



сталь

защищает



МЕЧЕЛ

 **НАШ МЕЧЕЛ**

> ЕЖЕКВАРТАЛЬНЫЙ ЖУРНАЛ

www.mechel.ru

02 (06)



ИНТЕГРАЦИЯ В ЭНЕРГЕТИКУ

РЫНОК Акции «Мечел»: взгляд экспертов **СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ** Ключи от новой жизни

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ Зачем нужен внутренний контроль? **НАШ ПОБЕДИТЕЛЬ** «Диснейленд» в подарок

УГОЛЬ КРАССА «ЛЮКС»

стр. 16

ДОБРЫЙ ДЕНЬ, КОЛЛЕГИ!

Вы держите в руках очередной номер «НМ». Уже больше года мы делаем журнал для всех тех, кто работает в команде под названием «Мечел», одной из крупнейших горно-металлургических компаний страны. Сегодня нас уже больше 80 тысяч человек! И мы рады, что наше издание дает возможность всем сотрудникам «Мечела» получать полноценную информацию о том, что происходит внутри нашей большой компании, и, конечно же, лучше узнавать друг друга.



Основная тема этого номера «НМ» будет интересна, без сомнения, всем нашим читателям. «Развитие энергетики» — это словосочетание не сходит сегодня с экранов телевизоров и газетных полос. «Мечел», имеющий солидную базу по добыче угля, серьезно планирует расширить бизнес за счет нового направления — углеэнергетического. О том, как будет воплощаться в жизнь эти стратегические планы, читайте в интервью Георгия Кутюмова, советника по естественным монополиям ООО «УК Мечел».

А еще вы узнаете, как оценивают акции «Мечела» на рынке, как работает новое подразделение нашей компании — «Мечел-Материалы», для чего нам всем нужен внутренний контроль, как в Орске появляется на свет никель — один из самых дорогих на сегодняшний день металлов и многое, многое другое... Но особенно приятно нам рассказать о том, чем же завершился корпоративный фотоконкурс, объявленный в первом номере нашего журнала — победители съездили в парижский «Диснейленд»! Материал об этом получился поистине сказочный, как, впрочем, и сама поездка. Убедитесь в этом сами!

И напоследок: любой из вас может стать участником нашего журнала. Такие рубрики, как «Вопрос номера» и «Личный опыт», придуманы специально для того, чтобы как можно чаще общаться с вами, дорогие наши читатели! Пишите — нам есть что сказать друг другу!

Редакция «НМ»

НАШ МЕЧЕЛ

#02(06)



06

ТЕМА НОМЕРА
ИНТЕГРАЦИЯ В ЭНЕРГЕТИКУ
Интервью с советником
по естественным монополиям
ООО «УК Мечел»
Георгием Кутюмовым



24

НАШ РЕПОРТАЖ
РОЖДЕНИЕ НИКЕЛЯ



38

НАШ ПОБЕДИТЕЛЬ
«ДИСНЕЙЛЕНД»
В ПОДАРОК

Корпоративный журнал ОАО «Мечел». Зарегистрирован в Федеральной службе по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия. Свидетельство

ПМ № 057724512. Концепция и содержание Департамента внешних связей. Редактор С. Якушева. Тираж 4500 экз. В журнале использованы фотографии П. Тарана, Ф. Шмидта, Б. Усманова, Ю. Мальцева, К. Бой-

цера, А. Сергеева, В. Беленца, С. Ванягина. Верстка и цветоделение — ООО «Айкорс Групп». Екатерина Тюлеч, Алла Таран, Алтон Денисенко. Тел.: (495) 234-57-45.

ПАНОРАМА	СОБЫТИЯ, НАЗНАЧЕНИЯ	02
ИТОГИ	ПЕРВЫЙ КВАРТАЛ В ЦИФРАХ	04
ТЕМА НОМЕРА	ЭНЕРГИЯ УГЛЯ	10
РЫНОК	АКЦИИ «МЕЧЕЛА»: ВЗГЛЯД ЭКСПЕРТОВ	12
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	ЗАЧЕМ НУЖЕН ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ?	14
НАШИ ПРЕДПРИЯТИЯ	УГОЛЬ КЛАССА «ЛЮКС»	16
НАШИ ПРЕДПРИЯТИЯ	ШЛАК С ПЕРСПЕКТИВОЙ	18
НАШ ЮБИЛЕЙ	ИСКУССТВО ДЕЛАТЬ МЕТИЗЫ	20
СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ	КЛЮЧИ ОТ НОВОЙ ЖИЗНИ	28
ЛЮДИ КОМПАНИИ	ОДНА БИОГРАФИЯ С КОМБИНАТОМ	30
ВОПРОС НОМЕРА	ПОМНИТЕ ЛИ ВЫ СВОИ ЭКЗАМЕНЫ?	34
ЛЮДИ КОМПАНИИ	КРАСАВИЦЫ «ЮЖСТАЛИ»	36
ЛИЧНЫЙ ОПЫТ	ОТПУСК В ГИМАЛАЯХ	42

48

НАШЕ ИСКУССТВО
ИСТОРИЯ «РОССИИ»



СОБЫТИЯ



РАЗВИТИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО БИЗНЕСА

«Мечел» стал владельцем контрольных пакетов акций ОАО «Южно-Кузбасская ГРЭС» и ОАО «Кузбассэнергобл». Эти приобретения соответствуют политике развития энергетического бизнеса компании, который имеет целью получение дополнительных рынков сбыта энергетического угля, выпуск продукции с высокой добавленной стоимостью — электрической и тепловой энергии, обеспечение энергоресурсами собственного горнодобывающего и металлургического производства и расширение присутствия на энергетическом рынке. (Подробнее об этом читайте в материале «Интеграция в энергетику» — Ред.)



БУХГАЛТЕРЫ «ИЖСТАЛИ» — ЛУЧШИЕ В СТРАНЕ

По итогам работы в 2006 году за активную деятельность по эффективной организации и внедрению бухгалтерского учета в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности отделу главного бухгалтера ОАО «Ижсталь» присвоено почетное звание «Лучшая российская служба бухгалтерского учета—2006». Почетный диплом Всероссийского конкурса и почетную медаль «За добросовестный труд» были вручены в Управлении Делами Президента России заместителям главного бухгалтера ОАО «Ижсталь» Татьяне Никитиной и Валерии Усачеву.

НА БМК — НОВОЕ ОБОРУДОВАНИЕ

На БМК введен в эксплуатацию современный комплекс оборудования по производству высокопрочной арматурной стабилизированной проволоки, соответствующей мировым стандартам качества. На торжественном открытии нового производства присутствовали Президент Башкортостана Муртаза Рахимов, генеральный директор ОАО «Мечел» Игорь Эозин, генеральный директор ООО «УК Мечел» Владимир Полин.

Новое оборудование позволит выпускать на БМК качественно новый вид продукции — стабилизированную арматурную проволоку с низкой релаксацией диаметрами от четырех до 8,0 мм в объеме около 20 тыс. тонн в год. Данная продукция, соответствующая мировым стандартам качества, активно используется в стройиндустрии. Планируется, что проволока будет отгружаться российским потребителям в целях замещения импортной продукции, а также будет поставляться на экспорт. Стоимость нового проекта составляет около 120 млн рублей.

ПЕРВЫЙ МИЛЛИОН «ОЛЬЖЕРАССКОЙ»

На самоме молодом предприятии подземной добычи компании «Южный Кузбасс» — шахте «Ольжерасская-Новая», введенной в эксплуатацию в сентябре 2006 года — добыт первый миллион тонн энергетического угля. На торжественном митинге, посвященном первому крупному производственному успеху нового предприятия, приказом управляющего директора ОАО «Южный Кузбасс» Игоря Хафизова шахтерам были вручены награды за успешное освоение новой техники и высокие производственные показатели. В ближайшей перспективе предприятия — выход на плановые годовые показатели добычи в три миллиона тонн.

РОСТ «МЕЧЕЛ-СЕРВИСА»

Казанский филиал ООО «Мечел-Сервис» открыл новый удаленный склад для хранения и перевалки металлопродукции в Ижевске. Это позволит увеличить объемы складских продаж компании, существенно снизить логистические издержки при транспортировке продукции и расширить рынки сбыта. Основной вид складированной продукции — металл с ЧМК, «Ижстали» и БМК, который будет реализовываться преимущественно на рынках Удмуртской республики, Республики Башкортостан и Кировской области.

НАГРАДА ЗА КАЧЕСТВО

БМК присуждена премия Президента Башкортостана в области качества продукции за 2006 год. Одна из главных задач этого конкурса — широкая пропаганда достижений предприятий, а также их представление на соискание аналогичной премии Президента России. БМК награждается премией Президента Башкортостана в области качества уже второй раз — первая награда была вручена предприятию в 2004 году.



РЕКОНСТРУКЦИЯ В ПОСЬЕТЕ

В ОАО «Торговый порт Посьет» завершена реконструкция портовых сооружений, позволяющая уже в текущем году принимать под обработку суда нового для порта класса Handymax грузоподъемностью 40 тыс. тонн и существенно расширяющая возможности сбыта угля в страны Азиатско-Тихоокеанского региона.

Реконструкция проводится в соответствии с разрабатываемой программой развития порта, по которой в 2010 году планируется достичь объема грузооборота в размере порядка 5 млн тонн в год. Программа также включает в себя внедрение специализированного высокопроизводительного оборудования по перегрузке угля и строительство складских площадей, которые позволят разместить около 300 тыс. тонн угля единовременного хранения четырех разных марок.



ПАМЯТНИК ПОГИБШИМ ВОИНАМ

Новые монументы в честь павших на фронтах Великой Отечественной войны солдат и офицеров появились на центральном кладбище города Кыштыя Турзый (Румыния), на котором похоронены 147 советских и 300 румынских воинов. Памятники были установлены за счет средств комбината «Мечел Кыштыя Турзый».

9 Мая руководство предприятия нашей компании совместно с членами местного совета и городскими властями приняли участие в военном церемониале, который закончился возложением венков и букетов к одному из новых монументов.



