины Николаевны превращается в настоящий цех по приготовлению деликатесов. Все выходные дни семья проводит вместе. Им хорошо друг с другом, и не важно, чем они заняты: коллективно стряпают пельмени, выезжают куда-нибудь за город или просто сидят перед телевизором, отдохвая после рабочей недели.

— Я всегда была очень семейным человеком, — говорит Ирина Николаевна, — и никогда не ставила себя перед выбором: семья или работа? Стало больше работы? Хорошо. Но это никак не должно оказаться на моих родных. Конечно, дело не только в том, что я успеваю приготовить обед или, как это было еще несколько лет назад, связать своим детям такие шапочки или сшить такие костюмчики, каких точно ни у кого не будет...

Конечно, дело не только в этом. Куда важнее тот факт, что Олеся, студентка второго курса юри-

дического факультета, уверенно заявляет: «Я юристом хочу быть только из-за мамы. Всю жизнь на нее смотрела и всю жизнь думала, что она все всегда делает правильно...».

— А мне моя работа помогает и в жизни, — говорит Ирина Николаевна, — ведь что главное для юриста? Досконально вникнуть в проблему, устраниить все неясности, расставить все точки над «и». Я в какой-то мере переношу этот принцип и на семейные отношения. Любой наш конфликт гасится на уровне разговоров. Мы все предпочитаем любую проблему обсудить сразу же и прийти к какому-то решению, чем доводить ее до скандала... Может быть, я подхожу к этим вещам уж очень ответственно... Но это, видимо, у меня уже в крови... Зато я знаю, что моя семья — это моя крепость. Я никогда не мечтала об успешной карьере, но я всегда хотела быть счастливой женщиной. И сегодня я могу сказать, что я счастлива... ■

ТЕКСТ НАТАЛЬЯ ТАЛЕР

УЖЕ НАСКОЛЬКО ЛЕТ В КЕМЕРОВСКОЙ ОБЛАСТИ ДЕЙСТВУЕТ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ФОНД, ОГРАНИЗОВАННЫЙ КОМПАНИЕЙ «ЮЖНЫЙ КУЗБАСС»

ШАХТЕРСКАЯ ПОДДЕРЖКА



С первого дня своего существования угольная компания «Южный Кузбасс» принимает активное участие в реализации социально значимых проектов Кемеровской области. А с появлением в 2003 году некоммерческой организации «Фонд развития городов Междуреченск и Мыски» у компании появилась возможность более эффективного, целевого финансирования социальных проектов. Сегодня мы рассказываем о системе работы некоммерческой организации, ее проблемах и достижениях, а также планах на будущее.



→ ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЕМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФОНДА ЯВЛЯЕТСЯ ПОМОЩЬ В РАБОТЕ ДЕТСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ



Главной целью учреждения Фонда было более упорядоченное и эффективное использование тех благотворительных средств, которые выделяет угольная компания «Южный Кузбасс» на социальные программы Междуреченска и Мыски — городов, где действуют предприятия компании.

В соответствии с уставом Фонд оказывает безвозмездную благотворительную помощь только некоммерческим муниципальным и общественным учреждениям и организациям, основываясь на обращениях первых руководителей этих учреждений. Причем наличные средства не выделяются, оплачиваются только безналичные счета.

Средствами Фонда распоряжаются председатель Фонда и попечительский совет — эти должностные лица контролируют и определяют основные направления деятельности Фонда, принимают финансовые отчеты, утверждают сметы работы на год и рассматривают практически все поступившие заявления.

В состав попечительского совета, председателем которого является заместитель генерального директора ОАО «Южный Кузбасс» Виктор Байшев, входят семь человек, в том числе председатели Советов народных депутатов городов Междуреченск и Мыски и депутаты этих Советов.

Изначально было определено, что основным направлением деятельности Фонда являются детские организации. И сегодня, спустя два года, можно сказать, что эта мысль оказалась абсолютно верной: они нуждаются в помощи более других. Даже городские больницы находятся в гораздо лучшем состоянии, чем любая городская школа.

Сейчас в работе Фонда уже выработана определенная программа, хотя зачастую его работники слышат критику в свой адрес. Иногда их обвиняют в работе по методу «затыкания дыр», вместо того чтобы выделять средства только на крупные проекты. Что же, в какой-то степени это верно. Но когда приходят люди со своими насущными проблемами, становится понятно, что им не до глобальных проектов, если в спортзале, например, провалился пол...

