НАШ МЕЧЕЛ

№2 (55) ИЮЛЬ 2020

16 СТАЛЬ С БОЛЬШИМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ

В соответствии со своей стратегией развития «Мечел» продолжает усиливать позиции среди производителей нержавеющей стали

10 Наше интервью. Андрей Пономарев: «Мы научились оперативно реагировать на изменения рынков»

18 Линия жизни. Промышленные «дети» строителя Новоселецкого

28 Выбросов становится меньше: на заводе «Мечел-Кокс» завершена реконструкция коксовой батареи №8

4 ЧМК отгрузил 3-миллионную тонну фасонного проката с момента запуска универсального рельсобалочного стана

КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ

УЧРЕДИТЕЛЬ – ООО «МИД» «НАШ МЕЧЕЛ» №2 (55)

Зарегистрирован в Федеральной службе по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия. Свидетельство ПИ №ФС7724512.
Аудитория 16+

Редакция: 125167, г. Москва, ул. Красноармейская, д. 1; тел.: +7 (495) 221-88-88
Концепция, содержание и подготовка номера – Департамент по связям с общественностью ПАО «Мечел»
Главный редактор: Антон Лапин

Фото: редакция «НМ», пресс-служба Группы «Мечел», Shutterstock

Издатель: ГК «ЛЮДИ/PEOPLE», 111116, г. Москва, ул. Энергетическая, дом 16, корпус 2, этаж 1, пом. 67, комн. 1.
Тел.: +7 (495) 988-18-06 | vashagazeta.com
E-mail: ask@vashagazeta.com
Генеральный директор: Владимир Змеющенко
Ответственный редактор: Вилорика Иванова
Редактор проекта: Елена Окорокова
Дизайнеры: Наталья Тихонкова, Оксана Тиванова
Директор по производству: Олег Мерочкин
Тираж 2600 экз.
Отпечатано в типографии ООО «Юнион Принт», 603022, г. Нижний Новгород, ул. Окский Съезд, д. 2
Любое использование материалов без согласия редакции запрещено.
Подписано в печать 30.07.2020
Издание распространяется бесплатно

Информация в журнале «Наш Мечел» является внутрикорпоративной предварительной информацией, предназначенной для общего информирования сотрудников компании. Некоторые заявления в данном издании могут содержать предположения или прогнозы в отношении предстоящих событий или будущих финансовых показателей ПАО «Мечел» в соответствии с положениями Законодательного акта США о реформе судебного процесса в отношении ценных бумаг 1995 года. Мы бы хотели предупредить вас, что эти заявления являются только предположениями и реальный ход событий или результаты могут существенно отличаться от заявленного. Мы не намерены пересматривать или обновлять эти заявления. Мы адресуем вас к документам, которые «Мечел» периодически подает в Комиссию по ценным бумагам и биржам США, включая годовой отчет по форме 20-F. Эти документы содержат и описывают важные факторы, включая те, которые указаны в разделах «Факторы риска» и «Примечание по поводу прогнозов, содержащихся в этом документе» в форме 20-F.

ДОРОГИЕ ДРУЗЬЯ! УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ! ПРИМИТЕ САМЫЕ ИСКРЕННИЕ ПОЗДРАВЛЕНИЯ С ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМИ ПРАЗДНИКАМИ: ДНЕМ МЕТАЛЛУРГА И ДНЕМ ШАХТЕРА!

Металлургия и горная добыча – исторически основы экономики страны и движущая сила для многих отраслей промышленности. В этом движении вперед – огромный вклад тысяч мечеловских специалистов, которые ежедневно преданно и вдохновенно выполняют свою работу.

Сегодня металлургические и горнодобывающие предприятия Группы «Мечел» вносят весомый вклад в развитие промышленной мощи России. С какими бы сложностями ни приходилось сталкиваться, они делают все для перевооружения и модернизации мощностей, освоения новых направлений деятельности и перспективной продукции. В начале этого года завершено обновление домны и конвертера на ЧМК, комбинат расширяет географию поставок рельсов. На Братском заводе ферросплавов модернизирована рудотермическая печь. На «Уралкузе» продолжается освоение новых видов крупногабаритных штамповок. БМК реализует проект по обновлению сталепроволочно-канатного производства, металлурги «Ижстали» модернизируют литейные агрегаты, увеличивают продажи высокомаржинальной продукции. На «Южном Кузбассе» благодаря введенной в строй новой технике и оборудованию уверенно растут объемы добычи и отгрузки угля. Сегодня череду масштабных ремонтов на Нерюнгринской обогатительной фабрике проходит «Якутуголь», что уже в ближайшие месяцы позволит увеличить переработку угля и повысить его качественные характеристики. На Коршуновском ГОКе идет обновление парка горнотранспортной техники для обеспечения стабильной работы и роста основных производственных показателей.

Мы уверены, что в будущем «Мечел» ждут новые победы и яркие достижения. Дружному, умелому и трудолюбивому коллективу Группы «Мечел» это по плечу! Один только факт, что уголь, руда и сталь «Мечела», превращенные в металлопродукцию, нашли свое применение на более чем пяти тысячах крупных объектов по всей стране, вызывает уважение и восхищение. Так держать!

Мы искренне благодарны вам за профессионализм, мастерство и стойкость. Ваши успехи помогают «Мечелу» оставаться одним из индустриальных лидеров в России.

В этот день желаем вам крепкого здоровья, благополучия и новых свершений! Пусть счастье и удача никогда не покидают вас!

С искренними поздравлениями и наилучшими пожеланиями,

председатель Совета директоров ПАО «Мечел» **И.В. Зюзин**

генеральный директор ПАО «Мечел» **О.В. Коржов**

СОДЕРЖАНИЕ

В ФОКУСЕ

2 НОВОСТИ

10 **НАШЕ ИНТЕРВЬЮ**
«Мы научились оперативно реагировать на изменения рынков»
Генеральный директор ООО «УК Мечел-Сталь» Андрей Пономарев – об уроках и итогах первого полугодия 2020 года

НАГЛЯДНО

16 **ИНФОГРАФИКА**
Сталь с большими возможностями

КРУПНЫМ ПЛАНОМ

18 **ЛИНИЯ ЖИЗНИ**
Промышленные «дети» строителя Новоселецкого
Очерк о директоре управления капитального строительства и реконструкции ПАО «Мечел» Валерии Новоселецком

НАШИ ПРИОРИТЕТЫ

28 **СПЕЦИАЛЬНЫЙ РЕПОРТАЖ**
Выбросов становится меньше
На заводе «Мечел-Кокс» в Челябинске завершена реконструкция коксовой батареи №8

РАКУРС

30 **ПРИМЕТА ВРЕМЕНИ**
Шлакоотвалов может не быть
ООО «Мечел-Материалы» посетил известный челябинский блогер-урбанист

ЧЕЛОВЕК «МЕЧЕЛА»

32 **НАШИ ЦЕННОСТИ**
«С нас начинается металлургический процесс»
Знакомьтесь: начальник участка отдела внешней приемки аглодоменного производства ЧМК Любовь Кузнецова

ГРАНИ

38 **НАШЕ ИСКУССТВО**
Каслинский «конь Марли». Специалисты КЗАХЛ продолжают приоткрывать завесу тайны над происхождением некоторых изделий своего богатейшего ассортимента

РЕМОНТ ЗАКОНЧИЛСЯ, РЕМОНТ ПРОДОЛЖАЕТСЯ

«Якутуголь» завершил ряд основных работ в рамках масштабной ремонтной кампании на обогатительной фабрике. Это позволит нарастить переработку угля и выпуск коксового концентрата высокого качества. Готовая продукция с фабрики в основном отправляется на экспорт – на металлургические предприятия стран Азиатско-Тихоокеанского региона.

Ремонт стал на фабрике самым крупным за последние четыре года. В работах помимо сотрудников компании задействовали 230 специалистов подрядной организации. Заменили и восстановили часть основного оборудования: магистральные конвейеры, грохоты в главном корпусе, конвейеры на участке погрузки продукции в вагоны. Смонтировали три новых грохота для измельчения угля, еще девять капитально отремонтировали. На очереди работы в сушильно-топочном цехе – будут отремонтированы установки для сушки угольного концентрата. К августу планируется смонтировать пять новых центрифуг для удаления из концентрата лишней влаги. На инвестиционный проект по модернизации фабрики в этом году предусмотрено более 1 млрд руб.

МЕТИЗЫ В МАССЫ

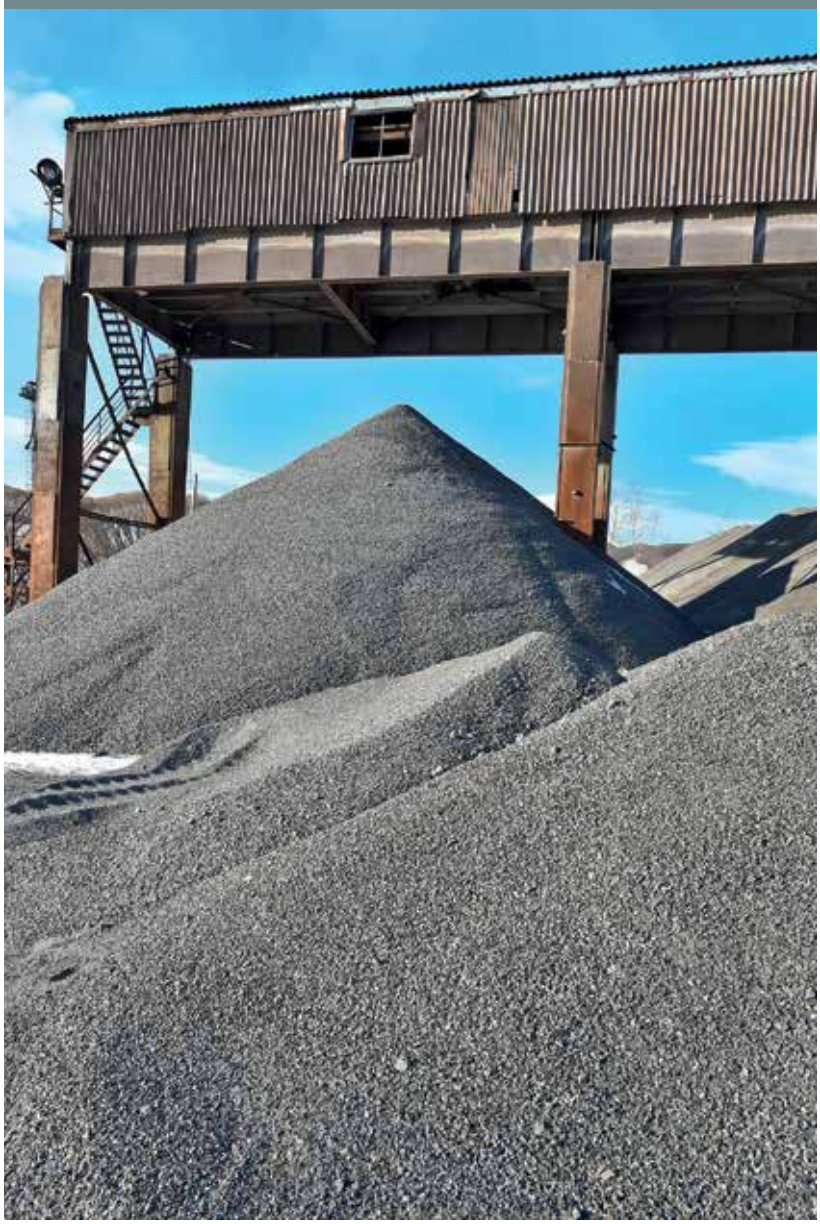
13 метизных новинок освоено на Белорецком меткомбинате в 1-м полугодии 2020 года. Продукция найдет свое применение в металлургии и автопроме, в машиностроении и медицинской===== отрасли. БМК произвел восьмипрядные канаты трех различных диаметров из оцинкованной проволоки по европейскому стандарту. Также были изготовлены новые шести- и восьмипрядные канаты с полимерным покрытием на портовые краны и для нефтяной промышленности. Новинки были отгружены отечественным и зарубежным

предприятиям. Благодаря цинковому покрытию канаты становятся устойчивыми к коррозии в агрессивных средах. А полимер защищает продукцию от износа, динамических нагрузок и воздействия окружающей среды.

Комбинат также освоил производство ленты новых размеров для изготовления уплотнительных колец металлургического оборудования и закаленно-отпущенной проволоки для автопрома, которая обладает повышенной прочностью и обеспечивает изделиям из нее высокую упругость и циклическую стойкость. Кроме этого, по запросу отечественного медицинского предприятия БМК разработал и готовит к выпуску проволоку из коррозионно-стойкой стали тонких диаметров для изготовления хирургических и атравматических игл.