СТИПЕНДИИ ДЛЯ БУДУЩИХ МЕТАЛЛУРГОВ

Около 200 студентов, обучающихся в производственном училище № 12, которое является единственным на сегодня училищем кузнечного профиля в России, проходят производственную практику в ОАО «Уралкуз». Все они работают под присмотром высококвалифицированных мастеров и инструкторов производственного обучения. Будущие специалисты ремонтной службы во время практики ежемесячно получают по 1000 рублей. Максимальное поощрение юным кузнецам — им заплатят по 1300 рублей.

НОВЫЕ ПРЕСС-НОЖНИЦЫ

В электросталеплавильном цехе «Мечел Тырговиште» были пущены в эксплуатацию новые пресс-ножницы, предназначенные для переработки негабаритного металлического лома и обеспечения сталеплавильного производства качественной шихтой. Это современная, полностью автоматизированная установка, ее производитель — итальянская компания SIERRA. Данный проект является реализацией очередного этапа программы модернизации производственных мощностей «Мечел Тырговиште», рассчитанной на 2007–2011 годы.

РЕКОРДСМЕН ПО НАЛОГАМ

ОАО «Комбинат Южуралникель» в первом квартале 2007 года заплатил налогов на сумму около 850 млн рублей, что почти в семь раз больше, чем за аналогичный период прошлого года.

В том числе в областной бюджет было перечислено около 460 млн рублей, что почти в двенадцать раз превышает аналогичный показатель в первом квартале 2006 года.

УНИКАЛЬНЫЙ ЭКСКАВАТОР

На Коршунновском горно-обогатительном комбинате начал работать новый уникальный экскаватор фирмы Liebherr стоимостью более 130 млн рублей. За первый месяц работы он выдал 66,5 тыс. кубометров, за май — почти вдвое больше — 100 тыс. кубометров. К концу лета ожидается его выход на проектную мощность, что составляет 300 кубометров в месяц. Согласно хронометражным наблюдениям, время цикла у него на 50 % меньше, чем на других экскаваторах. На Коршунновском ГОКе Liebherr новинка, но в горном деле его заслуженно признают одним из лучших в мире. В этом году на ГОКе еще ожидается поступление подобных машин.



НАЗНАЧЕНИЯ

Михаил Башлачев назначен директором департамента инвестиционного планирования финансового управления ОАО «Мечел».

БИОГРАФИЧЕСКАЯ СПРАВКА:

- 2006–2007 гг. — заместитель директора департамента инвестиционного планирования ОАО «Мечел».
- 2004–2006 гг. — директор департамента стратегического развития и инвестиционного анализа ЗАО «Промфининвест-Натек».
- 2004 г. — начальник управления покупки и продажи активов «Управляющая компания "Центр-Сити"».

- 2003–2004 гг. — начальник отдела отраслевого анализа ЗАО «Центр управления продуктами "Стройнефть"».
- 1999–2003 гг. — начальник управления финансового анализа ООО «Альфа-Эко М», управляющий ЗАО «МЕГАНДН», Henkel Co. KG.

Сергей Новосельцев назначен директором управления по строительству новых предприятий ОАО «Южный Кузбасс».

БИОГРАФИЧЕСКАЯ СПРАВКА:

- 2004–2007 гг. — главный инженер шахты «Ольжерасская-Новая».

- 2002–2004 гг. — главный инженер шахты «Алардинская», «Байдаевская».
- 1997–2002 гг. — технический директор, главный инженер шахты «Осинниковская», технический директор шахты «Капитальная».

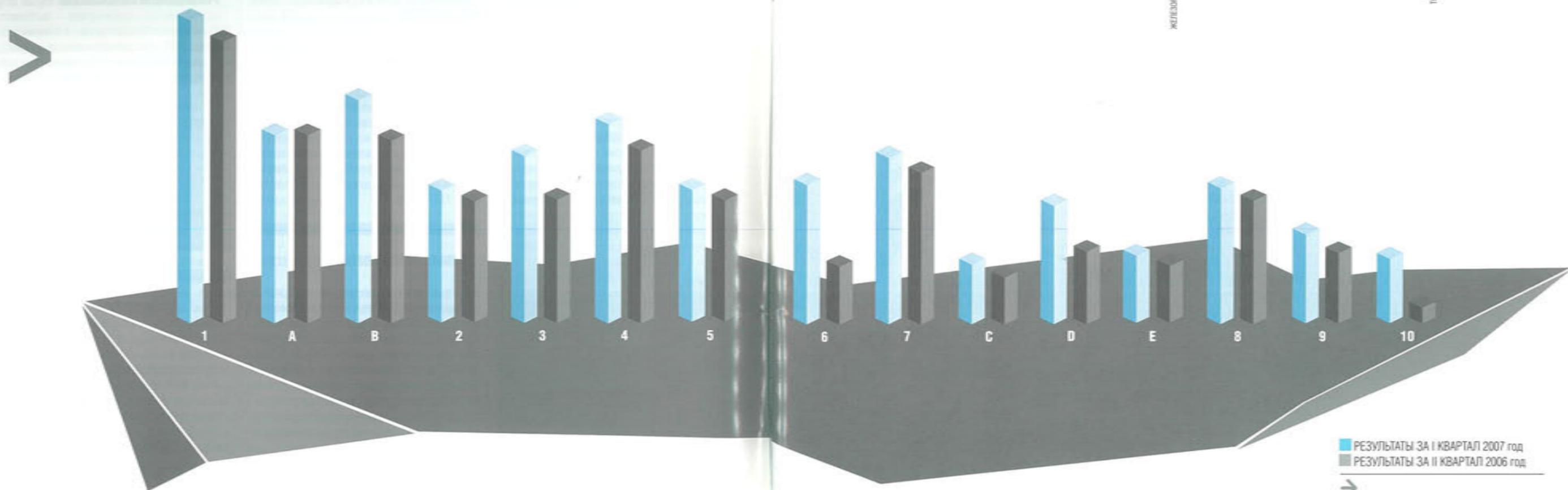
Юрий Ефименко назначен директором по персоналу ОАО «Южный Кузбасс».

БИОГРАФИЧЕСКАЯ СПРАВКА:

- 1994–2007 гг. — заместитель директора по производству, технический директор, директор разреза «Сибиринский».

ПЕРВЫЙ КВАРТАЛ

В ЦИФРАХ

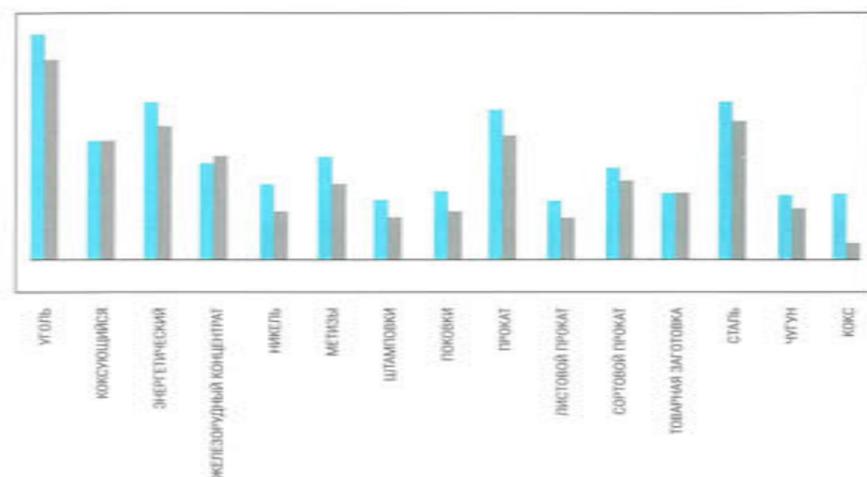


НАИМЕНОВАНИЕ ПРОДУКЦИИ

I кв. 2007 г., тыс. тонн

I кв. 2007 г. к 2006 г. в %

НАИМЕНОВАНИЕ ПРОДУКЦИИ	I кв. 2007 г., тыс. тонн	I кв. 2007 г. к 2006 г. в %
1_УГОЛЬ	4543	+13
A_КОКСУЮЩИЙСЯ	2223	0
B_ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ	2320	+30
2_ЖЕЛЕЗОРУДНЫЙ КОНЦЕНТРАТ	1095	-3
3_НИКЕЛЬ	4,1	+22
4_МЕТИЗЫ	158	+18
5_ШТАМПОВКИ	25	-2
6_ПОВОВКИ	21	+47
7_ПРОКАТ	1274	+19
C_ЛИСТОВОЙ ПРОКАТ	112	+28
D_СОРТОВОЙ ПРОКАТ	756	+35
E_ТОВАРНАЯ ЗАГОТОВКА	406	-4
8_СТАЛЬ	1488	+9
9_ЧУГУН	930	+13
10_КОКС	959	+82



КОММЕНТИРУЯ ИТОГИ ПРОИЗВОДСТВА КОМПАНИИ В ПЕРВОМ КВАРТАЛЕ 2007 ГОДА, ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ОАО «МЕЧЕЛ» АЛЕКСЕЙ ИВАНУШКИН ЗАЯВИЛ:

«В первом квартале 2007 года рост производства продемонстрировали оба наши бизнес-сегмента — горнодобывающий и металлургический. Рост добычи угля достигнут преимущественно за счет энергетического угля, объемы добычи которого впервые за историю «Южного Кузбасса» превысили коксующийся уголь. Также мы

продолжали наращивать объемы производства никеля, что связано в первую очередь с продолжающимся ростом цен на цветные металлы — в прошедшем квартале цена впервые преодолела барьер в \$50 тыс. за тонну. В металлургическом сегменте положительные результаты во многом связаны с успехами компании по повышению доли

выплавки стали методом непрерывного литья и снижению расходного коэффициента при производстве проката — за последнее время компания ввела две МНЛЗ на Челябинском металлургическом комбинате и румынском комбинате «Мечел Тырговиште». Кроме того, компания продолжала увеличивать объемы производства готовой

продукции — сортового и листового проката, а также метизов, одновременно снижая производство заготовки. В части производства штамповок компания сосредоточилась на производстве дорогой продукции из качественных марок стали, что привело к незначительному снижению объемов выпуска рядовой продукции. Для

обеспечения этого было увеличено производство поковок из спецсталей на Челябинском металлургическом комбинате. Резкий рост производства кокса связан с приобретением Московского коксогазового завода и запуском новой коксовой батареи на Челябинском металлургическом комбинате в прошлом году».