Фонд старается помочь детям стать успешными, а детским организациям — достичь значительных результатов в том деле, которым они за-

нимаются. Один из его постоянных партнеров — Мыковская станция юных техников. Чего стоят мотокроссы, на которых с удовольствием дважды в год приезжают гонщики из многих сибирских городов! Да и зрителей здесь всегда очень много!

Сейчас совместно с коллективом станции ведется строительство картодрома. Хочется надеяться, что у юных горожан появится еще одно замечательное место для проведения свободного времени.

Ведется постоянная работа по оснащению школ города оборудованием для профильных учебных кабинетов и различными пособиями. За два года работы Фонд оснастил кабинетами ОБЖ все городские школы, принял участие в организации кабинета химии в школе № 1, самое современное лабораторное и демонстрационное оборудование закуплено в кабинет физики школы № 5. Также для школ города Мыски приобретены классные доски, телевизоры, видеомагнитофоны, музыкальная аппаратура, спортивная форма для школьных команд и различные спортивные инвентары.

Одно из важных направлений в работе Фонда связано с летним отдыхом детей. Уже стал традиционным конкурс «Летние каникулы». Пять учреждений дополнительного образования, среди которых центр дополнительного образования, Дом детского творчества «Поющее перышко», горнолыжная школа, станция юных туристов и станция юных техников, представили самые интересные и масштабные проекты и получили на них осуществление гранты по 20 тыс. рублей.

Если говорить языком цифр, то всего в 2005 г. на образование из средств Фонда была направлена свыше 3 млн. рублей, на финансирование спортивных организаций и мероприятий — более 800 тыс. рублей.

Еще один проект Фонда завоевал любовь и популярность жителей Междуреченска и Мыски. Судя по заполненным залам, были по достоинству оценены бесплатные концерты классической и народной музыки в междуреченском Дворце культуры им. Ленина, куда стараются приглашать только высокопрофессиональных артистов и музыкантов нашей страны и зарубежья.

Хотелось бы еще раз подчеркнуть, что всем людям, получившим помощь от нашего Фонда, помогает угольная компания «Южный Кузбасс». «Фонд развития городов Междуреченск и Мыски» в данном случае выступает лишь в роли исполнителя. Трудовой коллектив «Южный Кузбасс» конкретными делами помогает развитию городов. Все, кто оказался в трудной ситуации, могут рассчитывать на его помощь и поддержку компании. ■

ТЕКСТ ТАТЬЯНА НАРУШЕВИЧ

КОРРЕСПОНДЕНТ «НМ» ПОЛУЧИЛА ЗАДАНИЕ ПРОВЕСТИ ОДИН ДЕНЬ НА БЕЛОРЕЦКИХ ГОРНЫХ СКЛОНАХ И РАССКАЗАТЬ ОБ ЭТОМ ЧИТАТЕЛЯМ ЖУРНАЛА

БЕЛОРЕЦКИЕ ГОРЫ

Металлурги Белорецкого металлургического комбината уже почти пять десятилетий занимаются горнолыжным спортом! Горнолыжная база «Мраткино», входящая в состав оздоровительного комплекса комбината, ежегодно принимает на своих склонах более сотни тысяч любителей этого вида спорта.