ЩЕБЕНЬ С ДОСТОИНСТВАМИ

Компания «Мечел-Материалы» в июне 2020 года реализовала на треть больше доменного щебня, чем месяцем ранее. Показатели улучшились за счет высокого спроса на доменный щебень в строительный сезон. Доменный щебень по своим свойствам похож на натуральный, только получают его путем дробления и просева металлургических отходов шлака. Поскольку такой продукт не требует больших денежных затрат на взрывные и дробильные работы, его цена на 20–30% ниже природного аналога. Доменный шлак отличается от других видов аналогичного материала пористой структурой. Щебень из него может хорошо поглощать влагу и удерживать ее, при этом в сухом состоянии он не пылит. Его часто используют в строительстве жилых и нежилых помещений и возведении дорог.



НОВЫЙ РУБЕЖ

ЧМК отгрузил 3-миллионную тонну фасонного проката с момента запуска универсального рельсобалочного стана. Сегодня рельсы составляют около 40% от общего объема производства стана. В основном их поставляют в адрес РЖД для модернизации и строительства железных дорог по всей территории нашей страны. Другими потребителями рельсовой продукции являются промышленные предприятия: заводы, грузовые порты и т.д. Рельсы также реализуются на экспорт.

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ЭЛИТА

В компании «Южный Кузбасс» определили лучших по профессии в 31 номинации. Заслуженные награды в преддверии Дня шахтера получат более 200 работников.

В новом формате прошел конкурс среди обогатителей: впервые они смогли продемонстрировать свои знания не только в теории, но и на практике. Аппаратчикам углеобогащения предстояло выполнить экспресс-анализ угольного концентрата или породы. А машинисты установок обогащения и брикетирования угля должны были продемонстрировать навыки осмотра оборудования перед запуском в работу, методы выявления неисправностей и действия по профилактическому обслуживанию техники. Сложность состояла в том, что на фабриках перерабатывают разные марки угля, используют несколько методов обогащения и оборудование различных модификаций.

На шахтах выявили лучшие звенья очистных и проходческих бригад, самых грамотных и умелых подземных электрослесарей и горномонтажников, оценили подготовку и вспомогательных горноспасательных команд. На предприятиях по открытой добыче угля лучших определили среди машинистов шагающих, электрических и гидравлических экскаваторов, буровых станков и бульдозерной техники. В Томусинском автотранспортном управлении мастерство вождения показали водители самосвалов БелАЗ разной грузоподъемности, а также автомобилей КамАЗ.

«Наше предприятие является системообразующим и продолжает работать в непрерывном производственном цикле. Специалисты со всей ответственностью подошли к проведению конкурсов – соревнования среди профессионалов прошли с соблюдением всех необходимых мер санитарно-гигиенической безопасности», – отметил управляющий директор «Южного Кузбасса» Игорь Ритиков.

КАЧЕСТВО ВЫИГРЫВАЕТ

В Торговом порту Посьет ввели в эксплуатацию два фронтальных погрузчика с объемом ковша 6 куб. м. Новые единицы техники задействованы в производственном процессе. Увеличение парка фронтальных автопогрузчиков позволит стивидорной компании с большей эффективностью использовать территорию грузового склада. Обновление парка техники проводится по проекту модернизации порта. В текущем году также планируется ввод в эксплуатацию второй очереди спринклерной системы орошения складских площадок для пылеподавления. Кроме этого, подходит к завершению разработка проектно-сметной документации для монтажа и наладки автоматизированной судопогрузочной машины.

ПРОЕКТЫ ДЛЯ УСОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВА

Молодые специалисты «Ижстали» защитили технические задания перед Советом главных специалистов завода. Лучшей признана работа энергетика участка прокатного цеха Николая Васильева, посвященная увеличению производительности нагревательных печей стана 450. Николай пришел к выводу, что модернизация существующих печей и установка дополнительного оборудования не в полной мере решает поставленную задачу, а наиболее эффективным является строительство печи с шагающим подом.

Двум инновациям работников департамента технического развития присуждено второе место. Николай Золотарев разработал технологию закалки конструкционных марок стали с использованием линии термомеханического упрочнения стана 250. Елизавета Смагина определила оптимальные параметры нескольких шлакообразующих смесей, влияющих на качество разливки стали на машине непрерывного литья заготовок.

На третьем месте – проекты мастера прокатного цеха Кирилла Пентегова и начальника участка департамента контроля качества продукции Станислава Шемякина. Первый оптимизировал технологию проката высоколегированной марки стали. Второй усовершенствовал методику контроля качества контактного рельса.

К ЗИМЕ В ПОЛНОЙ ГОТОВНОСТИ

Южно-Кузбасская ГРЭС готовит оборудование к новому отопительному сезону. На ремонтную кампанию выделено 450 млн руб. В ремонт выведены два турбогенератора из восьми и четыре котлоагрегата из одиннадцати. На одном котлоагрегате устанавливается современный золоуловитель с высокой степенью очистки дымовых газов. Привлеченные эксперты проверяют герметичность трубопроводов в турбинном цехе, при выявлении дефектов они будут сразу устраняться. К капитальному ремонту приступили также на плотине станции: меняют уплотняющие детали затворов плотины для улучшения их герметичности. Все работы идут в соответствии с графиком.

ВОСТРЕБОВАННАЯ ПРОДУКЦИЯ

Челябинский металлургический комбинат начал выпускать нержавеющий лист толщиной 0,8 мм и шириной 1,5 м. Ранее такую продукцию на предприятии не производили. Чтобы изготовить нержавеющий лист заданных размеров, заготовку несколько раз прокатывают для получения нужной толщины: сначала до 5 мм, затем до 3 мм, 1,5 мм и уже на последнем цикле прокатки она становится 0,8 мм. Листы не боятся сварки и обладают высокой коррозионной стойкостью. Поставки нержавеющего листа холодного проката осуществляются крупным предприятиям атомной, машиностроительной, металлургической и химической отраслей.

ЮБИЛЕЙ ДЛИНОЮ В ТЫСЯЧИ КИЛОМЕТРОВ

На Белорецком металлургическом комбинате в конце II квартала текущего года выпущена юбилейная, 20-миллионная тонна метизов. Таким объемом можно загрузить около 300 тыс. железнодорожных вагонов, и длина поезда составила бы более 4 тыс. км. Юбилейную тонну произвели в сталепроволочном цехе БМК, где выпускается самый широкий сортамент продукции из порядка 200 марок стали: от гвоздей и проволоки до арматурных прядей. 20-миллионной тонной стала оцинкованная проволока для сеток, используемых в строительной отрасли.

За более чем 100-летнюю историю сталепроволочно-канатного производства на предприятии впервые в стране были открыты, разработаны и внедрены новые перспективные виды метизной продукции и технологии, которые впоследствии стали применяться и на других отечественных заводах. Сегодня среди продукции БМК есть и настоящий эксклюзив: это микропроволока различных диаметров, в том числе в несколько раз тоньше человеческого волоса, шарикоподшипниковая и пружинная термически обработанная проволока, маломагнитные, многопрядные, нержавеющие канаты, а также канаты с полимерным покрытием.

СТАЛЬ В ПОЛЕТ

«Уральская кузница» начала внедрение в производство новых видов марок литейных жаропрочных сплавов для авиационно-строительных заводов. Первая пробная партия отгружена заказчику в июне. Совместно с Всероссийским научно-исследовательским институтом авиационных материалов освоено производство трех новых марок литейных жаропрочных сплавов. «Уралкуз» производит жаропрочные сплавы в виде литых прутков – заготовок для последующего переплава непосредственно на заводе – заказчике продукции. Предприятия авиационной сферы используют литые прутки из данных марок сталей для высокоточной отливки элемента газотурбинных и турбореактивных двигателей – лопатки турбины. Лопатка за счет вращения превращает кинетическую энергию сжатого газа в механическую энергию и приводит в движение самолет.

ОТСТОЯЛ ПРАВА ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

«Кузбассэнергосбыт» выиграл в суде дело против сетевой компании, которая пыталась снизить свои затраты за счет жителей Кемеровской области. В марте 2017 года территориальная сетевая организация выявила факты безучетного потребления. Основанием стало несанкционированное вмешательство в работу счетчиков в домах частного сектора. Произведя заведомо ложные расчеты, ответчик предложил дополнительно оплатить электроэнергию жителям этих домов – клиентам «Кузбассэнергосбыта». Гарантирующий поставщик обнаружил ошибки в расчетах и обратился в УФАС по Кемеровской области. Ведомство признало действия сетевой компании незаконными, ее обязали произвести корректные расчеты и заплатить штраф.

«Победа в этом разбирательстве позволила не только сохранить немалые деньги нашим потребителям, но и создала прецедент в судебной практике для всей России. Теперь нечистым на руку сетевым компаниям будет гораздо сложнее реализовать подобные схемы искусственного завышения полезного отпуска», – отметила Инна Бак, директор по работе с гражданами – потребителями ПАО «Кузбассэнергосбыт».

ОПЫТНЫЕ И ЛУЧШИЕ

Работники Челябинского металлургического комбината, «Уральской кузницы», Белорецкого металлургического комбината и «Кузбассэнергосбыта» включены в список лучших наставников страны. Онлайн-проект «Доска почета наставников России» организован некоммерческим партнерством «Центральный институт труда» (ЦИТ) для возрождения наставничества на производстве и передачи опыта молодым сотрудникам.

Андрей Пичугов

«Уралкуз» представляет заместитель начальника по производству кузнечно-прессового цеха Андрей Пичугов. Он успешно реализовал ряд значимых для завода проектов. Андрей Викторович более 10 лет ведет наставническую работу с молодыми специалистами и студентами учебных заведений. Разбираться в тонкостях кузнечного дела он помогает также и сотрудникам других отделов и по праву считается лучшим наставником среди подразделений «Уралкуза».

Андрей Берсин

БМК представил Андрей Берсин – бригадир-инструктор первого сталепроволочно-канатного цеха. На волочильном участке под его руководством изготавливают струнную, канатную, пружинную проволоку. За годы работы Андрей Викторович подготовил не один десяток молодых специалистов.

Лилия Холостенко

От ЧМК почетную миссию выполняет Лилия Холостенко – старший мастер контрольного участка отбора и подготовки проб управления технического контроля. Она прошла трудовой путь от контролера черных металлов до старшего мастера. Она была неоднократно отмечена наградами и грамотами от управления комбината, удостоена премии «Лучший мастер ПАО «ЧМК». Лилия Муратовна является наставником не одного поколения молодых сотрудников.

Евгений Кутсар

«Южный Кузбасс» на Доске почета представил начальник ремонтно-механического цеха ЦОФ «Сибирь» Евгений Кутсар. Он возглавляет подразделение, в котором восстанавливают необходимое для обогащения угля оборудование, изготавливают запчасти и детали машин. За годы работы Евгений Владимирович стал наставникам для десятков молодых работников и получил множество заслуженных наград.

Александр Леоненко

От «Кузбассэнергосбыта» на Доску почета попал Александр Леоненко – инженер группы технического обеспечения. За долгие годы работы в компании он приобрел ценный опыт, которым активно делится с коллегами. Более десяти новых сотрудников стали профессионалами высокого уровня благодаря Александру Геннадьевичу.

ПЕРВЫЙ В КАЗАХСТАНЕ

Металлоторговая компания Группы «Мечел» – ТОО «Мечел-Сервис Казахстан» – запустила первый в Казахстане интернет-магазин по продаже металлопроката. В каталоге представлен большой выбор металлопроката: более 40 тыс. позиций почти в 50 категориях: сортовой, фасонный, горячекатаный, холоднокатаный, нержавеющий прокат, трубы, метизы и многое другое. В интернет-магазине указаны текущие цены по всем подразделениям «Мечел-Сервиса», которые расположены в городах Республики Казахстан. Совершить покупку могут клиенты из любого региона Казахстана, используя сервис доставки металлопродукции. Также предусмотрена возможность самовывоза. В 2020 году в интернет-магазине также заработает «личный кабинет», где покупатели смогут проверить наличие металла на складе и зарезервировать его, выписать счет, оформить документы на оплату, просмотреть акты сверки и историю покупок.

АНДРЕЙ ПОНОМАРЕВ:

«МЫ НАУЧИЛИСЬ ОПЕРАТИВНО РЕАГИРОВАТЬ НА ИЗМЕНЕНИЯ РЫНКОВ»

ЕКАТЕРИНА ВИДЕМАН

Руководитель металлургического дивизиона компании «Мечел» – об уроках и итогах первого полугодия 2020 года, а также ближайших планах по развитию металлургических предприятий Группы.

– Андрей Александрович, давайте начнем с предварительных итогов работы металлургического дивизиона в первом полугодии текущего года. Удалось ли оставить на стабильном уровне производство и продажи металлопродукции в условиях пандемии коронавируса? Строительный сезон в этом году состоится, каковы прогнозы?