ДАЛЬНЕЙШИЙ ПУТЬ РАСШИРЕНИЯ БИЗНЕСА «МЕЧЕЛА» —
РАЗВИТИЕ УГОЛЬНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ

ИНТЕГРАЦИЯ В ЭНЕРГЕТИКУ



«Одним из безусловных приоритетов ближайших лет станет развитие электроэнергетики», — заявил в ежегодном послании Федеральному Собранию Президент России Владимир Путин, добавив, что ее топливный баланс должен измениться, в частности, за счет увеличения доли угольной генерации. Такая же мысль легла в основу состоявшегося в апреле Всероссийского энергетического форума «ТЭК России в XXI веке»: возрождение угольной отрасли России соответствует стратегическим целям России. При этом его участники особо подчеркивали, что реальное развитие угольной промышленности в России связано с ростом потребления угля в отечественной энергетике.

Все это лишь подтверждает правильность выбранного нашей компанией пути дальнейшего расширения бизнеса — сегодня у «Мечел», добывшего в 2006 году свыше семи миллионов тонн энергетического угля и планирующего существенно увеличить этот показатель в нынешнем году, есть серьезные намерения по выделению энергетики в самостоятельный сегмент. Об этом рассказывает советник по естественным монополиям ООО «УК Мечел» Георгий Кулов.

— Мы все прекрасно помним, что в 90-е годы XX века угольная отрасль страны переживала трудное время, многие шахты были закрыты. А ценовой перекося привел к тому, что многие предприятия стали ориентироваться на потребление газа. Цена на газ в расчете на тонну условного топлива в 2000 году оказалась в полтора раза ниже, чем на уголь. А на внешних рынках, в той же Европе, ситуация была прямо противоположной: цена на газ в полтора-два раза превышала цены на уголь.

По данным Международного энергетического агентства, сегодня в мире свыше 38 % всей производимой электроэнергии вырабатывают угольные станции. При этом в США, например, доля угольных станций составляет более 50 %, в Германии — также более половины от общего количества. В России же в топливном балансе тепловых электростанций около 65 % составляет газ, и это при том, что по запасам угля Россия находится на втором месте в мире после США.

Поэтому сейчас, на фоне ситуации постоянного повышения цен на газ, мы волей-неволей вспоминаем о том, что уголь вполне способен решить проблему обеспечения энергогенерирующих мощностей. А ведь энергетика — это, извините за штамп, кровь экономики, без нее невозможен ни один технологический процесс. «Мечел», на мой взгляд, идет в абсолютно верном, перспективнейшем направлении — развитии энергетического направления бизнеса как одного из основных видов деятельности. Мы продаем товарный уголь отечественным потребителям и на экспорт, мы обеспечиваем коксуемыми углем внутренние потребности входящих в компанию металлургических производств и поставляем кокс на рынок, так почему же нам не задуматься над тем, чтобы производить готовую продукцию в виде тепловой и электрической

энергии из собственного энергетического угля и продавать ее? Уверен вас, недостатка в желающих приобрести ее не будет. Этот шаг — абсолютно логичный этап развития компании, повышающий эффективность ее деятельности благодаря возможности производить продукцию с высокой добавленной стоимостью и укрепляющий синергетические связи внутри группы.

— Как будет реализовываться программа по развитию энергетического направления бизнеса «Мечел»?

— С апреля 2004 года в составе компании работает ООО «Мечел-Энерго», на которое возложено комплексное решение вопросов поставок энергоресурсов на наши предприятия, также оно занимается реализацией электрической и тепловой энергии третьим лицам на свободном конкурентном рынке. В марте мы сделали довольно солидное приобретение — купили Южно-Кузбасскую ГРЭС. Это наш первый крупный энергогенерирующий актив не входящий в состав предприятий «Мечел», его установленная электрическая мощность — около 554 МВт, тепловая — чуть более 560 Гкал/ч. Станция находится в городе Калтан Кемеровской области, и этот факт — ее достаточно сильное конкурентное преимущество. Во-первых, произведенную на ней электроэнергию получают наши предприятия, входящие в «Южный Кузбасс». Во-вторых, вблизи нее расположены крупнейшие металлургические, угольные и горнорудные предприятия Кузбасса, а также коммунальное хозяйство юга области — а это значит, что постоянное потребление нашей энергии будет обеспечено.

При работе на полную мощность станция способна перерабатывать около двух миллионов тонн угля, добываемого «Южным Кузбассом». Сейчас мы рассматриваем программу ее модернизации, ведь ГРЭС была построена в 50-е годы XX века. Так, чтобы максимизировать ее эффективность, нужно увеличить емкости золоотвалов — вопрос, связанный, прежде всего, с экологическими требованиями. В компании есть планы по вводу в строй мощностей по производству газоблоков из этой золы — они достаточно активно используются в строительстве (более подробно о переработке отходов производства на предприятиях «Мечел» читайте на 18 стр. этого номера журнала — Ред.) Но наши расчеты показывают, что даже с учетом реали-


**СЕГОДНЯ «МЕЧЕЛ» ФОРМИРУЕТ
ИНТЕГРИРОВАННУЮ УГЛЕЭНЕРГЕТИ-
ЧЕСКУЮ КОМПАНИЮ**


зации инвестиционной программы генерирующие мощности Южно-Кузбасской ГРЭС в общем технологическом потоке нашей компании можно использовать очень эффективно.

— Известно, что Южно-Кузбасская ГРЭС была выделена из «Кузбассэнерго» в рамках процесса реформирования РАО «ЕЭС России». Реформа в области энергетики продолжается, это как-то влияет на дальнейшее развитие нашего энергетического сегмента?

— В принципе да. Результатом реформирования РАО ЕЭС должен стать открытый конкурентный рынок, на котором могут беспрепятственно работать производители энергии. Уже после приобретения Южно-Кузбасской ГРЭС наши позиции на энергетическом рынке Кузбасса оказались достаточно сильными — мы выстроили прочную цепочку по принципу «производство энергетического угля — его переработка в энергопродукт». Причем этот энергопродукт планируется производить не только для собственных нужд. Почему нам не пойти в более глубокую интеграцию, например, в энергосбытовой бизнес? Ранее «Мечел» владел 1,2% акций «Кузбассэнергосбыта» — крупнейшей энергосбытовой компании Сибири, занимающей более 50% регионального рынка. Среди крупных потребителей — ОАО «Азот», ОАО «ЮЗ», ООО «МЭФ», «Кузбассразрезуголь», «Русэнергосбыт». Компания обслуживает около четырех тысяч физических лиц и более 160 тыс. юридических лиц.

В мае РАО ЕЭС выставило эту компанию на продажу, и мы купили еще 49% акций. Приобретение «Кузбассэнергосбыта» позволяет нам сформировать интегрированную энергокомпанию, которая располагает собственной генерацией — Южно-Кузбасская ГРЭС, сырьевыми ресурсами — Южный Кузбасс, а теперь и развитой клиентской базой.

— Сейчас мы говорим в основном о развитии энергетического направления бизнеса в Кемеровской области. А как будет реализовываться эта стратегия в других регионах присутствия нашей компании?

— Работа с нашим первым крупным энергогенерирующим активом — Южно-Кузбасской ГРЭС — позволит на практике отработать модель угольно-энергетического бизнеса, ведь существующие запасы угля дают нам возможность решать очень масштабные задачи. Например, сейчас рассматривается вопрос о строительстве новой электростанции в Подмоскovie, на территории завода «Москокс». Планируется, что ее мощность составит порядка 500–600 МВт. Уже отправлены соответствующие предложения в РАО ЕЭС и в Правительство Московской области. Эта электростанция должна быть занесена в Генеральную схему энергообъектов России, чтобы ее учитывали при разработке перспективных энергобалансов: в городе Видное, ведущим предприятием которого является «Москокс», в недалеком будущем начнется строительство порядка миллиона квадратных метров жилья.

Повторюсь, добыча солидных объемов энергетического угля позволяет нам уверенно оценивать возможность его переработки в продукт более высокой стоимости. Вот, например, достаточно привлекательным с точки зрения развития энергетики нам видится строительство новой электростанции в районе порта Посьет. Пока его мощности нужны нам для того, чтобы отправлять этот уголь в страны Азии. Но ведь там дефицит электроэнергии — как собственно и во всем мире — нарастает катастрофическими темпами! Превращение угля в электроэнергию и ее транспортировка (линии электропередач можно проложить вдоль железных дорог) в тот же Китай, Северную Корею — это уже другой, более прибыльный бизнес. Конечно, этот вопрос требует детальной проработки, но предельно местные власти уже высказали свою заинтересованность в этом проекте.

Решаются вопросы и по оптимизации расходов на энергообеспечение наших двух предприятий, работающих в Румынии, где, как известно, стоимость электроэнергии достаточно высока.

— Рассматривается ли развитие энергокомпаний, которые исторически работают в составе предприятий «Мечела»?

— Безусловно, да. Реорганизация энергетической отрасли продолжается, активы энергокомпаний продаются, и на вырученные от их продажи деньги РАО ЕЭС планирует начать строительство новых электростанций. Но специалисты прекрасно понимают, что какого-то чуда — быстрого и глобального изменения на энергетическом пространстве России — не произойдет, точнее, не будет резкого наращивания энергогенерирующих мощностей. Почему? Во-первых, на сегодняшний день в стране мало осталось мощных строительно-монтажных организаций, во-вторых, комплекс предприятий по производству энергооборудования России не готов, к сожалению, адекватно откликнуться на быстро растущие потребности рынка.

А ведь дефицит электроэнергии уже существует в целом ряде регионов России. Нам повезло, эта зима оказалось достаточно теплой. А вспомните предыдущую зиму, когда ограничения по энергоснабжению вводились в московской, ленинградской и тюменской энергосистемах. По заявлениям А.Чубайса, в случае повторения холодов в минувшую зиму с лимитированием столкнулись бы уже целых 16 регионов! В будущем дефицит электроэнергии будет только увеличиваться, значительно опережая темпы наращивания энергопотребления.