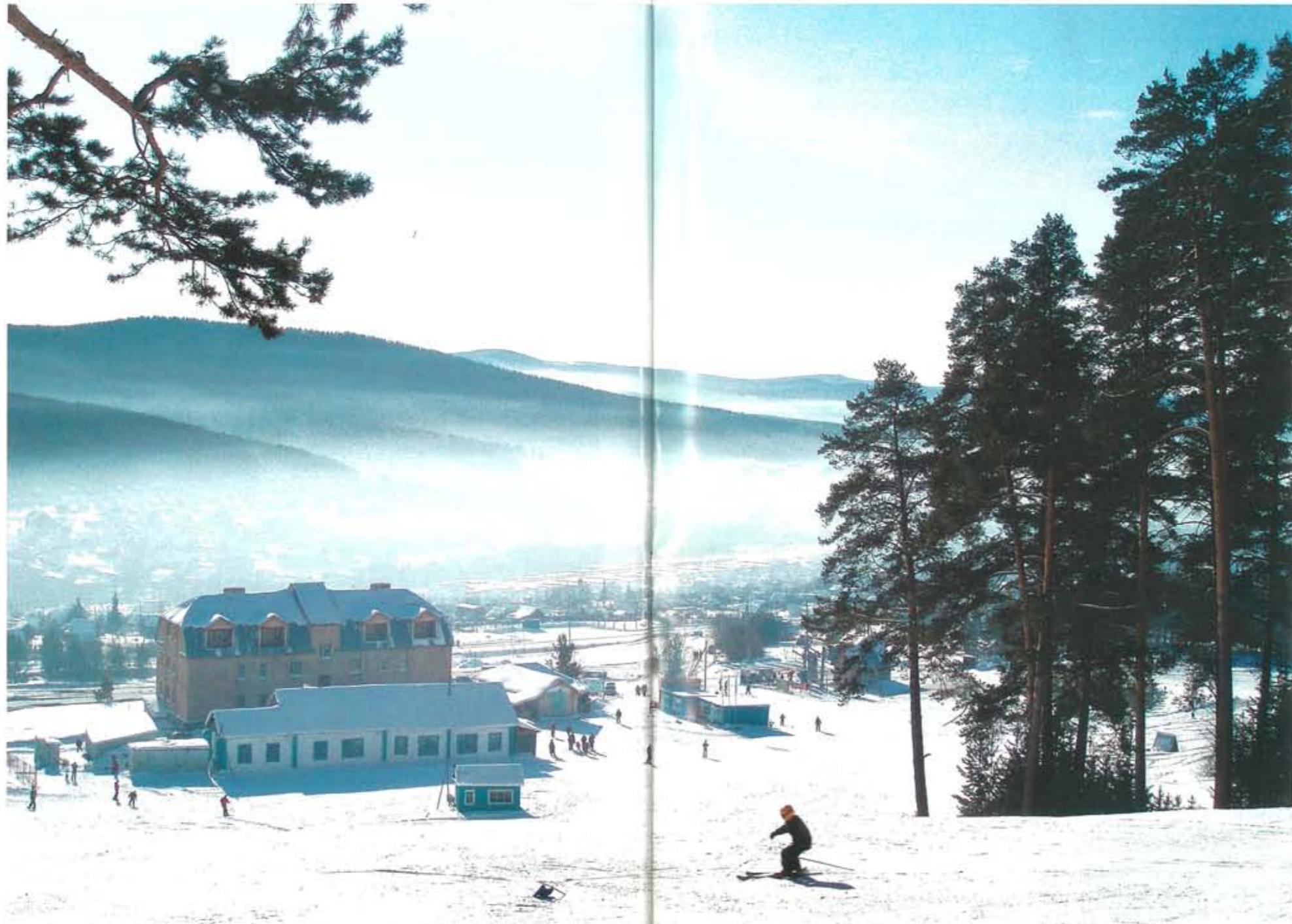


ГОРНЫЕ ЛЫЖИ И АБСОЛЮТНОЕ СЧАСТЬЕ
Сегодня я чувствую себя, как в рекламном ролике про пентагин — у меня все болит. Болят ноги, дрожат коленки, не поднимаются руки, ноет спина... Но я абсолютно счастлива! Скажете, такого не может быть? Может, если ты вчера впервые встала на горные лыжи, преодолев страх, несмотря на неумение и, мягко говоря, далеко не блестящую физическую подготовку, поднявшись на гору и робко, помалечку-потихонечку, совершила свой первый спуск.

НЕМНОГО ИСТОРИИ ...

Дело в том, что я живу в городе, где горнолыжный спорт был популярным всегда. И в доперестроенные времена, когда генеральные секретари не подавали нам примера в спортивных пристрастиях, и когда вся страна занималась теннисом, и, естественно, когда нынешний президент России продемонстрировал свои спортивные предпочтения.

В нашем небольшом уральском городке, со всех сторон окруженном горами, интерес к это-



му виду спорта всегда был чисто житейским, и еще в 1947 г. под руководством тренера-общественника Константина Залавина была организована горнолыжная секция, на базе которой позднее создали школу, подготовившую за свою историю немало именитых спортсменов. Гора Мраткино принимала на своих склонах не только профессионалов, но и любителей, взрослых и детей.