– В первом полугодии текущего года мы немного увеличили объем производства чугуна на Челябинском металлургическом комбинате по сравнению с первым полугодием 2019 года, даже несмотря на капитальный ремонт доменной печи №4. По стали на ЧМК мы снизились на 2% относительно аналогичного промежутка прошлого года, и основная причина здесь – реконструкция конвертера №1, который мы вновь запустили в марте. Благодаря проведенным в прошлом году ремонтам машин непрерывной разливки стали №1 и №2 на комбинате удалось увеличить производство узких и широких слябов на 9%. Производство рельсовой стали на МНЛЗ №5 выросло в 2,2 раза. Таким образом, несмотря на масштабный ремонт конвертера, можно говорить о том, что удалось удержать объемы. По прокату на универсальном рельсобалочном стане мы увеличили производство в 1,5 раза к уровню первого полугодия 2019 года – до 385 тыс. т. При этом рельсов прокатали больше в 2,3 раза, а выпуск балки и фасонного проката остался на уров-

НА ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПЛОЩАДКЕ УРБС

не прошлого года. По листам мы прибавили 4%. То есть весь минус по стали и заготовке из-за ситуации на рынках в первом полугодии мы свели на катанку и арматуру как наименее интересные продукты с точки зрения доходности.

На «Ижстали» снижение собственной выплавки стали в низколегированном сортаменте мы компенсировали поставками заготовки с ЧМК. При этом по товарному прокату сработали на уровне прошлого года. По «Уральской кузнице» в связи с отсутствием заказов на штамповки железнодорожных осей работаем над увеличением производства и продаж штамповок для машиностроения и других отраслей, по которым исторически у нас сильные позиции.

Отдельно хочу отметить, что мы продолжаем работу по развитию производства и продаж продукции из легированной, высоколегированной, нержавеющей, жаростойкой и жаропрочной стали по всем нашим предприятиям.

Влияние пандемии на потребление мы увидели. Действительно останавливались стройки. Автомобилестроительные, машиностроительные и вагоностроительные предприятия до сих пор работают слабо или совсем толком не работают. РЖД говорит о снижении потребления рельсов. Пока, по итогам полугодия, на продажи всего нашего сортамента, кроме осей, это не оказало никакого влияния. Думаю, что последствия мы еще увидим во втором полугодии. Будем с этим работать. За последние годы мы научились оперативно реагировать на изменения рынков. С другой стороны, прямо сегодня, после снятия ограничений, связанных с пандемией, в ряде регионов мы видим оживление строительной отрасли.

– Менеджмент «Мечела» объявлял 2018-й годом горнодобывающего бизнеса. В 2019 году основной акцент был сделан на обновлении металлургических предприятий, прежде всего ЧМК. Была проделана большая работа по реконструкции агрегатов на челябинской промышленной площадке. Как это отразилось на производственном цикле, чувствуете ли уже отдачу? Какие крупные ремонты и работы по модернизации вы планируете в 2020 году?

– Все стартовавшие в 2019 году крупные проекты, а это капитальный ремонт 1-го разряда доменной печи №4 и замена конвертера №1 на ЧМК, реконструкция рудотермической печи №3 на Братском заводе ферросплавов, мы завершили в 2020 году.

Свой первый чугун после проведения капитального ремонта доменная печь №1 дала в январе текущего года.

Замена конвертера №1 является завершающим этапом комплексной программы по реконструкции трех конвертеров кислородно-конвертерного цеха ЧМК. Больший объем конвертеров позволит увеличить вес плавки до 160 т. В текущем и следующем году планируется продолжить работу по замене ковшевого парка и модернизации систем подачи кислорода к конвертерам. Горячий пуск конвертера состоялся в марте 2020 года.

Техническое перевооружение рудотермической печи №3 на БЗФ с увеличением мощности до 33 МВА позволит нарастить производство ферросилиция на этой печи на 20%.

Помимо вышеупомянутого, в 2020 году мы провели капитальный ремонт аглофабрики ЧМК и отдельно агломашин №4 и №5, что должно помочь нам в стабильном производстве агломерата из собственного сырья Коршуновского ГОКа. Также провели капитальный ремонт МНЛЗ №5, которая обеспечивает

МАШИНА НЕПРЕРЫВНОГО ЛИТЬЯ ЗАГОТОВОК ЗАВОДА «ИЖСТАЛЬ»

заготовкой и рельсобалочный стан ЧМК, и другие предприятия Группы для производства высокомаржинального сортамента. До конца этого года нам необходимо сосредоточиться на проведении качественных ремонтов основных агрегатов. Из приоритетов здесь можно отметить ремонты МНЛЗ №3 и №4, а также кранового оборудования кислородно-конвертерного цеха на ЧМК. Исходя из их текущего состояния, это узкие места с точки зрения увеличения производства стали. Дальше нужно смотреть прокатные станы.

– Как компания выполняет взятые на себя обязательства в рамках четырехстороннего соглашения о сотрудничестве в сфере экологии, подписанного год назад накануне Дня металлурга?

– Защита окружающей среды – одна из приоритетных задач при организации работ на предприятиях металлургического дивизиона. Подчеркну, что замена оборудования на ЧМК проводилась в рамках данного четырехстороннего соглашения между ПАО «Мечел», правительством Челябинской области, Минприроды РФ и Росприроднадзором и является частью национального проекта «Экология».

Еще раз напомню, что ЧМК – первое на Южном Урале предприятие, которое провело добровольный публичный независимый экологический аудит. С учетом рекомендаций аудита пересмотрен комплексный план экологических мероприятий до 2024 года, который вошел в федеральную программу «Чистый воздух» и четырехстороннее соглашение. На сегодня в рамках этого соглашения выполнена замена конвертера №1 и газоочистки на современную, что привело к снижению выбросов загрязняющих веществ на 74 т/год. В прокатных цехах №1, №3 и №4 мы проводим комплекс мероприятий по снижению потребления газа топливопотребляющими агрегатами (печами), в том числе замену рекуператоров и горелок; модернизируем системы измерений, регулирования, сигнализации и защиты нагревательных печей, выводим из эксплуатации нагревательные колодцы со снижением валовых выбросов газообразных загрязняющих веществ на 2069 т/год.

Продолжаются запланированные на этот год работы по модернизации доменной печи №4 с установкой системы аспирации литейного двора, что даст снижение выбросов еще на 42 т/год.

Приведу еще несколько показательных цифр. Общее снижение выбросов загрязняющих веществ ЧМК в атмосферу уже в 2019 году (в сравнении с 2018 годом) составило 2733 т, в том числе твердых веществ – 516 т, газообразных веществ – 2217 т. Это поэтапная работа, которой мы уделяем и будем уделять в дальнейшем серьезное внимание.

Затраты на выполнение вышеперечисленных мероприятий в 2019 году составили порядка 1,7 млрд руб., в 2020 году запланировано примерно столько же. Мы также создаем систему непрерывного мониторинга загрязняющих веществ в атмосферном воздухе в зоне возможного влияния предприятий Группы на челябинской площадке. Будет установлено два экологических измерительных комплекса для мониторинга воздуха за внешней границей санитарно-защитной зоны ЧМК.

Кроме этого, компания поддерживает общественные экологические проекты: форумы, конкурсы экологических инициатив, которые способствуют диалогу в обсуждении экологических вопросов и выработке новых важных идей, мероприятия по благоустройству и озеленению городской территории.

– Отдельно хотелось бы остановиться на главном инвестпроекте дивизиона – универсальном рельсобалочном стане. Какими темпами идет освоение нового сортамента? Насколько расширилась география продаж продукции УРБС, какие тенденции наметились в последние годы? Что дал стране УРБС в части импортозамещения?

– С начала работы на УРБС уже освоено 79 профилей, в том числе замещающих импортные аналоги. Из них 57 – профили балок, 9 – профили рельсов, 7 – профили швеллеров, профили для крепи горных выработок, а также профили вагонной стойки, неравнополочный угол и зетовый профиль для вагоностроителей. В плане – освоение еще ряда профилей. Мы изучаем возможность производства рельса Р75 и трамвайного рельса. Можно говорить, что большая часть сортамента, который может производить УРБС, уже освоена. В географии продаж мы по-прежнему ориентируемся на внутренний рынок и рынок стран СНГ как наиболее интересный с точки зрения доходности.

– Еще одно направление деятельности, о котором хотелось бы поговорить более подробно, – это производство нержавейки. Здесь открываются действительно широкие перспективы. За счет каких продуктов компания намерена наращивать свою долю на российском рынке и почему?

АНДРЕЙ ПОНОМАРЕВ: «В ПЛАНАХ – ДАЛЬНЕЙШАЯ ЦИФРОВИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ»

– Я бы разделил. Обычно, когда говорят «нержавейка», имеют в виду весь высоколегированный сортамент, который выпускают наши предприятия. Два наших предприятия – «Ижсталь» и «Уральская кузница» – производят сортовой прокат, поковки и штамповки из легированных, высоколегированных, нержавеющих марок стали, а также из жаропрочных и жаростойких марок стали. Здесь, как я уже ранее говорил, наша задача – увеличение производства и продаж этого сортамента и восстановление наших позиций на рынках. Мы продолжаем осваивать новые марки, профили и штамповки, которые мы раньше не производили, и ведем работу по сертификации или ресертификации нашей продукции у покупателей. Также мы занимаемся дальнейшей финишной отделкой, необходимой нашим покупателям. Так, на «Ижстали» устанавливается оборудование по правке, обточке и ультразвуковому контролю готового проката. На «Уральской кузнице»

КОМПЛЕКС ПО ПРОИЗВОДСТВУ НЕРЖАВЕЮЩЕГО ЛИСТА ЧМК

прорабатываем возможность установки оборудования по правке колец и станков по механической обработке готовых штамповок.

В кооперации ЧМК, «Ижсталь» и «Уральская кузница» ведут работу по увеличению размеров готового проката до круга 350 в горячекатаном исполнении, что позволит нам расширить линейку выпускаемых кругов и снизить себестоимость. Ведется работа по замене исходной заготовки для проката и поковок из слитка на литую заготовку, что также позволит нам снизить себестоимость и стать более конкурентными.

На ЧМК мы производим горячекатаный и холоднокатаный лист из нержавеющих марок стали. Мы восстановили производство листа, которое фактически было остановлено. К сожалению, часть оборудования, которое у нас есть, не позволяет производить лист того качества поверхности, которое сегодня востребовано на рынке. У нас есть наработки по модернизации существующего комплекса по производству нержавеющего листа. Мы видим, что потребление на российском рынке растет, при этом основные объемы потребления «закрываются» импортным листом, который мы могли бы тоже производить. Это может быть очень интересным и доходным проектом.

Несмотря на это, мы нашли для себя нишу на рынке, где наше качество поверхности устраивает покупателя, например, в горячекатаных листах. Или есть более жесткие требования к качеству стали, которое мы можем обеспечить, например, в атомной промышленности.

– Сбытовая сеть «Мечела», у истоков которой вы стояли, сегодня считается одной из крупнейших в нашей стране. Какие шаги необходимо предпринимать, чтобы быть в авангарде в дальнейшем? Среднестатистический клиент металлоторговой сети «Мечела» – это какие компании?

– Принципы работы на рынке меняются. Полтора года назад мы начали активно развивать интернет-торговлю и, как показала ситуация с коронавирусом, развиваемся в правильном направлении. Благодаря выстроенной в компании автоматизации бизнес-процессов нам удалось перестроиться на удаленный режим работы быстро и без потерь эффективности. Если в апреле отгрузки немного уменьшились в связи с ограничениями, наложенными на работу строительных организаций, то уже в мае сбытовая сеть «Мечел-Сервиса» вышла на плановый режим отгрузок. И по итогам первого полугодия продажи остались на уровне предыдущего, более комфортного для бизнеса года.

С начала работы на универсальном рельсобалочном стане ЧМК уже освоено

79

профилей, в том числе замещающих импортные аналоги

СКЛАД ДВУТАВРОВОЙ БАЛКИ НА ЧМК

В планах – дальнейшая цифровизация бизнес-процессов, прежде всего через интернет-магазин. Сегодня каждый наш клиент может получить доступ к личному кабинету на сайте и вывести работу с нами на новый, еще более комфортный уровень.

Мы работаем со всеми сегментами рынка и потребителями разных уровней. Стратегическая цель «Мечел-Сервиса» – конечный потребитель. Эта стратегия имеет целый ряд преимуществ, прежде всего экономических. Конечный потребитель более выгоден и приносит большую доходность. Широкая клиентская база позволяет осуществлять комплексные поставки, а также обеспечивает большую стабильность продаж. В нашей клиентской базе можно выделить три целевые группы: это строители, заводы по производству металлоконструкций и машиностроительные предприятия. Они ценят качество, скорость, стабильность поставки и широкий сортамент на складе.