Все предприятия, работающие в составе «Мечела», — очень энергоемкие предприятия, и такие перспективы, конечно, нас не радуют. Поэтому выход только один — максимально снизить свою зависимость от внешних производителей электроэнергии, развивая собственные энергопотребности. Программы по повышению доли выработки собственной электроэнергии разрабатываются практически на всех наших металлургических предприятиях. В настоящее время готовится реконструкция теплоэлектроцентрали крупнейшего из них — Челябинского металлургического комбината, который, помимо выработки электроэнергии, тепла и пара для собственных нужд, обеспечивает теплом весь Металлургический район Челябинска.

**НАША ЗАДАЧА — ПОВЫШАТЬ
ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ РАБОТЫ
ПРЕДПРИЯТИЙ КОМПАНИИ**


Эта ТЭЦ, кстати, уникальна — котлы работают на природном, коксовом, доменном газе, да еще и местные угли сжигаются. Многие энергетики с других предприятий, впервые узнавшие о принципах ее работы, немало были удивлены. Все это было сделано специалистами комбината для оптимизации работы станции — «топливо» для нее можно варьировать в зависимости от ситуации. Но это, конечно же, не панацея, потому что все же главным в этом перечне остается природный газ, поставки которого, как известно, нам периодически, особенно в зимний период, ограничивают. А с учетом социальной нагрузки — выработки тепла для жилых домов — нехватка энергии для производства ощущается особенно сильно. Поэтому энергопотребности ЧМК будут увеличены: сегодня готовится проект строительства на территории комбината новой теплоэлектростанции мощностью порядка 200 МВт, ввод которой позволит полностью обеспечить производство собственной энергией. Действующая ТЭЦ на данный момент вырабатывает лишь чуть более 70% необходимого количества электроэнергии.

Новая станция очень органично впишется в производственную цепочку компании — она будет работать исключительно на энергетических углях «Южного Кузбасса», мы полностью исключим ее зависимость от поставок газа «Газпромом».

Планируется обновление системы энергоснабжения и на «Уральской кузнице». Мощность действующей станции составляет порядка трех мегаватт, но для независимой работы необходимо ее увеличить до восьми. Новая станция, проект которой тоже сейчас готовится, сможет полностью обеспечить производство поковки и штампов собственной электроэнергией.

Нет собственных энергогенерирующих активов у Белорецкого металлургического комбината — мы вынуждены закупать 100% необходимой энергии у «Башкирэнерго». Думаем, как исправить эту ситуацию. В 70-х годах прошлого века была остановлена Белорецкая ГЭС, которая,

собственно говоря, работала на металлургическое производство. Но тогда решили, что ее целесообразней закрыть. А сейчас мы серьезно рассматриваем возможность ее реабилитации.

Как говорится, на проводах «висят» и «Ижсталь», и «ЮжуралНИИ». На этих заводах, на мой взгляд, тоже необходимо рассмотреть вариант энергоснабжения.

— Не так давно на Челябинском металлургическом комбинате была организована служба энергосбережения. В чем заключается суть ее деятельности?

— Это новый проект, внедряемый на ЧМК при непосредственном участии специалистов ООО «Мечел-Энерго». Вот сегодня мы говорим с вами о глобальном развитии энергетического бизнеса компании, которое определяет стратегию его развития. Но ведь в современных условиях энергосбережение, и в частности, экономия электроэнергии — одна из основных задач для любого технологического процесса, тем более для такого энергоемкого, как наш металлургический производственный. И не надо думать, что эти расходы — мелочь на общем фоне масштабного технологического процесса. При энергопотреблении почти 2,5 млрд кВт/ч в год и газопотреблении около 1,6 млрд куб. метров экономия всего лишь одного процента энергии обернется почти 52 млн рублей прибыли только лишь на одном ЧМК. Поэтому мы рассматриваем этот вопрос как один из реальных моментов для повышения эффективности работы всей компании.

Конечно, о необходимости экономии энергоресурсов говорили на протяжении всех тех многих десятилетий, что работают наши комбинаты. Но всегда эти призывы меркли на фоне необходимости выдачи плановых и сверхплановых объемов продукции. Сегодня служба энергосбережения на ЧМК — автономное подразделение комбината, решающее исключительно вопросы экономии энергии. Заинтересованность специалистов в конечном результате — достижении возможно более заметного экономического эффекта — должна быть максимальной. Вплоть до того, что

их заработная плата должна зависеть от общей суммы сэкономленных средств. Сейчас готовится программа, в которой будут учтены, в частности, такие моменты, как внедрение новых энергосберегающих технологий для выработки электрической и тепловой энергии. Малоэкономичное оборудование, отработавшее предельный срок, должно быть выведено из эксплуатации.

Сегодня Челябинский меткомбинат — своеобразная экспериментальная площадка по созданию четкой системы экономии энергоресурсов. Полученные результаты обязательно будут учитываться при организации работы всех остальных производств компании.

Очевидно, что перед небольшим коллективом ООО «Мечел-Энерго» и службами энергетиков всех наших предприятий жизнь постоянно будет ставить непростые задачи повышения энергоэффективности производств для обеспечения конкурентоспособности нашей продукции на внутреннем и внешнем рынках. Поэтому повышение квалификации специалистов-энергетиков необходимо рассматривать как еще одно направление деятельности «Мечел-Энерго», так как даже в рамках одной только нашей компании организация мониторинга состояния дел по энергопользованию, проведение практических семинаров по обмену опытом для главных энергетиков, обучение персонала экономическим основам энергосбережения и энергопользования, основам ценообразования на энергоресурсы в условиях конкурентных рынков, безусловно, является необходимым условием успехов во всех сферах деятельности нашей компании.

Решая стратегические вопросы по построению энергетического бизнеса компании и занимаясь ежедневной оперативной работой, направленной на оптимизацию расходов энергоресурсов, мы сможем добиться максимального повышения экономического эффекта от совместной работы предприятий, выстроенных внутри нашей компании в единый технологический комплекс, в котором углеэнергетический бизнес станет одним из эффективных сегментов. ■

ТЕКСТ_ АЛЕКСАНДР МАЛАНЧИЧЕВ

АНАЛИЗ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО БАЛАНСА РОССИИ ПОКАЗЫВАЕТ, ЧТО НАШУ СТРАНУ В БЛИЖАЙШЕМ БУДУЩЕМ ОЖИДАЕТ НАСТОЯЩАЯ УГОЛЬНАЯ ЭЛЕКТРИФИКАЦИЯ

ЭНЕРГИЯ УГЛЯ

Энергетика является важнейшей стратегической отраслью, без которой невозможно поступательное развитие страны. Российская энергетика имеет две принципиальные особенности: низкое потребление электроэнергии на душу населения и неоправданно малая доля угольной генерации при гиперпрофирированной газовой.

Низкое потребление электроэнергии становится очевидным, если сравнить этот показатель, выраженный в нефтяном эквиваленте (н.э.), с другими странами: в США — 8,7 тонн н.э. на человека, в Германии — 4,3 тонны, а в России — всего 2,0 тонны. Этот факт открывает значительный потенциал для роста потребления электроэнергии в нашей стране.

Последние пять лет потребление электроэнергии в России росло со среднегодовым темпом 2,5%. Ожидается, что темпы роста потребления в стране ускорятся до трех процентов в год и к 2008 году оно достигнет исторического максимума 1990 года, равного 1074 млрд. кВт·ч (рис.1).

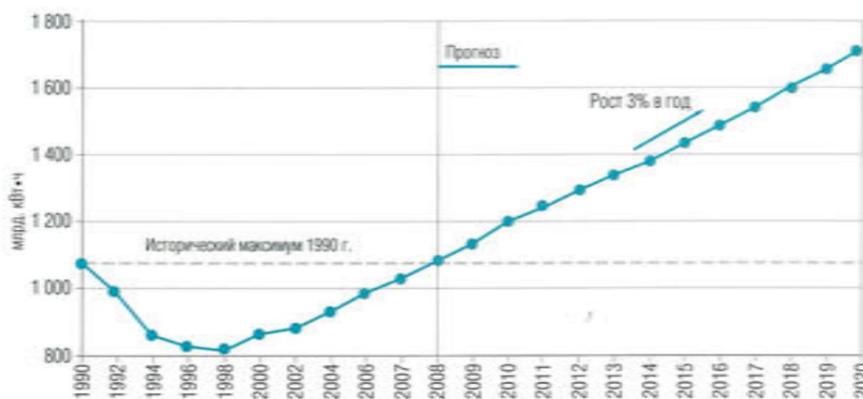


РИС. 1. ДИНАМИКА ЭЛЕКТРОПОТРЕБЛЕНИЯ В РОССИИ

Согласно прогнозу РАО ЕЭС, в России к 2020 году потребление электроэнергии достигнет 1 710 млрд кВт·ч, а потребность в энерго мощностях составит 340–392 тыс. МВт при сегодняшнем объеме в 215 тыс. МВт. Такой прирост

энерго мощностей указан в совместном проекте Минпромэнерго России и РАО «ЕЭС России». В результате реализации этого проекта доля импортной электроэнергии может упасть до нуля, тогда как объем экспорта возрастет с 18 до

ТАБЛИЦА 1. ПЛАНИРУЕМЫЕ К ВВОДУ НОВЫЕ МОЩНОСТИ УГОЛЬНОЙ ГЕНЕРАЦИИ (ОПТИМИСТИЧЕСКИЙ СЦЕНАРИЙ)