... И ЭМОЦИЙ

Конечно, я, как коренная белоречанка, не раз бывала там, наслаждаясь необыкновенным горным воздухом, зимним пейзажем, радуясь успехам подруг, которые, осыпая меня снежными искрами, улыбаясь, лихо проносились мимо. Но, к своему стыду, должна признаться, что этим мои спортивные успехи ограничивались. А тем временем горные лыжи становились все более популярным видом спорта. Горнолыжные курорты и базы создавались и росли как грибы. Вокруг крупных городов на любом мало-мальски пригодном пригорке появлялись комфортабельные подъемные дороги и уютные кафе. Но, как это ни странно, в Мраткино по-прежнему продолжают приезжать туристы и любители со всех уголков страны. Словно магнитом притягивают к себе трассы белорецкой горы. Объяснений этому немало, но, прежде всего, конечно же, сказочная природа. Во-первых, это горы, которые уходят в бесконечную даль гряда за грядой... Поэтому, когда вы подниметесь на подъемнике, непременно почувствуете себя покорителем и властелином мира. На горе Мраткино встретят вас не пара чахлых кустов, а окружат плотной стеной сосны, рвущиеся вершинами в голубое небо, до которого, кажется, можно рукой дотянуть. А в легкие вольется опьяняющее чистый воздух со вкусом морозного дня и снега. Извините, я, наверное, слишком увлеклась описанием прелестей нашей природы, но я искренне люблю этот край, эти горы и этот лес. Конечно, есть и другие факторы, привлекающие гостей, как говорилось в старину, «со всех волостей». Это наличие интересных и разнообразных трасс для детей и для любителей активного отдыха. А Северный склон предоставит экстремалам целый набор острых ощущений. Наверное, есть еще и в-третьих, и в-четвертых. Кого-то привлечет место расположения базы, кого-то — относительная скромность цен.



ХРОНИКА МАЛЕНЬКОЙ ПОБЕДЫ

Меня же, приверженца «равнинных» видов спорта, всегда занимал вопрос: что заставляет людей снова и снова подниматься на гору, что испытывают они, стремительно летя вниз, рискуя руками, ногами и головой? Объяснения знакомых были какими-то неубедительными, состоящими в основном из охов, ахов и других восклицаний. Горнолыжный ахиотаж тем не менее не убыль с течением времени не идет, а продолжает нарастать. И вот вчера мое профессиональное любопытство и детская зависть к тем, кто знает и умеет больше, толкнули меня на отчаянный поступок. Отчаянный — это, конечно, громко сказано, начала я свое восхождение к вершинам мастерства с инструктором, кандидатом в мастера спорта, тренером ДЮСШ Оксаной Зеленской.

ШАГ ПЕРВЫЙ МЫ ПОДБИРАЕМ СНАРЯЖЕНИЕ

В пункте проката Ринат, серьезный молодой человек, поясняет:

— Ноге должно быть уютно, не свободно, а именно уютно. Если вы неправильно подберете ботинки, то, увы, вполне возможно, что никогда не получите удовольствия от катания. Шерстяные носки одевать не обязательно, нога не замерзнет, если вы не будете стоять. Малейшая складка при плотном застегивании ботинка приведет к неприятным и даже болезненным ощущениям.

Когда ботинки были подобраны и застегнуты, я решила, что инквизиция с «испанским сапогом» просто откладывает, а ходить в этом невозможно. Меня, правда, успокоили, сказав, что мне дали бо-

тички для начинающих — максимально комфортные и мягкие. Не пытаюсь даже представить, каково в жестких, обеспечивающих для настоящих гонщиков точность и скорость передачи усилий на лыжу при тех больших нагрузках, которые испытывают ботинки при движении лыжника по жесткому склону на высокой скорости.

ШАГ ВТОРОЙ, ОСОБЕННО ТРУДНЫЙ В ГОРНОЛЫЖНЫХ БОТИНКАХ

Лыжи мне посоветовали карвинговые. Они должны быть ниже вашего роста на 15 сантиметров, а «классика» — на 10–15 выше, но если вы только начинаете, то желательно даже классические лыжи выбрать покороче, чтобы легче было ими управлять, поворачивать.

ШАГ, КОТОРЫЙ ВВЕЛ МЕНЯ В КРАСКУ

Спросили мой вес, решила в целях безопасности сказать горькую правду. Устанавливают вес на крепление. Как только силой удара вес будет повышен, крепление сработает, и ботинок освободится. То есть, если я упаду набок, лыжи автоматически отстегнутся. Не в первый раз заводимые разговоры о падении насторожили меня.