Также мы настроены продолжать развитие совместных проектов и партнерских программ с нашими коллегами – производителями металлопроката. Это даст возможность поставлять клиенту все, что ему необходимо с точки зрения сортамента, и наиболее полно удовлетворять его

потребности. Компетенций в сфере металлоторговли и сервиса у нас хватит, чтобы на этом зарабатывать прибыль.

– На каких объектах, где вам удалось побывать, вас переполняла гордость за то, что там используется металл «Мечела»? Что вас особенно впечатлило, что называется, навсегда врезалось в память?

– Когда я только переехал в Москву, в начале 2000-х, по пути домой стоял в московских пробках и смотрел на котлован, вырытый под строительство делового центра «Москва-Сити». Сегодня, проезжая мимо и смотря на небоскребы, которые там выросли, всегда вспоминаю, сколько нашей арматуры там закатано в бетон. Недавно рассказывал детям о том, что в Московском метрополитене и на Московском центральном кольце стоят рельсы ЧМК, а электропоезда «Ласточка» оснащены осями «Уральской кузницы».

– Через несколько месяцев исполняется пять лет, как вы возглавляете металлургический дивизион «Мечела». Что еще предстоит сделать важного, какие задачи ставите перед собой?

– Первое и наиболее важное в сегодняшних реалиях – это реализация экологических мероприятий. Мы проводим встречи с целым рядом компаний, которые занимаются системами очистки воздуха и воды. У нас есть программа, по которой мы последовательно работаем. Будем продолжать ее реализовывать.

По ЧМК необходимо заканчивать проект реконструкции кислородно-конвертерного производства. В основном это касается реализации ковшевой программы, что позволит увеличить вес плавки до 160 т. В рамках реализации этой программы необходимо также провести замену подъемно-поворотных столов на МНЛЗ №1, №2 и №3. В доменном цехе на очереди капитальный ремонт 1-го разряда доменной печи №5. Мы уже начали подготовку к этому ремонту. Большой проект, который необходимо реализовывать, – это строительство двух новых блоков в кислородно-компрессорном цехе. Надо наращивать производство литой заготовки на МНЛЗ №3 и МНЛЗ №4, увеличивать производство МНЛЗ №5 и УРБС. Сегодня мы начали активно заниматься построением системы надежности в ремонтах. У большинства металлургических компаний это реализовано. Нам предстоит это сделать. На БЗФ после модернизации рудотермической печи №3 на очереди печь №2. По «Уральской кузнице» и «Ижстали» – увеличение производства и продаж высокомаржинальной продукции и финишная отделка проката и поковок. В компании идет процесс внедрения ERP-системы на базе 1С (это программный продукт, обеспечивающий сбалансированное управление всеми ресурсами компании) и еще ряда проектов автоматизации. Здесь мы также должны активно работать.

– Ваши пожелания коллегам по случаю Дня металлурга.

– На протяжении многих лет профессия металлурга считается сложной, почетной и ответственной. Металлурги – это надежные люди с особой закалкой, их нелегкий труд и высочайшее мастерство достойны глубокого уважения и благодарности! В любых, даже самых тяжелых условиях металлурги умеют работать как никто другой!

Выражаю искреннюю признательность и благодарность всем, кто связан с почетной профессией металлурга! Желаю вам, уважаемые коллеги, новых трудовых свершений, эффективной технологической модернизации, достижения самых высоких производственных стандартов и дальнейших успехов на благо нашей компании и нашей страны! Здоровья, счастья и благополучия вам, вашим родным и близким!

СТАЛ

С БОЛЬШИМИ

«ИЖСТАЛЬ»

«Ижсталь» выпускает сортовой прокат, полосу, калиброванный прокат из нержавеющей стали. Завод – лидер России по производству круглого сортового проката диаметром от 12 до 160 мм.

Нержавеющий металл «Ижстали» используется:

- в производстве проволоки для изготовления электродов для сварки конструкций в судостроительной отрасли;
- в производстве продукции для изготовления оборудования, работающего в агрессивных средах для добычи природных ресурсов, цементирования и ремонта скважин;
- в изготовлении клапанов для двигателей внутреннего сгорания.

ЧМК

ЧМК выпускает горячекатаный и холоднокатаный листовой прокат из коррозионностойкой стали и жаропрочных труднодеформируемых сплавов. Комбинат – лидер России по производству холоднокатаного листа из коррозионностойкой стали.

Листовой нержавеющий прокат ЧМК используется в производстве различного оборудования, машин, конструкций и прочих изделий широкого назначения.

ПОТРЕБИТЕЛИ НЕРЖАВЕЮЩЕЙ СТАЛИ «МЕЧЕЛА»

В числе потребителей – крупные корпорации, в частности «Росатом», «Ростех» и «Роснефть», металлоторгующие организации федерального уровня.

ПЬ ВОЗМОЖНОСТЯМИ

Компания «Мечел» – один из крупнейших производителей нержавеющей стали в России. Продукцию из нержавейки изготавливают на южноуральской и удмуртской производственных площадках. В соответствии со своей стратегией развития компания продолжает наращивать присутствие в этом высокомаржинальном сегменте бизнеса.

«УРАЛЬСКАЯ КУЗНИЦА»

«Уральская кузница» выпускает штамповки, поковки из нержавеющей стали, а также кованый сорт различного профиля. Завод – один из лидеров в России по производству изделий из нержавеющей стали для нужд авиации.

Нержавеющий металл «Уральской кузницы» используется:

- для изготовления деталей фюзеляжа, крыльев и хвостового оперения самолетов;
- для изготовления дисков для авиадвигателей;
- для изготовления комплектующих для атомных электростанций.

Факты о нержавейке

Нержавеющей сталью называют сплавы на основе железа с разными легирующими добавками: углеродом, хромом, никелем, титаном и т.д. Эти элементы влияют на физико-механические свойства сплавов. Основное преимущество нержавеющей стали – способность сопротивляться коррозии.

Нержавейка была создана накануне Первой мировой войны, в 1913 году, английским металлургом Гарри Бреарли. Именно он в ходе исследований обнаружил, что сталь, полученная после введения в ее состав хрома, оказалась устойчивой к воздействию агрессивной химической среды.

Потребление нержавеющего проката в России составляет около **3 кг/чел. в год.** В Турции этот показатель – **8 кг/чел.**, в Германии – **20 кг/чел.**, в Южной Корее – **31 кг/чел.** Потенциал роста потребления в нашей стране огромный. Даже по самым скромным прогнозам, он будет составлять не менее **3% ежегодно.**

Поставки нержавеющего проката осуществляются предприятиям разных отраслей РФ и СНГ:

машиностроительной · атомной · автомобильной · нефтегазовой · химической · военно-промышленного комплекса

ПРОМЫШЛЕННЫЕ «ДЕТИ» СТРОИТЕЛЯ НОВОСЕЛЕЦКОГО

ИРИНА АЛЕКСЕЕВА

При слове «строитель» чаще всего представляются ряды высоток, над которыми распростерлись долговязые железные краны. Действительно, именно в строительстве жилых и социальных объектов видится прежде всего благородная миссия строителя. Но есть среди представителей этой профессии и такие, которым кажется скучным строить дома, возводимые по единому стандарту. Им подавай домны, печи, производственные цеха. Товар, как говорится, штучный, уникальный, каждый имеет свою изюминку и требует индивидуального подхода. Именно такие объекты по душе директору Управления капитального строительства и реконструкции ПАО «Мечел» Валерию Новоселецкому.

Все мы немного строители. Строим свою жизнь, судьбу, карьеру. Выстраиваем отношения с людьми. Создаем фундамент для чего-либо. А некоторые возводят вокруг себя защитные стены. Только вдумайтесь, сколько в нашей обыденной речи выражений, связанных со строительством!

Впрочем, и я впервые над этим задумалась только после знакомства с Валерием Вячеславовичем Новоселецким. Человек яркий, неординарный, строитель до мозга костей, он до такой степени увлечен своим делом, что под занавес нашей беседы я стала на все в мире смотреть как на большую стройку! И даже будущий очерк стал видеться мне не цепочками слов и предложений, а красивым строением, которое мне предстоит возвести из слов-кирпичиков.

Итак, начнем с фундамента.

ОТ ЧАСТНОГО К ОБЩЕМУ

У Валерия Новоселецкого характер спортивный, можно сказать, боевой. Поставив перед собой цель, он обязательно ее достигнет. Не любыми средствами, а медленно и планомерно, непрерывно прилагая усилия.

Я всегда горжусь той компанией, в которой работаю, которая меня кормит и одевает, позволяет реализоваться

Бороться Валерия Вячеславовича научила… борьба. В седьмом классе он записался в секцию самбо и дзюдо. Записался скорее не по велению души, а сгоряча. Ведь при всей строительской логике он очень азартен.

– Мой папа, Вячеслав Васильевич, трудился на Нижнетагильском металлургическом комбинате мастером в кислородном производстве, а мама, Тамара Владимировна, работала медиком в комбинатовской поликлинике,– объясняет мой собеседник.– То есть родители целыми днями были на работе. Вот я и решил пойти в спорт. Но для спортсмена у меня всегда был очень маленький вес. В 6–7-м классах я весил около 30 кг. Поэтому записался на шахматы.

Увлечения шахматами хватило года на два. Пришла пора сдавать норматив на 2-й взрослый разряд. В турнире надо было выиграть 12 партий. Оставалась последняя. А у нашего героя натура беспокойная, на месте ему не сидится. Он и предложил противнику не ждать других, а начинать партию. Молниеносно срубил ферзя и уже вкушал радость победы… Но тут подошел тренер и спрашивает: «Вы уже играете?» Соперник не растерялся, тут же смахнул фигуры с доски и ответил не моргнув глазом: «Нет, мы просто разминаемся». Валера, обладавший обостренным чувством справедливости, был выбит из колеи! И, конечно, проиграл. Вышел красный от негодования. А на первом этаже спорткомплекса – секции по борьбе, штанге, дзюдо. «Назло» шахматам пошел туда и спросил, что нужно для того, чтобы записаться в секцию. Сказали, что 15 раз подтянуться.

От злости Валера перевыполнил норматив. И стал борцом. А поскольку он за все берется основательно, то несколько раз становился чемпионом области. Нацелился на кандидата в мастера спорта. Но в 10-м классе на очередных соревнованиях серьезно травмировал ногу. Полгода нельзя заниматься. А тут выпуск, самоопределение. И, выбирая между спортивной карьерой и гражданской, Валерий выбрал гражданскую.

– Все равно мне не хватало веса. Первая категория по дзюдо – 57 кг. А я обычно весил максимум 45,– рассуждает руководитель.– А к техническим дисциплинам у меня всегда была тяга. И когда в 10-м классе все обсуждали, кто куда пойдет после школы, я один из всего класса сказал: «Пойду в строители». Все удивились: с такими оценками – на ПГС (факультет «промышленное и гражданское строительство». – **Прим. авт.**)?! Бытовало мнение, что туда идут только троечники и неудачники. А мне нравилось и нравится чертить, строгать, кирпич класть своими руками. От этого у меня драйв.

Вторым краеугольным камнем в фундаменте характера Валерия Вячеславовича стала армия. Служил он в Прикарпатском военном округе командиром разведподразделения ракетных войск тактического назначения (командир топогеодезического подразделения).

– В школе я занимался борьбой – индивидуальным видом спорта,– объясняет собеседник.– А в армии понял, что выжить в одиночку невозможно. Пришлось учиться работать в коллективе. К тому же в армию я попал в 25 лет. В это время с молодыми солдатами надо было найти общий язык. Я очень благодарен судьбе за то, что прошел армию. Это развивает умение отстаивать свою позицию, формирует стержень. Когда я знакомлюсь с новым человеком, то по разговору сразу понимаю, служил он в армии или не служил.

Немало интересного почерпнул Валерий Новоселецкий и в профессиональном плане:

– Мы в институте проходили геодезию, но я не знал, что за этим могут стоять судьбы людей и даже государств! Ведь ошибка ракетчика-геодезиста в ракетных войсках действительно может стоить поражения в схватке. На несколько секунд ошибешься – и ракета полетит не туда. Противник получит время на ответный удар. И твои товарищи, сослуживцы станут мишенью.

Так будущий строитель на практике прочувствовал, что в деле не бывает мелочей. И спроецировал этот опыт на обычную жизнь. Точнее, на профессиональную.

ПОДАРОК НА ВЕС ЖИЗНИ

Выучившись на инженера-строителя, Новоселецкий устроился в Министерство среднего машиностроения (оборонное ведомство с повышенным уровнем секретности). Но молодому специалисту оно скорее было интересно не своим статусом, а эксклюзивными строительными объектами. Здесь он принимал участие в строительстве и пуске опытно-промышленной пирометаллургической установки (которая по сей день остается единственной в России) обогатительной фабрики редкоземельных элементов.