СТАНЦИЯ	РЕГИОН	ВВОД МОЩНОСТЕЙ, ГВт				ВСЕГО ЗА ПЕРИОД, ГВт	ПОТРЕБНОСТЬ В УГЛЕ, МЛН. Т
		2007	2008	2009	2010		
Кузнецкая ТЭС (блок 12)	Сибирь	0,01				0,01	0,03
Ново-Кемеровская ТЭС (блок 15)	Сибирь		0,12			0,12	0,31
Кузнецкая ТЭС (блок 3)	Сибирь		0,01			0,01	0,03
Канская ТЭС	Сибирь		0,01			0,01	0,03
Березовская ГРЭС-1	Сибирь			0,75		0,75	2,01
Красноярская ТЭС (блок 1)	Сибирь			0,19		0,19	0,50
Харанорская ГРЭС	Сибирь				0,23	0,23	0,60
Беловская ГРЭС	Сибирь				0,20	0,20	0,54
Брянская ГРЭС	Центр				0,23	0,23	0,60
Ивановская ТЭС	Центр		0,07			0,07	0,17
Каширская ГРЭС	Центр		0,33			0,33	0,88
Череповецкая ГРЭС	Центр				0,45	0,45	1,21
Губинская ГРЭС	Центр				0,34	0,34	0,91
Череповецкая ГРЭС	Центр				0,33	0,33	0,88
Новомосковская ГРЭС	Центр				0,23	0,23	0,60
Нижнетуринская ГРЭС	Урал			0,12		0,12	0,31
Ново-Богословская ГРЭС	Урал			0,20	0,20	0,40	1,07
Тройцкая ГРЭС	Урал				0,66	0,66	1,77
Южно-Уральская ГРЭС	Урал				0,45	0,45	1,21
Верхнертагильская ГРЭС	Урал				0,33	0,33	0,88
Новочеркасская ГРЭС	Юг				0,33	0,33	0,88
ОБЩИЙ ИТОГ		0,01	0,53	1,25	3,97	5,76	15,44

ПРЕДПРИЯТИЕ	ГОД	КОМПАНИЯ	МОЩНОСТЬ, МЛН. Т	МАРКА УГЛЯ
«Талдинский-Западный»	2006	ИК «ЮКАС-Холдинг»	1,0	Д
Шахта «Разрез Инской» (новое строительство)	2006	ООО «Разрез Инской»	1,5	ДГ
Шахта «Ольжарская»	2006	ЮК	1,0	ГЖО
Разрез «Талдинский» участок «Южный 73»	2007	ЕрУК	4,0	Д
Шахта «Кашмынская» (новое строительство)	2008	КРУ	2,0	—
Шахта «Кыргайская» (новое строительство)	2010	ЕрУК	6,0	Г, ГЖО
Шахта «Ерунаковская - I»	2010	ЮК	1,5	ГЖО
Шахта «Тайбинская» (новое строительство)	2010	Киселевоуголь	1,0	СС
Разрезы СУЭК	2010	СУЭК	12,0	Б
ВСЕГО ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ УГОЛЬ			30,0	

ТАБЛИЦА 2. ОЖИДАЕМЫЙ ВВОД МОЩНОСТЕЙ ПО ДОБЫЧЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО УГЛЯ В РОССИИ ДО 2010 Г.

83 млрд. кВт·ч, причем более 70% из него будет приходиться на Китай.

Второй особенностью российской электроэнергетики является существенный сдвиг в энергетическом балансе (рис.2) в сторону газа (70%) и сравнительно низкая доля угля (26%). У других угольных держав, таких как Китай и США, доля угля в энергобалансе составляет 80% и 53% соответственно.

В настоящий момент в России газ является более выгодным топливом в силу его доступности, низких цен, меньших выбросов парниковых газов и простоты транспортировки и использования. Однако ситуация меняется, и угольное топливо в средне- и долгосрочной перспективе окажется более конкурентоспособным и будет вытеснять газ из энергетического баланса нашей страны в силу следующих факторов:

Уголь является более распространенным и доступным топливом. Российские запасы газа составляют 54 млрд тонн условного топлива (у.т.), в то время как угля — 96 млрд тонн у.т. Также считается, что угольные компании России смогут быстрее нарастить добычу угля, чем «Газпром» сможет увеличить добычу газа.

В силу сложившейся разницы цен между российским и европейским рынками газ превратился в экспортный продукт номер один. Государство и «Газпром» получают наибольший доход, если газ будет экспортироваться по максимуму, а на внутреннем рынке электростанции будут переходить на угольное топливо.

Газ стремительно растет в цене на внутреннем рынке и в итоге приблизится к мировому уровню (за вычетом тарифа на доставку из России в Европу — около \$50 за 1000 м³). Если цена 1000 м³ газа в России для промышленных потребителей сегодня составляет около \$50, то к 2010 году она превысит \$100. Цена угля не будет расти такими высокими темпами, и уже в 2010 году соотношение цены газа и угля превысит критическое значение 2:1. После прохождения этого рубежа производство электроэнергии на угле станет экономически более выгодным, что подстегнет развитие угольной генерации в России.

Следствием очевидного усиления конкурентных преимуществ угольного топлива перед другими видами стало планируемое к 2010 г. увеличение новых мощностей по угольной генерации на 5,8 ГВт (табл. 1). Кроме того, вырастет потребление угля на существующих мощностях. Согласно этому оптимистическому сценарию, к 2010 году потребление угля электростанциями возрастет на 24 млн тонн, из которых 15,5 млн тонн — на новых, а 8,5 млн тонн — на существующих мощностях.

Планируемые высокие темпы роста спроса на уголь будут полностью удовлетворены адекватным ростом его добычи (табл. 2). Согласно плану по вводу мощностей, до 2010 года добыча может прирости максимум на 30 млн тонн, что на шесть млн тонн больше ожидаемой прибавки спроса. Незначительное превышение роста добычи над

спросом приведет к дальнейшему росту объемов российского экспорта и сохранит благоприятную ценовую конъюнктуру на внутреннем рынке энергетического угля (рис. 3).

Таким образом, российский рынок электроэнергии и энергетического угля будет интенсивно расти, что определит их привлекательность для «Мечела». На этом фоне развитие новых угольных активов «Мечела», в частности шахты «Ерунаковская», позволит в будущем поставлять высококалорийный уголь марки ГЖО на новые угольные генерирующие мощности в России.

Поставки угля компании на недавно приобретенный «Мечелом» актив — Южно-Кузбасскую ГРЭС — увеличат синергетический эффект между сегментами холдинга. Дальнейший рост синергетического эффекта возможен, если существенную часть электроэнергии будут потреблять предприятия «Мечела». Для реализации такой стратегии возможно приобретение бизнеса для производства энергоемкой продукции. Примером такого бизнеса может быть завод, выпускающий ферросплавы, продукция которого используется в нашем металлургическом производстве. Или это может быть предприятие, производящее цинк, в себестоимости которого электроэнергия занимает около 25%. Подробный шаг усилит синергетический эффект между сырьевым, стальным и энергетическим сегментами нашей компании. ■

РИС. 2. СТРУКТУРА ПРОИЗВОДСТВА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В РОССИИ ПО ВИДАМ ТОПЛИВА

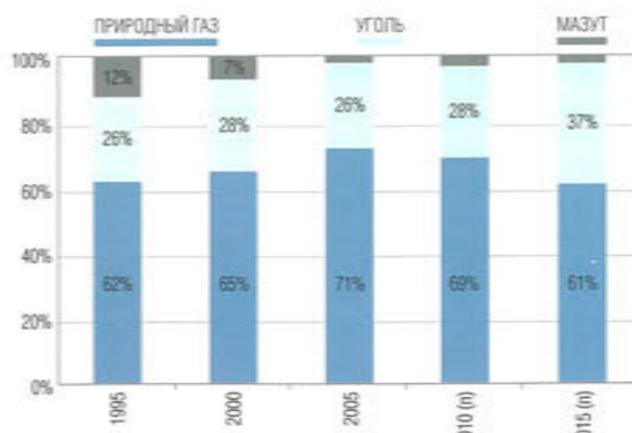


РИС. 3. БАЛАНС РОССИЙСКОГО РЫНКА ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО УГЛЯ



ТЕКСТ_ВЛАДИСЛАВ ЗЛЕНКО

АНАЛИТИКИ УБЕЖДЕНЫ: КОТИРОВКИ АКЦИЙ НАШЕЙ КОМПАНИИ, РАЗМЕЩЕННЫХ НА НЬЮ-ЙОРКСКОЙ ФОНДОВОЙ БИРЖЕ, БУДУТ РАСТИ И В ДАЛЬНЕЙШЕМ

АКЦИИ «МЕЧЕЛА»:

ВЗГЛЯД ЭКСПЕРТОВ

С момента размещения акций «Мечела» в виде американских депозитарных расписок (АДР) на Нью-Йоркской фондовой бирже прошло два с половиной года. На первый взгляд, срок не такой уж и внушительный, однако «Мечел» был в числе пионеров среди российских компаний, которые решились на листинг на такой трудной и вместе с тем (или в силу этого) престижной фондовой площадке.

Действительно, для того, чтобы получить право участия в торгах на Уолл-стрит, необходимо пройти целый ряд непростых процедур, включая предоставление заверенных независимыми аудиторами финансовых отчетов за последние три года. При этом вся информация представляется не по привычным для российских компаний российским стандартам бухгалтерского учета, а в соответствии с общепринятой бухгалтерской практикой США (т.н. US GAAP). Право на листинг необходимо постоянно подтверждать, соответствуя целому комплексу требований по отчетности, прозрачности и т.д., которые биржа предъявляет всем эмитентам.

После «выхода в свет» «Мечел» стал в полном смысле этого слова «публичной компанией» и начал все больше притягивать к себе внимание аналитиков, занимающихся освещением работы компаний горно-метал-

лургической отрасли. Все это вылилось в неиссякаемый поток всевозможных запросов, касающихся разных аспектов деятельности компании. Конечно, с одной стороны, подобные запросы отлекают от, казалось бы, более важной работы, оттягивая на себя определенные ресурсы, но с другой — не дают расслабиться, подталкивая к постоянному переосмыслению философии развития компании в соответствии с меняющимися рыночными тенденциями и запросами, лишней раз заставляют задуматься над теми слабыми местами, которые требуют серьезной проработки для обеспечения поступательного роста компании.

То, как компания оценивают аналитики, представляющие авторитетные банковские и инвестиционные структуры, самым непосредственным образом влияет на целый ряд моментов, помогая или мешая компании развивать свой бизнес в соответствии с намеченной стратегией. Принимая решение о покупке или продаже акций, многие инвестиционные фонды и инвесторы неизменно прислушиваются к мнению аналитиков, которые на основе сложных моделей пытаются предсказать будущее компаний, определить ее стоимость в долгосрочной перспективе.

Итак, как же смотрят на «Мечел» аналитики, устанавливающие на ее АДР целевые цены? Какие рекомендации относительно целесообразности приобретения ценных бумаг даются инвесторам?