ШАГАЮ ПО СНЕГУ

Гордо несу лыжи и крепко держусь за инструктора. Вот он, мой первый склон, встречает меня свежевыпавшим снегом и солнцем. Надеюсь, это хороший знак. Следуя указаниям, отряхиваю снег с ботинка и пытаюсь попасть носком в крепление, но не сразу удается удержать равновесие, стоя на одной ноге, да еще в этом сапоге, изобретенным,

наверное, во времена инквизиции. Но вот раздается долгожданный щелчок. Будучи опытным тренером, Оксана хвалит меня и за это достижение.

«ОБУЧЕНИЕ ИДЕТ СЕМИМILLНЫМИ ШАГАМИ», — ДУМАЮ Я, ПРЕБЫВАЯ В ЭЙФОРИИ

Готова начать спуск, но пока выполняем упражнения на месте, учимся держать равновесие. Наклоняясь вперед, назад, упираемся на язычок ботинок, потом на пяточки, чтобы почувствовать, что ботинки нас хорошо держат. Некоторые части тела, ставшие почему-то особенно заметными, мешают мне, но я стараюсь, качаюсь как тополь на ветру. Зато чувствую, что привлекаю к себе всеобщее внимание.

Следующее упражнение оказалось сложным не для меня, а для инструктора. Учимся падать. Этот урок я выполнила отлично, улавливая, как учили, на бок. Мой наставница пришлось помучиться, поднимая меня. Минут десять мы, обе красные от напряжения, пытались отдохнуть.

И ВОТ ОН — ПЕРВЫЙ ШАГ НА ЛЫЖАХ!

Его длина — сантиметров двадцать. И сразу лыжи домиком, носочки вместе, пяточки широко, контролирую скорость и тормозим, и так раз за разом, долго, долго.... Пока мои лыжи вместо того, чтобы встать домиком, не устремляются вперед, неся меня вниз. Ситуация выходит из-под контроля, и я снова падаю, теперь уже просто так, не по заданию. Обреченно вздохнув, Оксана начинает вновь тренировку по поднятию тяжестей. Я клятвенно обещаю больше не падать, но не успе-



В 2004 ГОДУ ГОРНОЛЫЖНУЮ БАЗУ «МРАТКИНО» ПОСЕТИЛИ БОЛЕЕ 70 ТЫСЯЧ ЧЕЛОВЕК, А В 2005 ГОДУ ЭТА ЦИФРА СОСТАВИЛА ОКОЛО 100 ТЫСЯЧ



ваю встать, как лыжи катятся вниз по наклонной плоскости, и вновь я оказываюсь в прежнем положении. Но не пугайтесь, это бывает не со всеми, девушка, начавшая занятия вместе со мной, еще ни разу не упала. Правда, и кататься тоже не начала, что меня несколько утешает. Известно, что повторение — мать учения, раз за разом повторяя упражнения.

ШАГАЕМ НА ПОДЪЕМНИК

Буксировочный подъемник представляет собой непрерывно движущийся трос. К нему прикреплены шесты, на концах которых закреплены тарелки. Моя задача просунуть тарелку между ног и ехать на буксире на вершину склона. Пока мне помогает оператор, все идет нормально, но потом буксир как-то подло дергает меня, я сажусь на тарелку, чуть не касаясь земли, но, вспомнив все наставления, все-таки принимаю нужную позу и позволяю шесту буксировать меня. Внимательно слежу за знаками, помню, что если вовремя не отойду, то лыжи поедут назад, и мы повеселимся с тем, кто едет за мной, устроив кучу малу. Инстинкт самосохранения помогает справиться с этой задачей.

ШАГ САМЫЙ ОТВЕТСТВЕННЫЙ

И вот весь мир передо мной. Слушаю последние наставления сквозь биение сердца. И только упоминание о перепоме руки возвращает ощущение действительности.

— Будьте внимательны по отношению к другим, контролируйте свою скорость — вы должны иметь возможность остановиться в любой момент, не останавливайтесь в узких или плохо просматриваемых местах трассы, — слышаться последние наставления.