Однако и это оказался не самый ценный опыт по сравнению с уроком, который ему преподал местный сотрудник по технике безопасности. Начинающий строитель усвоил его на всю жизнь. И любит рассказывать начинающим коллегам.

…В министерстве действовала талонная система. Работнику выдавалась книжка с четырьмя талонами. Одно нарушение техники безопасности – один талон. Первый талон – предупреждение. Второй – минус 30% премии, третий – минус 50%, лишился четвертого – получай голый оклад!

1987 ГОД. СЛУЖБА В РЯДАХ СОВЕТСКОЙ АРМИИ, Г. ХМЕЛЬНИЦКИЙ

2017 ГОД. СТРОИТЕЛЬСТВО УСТАНОВКИ ДРОБЛЕНИЯ РЯДОВЫХ УГЛЕЙ ЭЛЬГИНСКОГО УГОЛЬНОГО КОМПЛЕКСА

У нашего героя был первый рабочий день. Новоиспеченный мастер пришел на стройплощадку. Ходит, осматривается с любопытством. Навстречу мужичок лет 65. Спросил, как зовут, кем работает. Потом попросил книжечку с талонами. И, недолго думая, оторвал один талон!

На возмущение молодого мастера ответил: «Валера, вот смотри, открываем правила, там написано: «В любом месте на стройплощадке применение средств защиты обязательно». А твоя каска с надписью «Новоселецкий» лежит в прорабке».

К следующему утру Валера поостыл, успокоился. Ходит по стройплощадке, но нет-нет да оглянется, не мелькнет ли поблизости въедливый мужичок. Через два часа, увлекшись работой, стал про него забывать. А тут время обеда. Каску снял, сходил в столовую. Возвращается, а «мужичок» тут как тут! Сидит возле его каски. На улице июнь, жара, а он «упакован» с ног до головы.

– Здравствуйте! Как у вас дела? – приветствовал молодой специалист.

– Нормально. Давай книжку.

– Как, почему?! Я же каску снял на время обеда!

– Заметь, я в каске. И в правилах не написано, что во время обеда средства защиты применять нельзя. Так что минус 30% премии и второй талон.

Наш герой занервничал, стал сомневаться, ту ли он выбрал профессию…

На следующий день ходит по стройплощадке и думает: «Ну, теперь-то я точно не совершу ошибку!» В районе обеда идет к вагончику (а это километра полтора). Вокруг – ни души. Снял каску буквально на несколько минут, чтобы пот вытереть! Пришел – вредный мужичок сидит в прорабке, рядом бинокль.

Гражданские объекты все подобны.

А мне не нравится повторяемость

И говорит укоризненно: «Валера, я же видел, что ты шел без каски». И опять за книжицу. А это уже минус 50% премии!

– Ну, больше вы точно меня не поймаете! – разгорячился Новоселецкий. А тот: «Не говори «гоп», пока не перепрыгнешь. А в пятницу приходи ко мне в кабинет. У меня будет для тебя подарок».

Наступил четверг. Наш мастер целый день работал без устали, так что даже задержался до восьми вечера. С промплощадки до закрытого поселка километров пять. Никого из работников уже нет, одни сторожа. Парень снимает каску и идет в туалет. Вдруг – стук в дверь! «Чего надо?!» – кричит возмущенно. И… слышит знакомый голос: «Валера…»

– Вы за мной специально следите?! – вскипел мастер.

– Да нет. Просто смотрел за подрядчиками,– спокойно объясняет преследователь и… вырывает последний талон.– Завтра после работы приходи ко мне в кабинет – будет тебе обещанный подарок.

В пятницу Валера пришел в указанный кабинет. Видит – разрезанный сапог, а внутри что-то черное. Тут же каска, а в ней электрод и тоже бурые пятна. Телогрейка без рукава… И парень понял, что все эти вещи остались от несчастных случаев! Каждая рассказывает о том, к чему приводит несоблюдение охраны труда на стройплощадке. На каждой написано «летальный исход» или «инвалид такой-то группы»…

Этот урок специалиста по технике безопасности с финальным «подарком» Валерий Вячеславович усвоил раз и навсегда. И кто знает, может быть, он сохранил ему жизнь.

2015 ГОД. СТРОИТЕЛЬСТВО УСТАНОВКИ ГИДРОКРЕКИНГА ПАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ»

Коллегам я всегда говорю: «Не надо бояться позвонить мне, только вместе мы найдем правильное решение». В 80% случаев я нахожу ответ, как двигаться дальше

А позже, уже работая на Нижнетагильском металлургическом комбинате, он сам разработал и внедрил балльную систему контроля и управления работой подрядчиков на объектах повышенной опасности в области охраны труда и промышленной безопасности. Благодаря этому количество несчастных случаев при строительстве доменных печей было сведено к минимуму. Систему внедрили на всех объектах НТМК и УГМК и применяют там по сей день.

– Когда я занимал должности от мастера до прораба, были случаи и нарушений техники безопасности, и инвалидности,– рассказывает Валерий Вячеславович.– А самая печальная практика была на Нижнетагильском комбинате. На коллектив в 3,5 тыс. человек приходилось около 12 несчастных случаев в год. Из них порядка четырех – тяжелые. В 90-е годы, когда я был главным инженером генподрядчиков, строились две самые большие домны – №5 и №6. Обычно домна строилась полтора-два года. И в среднем два работника погибали от несчастных случаев – общая практика была по СССР. Мы же совместно с Роструд-инспекцией и Ростехнадзором разработали систему, при которой за каждое нарушение техники безопасности присваивался определенный балл, что влекло соответствующее лишение части премии. В итоге мы построили две домны с одним простым учетным случаем, который был связан с разгрузкой ТМЦ.

А сейчас, в «Мечеле», мне приятно, когда даже подрядчики отмечают, что работники нашей компании на промплощадке безусловно применяют средства индивидуальной

2017 ГОД. ЭЛЬГА. НА БЕРЕГУ ЛЕГЕНДАРНОГО ОЗЕРА ТОКО

защиты, всегда в спецодежде, и это правило касается всех – от руководителя до рядового работника. Видно серьезное отношение к работе и технике безопасности.

НЕПРАКТИЧНАЯ ТЕОРИЯ

Валерий Вячеславович не приверженец популярной сегодня «теории пяти лет», суть которой в том, что по прошествии этого времени нужно менять работу, иначе наступит застой и деградация.

– Хорошо, что у нас в компании все возрастные категории представлены. Многие работают несколькими поколениями. Это заставляет чувствовать ответственность за свою работу.

Оборонной промышленности он посвятил 11 лет. На Нижнетагильском металлургическом комбинате отработал 19. И в обоих случаях уходил не оттого, что стало скучно, а потому что вынудили обстоятельства.

В оборонке было интересно. Но в середине 90-х начались неплатежи.

Одно дело – на Урале заливать бетон при температуре –35 °С.

Другое – сделать это в Якутии при –50–60 °С

и когда рядом нет бетонного завода. Это такой вызов!

– У меня, главного инженера, задолженность по зарплате была по 7–8 месяцев! Буквально стоял выбор: либо умирать с голоду, либо воровать. Но воровать – это не по мне. Мой дед, Анатолий Алексеевич, был старый коммунист. Он все время говорил: «Ты свою репутацию в профессии будешь зарабатывать всю жизнь, но одним проступком можешь все перечеркнуть!»

Поэтому в конце концов Валерий Новоселецкий вернулся в родной Нижний Тагил, на металлургический комбинат, где за 19 лет прошел путь от заместителя начальника цеха гражданского строительства до генерального директора Ремонтно-строительного комплекса.

Начало этого пути тоже связано с необычной историей.

Устроился он в цех гражданского строительства. Молодому начальнику как раз нужно было уйти в отпуск для защиты диплома. В задачу цеха входило строительство пяти-шести домов одновременно. А до конца года нужно было сдать восемь.

Возвратившись через три месяца, начальник оторопел. Из восьми домов, запланированных на год, шесть были сданы! Как мы говорили, Новоселецкий не любит тянуть кота за хвост – становится скучно. А в планы руководителя никак не входили повышенные обязательства. И при первом же удобном случае он поспешил избавиться от «неудобного» зама.

На предприятии была «расстрельная» должность – начальник производственного отдела. Независимо от опыта и квалификации, люди на ней удерживались от одного дня до двух месяцев. И тут на совещании главный инженер сообщил, что уволен очередной начальник. Есть кандидатуры? Начальник цеха гражданского строительства тут же предложил своего зама.

В этой должности Валерий Вячеславович действительно проработал недолго. Но только потому, что через три месяца его назначили главным инженером.

– Директор, Юрий Иванович Степаненко, заслуженный металлург СССР, мне говорил: «Главным инженером ты имеешь право называться, когда отработаешь 15 лет. Чтобы, даже если ночью разбудят, мог точно сказать, где задвижку закрыть и какую веревку подтянуть! То есть всю технологию должен знать досконально. А тут огромное производство: бетон, железобетон, деревообработка, механические цехи. Так что меньше 15 лет нельзя. Но это не про тебя». Через три года мы

2015 ГОД. НА СТРОИТЕЛЬНОЙ ПЛОЩАДКЕ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕГО ЗАВОДА В ТЮМЕНИ

его проводили на пенсию. А я проработал 14 лет и 8 месяцев, и мне предложили стать генеральным директором Ремонтно-строительного комплекса. Потом, когда мы встречались, Юрий Иванович всегда меня поддевал: «А ведь ты так и не стал главным инженером, не доработал до этого звания четыре месяца!»

ПРИТЯЖЕНИЕ РАЗМАХА

По словам Валерия Вячеславовича, все строители делятся на две большие категории: промышленные и гражданские. Он может заниматься и тем и другим. Но промышленные объекты ему ближе и интереснее:

– Гражданские объекты, то есть дома, все подобны, все возводятся определенных серий или проектов. А мне не нравится повторяемость. Зато все наши промобъекты практически эксклюзивны. Домны одна на другую не похожи. Обогатительные фабрики разные. И ты каждый раз для себя открываешь что-то новое. Не перестаю удивляться новинкам, тому, что поможет строить качественно и надолго. Стараюсь это проанализировать и в своей работе применить. Чтобы технологам было комфортно работать потом на оборудовании. И мне приятно.

Для Валерия Вячеславовича все строительные объекты как дети, о которых он говорит трепетно и даже с нежностью:

– Капитальное строительство как рождение ребенка. Когда он родился, его нужно зарегистрировать. Передали технологам в эксплуатацию – надо «одевать, обувать». Стараться, чтобы «ребенок» не «заболел». Это называется поддержанием производственных мощностей в надлежащем состоянии.

Увы, с детищами Нижнетагильского металлургического комбината Валерию Новоселецкому пришлось расстаться…

В 2015 году на комбинате было принято решение закрыть Ремонтно-строительный комплекс, а строительные организации привлекать со стороны. По мнению Валерия Новоселецкого, это ни к чему хорошему не приводит. Ремонтники со стороны не испытывают к возводимым объектам и агрегатам такого трепета, как если бы они сами их делали, не знают всех нюансов.

Конечно, мы не должны выполнять за наших коллег всю работу.

Но и нельзя быть просто созерцателями

Правда, Валерию Вячеславовичу как руководителю предложили остаться на комбинате. По его словам, даже должность номинальную предложили. Но на это он пойти не мог:

– Не было на комбинате такого цеха, в который мы с моими работниками не вложили бы свой труд! Со многими объектами связаны наши победы, драмы, на некоторых кровь моих людей. И как я смогу ходить мимо после того, как весь мой коллектив сократили? Моральные принципы не позволят…

И тут очень своевременно поступило предложение от ООО «УК Мечел-Майнинг» возглавить «Металлургшахтспецстрой» в Якутии.

2016 ГОД. СТРОИТЕЛЬСТВО СКЛАДА РАСХОДНЫХ ВЗРЫВЧАТЫХ МАТЕРИАЛОВ НА 240 Т, ЭЛЬГА

– Я не спрашивал, какая зарплата, условия. Если есть работа – я знаю, что скучно на стройплощадке точно не будет. Уверен, что руководитель сам оценит твою работу.

Валерию Новоселецкому в Якутии понравилось. Но вскоре по семейным обстоятельствам ему пришлось вновь вернуться в Нижний Тагил и устроиться на нефтеперерабатывающее предприятие. И все бы хорошо: спокойная, стабильная работа, достойная зарплата… Но не хватало размаха. Вновь потянуло в большую компанию.

Как уже говорилось, поставив перед собой цель, Валерий Вячеславович, как правило, ее достигает. И ему удалось «войти в одну и ту же реку» второй раз – вновь устроиться в «Металлургшахтспецстрой».