Комментарии представителей аналитических кругов, занимающихся освещением деятельности «Мечела», показывают, что в целом на рынке компания воспринимается в позитивном ключе. Так, положительные рекомендации по бумагам «Мечела» составляют 67%, нейтральные — 33%, а отрицательные отсутствуют вовсе. Большинство аналитиков едины во мнении, что по основным мультипликаторам, используемым для оценки бизнеса (стоимость предприятия / EBITDA, цена / прибыль), «Мечел» недооценен по сравнению с сопоставимыми компаниями. Соответственно по акциям «Мечела» в большинстве случаев дается рекомендация «покупать».

Примечательно, что в последнее время, анализируя работу нашей компании, большинство аналитиков признает, что «Мечелу» удалось добиться изменений в металлургическом сегменте и увеличить его операционную прибыль. Наряду с благоприятной ценовой конъюнктурой это стало возможным благодаря улучшению эффективности в области контроля над коммерческими и административными издержками, которые оказались ниже прогнозируемого уровня.

Еще один приятный момент, на который обратили внимание аналитики в последнее время: рост объема производства в металлургическом сегменте сопровождается возросшей эффективностью операций, что выражается в увеличении коэффициента соотношения проката к сырой стали.

ТАБЛИЦА 1. РЕКОМЕНДАЦИИ АНАЛИТИКОВ ПО АДР МЕЧЕЛА

ОРГАНИЗАЦИЯ	ЦЕЛЕВАЯ ЦЕНА	РЕКОМЕНДАЦИЯ
Тройка Диалог	\$44.70	Покупать
UBS	\$41.00	Покупать 2
Deutsche UFG	\$40.00	Покупать
Credit Suisse	\$40.00	Выше рынка
Citigroup	\$40.00	Покупать
Алон	\$34.15	Держать
Уралсиб	\$33.00	Держать
Метрополь ИФК	\$32.33	Держать
Банк Москвы	\$31.78	Держать
Альфа Банк	\$29.70	Держать
МДМ-Банк	\$26.90	Держать



ОБЪЕКТИВНОЕ МНЕНИЕ

Алексей Морозов, старший аналитик по металлургии и горнодобывающему сектору банк UBS:

— Мы считаем, что акции «Мечела» обладают потенциалом роста, несмотря на то, что котировки все последние месяцы росли. Следует отметить хорошие перспективы рынка сортового проката в России, где «Мечел» удерживает стабильные позиции, и положительные ожидания по ценам на данный вид

продукции. Высокие цены на никель тоже должны положительно сказаться на прибыли компании в ближайшие годы. Рост производства и большие запасы угольного дивизиона компании, а также хорошие перспективы по потреблению и ценам на энергетический уголь и стабильные цены на коксующийся уголь также обеспечивают инвестиционную привлекательность компании. На данный момент мы ожидаем рекордную прибыль по результатам 2007 года и оцениваем справедливую стоимость АДР в \$39.5. □

На этом фоне хорошие производственные результаты, которые «Мечел» демонстрирует начиная с середины 2006 года, не замедлили сказаться на отношении аналитиков к котировкам компании. В течение достаточно короткого промежутка времени они один за другим повысили целевую цену на АДР «Мечела», которая в настоящий момент находится в диапазоне от \$26.90 до \$44.70. Обращает на себя внимание достаточно большой спред в прогнозных ценах. При более плотном рассмотрении выясняется, что явно заниженные целевые цены (текущая цена АДР колеблется в районе \$32.00) были присвоены аналитиками отечественных банков. В то же время прогнозные цены, которые дают по АДР «Мечела» аналитики, представляющие западные банки (имеют больше опыта, лучше знают мировой рынок и обладают гораздо большим авторитетом среди международного инвестиционного сообщества), не опускаются ниже \$39.50. Таким образом, можно сказать, что бумаги «Мечела» при текущей цене имеют неплохой запас прочности и более чем 20%-ный потенциал роста.

Благодаря хорошей ценовой конъюнктуре на никель, заметили аналитики и то, что «Мечел» является вторым крупнейшим российским производителем данного сырья, хотя и уступает «Норникелю» почти в 17 раз (14,4 тыс. тонн «Мечела» против 244 тыс. тонн «Норникеля» в 2006 г.). Пересмотр долгосрочного прогноза цен на никель крупнейшими международными инвес-

тиционными банками привел к существенному повышению прогноза финансовых показателей «Мечела» на 2007 и последующие годы. Это также способствовало повышению целевых цен на АДР «Мечела».

Надо признать, что есть и не столь оптимистичные комментарии в адрес компании. Так, аналитики отмечают, что «Мечел» уступает другим российским горнодобывающим и металлургическим компаниям по рентабельности, что делает компанию более уязвимой в случае нисходящей тенденции на рынке угля и стали. Указывают аналитики и на то, что основной причиной улучшения показателей «Мечела» в 2006 году стали не столько успехи в области контроля над расходами, сколько высокие цены на сталь.

Как бы то ни было, инвестиционные круги, как и большинство аналитиков, настроены достаточно оптимистично. Проблем хватает у всех. Главное то, как воспринимаются эти проблемы, и какие меры предпринимаются для их решения. «Мечел» знает о своих слабых сторонах и целенаправленно работает над их устранением. Признанием таким усилиям компании служит оценка рынком ее котировок. За два с половиной года они выросли в полтора раза, и на сегодняшний день капитализация компании составляет уже \$4,5 млрд (на момент размещения рынок оценил «Мечел» в \$2,9 млрд).

В целом аналитики ожидают, что и нынешний год станет для «Мечела» успешным. Тенденцию к

росту, возобладавшую в середине 2006 г., помимо мер по повышению эффективности металлургического сегмента и расширению угольного, поддержат и устойчиво высокий спрос на строительный прокат, хорошая конъюнктура рынка угля, а также рекордные цены на никель. ■



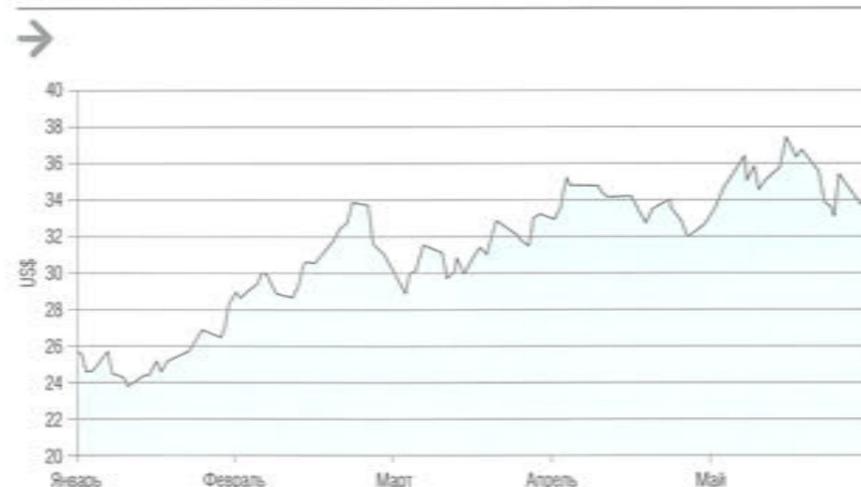
ОБЪЕКТИВНОЕ МНЕНИЕ

Кирилл Чуйко, старший аналитик по металлургии и горнодобывающему сектору, банк «Уралсиб»:

— Существенный рост котировок АДР «Мечела» за последнее время был вызван, на наш взгляд, двумя основными факторами. Во-первых, это подъем цен на сталь на мировых и на российском рынках, в первую очередь на длиномерный прокат, на котором специализируется «Мечел». Кроме того, росту прибылей способствовал и рост эффективности и сокращение издержек на предприятиях компании, в первую очередь на ЧМК (благодаря выходу аглофабрики на полную мощность и постепенному переходу на непрерывное литье стали).

Во-вторых, росту прибылей и котировок АДР «Мечела» способствовало и бурное развитие никелевого бизнеса на «Южуралникеле» благодаря тому, что с начала года цены на никель выросли более чем в полтора раза до \$52 тыс. за тону. Рост цен на сталь и высокие цены на никель должны способствовать дальнейшему росту котировок АДР «Мечела». □

РИС. 1. РОСТ КОТИРОВОК «МЕЧЕЛА»



ТЕКСТ: НАТАЛЬЯ ЗЫКОВА,
ЗАМ. НАЧАЛЬНИКА ОТДЕЛА
ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ
ОАО «МЕЧЕЛ»

НАША КОМПАНИЯ, АКЦИИ КОТОРОЙ КОТИРУЮТСЯ НА НЬЮ-ЙОРКСКОЙ
ФОНДОВОЙ БИРЖЕ, ПОДЧИНЯЕТСЯ ТРЕБОВАНИЯМ ЗАКОНА
САРБЕЙНСА-ОКСЛИ

ЗАЧЕМ НУЖЕН

ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ?

В конце 2004 года наша компания разместила свои акции в форме американских депозитарных расписок на Нью-Йоркской фондовой бирже, сразу же попав под требования закона Сарбейнса-Оксли. Этот закон применим ко всем компаниям, акции которых котируются на фондовых биржах США. Согласно требованиям этого закона компания должна построить у себя эффективную систему внутреннего контроля (СВК) за подготовкой финансовой отчетности. Но было бы неправильно считать, что СВК является лишь требованием биржи, ведь любая эффективная система способна принести немалую пользу компании. Поэтому мы решили опубликовать в «НМ» цикл статей, рассказывающих, зачем нужна система внутреннего контроля, какая от нее может быть польза и кто ответственен за ее построение, а также отвечающих на самые распространенные вопросы, связанные с СВК.



Сегодня американская публичная компания не может существовать без системы внутреннего контроля. После череды американских и европейских скандалов, связанных с фальсификацией отчетности менеджментом и массовыми хищениями акционерной собственности в компаниях Enron, WorldCom, Qwest, Parmalat в США для эмитентов ценных бумаг был принят закон Сарбейнса-Оксли, делающий основной упор на наличие в компании системы внутреннего контроля. Обеспечивает ли она адекватное отражение операций и активов компании в отчетности, достоверность финансовых показателей, гарантирует ли она, что все расходы и доходы имели место с санкции руководства и главных акционеров компании — вот вопросы, волнующие теперь инвесторов.