Тихонечко подаюсь вперед, лыжи скользят легко, воздух как бы раздвигается, пропуская меня, еще очень осторожно делаю первый поворот, кажется, получилось, и вновь ускорение, как заклинание повторяю про себя: «Переносим тяжесть на нижнюю лыжу в сторону поворота», чуть-чуть удержаняла от падения, мыслей уже нет, а есть лыжи, которые наконец нашли взаимопонимание с ногами, есть я и целый мир, как бы заново открывшийся передо мной. И непонятно,



СПРАВКА «НМ»

ГОРНОЛЫЖНАЯ БАЗА «МРАТКИНО» входит в состав оздоровительно-комплекса ОАО «БМК», который является структурным подразделением предприятия. Первоочередной задачей для горнолыжной базы является организация отдыха работников комбината. На «Мраткино» активно проводят свои выходные трудящиеся предприятия и их семьи, жители города, туристы из всех регионов страны. На склонах горы проходят традиционные соревнования по горным лыжам в зачет комплексной спартакиады комбината.

КОМПЛЕКС ПОДХОДИТ как для любителей экстремального катания, так и для новичков. Первые могут кататься на Северном склоне горы, куда их поднимет бугельный Т-образный подъемник. Здесь всего одна трасса, зато какая! Она может обмануть новичков своим пологим началом, но очень быстро приобретает крутой наклон до 75 градусов. Однако начинающим лыжникам здесь появляться опасно. Для них подготовлены трассы на Южном склоне. Два пологих слалом-гиганта длиной по 1000 метров дают возможность отрабатывать технику спуска на склоне с перепадом высот 196 метров и уклоном от 12 до 35 градусов, есть трасса для детей длиной 300 метров с перепадом высот 80 метров.

В 2004 ГОДУ горнолыжную базу «Мраткино» посетили более 70 тысяч человек, а в 2005 г. эта цифра составила около 100 тысяч человек.



М. Засепин, П. Дунаев; чеканщики М. Глухов, А. Вихляев, А. Засепин и многие другие. Некоторые из них являются представителями заводских династий.

Изделия каслинских мастеров отличаются пластичностью формы, филигранной проработкой мельчайших деталей на чугунной поверхности скульптуры, сдержаным благородством черного цвета. Скульптура — жизненна, реалистична. Уникален ажур предметов декоративно-прикладного назначения. Существующие способы формовки и отливки позволяют получать тончайший чугунный ажур. Мир каслинского декоративного ажур — это мир окружающей Мастера природы: трава и цветы, мотивы, обогащенные наблюдением за жизнью животных. Каслинское литье сегодня — это самобытное искусство со своими сложившимися традициями, где прочно связаны русское реалистическое искусство и народное творчество. ■



СПРАВКА «НМ»

ООО «Каслинский завод архитектурно-художественного литья» образован в 2003 г. на производственных мощностях бывшего ОАО «Каслинский машиностроительный завод». Единственным участником Общества является ОАО «Мечел». Сегодня на заводе ведется выпуск чугунного и бронзового художественного литья: это мелкая пластика, кабинетная скульптура, предметы декоративно-прикладного искусства, архитектурное декоративное литье и др. Налажен выпуск технического чугунного литья.



наиболее сложного способа формовки художественного литья — кусковой формовки «в сухую», что позволило в значительной степени расширить ассортимент тиражируемой скульптуры. Будучи более тугоплавким, чугун не так легко, как, например, бронза, заполняет формы модели. Модель должна быть соответствующим образом подготовлена модельщиком. Но благодаря мастерству формовщика, а после отливки — чеканщика грубый сам по себе материал чугун превращался в произведение искусства. А стоимость изделий из чугуна всегда выгодно отличалась от стоимости бронзовых изделий. Чугунные отливки стали доступны более широкому кругу покупателей и вошли в быт многих российских семей.

Произведения скульптуры для тиражирования в чугуне поступали на завод во второй половине XIX века из Санкт-Петербурга и Западной Европы. Но с 1870-х гг. в Касли для создания новых моделей стали приглашаться на работу профессиональные скульпторы. По совместительству они преподавали во вновь открытой (с 1871 г.) ремесленно-художественной школе. С этого времени начинает складываться местная школа мастеров Каслинского литья. Появляются скульпторы-самоучки: В. Торокин, Д. Широков, И. Тарасов и др. В разные годы в

Каслинское литье сегодня — это самобытное искусство со своими сложившимися традициями, где прочно связаны русское реалистическое искусство и народное творчество.