– Там было интересно. Объектов достаточно много. И одно дело – на Урале заливать бетон при температуре –35 °С. Другое – сделать это при –50–60 °С и когда рядом нет бетонного завода. Это такой вызов! – с восторгом вспоминает мой собеседник.– Сезон строительный маленький. Подрядчиков не было. А для завершения Эльгинской обогатительной фабрики требовались люди. Расчет был только на силы «Мечела». Мы тогда со всех предприятий Группы призвали строителей на помощь. Они приехали и за два-три месяца все сделали. С того времени во мне осталась благодарность нашим труженикам из Челябинска, «Южного Кузбасса», которые в нужный момент подставили нам плечо. Когда сейчас я приезжаю на предприятия, всегда вспоминаю о том, что у нас есть внутрикорпоративное братство. В нужный момент всегда друг другу помогаем. Очень правильно, когда в компании это культивируется. И я всегда готов коллегам помочь своим советом, участием.

2020 ГОД. ЧЕЛЯБИНСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ. ПЕРВЫЙ ВЫПУСК ЧУГУНА НА ДОМЕННОЙ ПЕЧИ №4 ПОСЛЕ КАПРЕМОНТА

НОВЫЕ «ЭТАЖИ»

В 2019 году Валерий Новоселецкий возглавил Управление капстроительства и реконструкции ПАО «Мечел». В обязанности управления входит мониторинг и контроль за ведением ключевых объектов строительства и реконструкции компании.

Например, домны №4 и конвертера №1 на Челябинском металлургическом комбинате, руднотермической печи №3 на Братском заводе ферросплавов. В каждый проект вложено больше миллиарда рублей. Единовременное нахождение людей на пусковом объекте доходило до 500–700 человек.

На БМК завершилась передислокация канатного цеха №2, продолжавшаяся более полутора лет.

В порту Посьет назрела необходимость в установке судопогрузочной машины. Проведен тендер на проектную документацию. Со следующего года начнется процесс перевооружения.

– Когда я приезжаю на строительство домны или конвертера, на всех ключевых объектах лежит мой комплект спецодежды. Помимо участия в оперативных совещаниях я переодеваюсь в робу, беру непосредственных участников процесса или вообще иду один на объект,– рассказывает Валерий Вячеславович.– Смотрю, что наши строители делают и что – подрядчики. Руководители ставят общие задачи, а я помогаю нашим коллегам на местах четкой постановкой вопросов службам снабжения, проектировщикам, подрядчикам, поставщикам продукции. И вижу, что это напрямую влияет на качество и сроки сдачи объектов.

Конечно, мы не должны выполнять за наших коллег всю работу. Но и не быть просто созерцателями. Наша задача – не говорить, что где-то что-то плохо сделали. Наша задача – на начальном этапе работ проговорить с людьми на местах то, как нужно сделать, проконтролировать, чтобы они это сделали. Коллегам я всегда говорю: «Если у вас что-то идет не так и вы это

2017 ГОД. СТРОИТЕЛЬСТВО ВЛ-35 КВТ НА ЭЛЬГЕ

чувствуете, не надо бояться поднять трубку и позвонить мне, только вместе и вовремя мы найдем правильное решение». В 80% случаев я нахожу ответ, как двигаться дальше. Если в результате получилось хорошо, отойдем в сторону, пусть они получат положительный результат и опыт. Если плохо – возьмем вину на себя. Никогда не нужно прятаться за спины коллектива.

А в целом на наших предприятиях уровень профессионализма строителей довольно высок. Мы постоянно контактируем с коллегами по вопросам строительной тематики – от проектных решений до непосредственной сдачи объектов. И ничего, кроме положительных в профессиональном плане эмоций, я не получаю.

ГОРЖУСЬ СВОЕЙ КОМПАНИЕЙ

Валерий Вячеславович не только отличный профессионал, но и патриот своей компании:

– И когда я в один из майских праздников приехал из Якутии в родной город и пришел на демонстрацию, у меня на груди был значок «Мечела». Управляющий директор, с которым я раньше работал на НТМК, спросил, к чему это, я ответил, что мое предприятие в «Евразе» закрыли. Сейчас я работаю в «Мечеле». Это моя компания, я – один из ее «солдат». И горжусь тем, что здесь работаю. Меня все здесь устраивает. Это огромный коллектив, в котором мы не просто винтики. У нас полностью выстроена струк-

Нет работников плохих. Может быть либо неконкретно поставленная задача, либо отсутствие контроля

Наша справка

Валерий Вячеславович Новоселецкий родился и вырос в Нижнем Тагиле.

Мама всю жизнь посвятила медицине. Папа трудился на Нижнетагильском металлургическом комбинате.

В 1986 году окончил Уральский политехнический институт им. С.М. Кирова в Свердловске – факультет «промышленное и гражданское строительство» по специальности «инженер-строитель».

В 2001 году получил диплом Уральского института экономики, управления и права в Екатеринбурге, специализация – «правовое регулирование хозяйственной деятельности».

Трудовую деятельность начинал в 1986 году в Министерстве среднего машиностроения мастером.

С 1988 по 1997 год служил в армии.

Затем работал в Министерстве атомной промышленности, Малышевском рудоуправлении, ОАО «Строймонтаж-93». Прошел путь от мастера до главного инженера.

В 1997-м пришел на Нижнетагильский металлургический комбинат. Работал заместителем начальника цеха гражданского строительства, затем начальником производственного отдела Ремонтно-строительного комплекса НТМК.

14 лет трудился в должности главного инженера и 5 лет – генеральным директором Ремонтно-строительного комплекса НТМК.

С 2015 по 2019 год был генеральным директором АО «Металлургшахтспецстрой» (входит в Группу «Мечел») в Нерюнгри.

С июля 2019 года – директор Управления капитального строительства и реконструкции ПАО «Мечел».

Женат, вырастил сына.

тура от предприятий и дивизионов до ПАО «Мечел». На предприятии есть структуры, которые непосредственно работают с подрядчиками, занимаются договорной работой, которые на уровне дивизионов собирают экономические, технические показатели. Есть сотрудники, которые на уровне ПАО «Мечел» осуществляют контроль за ключевыми объектами. Обратная связь в режиме онлайн постоянно идет.

Я всегда горжусь той компанией, в которой работаю, которая меня кормит и одевает, позволяет реализовываться.

Принципы настоящего строителя

- Должен быть предан компании и своему делу, обладать профессионализмом и не иметь вредных привычек, которые на стройплощадке могут стоить жизни.
- Если дал слово, то это слово прежде всего себе. Например, в графике установил конкретную дату – отступать от нее нельзя. Когда приучаешь себя к такой порядочности на стройплощадке и в работе с коллегами, тебе отвечают тем же. Если ты сразу видишь, что сроки нереальные, можно подискутировать. Но когда обсудили и приняли решение – за дело!
- Штурмовщина на стройке ни к чему. Нужна методичная ежедневная работа. Сколько на день запланировано, должно быть сделано, ни больше ни меньше.
- График должен выполняться без штурмовщины, но с определенным «процентом подвига». Он всегда должен закладываться – подвиг, основанный на профессионализме.
- Нет работников плохих. Может быть либо неконкретно поставленная задача, либо отсутствие контроля. Если поставили задачу, объяснили, всем обеспечили и постоянно спрашивают за ее выполнение – хочешь не хочешь, а придется ее выполнять.
- Людей надо воспитывать. Воспитывать теми специалистами, которые у нас имеются. А опытных специалистов стимулировать, чтобы они делились своими знаниями. Я не очень хорошо отношусь к людям, которые на предложение объяснить тонкости профессии вновь пришедшему сотруднику отвечают: «Нет! Он (или она) должен знать!» Я этого не понимаю. И подозреваю, что работнику просто нечем поделиться или он боится конкуренции.

2019 ГОД. Г. НЕРЮНГРИ (ЯКУТИЯ). ДЕНЬ ЗДОРОВЬЯ

«Я – ЗА ЧЕСТНЫЙ СПОРТ!»

– Мне кажется, энергичность – это от профессии,– размышляет он.– Я не только по себе сужу, но и по другим коллегам. Они все подвижные, энергичные. У нас не бывает тихонь. Тихоня и строитель – понятия несовместимые.

В Москве на ВДНХ впервые встал на коньки. И сразу проехал больше 20 км.

– Я не спринтер, а стайер, мне больше нравятся длинные дистанции,– объясняет Валерий Новоселецкий.– Может быть, потому, что процесс строительства сам по себе длительный. Обычно я на лыжах, роликах за сезон пробегаю по 600 км.

И, конечно, со спортом в его жизни тоже связаны забавные истории.

Так, на НТМК традиционно проводились спартакиады. Состязались от подразделений тройками: представитель профсоюза, руководитель и физорг. Бежали на лыжах. И торжественно награждали победителей. Когда Новоселецкий возглавил Ремонтно-строительный комплекс, стал активизировать свою тройку. Особенно его зацепило то, что газоспасатели не просто каждый год побеждают, но их начальник потом еще и над побежденными насмехается.

Директор поставил себе цель победить. Встал на лыжи (до этого лыжником не был), начал регулярно заниматься. В 8–9 вечера после работы шел в лес и бегал по неосвещенной трассе с фонариком:

– Соревнования проводились в двух категориях – до 45 лет и после 45. Я был после, а мой противник –

2019 ГОД. С КОЛЛЕКТИВОМ МШСС НА ПРАЗДНОВАНИИ ДНЯ ШАХТЕРА В ЯКУТИИ

до. Но через четыре года он должен был перейти в мою категорию. При этом у него правильные движения, хорошее снаряжение. Он мастер спорта по футболу и увлекался лыжами. А у меня только цель выиграть. Я не мог проиграть! Подошел к этому фундаментально. Своего физорга загонял, председателя профкома.

И вот решающий момент настал! Новоселецкий сходу обогнал фаворита на 20 секунд! Это была сенсация! Газоспасатель обвинял всех и вся: и лыжи не те, и смазку не ту ему подсунули. И после этого как с цепи сорвался. На подразделение закупил четыре комплекта лыж, своих работников загонял – лишь бы вернуть лавры победителя! Но на следующий год Новоселецкий обошел соперника уже на 52 секунды. И так четыре года подряд.

Газоспасатель впал в отчаяние, стал нервным, начал нарушать спортивный режим. И однажды, выпив, сказал, что не понимает, зачем все это нужно. А у Валерия Вячеславовича просто была цель…

Интересная спортивная история произошла и в Якутии. Новоселецкий решил поучаствовать в лыжной гонке на День здоровья. Приехал из командировки уставшим, почти не спал, но взял лыжи и пришел на соревнования.

– Стартуем,– вспоминает собеседник.– А шапочки с логотипом давали за первые пять мест. Значит, надо попасть в пятерку. А лыжня довольно сложная, много перепадов. В общем, я за двумя лидерами держусь. Две трети дистанции прошли. Один бежит и все на меня оглядывается. На стадионе меня обходят один, второй… В итоге прихожу шестым. А потом я узнал, что победитель – в прошлом чемпион России по лыжам! Второй – мастер спорта международного класса. Трое – просто мастера спорта по лыжам. Я возмутился. Там бежал мужчина 82 лет на протезе, а эти – мастера спорта! Как им не стыдно? Пригрозил, что теперь нашел цель. Потренируюсь – и их достану. И полученную шапочку отдам тому мужчине на протезе. Но уехал из Якутии. А иначе шапочку точно бы добыл! Я – за честный спорт!

ЧТО ОБЪЕДИНЯЕТ РОССИЮ И ИСПАНИЮ?

Из всего зарубежья Валерий Новоселецкий больше всего любит бывать в Испании, особенно в Каталонии. И даже выучил испанский язык.

По его мнению, испанцы близки русским по менталитету.

Но главный объект притяжения для строителя – архитектурные творения Антонио Гауди.

– Я как строитель смотрю и понимаю, что надо быть сумасшедшим гением, чтобы это сделать. Каким же расчетом надо обладать! Я восхищаюсь и самим строением, и историей, которая была связана с Гауди. Когда он, молодой архитектор, представил на конкурс свой проект, комиссия была в шоке: «Это красиво, но придется строить несколько сотен лет! На что Гауди сказал: «Мой заказчик не торопится». Он имел в виду… Бога.

Наша профессия тем и хороша,
что мы имеем свое продолжение в наших объектах

2018 ГОД. САМАЯ ВЫСОКАЯ ТОЧКА ИСПАНИИ – ВУЛКАН ТЕЙДЕ, 3672 М НАД УРОВНЕМ МОРЯ

И храм Саграда Фамилия по этому проекту строят уже почти 200 лет. Там применены такие приемы! Как можно было это сделать без компьютерной проработки? Это высший пилотаж!