В этой статье нам хотелось бы рассказать о том, что же такое система внутреннего контроля, отвечающая требованиям вышеупомянутого американского закона.

Система внутреннего контроля (СВК) — совокупность организационной структуры, методик и процедур, принятых руководством компании для упорядоченного и эффективного ведения хозяйственной деятельности и достижения следующих целей:

- эффективности и качества операционной деятельности (в том числе выполнение операционных задач, исполнение приказов и распоряжений, обеспечение сохранности имущества и др.);
- достоверности финансовой отчетности (в том числе достижение точности и полноты документации бухгалтерского учета, предотвращение ошибок и искажений, обеспечение своевременности подготовки достоверной бухгалтерской отчетности);
- соблюдения существующего законодательства. Неверно было бы понимать СВК только как систему контроля над процессом ведения бухгалтерского учета и подготовки финансовой отчетности. Достоверность показателей и адекватность учета зависят не только от бухгалтерии и финансовой службы, но и от других основных подразделений, осуществляющих производственно-технологические, закупочные, сбытовые процессы. На каждом предприятии есть около десятка ключевых бизнес-процессов: закупки, продажи, компьютерные контроли. Все они влияют на достоверность финансовой отчетности.

Например, элементарная процедура взвешивания головной продукции в цехах тоже в конечном счете влияет на формирование определенных статей в отчетности. Значит и контроль за этой процедурой важен для достоверности финансовых данных. Именно поэтому построение СВК компании дело всех и каждого.

В таком случае, что же входит в систему внутреннего контроля? Закон Сарбейнса-Оксли ссылается на модель внутреннего контроля, разработанную Комитетом спонсорских организаций (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, COSO) так называемой комиссией Тредвея в конгрессе США. Как уже говорилось ранее, существуют три основные цели внутреннего контроля: проверка эффектив-

ности хозяйственных операций, соответствия операций и учета требованиям законов, а также обеспечение достоверности финансовой отчетности. Соответственно, задача построения эффективной системы внутреннего контроля в том, чтобы структурировать все контрольные процедуры для всех важных бизнес-процессов, чтобы выполнить три этих «сверхзадачи».

Модель системы внутреннего контроля COSO состоит из пяти ключевых компонентов: контрольной среды, оценки рисков, контролируемых мероприятий, внутренних коммуникаций и мониторинга.

1. Формирование эффективной внутренней среды. Это фундамент системы внутреннего контроля. Корпоративная культура, управленческий стиль высшего менеджмента, кадровая политика, корпоративный кодекс, организационная форма и полномочия службы внутреннего аудита, содержание программ по противодействию внутреннему мошенничеству, система бюджетирования, политика в сфере ИТ, закупок, сбыта — весь этот свод внутренних писаных и неписаных правил формирует контрольную среду и, в конечном счете, предопределяет качество отчетности и эффективность хозяйственных процессов.
2. Рациональное управление рисками. Система контроля должна начинаться с зон повышенного риска, с тех участков деятельности компании, где существует наибольшая угроза финансовых потерь: хищения, порчи сырья или готовой продукции, нерационального расходования средств, значительных убытков из-за налоговых штрафов и так далее. Поэтому важной составляющей системы внутреннего контроля является оценка и управление рисками. Задача этого процесса — идентифицировать риски и составить «карту рисков», выделить наиболее критичные риски с точки зрения потенциального ущерба (при отсутствии должного контроля), разработать пути их минимизации, и, наконец, проводить ежегодную переоценку рисков. Процесс анализа должен быть осмысленным, рациональным для того, чтобы затраты на устранение риска не превышали размер потенциального ущерба.

3. Разработка контрольных процедур «на все случаи жизни». Когда приоритеты системы внутреннего контроля, благодаря оценке рисков расставлены, и выявлены бреши в системе контроля, наступает черед конкретных мер по усилению контроля. Модель COSO предусматривает девять видов контролируемых воздействий, то есть способов реагирования на недостатки. Вот несколько примеров. Неясно, кто за что отвечает — нужно четко разграничить сферы ответственности; трудно определить виновников ущерба — нужно придумать способы авторизации операций, контрактов, изменений в документах. Если слишком много лиц имеют доступ к конфиденциальным данным или ценным активам — следует ограничить доступ; а когда намечаются расхождения между реальными и отчетными запасами на складах — провести инвентаризацию складских остатков.

4. Беспрепятственная внутренняя коммуникация. Речь идет о том, чтобы в компании были созданы условия для получения полных и достоверных данных, их хранения и обработки, а главное — для полноценного информационного обмена между подразделениями и различными уровнями руководства.

5. Мониторинг. Сюда относятся способы надзора высших уровней управления за работой низших. Это различные виды аудита, в том числе аудит качества, техники безопасности, внутренний аудит. Часто мониторинг проводится для того, чтобы найти какие-либо отклонения от стандартных показателей или правил. Поэтому основой мониторинга являются различные корпоративные нормативы, например, по складским остаткам или же срокам закрытия бухгалтерских книг.

Таким образом, для обеспечения достоверности отчетности все меры должны действовать в комплексе.

В нашей компании уже третий год ведется работа по построению СВК. Более 15 предприятий «Мечел» участвуют в этой работе. О том, что уже было сделано, что еще предстоит, сделать мы поговорим в следующей статье. ■

ПЯТЬ КОМПОНЕНТОВ СВК:

- Контрольная среда.
- Оценка рисков.
- Контрольные процедуры.
- Информация и коммуникация.
- Мониторинг.

ТРИ ИЗМЕРЕНИЯ СВК:

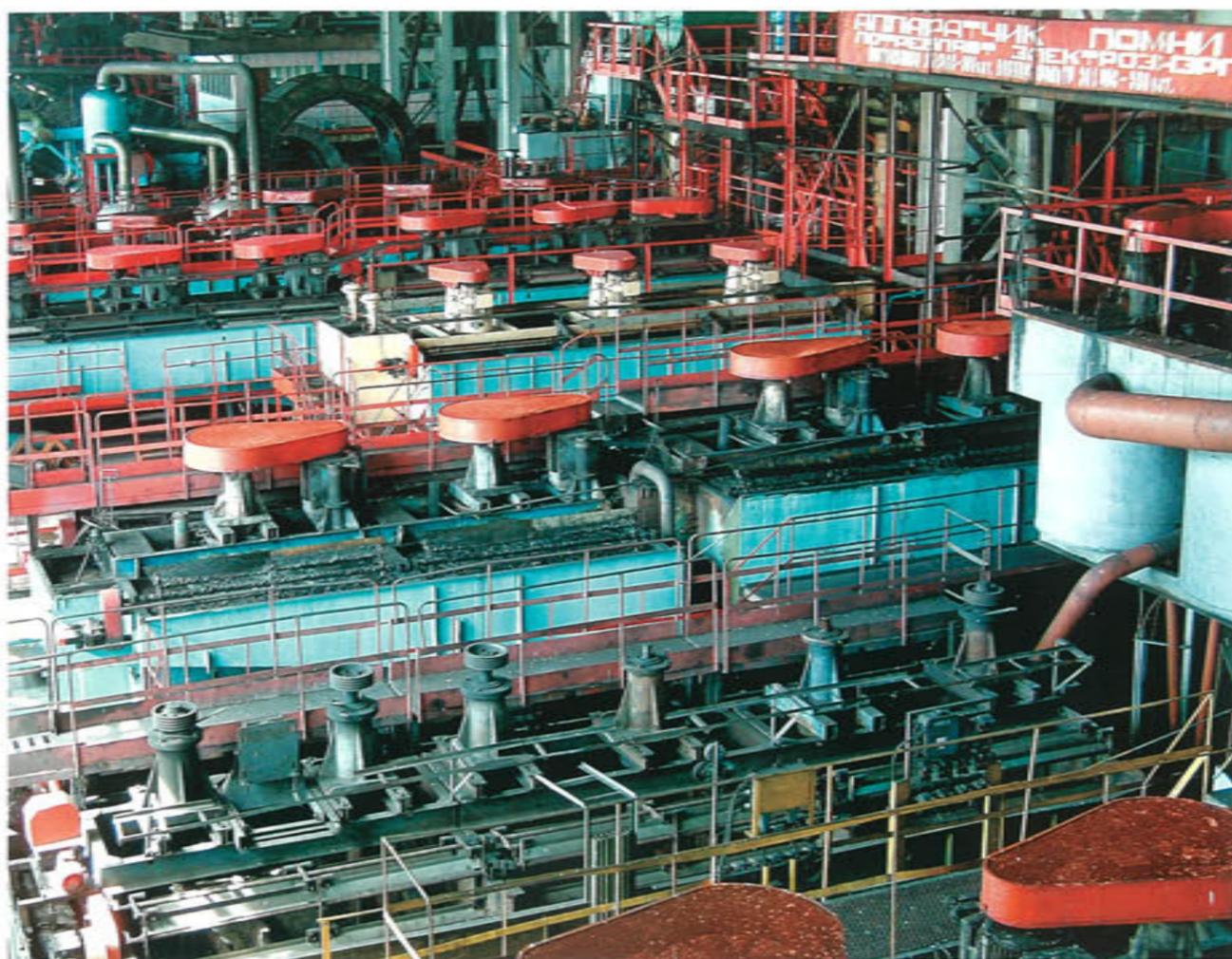
- Области контроля (операционная, финансовая отчетность и соблюдение законодательства).
- Пять компонентов СВК.
- Структура компании.



ТЕКСТ_ВЛАДИМИР КЕЛЛЕР

НА ГОРНОМ ОТВОДЕ РАЗРЕЗА «СИБИРГИНСКИЙ» БУДЕТ СТРОИТЬСЯ
НОВАЯ ОБОГАТИТЕЛЬНАЯ ФАБРИКА

УГОЛЬ КЛАССА «ЛЮКС»



Основной объем энергетических углей, добываемых на разрезах «Красногорский» и «Сибиргинский», до последнего времени реализовался в рядовом виде. Недавно построенная обогатительная фабрика «Красногорская» сегодня способна взять на переработку примерно третью часть рядовых углей только своего разреза. Иначе говоря, производственная мощность этой фабрики по переработке (2,7 млн тонн) и по обогащению (2,4 млн тонн) явно недостаточна.