Каслях жили и работали такие скульпторы, как М. Канаев, Н. Бах, К. Клодт и др. В ассортимент тиражируемой скульптуры прочно вошли блюсты, статуэтки, скульптурные группы, подчасники, пепельницы, канделябры, кронштейны, журнальные тарелки, подставки, рамки для фотографий, брелоки, памятные медали и т. п., садово-парковая мебель. Выпускаемые вещи предназначались преимущественно для жилого интерьера, поэтому большинство из них мы можем отнести к произведениям декоративно-прикладного искусства.



ТЕКСТ_СВЕТЛНА РЯБОВА

ПОД ЭГИДОЙ «МЕЧЕЛА» РАБОТАЮТ МАСТЕРЫ, ПОДАРИВШИЕ МИРУ ИСКУССТВО ЧУГУННОГО ЛИТЬЯ

ИСТОРИЯ

КАСЛИНСКОГО ЧУДА

Продукция «Мечела»... Что стоит за этим словосочетанием? Впечатляющая моць, тонны угля и металлопроката, труд людей, освоивших земные недра и обуздавших силу огня... И вдруг в этом однородном ряду — нежный ажур, изящные линии, завораживающий блеск бликлов на гладкой поверхности...

Касли. Певуче-звонкое и запоминающееся слово, город, открывший всему миру не-превзойденное искусство чугунного литья. Сегодня «Мечел» может по праву гордиться тем, что под его эгидой работают мастера Каслинского завода архитектурно-художественного литья. Они не раз доказывали, что их бесценный опыт и богатейшие традиции способны творить чудеса. Изделия каслинских мастеров преследуют только одну цель — дарить людям красоту. И уже только за это каслинцам можно сказать огромное спасибо. Сегодня мы знакомим читателей «НМ» с историей Каслинского завода и обещаем, что в следующих номерах журнала расскажем немало интересного об искусстве чугунного литья.

Чугуноплавильный и железоделательный завод был заложен в живописном месте, на берегах озера Касли посадскими людьми из города Тулы Коробковыми. 15 мая 1746 г. Я. Р. Коробков заключил контракт с Оренбургской губернской канцелярией на постройку железоделательного завода. В те же годы около завода возникает и поселок Касли. Во второй половине XVIII века наряду с другими уральскими заводами Каслинский завод являлся поставщиком высококачественных по тем временам чугуна и железа.

В начале XIX века завод наращивает мощности, осваивает новые технологии. В частности, технологию отливки в сырье песчаные формы. Внедрению новой технологии способствовало открытие в окрестностях Каслинского завода месторождения высококачественных формовочных песков, схожих по качеству с лучшими западноевропейскими. Это коренным образом повлияло на судьбу Каслинского чугунолитейного и железоделательного завода. С 1814 г. на заводе начинают отливать чугунную посуду, плиты для пола, печные принадлежности. Освоение художественного литья начинается с 40-х годов XIX века, в это время были отлиты первые подсвечники и ажурные тарелочки. С 50-х годов XIX века началось освоение



ТЕКСТ_КОНСТАНТИН БОЙЦОВ

ТРИ ГОДА СОТРУДНИЧЕСТВА С «МЕЧЕЛОМ» ПОЗВОЛИЛИ РОССИЙСКИМ БИАТЛОНИСТАМ ДОБЫТЬСЯ БЛЕСТИЩИХ УСПЕХОВ НА ОЛИМПИАДЕ В ТУРИНЕ

ОЛИМПИЙСКИЕ МИШЕНИ



ИМЕНА НАШИХ БИАТЛОНИСТОВ НА ПРОТЯЖЕНИИ МНОГИХ ДНЕЙ НЕ СХОДИЛИ С УСТ МИЛЛИОНОВ БОЛЕЛЬЩИКОВ ПО ВСЕЙ СТРАНЕ



Две золотые, серебряная и две бронзовые награды — таков итог выступления сборной России по биатлону на XX зимних Олимпийских играх. Светлана Ишмуратова, Альбина Ахатова, Анна Богалий-Титовец и Ольга Зайцева, а также наш мужской «серебряный» эстафетный квартет в составе Ивана Черезова, Сергея Чепикова, Павла Ростовцева и Николая Круглова... Эти имена в течение многих дней не сходили с уст миллионов болельщиков по всей стране.