От восхищения средневековым гением Валерий Вячеславович вновь возвращается к своим любимым промышленным детищам:

– Наши объекты тоже все эксклюзивны. Один руководитель мне говорил: «Вот мы закладываем кирпич. Когда его вытащат, меня уже не будет. А ты будешь в возрасте». Так и есть.

За мою жизнь коллективы, в которых я работал, построили порядка 60 промышленных объектов, домны, прокатные цеха, обогатительные фабрики; возвели около 30 жилых домов, несколько нефтеперерабатывающих предприятий. Отдал им часть своей жизни. Наша профессия тем и хороша, что мы имеем свое продолжение в наших объектах, в наших коллегах, которым мы передаем свой опыт и знания.

ВЫБРОСОВ СТАНОВИТСЯ МЕНЬШЕ

МИХАИЛ МОИСЕЕНКО

На заводе «Мечел-Кокс» в Челябинске завершена реконструкция коксовой батареи №8. 30 июня стало днем ее официального пуска после проведенных работ. Она действует в составе коксового цеха №2. В этот день обновленный агрегат осмотрели и явно остались довольны увиденным министр экологии Челябинской области Сергей Лихачев и директор управления производственного планирования и технического развития ПАО «Мечел» Антон Левада.

нтерес «главного эколога» региона к реконструированной батарее вполне объясним. Напомним, что основные мероприятия, предусмотренные реконструкцией, обусловлены экологическим соглашением между Группой «Мечел», правительством Челябинской области, Минприроды РФ и Росприроднадзором, так что от сроков и качества выполнения этой работы напрямую зависит состояние окружающей среды.

Батарея была остановлена 17 сентября прошлого года. Главная работа, которую предстояло выполнить, – это замена газовых стояков, газосборников и перекидного газопровода, благодаря чему устранена любая вероятность выбросов коксового газа. Также смонтированы новые технологические трубопроводы подачи аммиачной воды, сжатого воздуха, паропроводы и газопроводы, обеспечивающие надежность и безопасность работы коксовой батареи. Кроме того, в рамках модернизации на батарее внедрены новые доступные технологии: механизированная гидравлическая система открывания крышек стояков, система бездымной загрузки угля в камеры коксования, новая система пневмоуплотнения крышек газоотводящих стояков, что повысит герметичность оборудования и снизит выбросы в окружающую среду. Значит, и работать теперь легче, и это тоже исключает вероятность выделений газа.

Уже это краткое перечисление выполненного говорит о том, что экологическая нагрузка сокращена. Это очень важно, в известной степени даже более важно, чем то, что теперь на батарее установлено новое оборудование, с помощью которого можно работать производительнее и легче добиваться высокого качества кокса.

Обновленная коксовая батарея привлекла внимание общественности и СМИ. Сергей Лихачев и Антон Левада ответили на ряд вопросов журналистов.

Комментируя выполнение названного четырехстороннего соглашения, министр экологии отметил:

– Не только «Мечел-Кокс», но и все предприятия Группы, что называется, идут по графику. Все взятые обязательства выполняются вовремя. Мы присутствуем уже на шестом объекте, который теперь соответствует всем современным экологическим требованиям. И это всего за два года с момента вступле-

ОБНОВЛЕННАЯ КОКСОВАЯ БАТАРЕЯ №8 ГОТОВА ВЫДАТЬ ПЕРВУЮ ПРОДУКЦИЮ

ния соглашения в силу. Не сомневаюсь, что по истечении 2024 года все взятые обязательства будут выполнены.

– Но хотелось бы заострить внимание на том, что нужно добиваться не только количественного снижения загрязнений, попадающих в атмосферу, но и улучшения их качественных характеристик, конечно же, в сторону уменьшения влияния на природу и человека, – особо подчеркнул министр. – Спектр выбрасываемых веществ должен сокращаться, и не сомневаюсь, что эта задача тоже решается. Уверен, что в плане уменьшения выделения веществ первого, второго и третьего классов опасности мы получим хороший результат и воздух станет значительно чище.

– На «Мечел-Коксе» реализован очередной этап программы модернизации производства с целью улучшения экологической ситуации, – прокомментировал Антон Левада. – Это нам позволит заметно снизить выбросы в атмосферу. В части реализации четырехстороннего соглашения мы действительно идем четко по графику. Вообще же стоимость реализации мероприятий экологической направленности на челябинской площадке «Мечела» составляет 10 млрд руб., в результате чего будет достигнуто снижение выбросов на 20%. На каждый год намечен ряд объектов, на которых мы будем работать, чтобы шаг за шагом достигать этой цели.

Стоимость реализации экологических мероприятий на челябинской площадке «Мечела»

10 млрд руб.

УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ООО «МЕЧЕЛ-КОКС» НИКОЛАЙ МОТИН, ДИРЕКТОР УПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И ТЕХНИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ПАО «МЕЧЕЛ» АНТОН ЛЕВАДА И МИНИСТР ЭКОЛОГИИ ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ СЕРГЕЙ ЛИХАЧЕВ ВЫРАЗИЛИ УДОВЛЕТВОРЕНИЕ ВЫПОЛНЕННОЙ РАБОТОЙ

ШЛАКООТВАЛОВ МОЖЕТ **НЕ БЫТЬ**

МИХАИЛ ВИТАЛЬЕВ

Известный челябинский урбанист Лев Владов посетил ООО «Мечел-Материалы» и убедился в том, что, перерабатывая шлаки, предприятие способствует сохранению окружающей среды.

В ЦЕНТРЕ – ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ООО «МЕЧЕЛ-МАТЕРИАЛЫ» НИКОЛАЙ ПАРХОМЧУК, СЛЕВА – ТЕХНИЧЕСКИЙ ДИРЕКТОР ПРЕДПРИЯТИЯ ИЛЬЯ МАЛЫШЕВ, СПРАВА – УРБАНИСТ ЛЕВ ВЛАДОВ

Этот человек занимается вопросами развития городской среды, пропагандирует грамотные решения в части инфраструктуры и внешнего облика столицы Южного Урала, и его мнение нередко находит поддержку во властных структурах.

Не чужой человек Лев Владов и для Челябинского металлургического комбината и Металлургического района. В прошлом году именно его проект по благоустройству зеленой зоны на улице Шоссе Металлургов стал победителем в конкурсе, а нынешним летом облагораживание территории продолжится.

Интересуется блогер и вопросами экологии, воздействия промышленных предприятий на чистоту воздуха и вообще на окружающую среду. Он автор постов на эту тему в социальных сетях. Среди публикаций – и текст о шлакоотвалах.

Руководство ООО «Мечел-Материалы» пригласило Льва Владова на предприятие, чтобы он лично убедился, что шлаки ЧМК, переработкой которых занимаются здесь, не наносят ощутимого урона окружающей среде. В первую очередь потому, что из них в больших объемах производится полезная продукция и практически все их вновь образуемое количество благодаря этому находит применение.

Генеральный директор предприятия Николай Пархомчук и технический директор Илья Малышев показали гостю весь цикл переработки шлаков, начиная с их слива в траншеи из чаш. Соответствующими технологическими процессами занимаются такие подразделения, как участок переработки доменных шлаков, цех переработки шлаковых отвалов и помольно-смесительный комплекс. Среди наименований продукции – щебень, гранулированный шлак, а также минеральная добавка, которую охотно приобретают производители цемента и добавляют ее в свою продукцию.

И вот что сообщил широкой общественности в социальных

ГОСТЮ ПОКАЗАЛИ ВЕСЬ ЦИКЛ ПЕРЕРАБОТКИ ШЛАКОВ, НАЧИНАЯ С ИХ СЛИВА В ТРАНШЕИ ИЗ ЧАШ

сетях Лев Владов после экскурсии (цитируем):

«1. Есть несколько типов шлаков, в зависимости от способа производства сталей. Шлаки на ЧМК и других предприятий отличаются.

2. На ЧМК – доменный и конвертерный шлаки. Доменный отлично перерабатывается и используется в строительстве. В панелях жилых домов используется такой шлак. Конвертерный шлак используют частично повторно при выплавке, а щебень из него можно укладывать как подложку на сельских дорогах.

3. «Мечел-Материалы» перерабатывает и продает почти все отходы от ЧМК. Покупают многие регионы, но почти не покупают в Челябинске. Доменный щебень дешевле обычного в пять-семь раз, а молотый шлак в два раза дешевле цемента.

4. Со слов руководства предприятия, челябинскую свалку можно было рекультивировать, используя доменный щебень по 50 руб. за тонну. Везти 1 км. Но почему-то сделали проект, по которому щебень возят из Еманжелинских карьеров по 300 руб. за тонну. В Минэкологии мне сказали, что свалкой занимается «Росатом» и он сам выбирает подрядчиков. Короче говоря, свалку можно было засыпать дешевле и умнее, но кто-то этого не захотел. Вместо этого продолжают раскапывать природные территории.

5. На ЧМК есть пыльные шлаки – гранулированные, их кучи стараются держать внутри периметра непыльных куч шлака и поскорее реализовать.

6. В прошлом году «Мечел-Материалы» продал почти весь шлак, который произвел комбинат.

7. Шлак неизбежен при выплавке стали. Если у заводов будут покупать переработанный шлак, то шлакоотвалов не будет вообще. Для этого нужно государственное регулирование, включение в дорожно-строительные контракты обязательного использования переработанного сырья. Так устроено в развитых странах.

Директор ООО «Мечел-Материалы» сам живет в Челябинске, переживает о его развитии и охотно делится знаниями».

Надо, конечно, иметь в виду, что этот текст не претендует на стопроцентно правильное изложение с точки зрения терминологии и технологии переработки. Это просто взгляд непосвященного в тонкости человека, но при этом пользующегося определенным авторитетом. Тут важно, что он поддержал производственников в их стремлении увеличить выпуск и реализацию шлаковой продукции. Это было бы полезно со всех точек зрения.

ВЫСОКОПРОИЗВОДИТЕЛЬНЫЙ И СОВРЕМЕННЫЙ ПОМОЛЬНО-СМЕСИТЕЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС – ГОРДОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ

«С НАС НАЧИНАЕТСЯ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ПРОЦЕСС»

ЭЛЬВИРА КОПЫЛОВА

Наверное, про таких, как она, и говорят: «Человек работает честно». Не ради наград, не ради званий и должностей всю жизнь старательно выполняет она свои обязанности – просто иначе не умеет: так воспитана и такой характер. Настойчивая в профессии, требовательная к себе, ответственная к делу и человечная к людям – именно такой показалась нам начальник аглодоменного участка управления технического контроля Челябинского металлургического комбината Любовь Кузнецова.

Любовь Кузнецова родилась в Челябинской области, в городе Карталы. В ней течет казачья кровь: настоящим представителем «вольного народа» был дед по отцовской линии. Корни семейного древа, опять же по отцовской линии, уходят даже в Калмыкию. А родом она из рабочей семьи: отец всю жизнь трудился на железной дороге машинистом тепловозов и электровозов, мама занималась воспитанием детей и домашним хозяйством. В семье было двое детей. Десять классов Любовь окончила в Карталах, а техническое образование поехала получать в Магнитогорск. Брат, который старше на четыре года, уже учился там в горно-металлургическом институте (ныне – МГТУ им. Носова). Азы специальности «черная металлургия» Любовь Кузнецова постигала в металлургическом индустриальном техникуме (ныне – многопрофильный колледж при МГТУ). Отучившись, по распределению отправилась в Челябинск. Говорит, предлагали несколько мест, но за компанию с подругами выбрала именно Челябинский металлургический комбинат. Это был сентябрь 1984 года. Пришла сразу в управление технического контроля, на аглодоменный участок. Пришла… и, мягко говоря, не была готова к условиям, в которых пришлось начинать карьеру. Никогда бы не подумала, что много лет спустя возглавит этот участок.

– Сперва трудилась контролером третьего разряда, – рассказывает Любовь Леонидовна. – Тогда еще в строю была первая аглофабрика. Что и говорить… Контролеры с других участков сильно возмущались, когда их направляли туда, – это воспринималось по меньшей мере как исправительные работы. Для меня это все было страшно: пыль, грязь, респираторы, тяжеленные ботинки и обмундирование… Весу-то во мне было… Молоденькая ведь была. Думала,

Ее участок находится, выражаясь образно, **буквально «между двух огней» –** доменным цехом и аглофабрикой

отработаю три года, как положено молодому специалисту, и покончу с этим, вернусь в Магнитогорск: когда я проходила производственную практику на ММК, меня приглашали в техуправление. Но затянуло. Потом обстоятельства сложились так, что я уже не захотела отсюда уходить.

Нет, под «обстоятельствами» Любовь Кузнецова подразумевает не встречу с будущим супругом (она произошла позже обязательных трех лет отработки) – просто сработалась с коллективом, привыкла к своим обязанностям – словом, втянулась. Из трех подруг, которые приехали из Магнитки и устроились на аглодоменный передел, на заводе в итоге остались двое.