Пять олимпийских наград. Что стоит за этим? Смотрю в протокол первой же олимпийской гонки — мужской индивидуалки на 20 километров. Сергей Чепиков. От бронзовой олим-

пийской награды живую легенду мирового биатлона отделили 0,8 секунды. Шестая Олимпиада. Он остановился в миллиметрах от медали, и казалось, это предел его возможностей. Но нет! Спустя неделю в составе эстафетного квартета Чепиков завоевывает серебряную медаль. На втором этапе Сергею противостоят немец Михаэль Реш — восходящая звезда немецкого биатлона. Когда в 1988 г. Чепиков завоевывал свое первое олимпийское золото, Решу было... пять лет от роду. Невероятно!

Если Чепикову в первой олимпийской гонке не хватило до пьедестала десятых долей секунды, то день спустя соперницы Светланы Ишмуратовой не смогли бы догнать челябинскую биатлонистку, даже если бы приделали к своим лыжам моторчики. Одна минута и десять секунд. Олимпийская история женского биатлона прежде не знала столь убедительных побед. А что вы скажете еще об одном уникальном достижении российских биатлонистов? В эстафете 4×6 километров наши олимпийские чемпионки Анна Богалий-Титовец, Светлана Ишмуратова, Ольга Зайцева и Альбина Ахатова потратили на восьми огневых рубежах всего два дополнительных патрона. Этот снайперский рубеж прежде не покорялся даже мужчинам...

Радуясь и поздравляя наших олимпийских лауреатов, можно с полным основанием гордиться тем, что в завоеванных наградах есть полноценная доля заслуги «Мечела», поддерживающего наши сборные команды по биатлону на протяжении вот уже трех лет. Именно за счет этой поддержки национальная сборная смогла провести все запланированные тренировочные сборы.

И не случайно на этой Олимпиаде я услышал вот что:

— Уходить? Зачем? Карьера-то еще только начинается! Да при нынешней популярности биатлона и при поддержке «Мечела» бегать можно до стертых коленей. Максимум — годик отдохнуть и снова винтовку на плечи.

Это сказала двукратная олимпийская чемпионка Светлана Ишмуратова. И под ее словами, уверен, расписались бы все, кто на лыжне с оружием в руках добывал и добывает славу нашей Родине. ■

Благодарим за помощь в подготовке материала
К. Царева, редактора журнала «Биатлон»

«ДИСНЕЙЛЕНД»!

Победитель первого фотоконкурса «НМ» покажет своему ребенку самый известный детский парк мира — парижский «Диснейленд»!



Помните ли вы первые фотографии своего малыша? Ту увесистую пачку, где забавно-умилительный карапуз демонстрирует весь набор ползунчиков и шапочек, купленных «для выхода в свет»? Эта пачка хочется постоянно носить с собой, показывать друзьям и знакомым с тщательно затянутой гордостью...

Малыш растет, и, пропорционально его росту, увеличивается заветная стопка фотографий, запечатлевших такие прекрасные для мам и пап мгнове-

ния: мордаха до ушей перемазанная кашей, первый самостоятельно сплеленный песочный пирожок, первый школьный день, семейная поездка за город и — боже, как быстро! — выпускной бал, символизирующий начало взрослой жизни любимого чада...

Кто-то из нас прошел уже все стадии этого пути, кто-то находится еще в самом его начале. Мы предлагаем вам, дорогие читатели: давайте расти вместе! Редакция журнала «Наш Мечел» объявляет

среди сотрудников компании конкурс детских фотографий.

Лучшие фото будут опубликованы на страницах журнала, а победитель, определяемого предстоит вам же, дорогие читатели, получит от компании замечательный подарок: семейную поездку в парижский «Диснейленд»! Согласитесь, не так уж часто выпадает шанс провести несколько дней со своим ребенком в самом известном детском парке мира!

Ждем с нетерпением фотоисторий!

Присылайте нам фотографии из жизни ваших детей в электронном виде на имя Светланы Якушевой, в бумажном — в пресс-службы своих предприятий либо в отдел по связям с общественностью ООО «УК МЕЧЕЛ» по адресу: 123610, г. Москва, Краснопресненская наб. д. 12, «Центр Международной торговли», Здание офисов, офис 1002, Якушевой Светлане.