– А вообще нас с Магнитки тогда больше девчонок приехало. До сих пор общаемся, дружим! Одна работает в конвертерном цехе, с момента своего трудоустройства на завод, еще одна – на МНЛЗ-3. То есть все «конвертерщицы». Они меня, так скажем, и познакомили с моей второй половинкой, – улыбается Любовь Леонидовна.

Будущий супруг тогда трудился теплоэнергетиком в ККЦ, на дворе стоял 1987 год. Спустя два года в семье появился сын Леонид. И вот ему уже 30 лет исполнилось…

Место работы Любовь Кузнецова ни разу не поменяла даже в пределах комбината – всю жизнь на одном участке. Трудилась и контролером разливки, и контролером бункеров и вагоноопрокида. В 2005 году после должности старшего контролера ее назначили контрольным мастером. Когда шел пуск пятой агломашины, рассказывает, приходилось буквально дневать и ночевать на производстве: следили за параметрами, контролировали все процессы. Вторая аглофабрика, где была предусмотрена уже не только зона спекания,

но и зона охлаждения, стала настоящим шагом вперед – гораздо чище и производительнее.

– С нас начинается весь металлургический процесс. Участок специфичен в том плане, что все железорудное сырье, которое приходит на аглопроизводство и в доменный цех, идет через нас. Мы осуществляем его входной контроль как отдел внешней приемки, следим за соблюдением технологических параметров и участвуем в отгрузке готовой продукции, аттестуя чушковый чугун: маркируем, согласно группе, классу, категории, и выписываем сертификат. С недавнего времени еще и работаем с системой АСУ «Контроль качества», через которую проводятся входной контроль и сертификация, – рассказывает о своей работе Любовь Кузнецова.

Ее участок находится, выражаясь образно, буквально «между двух огней» – доменным цехои и аглофабрикой. Располагается он прямо посередине цехов, в усреднительном комплексе аглопроизводства. Иными словами, в эпицентре процессов первого передела. Аглопроизводство тоже включает в себя несколько зон: участок подготовки и по-

АГЛОФАБРИКА ЧМК. В УСРЕДНИТЕЛЬНОМ КОМПЛЕКСЕ АГЛОПРОИЗВОДСТВА РАСПОЛАГАЕТСЯ УЧАСТОК, ГДЕ ТРУДИТСЯ ЛЮБОВЬ КУЗНЕЦОВА

2012 ГОД. АГЛОДОМЕННЫЙ УЧАСТОК УТК. СЛЕВА НАПРАВО: КОНТРОЛЕР УЧАСТКА СВЕТЛАНА ГОРИНА, КОНТРОЛЕР БУНКЕРОВ И ВАГОНООПРОКИДА АНАСТАСИЯ КОМЛЕВА, МАСТЕР КОНТРОЛЬНОЙ ВНЕШНЕЙ ПРИЕМКИ ЛИЛИЯ ХОЛОСТЕНКО, НАЧАЛЬНИК УЧАСТКА ЛЮБОВЬ КУЗНЕЦОВА

дачи шихты и участок аглоцеха, где непосредственно производится агломерат, который потом по цепочке идет в доменный цех. Словом, примерная «география» ответственности такова.

Опыт, как водится, пришел с годами. За то, что не дали опустить руки, помогали и поддерживали, верили и не бросали, Любовь Леонидовна очень благодарна своим наставникам, а точнее наставницам (участок исторически «женский»).

– Учила меня Валентина Андреевна Осинцева, в то время старший контролер аглодоменного участка: мастеров у нас тогда не было, бригадами руководили старшие контролеры, – рассказывает собеседница, добавляя, что сейчас эти обязательства тоже возложены на них.

Случались, конечно, и рабочие командировки. Одной из них

Место работы Любовь Кузнецова ни разу не поменяла даже в пределах комбината –

всю жизнь на одном участке

была поездка на Коршуновский ГОК. Техпроцесс, с результатами которого контролеры работали каждый день, тогда пришлось увидеть впервые.

– Командировка была связана с работой по рекламациям, но нас познакомили и с производством. Показали, как добывают руду, перерабатывают – всю производственную цепочку. Еще мы тогда впервые увидели огромные самосвалы, которые в карьере кажутся такими «букашками», – делится впечатлениями Любовь Кузнецова. – А были мы в маленьком сибирском городке Железногорске-Илимском, где и добывают ежегодно миллионы тонн руды. Люди там отзывчивые, душевные, нисколько не злобивые. Населенный пункт находится в тайге. Это только в кино показывают, что тайга – это стройный лес, где стволы деревьев все один к одному… На самом деле с высоты это необъятные просторы, а вблизи – валежник, бурелом. Дух захватывает, конечно, от этой природной мощи!

Любовь Кузнецова – очень скромный человек. История с присвоением ей в прошлом году звания «Почетный металлург» – яркое тому подтверждение.

– Мне позвонил вначале предцехкома, а потом – начальник УТК. Сообщили, что мне присуждается звание, – вспоминает собеседница. – Я написала письмо, в котором поблагодарила руководство за оказанную честь, но заявила, что пока не считаю себя достойной столь высокой награды. А в июле, когда как раз проходило награждение перед Днем металлурга, мне вновь позвонил начальник

ПОХОД НА ТАГАНАЙ

С КОЛЛЕГАМИ ВО ВРЕМЯ КОМАНДИРОВКИ НА КОРШУНОВСКИЙ ГОК

Любовь Леонидовна уже дважды бабушка

Старший внук Василий на днях пойдет во второй класс, младший Всеволод скоро «догонит» брата – ему сейчас четыре года.

– Время несется быстро… Сейчас я дома по большей части занимаюсь внуками. А вообще, конечно, люблю и шить, и вязать. Когда есть время, путешествуем по Уралу: поднимались на Таганай, Зюраткуль, Шихан. Люблю походы! По молодости увлекалась спортом, участвовала в легкоатлетических эстафетах. Раньше, помню, к соревнованиям готовились месяцами, с утра до вечера. С ностальгией вспоминаются и молодежные международные лагеря. В студенческие годы ездили туда с удовольствием: это было весело, беззаботно. Хотелось бы попутешествовать еще, увидеть разные страны, – мечтает Любовь Кузнецова.

А еще она заядлый садовод, но признается: чтобы на участке был идеальный порядок, там надо буквально жить. В силу занятости на производстве пока до этого еще дело не дошло.

По характеру, утверждает наша героиня, она жизнерадостный человек, оптимист, хоть и порой воспринимает все близко к сердцу.

– На самом деле все поправимо! Если здоровье есть и близкие живы, нет ни одной ситуации, которую нельзя было бы исправить, – уверена Любовь Леонидовна.

Пообщавшись с ней, хочется полностью разделить эту точку зрения.

УТК и сказал, что завтра я должна выглядеть нарядно и что меня ждут на праздничную оперативку в учебном центре. Я даже не была готова! Думала, отказалась – и дело с концом… А они мой отказ не приняли, видимо, не согласились с моим мнением. (*Улыбается.*)

Впрочем, награды находили свою героиню и ранее. В 2002 году ее портрет был размещен на Доске почета (тогда Любовь Кузнецова работала старшим контролером), награждалась и грамотой губернатора.

– Характер у меня папин. Он был большой труженик и очень дисциплинированный человек, – признается Любовь Леонидовна. – Когда нужен режим, соблюдение его в труде, конечно, буду требовать этого и от себя, и от сотрудников. Считаю, что руководитель должен подавать личный пример, но основная задача – это все-таки выстроить работающую систему и обеспечить контроль за тем, чтобы ее механизмы не давали сбоя.

1998 ГОД. АКТИВНЫЙ ОТДЫХ В КРУГУ СЕМЬИ – ЛЮБИМОЕ ЗАНЯТИЕ

КАСЛИНСКИЙ «КОНЬ

МАРЛИ»

ЛАРИСА СТОЛБИКОВА

Специалисты Каслинского завода архитектурно-художественного литья продолжают приоткрывать завесу тайны над происхождением некоторых изделий своего богатейшего ассортимента. На этот раз речь пойдет о скульптурной группе, которая до недавних пор числилась под безликим названием «Негр у лошади».

ПОРТРЕТ ФРАНЦУЗСКОГО СКУЛЬПТОРА ГИЙОМА КУСТУ РАБОТЫ Ж.-Ф. ДЕЛЬЕНА. 1724 ГОД

Высота произведения «Негр у лошади» – 23 см. Его композиция основывается на единстве контрастов: порыв вздыбившегося скакуна уверенно сдерживает обнаженный юноша с внешностью, выражаясь политкорректно, афроамериканца. Затейливый силуэт, естественность и живость общего решения выдают руку незаурядного мастера.

Как ни странно, за истиной далеко ходить не пришлось. Выбрав способ поиска не через автора, а через тему (укрощение коня), мы сумели обнаружить, что «Негр у лошади» является хотя и не стопроцентно точной, но все-таки редукцией одной из двух монументальных мраморных групп под названием «Кони Марли», созданных выдающимся французским скульптором Гийомом Кусту (1677–1746).

Кусту родился в Лионе в семье резчика по дереву. Искусству скульптуры учился в парижской Королевской академии под руководством родного дяди – Антуана Шарля Куазевокса (1640–1720). Дядя был ярким представителем стиля барокко и занимал должность придворного художника короля

Людовика XIV. Для совершенствования мастерства молодой Кусту шесть лет провел в Риме, а по возвращении на родину удивительно быстро добился широкой известности. Он много работал над скульптурным убранством дворцов и парков Парижа, Версаля, Тюильри, Трианона и Марли. Постоянная востребованность Кусту в сфере монументально-декоративного искусства объяснялась не только широким диапазоном его умений, но и редкостным по глубине пониманием роли скульптуры в синтезе с архитектурой.

Парные группы на тему укрощения коня высотой 3,5 м скульптор создал в начале 1740-х годов по заказу Людовика XV. Они предназначались для террасы в парке личной резиденции короля – Шато де Марли. Кусту, чей талант на тот момент находился в полном расцвете, блестяще справился с поставленной задачей.

Прообразом групп Кусту послужили античные Диоскуры – мраморные «водители» коней, стоящие на Капитолийской площади в Риме. Древний автор не следовал натуре: мотив движения нереалистичен, пропорции нарушены; покорные кони выглядят слишком маленькими по сравнению с фигурами обнаженных юношей. У Кусту все с точностью до наоборот: персонажи анатомически правдивы и естественны в движениях, при этом кони рядом с людьми кажутся стремительными и дикими исполинами. Выплеск этой могучей мятежной силы

В настоящее время оригиналы «Укротителей» Кусту хранятся в Лувре

атлеты удерживают ценой огромных усилий, что в эпоху, говорившую языком аллегорий, прочитывалось как торжество разума над стихийным могуществом природы. Оценивая группы Кусту, один из исследователей пишет: «Бурный порыв, характерный для барокко, сочетается здесь с укрощением, что наполняет группу драматизмом. При этом логика в распределении пластических масс придает композиции особую ясность, соразмерность. Динамика движений и ритмов подчинена чувству меры, формы дышат энергией, мощью, объемы монументальны и выразительны. Силуэты выверены и четки: вздыбленные крупы, развевающиеся гривы и хвосты придают им декоративную живописность и ощущение полета».

Современники дружно приветствовали «Укротителей» Кусту. Обе композиции тут же стали классикой для мастеров пластического искусства разных стран. К примеру, сто лет спустя именно ими вдохновлялся наш непревзойденный «лошадник» Петр Клодт (1805–1867) при создании своего главного шедевра – монументального ансамбля Аничкова моста в Санкт-Петербурге.

Кусту работал во всех видах скульптуры: выполнял портреты, надгробья, рельефы, статуи, скульптурные группы. Его стиль отличался классической строгостью и утонченностью.

Вслед за дядей он много лет был скульптором короля, имел звание профессора, служил ректором, а потом и директором своей alma mater – Королевской академии живописи и скульптуры. Творчество Кусту оказало заметное воздействие на развитие искусства – мастера по праву называют родоначальником французской скульптуры XVIII века.

Его «Укротителей» в конце XVIII века перенесли в Париж и установили у входа на Елисейские Поля со стороны площади Согласия. В настоящее время оригиналы хранятся в Лувре, а на их месте можно увидеть неотличимые копии.

Несмотря на перемещения в пространстве, «Укротители» сохранили первоначальное название – «Кони Марли».

Кем выполнена настольная копия каслинского «Коня Марли» и как эта вещь попала в Касли, мы, скорее всего, никогда не узнаем. Однако никто не станет спорить: если у безвестного «Негра у лошади» появился маститый автор и точное название – это хорошо.

Машинисты по навивке канатов КЦ №2
АО «БМК» Константин Ганеев и Ринат Рахимов