ВСЬ РЯДОВОЙ УГОЛЬ МОЖНО ПРΕВРАЩАТЬ В ВЫСОКОКАЧЕСТВЕННОЕ ТОПЛИВО



На разрезе «Сибиргинский» находится технологический комплекс и небольшая обогатительная установка, которая первично перерабатывает весь объем добываемого здесь энергетического угля. Основная его масса (70%) отсеивается от примесей и отсевом отгружается. И только 30% обогащается с выпуском энергетического концентрата. Эта продукция становится каминным топливом и отправляется в Турцию. А ведь можно доводить весь рядовой уголь до высококачественного топлива.

В последние годы объемы добычи угля на предприятиях «Южного Кузбасса» планомерно растут в соответствии с намеченной стратегией развития угледобывающего дивизиона «Мечел»: объемы добычи к 2010 году должны достигнуть 25 млн тонн угля. Только на разрезе «Красногорский» объем добычи увеличится ориентировочно до 6,5 млн тонн в год, на разрезе «Сибиргинский» — примерно до 5,5 млн тонн в год. Увеличение добычи, естественно, требует наращивания обогатительных мощностей. Именно поэтому запланировано строительство новой обогатительной фабрики «Сибиргинская» в помощь существующей «Красногорской». Морально устаревшая обогатительная установка будет выведена из эксплуатации. Новая фабрика сможет взять на переработку по два миллиона тонн энергетического угля марки Т разрезов «Сибиргинский» и «Красногорский».

Скрупулезно выбирали место будущего строительства. Были варианты построить новый углеперерабатывающий комплекс на полях разреза «Красногорский», недалеко от существующей фабрики, на промышленной площадке в районе технологического комплекса разреза «Томусинский». От этих вариантов пришлось отказаться из-за неудобства транспортировки и экологической нецелесообразности, учитывая прилегание территории к реке и санитарной зоне.

Самым приемлемым предложением оказалась привязка будущего объекта к месту отгрузки готовой продукции — близ погрузочной станции Курия на разрезе «Сибиргинский». Это и определило местоположение будущего предприятия. В угольной компании вопрос отгрузки и транспортировки является достаточно сложным из-за отсутствия своего погрузочно-транспортного управления. Вагонную тару приходится отвоевывать у конкурирующих сбытчиков продукции. Ускорение



оборота вагонной тары и освобождение добытого угля от ненужной породы снимет часть проблем.

Мощность одного энергетического блока — более четыре миллиона тонн. Уголь будет завозиться с полей разреза, обогащаться и отгружаться со станции Курия потребителям. Зачем же завозить уголь соседнего разреза на переработку на обогатительную фабрику «Сибиргинская», когда есть собственная?

Надо пояснить, что ОФ «Красногорская» первоначально была спроектирована на переработку 1,5 млн тонн. Со временем возросли потребности в твердом топливе. Как уже было сказано, после реконструкции мощность фабрики была доведена по переработке до 2,7 млн тонн, по обогащению — до 2,4 млн тонн. Это предел. Но здесь и не весь уголь нуждается в обогащении, около 0,9–1,0 млн тонн добывается с хорошим качеством, он востребован и в рядовом виде.

Обычно проектированию предшествует сбор материалов, касающихся технико-экономических обоснований, коммерческих предложений. Такая работа была проведена с ноября прошлого года специалистами угольного департамента ОАО «Мечел». В объявленном конкурсе на подготовку технико-коммерческого предложения заявлялось пять фирм. Состоялись первоначальные рассмотрения. После их презентации на техническом совете выбрали компанию-проектировщика,



СПРАВКА «НМ»

Управление углеобогащения угольной компании «Южный Кузбасс» ОАО «Мечел» в настоящее время объединяет четыре обогатительные фабрики, специализирующиеся на переработке коксующихся и энергетических углей.

Первой в Междуреченске в 1954 году была сдана в эксплуатацию групповая обогатительная фабрика «Томусинская» с проектной мощностью 2,4 млн тонн рядового угля в год. Она ориентирована на переработку угля шахты имени В.И. Ленина и разреза «Томусинский». После проведенной

реконструкции ОФ «Томусинская» способна перерабатывать до 3 млн тонн угля.

Одна из крупнейших обогатительных фабрик России — ЗАО «Центральная обогатительная фабрика «Сибирь», построенная в 1974 году. Высокомеханизированное предприятие, оснащенное передовыми технологиями, способно перерабатывать до 8 млн тонн коксующихся углей.

Еще один современный обогатительный комплекс по переработке рядовых и коксующихся углей — центральная обогатительная фабрика «Кузбасская». Введена в эксплуатацию в 1990 году с проектной мощностью 7,5 млн тонн в год.

В 2002 году сдана в эксплуатацию модульная обогатительная фабрика «Красногорская», она ориентирована на выпуск антрацитового концентрата, пользующегося повышенным спросом у потребителей. □

В настоящий момент срок ввода первого блока фабрики «Сибиргинская» намечен на 2010 год, второй очереди — на 2012 год. ■

реконструкции ОФ «Томусинская» способна перерабатывать до 3 млн тонн угля.

Одна из крупнейших обогатительных фабрик России — ЗАО «Центральная обогатительная фабрика «Сибирь», построенная в 1974 году. Высокомеханизированное предприятие, оснащенное передовыми технологиями, способно перерабатывать до 8 млн тонн коксующихся углей.

Еще один современный обогатительный комплекс по переработке рядовых и коксующихся углей — центральная обогатительная фабрика «Кузбасская». Введена в эксплуатацию в 1990 году с проектной мощностью 7,5 млн тонн в год.

В 2002 году сдана в эксплуатацию модульная обогатительная фабрика «Красногорская», она ориентирована на выпуск антрацитового концентрата, пользующегося повышенным спросом у потребителей. □

ТЕКСТ_СВЕТЛАНА АНДРЕЕВА

В СОСТАВЕ НАШЕЙ КОМПАНИИ НАЧАЛО РАБОТАТЬ НОВОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ, КОТОРОЕ ЗАЙМЕТСЯ ПЕРЕРАБОТКОЙ И ПРОДАЖЕЙ ПРОМЫШЛЕННЫХ ОТХОДОВ ПРЕДПРИЯТИЙ

ШЛАК С ПЕРСПЕКТИВОЙ



Уголь, железная руда, никель, металлопрокат, метизы, поковки, штамповки... Спектр продукции, производимой предприятиями нашей компании, огромен: полный перечень ее ассортимента займет, пожалуй, не один десяток таких журналов, как наш. На фоне увеличивающихся объемов производства (только добыча угля к 2010 году в компании возрастет до 25 млн тонн) нельзя оставлять без внимания такой вопрос, как образование отходов деятельности предприятий. Ведь именно для горнодобывающих и металлургических производств он традиционно стоит особенно остро.

ГРАНУЛИРОВАННЫЙ ШЛАК ПОЛЬЗУЕТСЯ БОЛЬШИМ СПРОСОМ НА СТРОИТЕЛЬНОМ РЫНКЕ



Десятилетиями отходы — вскрышные породы, шлаки — методично вывозились на специально отведенные места, формируя те самые техногенные ландшафты, которые во многом создают безысходно-унылое восприятие большинства промышленных городов. Между тем переработка таких отходов может стать достаточно прибыльным делом. ООО «Мечел-Материалы», новое предприятие нашей компании, должно заняться именно этим вопросом. Слово — его генеральному директору Олегу Матюшенко:

— Кратко сущность деятельности нашего предприятия можно охарактеризовать так: «Отходы должны приносить доходы». Пожалуй, такой планомерной работы до сих пор не велось, хотя потенциал компании в этом плане огромен. Вот самый свежий пример. Недавно «Мечел» приобрел Южно-Кузбасскую ГРЭС, и сразу же возникла проблема утилизации золы станции. Там есть золоотвал, но он старый, не позволяющий рассчитывать на увеличение мощности ГРЭС. Чтобы построить новый, необходимо потратить более четырех миллиардов рублей. Есть более эффективный способ решения этого вопроса — строительство завода по производству газоблоков, которые более чем на 60 % состоят из золы уноса. Эти блоки в огромном количестве используются в качестве ограждающих конструкций при проведении строительных работ. Мы знаем, что спрос на них стабилен. Подобный завод успешно работает в Новосибирске.

— Деятельность «Мечел-Материалов» направлена в том числе и на решение экологических проблем наших предприятий?

— Конечно. Вот, например, знаменитые шлаковые отвалы наших металлургических предприятий. На ЧМК лежит более 50 млн тонн шлаков, на «Комбинате Южуралникель» — более 100 млн тонн, и эти «запасы» планомерно пополняются. Их существование связано с огромными финансовыми затратами для компании, и, естественно, во многом определяет экологическую обстановку на предприятиях. А между тем переработка металлоносных шлаков — доменных, конвертерных, электрошлаковых — позволяет получать скрап, который может вторично использоваться в

сталеплавильном производстве, практически заменяя металлолом, цена на который постоянно растет. Подобная переработка позволяет решать целый комплекс важных для компании вопросов, в том числе и экологических — речь идет о проблеме утилизации отходов. Все прекрасно понимают, что требования в области экологического законодательства будут только ужесточаться.

Кстати, при переработке металлоносных шлаков также извлекаются щебень и песок различных фракций — а они весьма востребованы в строительной отрасли.

— То есть переработка промышленных отходов может решать вопрос не только их повторного использования в собственном производстве, но и дает хорошие перспективы сотрудничества со строителями?

— При правильной организации технологического процесса по переработке можно наладить производство продукции, востребованной в строительной отрасли. А с учетом того, что в России уже не первый год наблюдается настоящий строительный бум, этот вопрос нельзя обходить стороной. Помимо уже названных направлений работы у нас есть еще целый ряд очень интересных проектов. Например, в составе БМК работает Пугачевский карьер, где добывается известняк. По своим характеристикам он, по мнению специалистов, идеален для производства высококачественного цемента — как вариант, это производство можно организовать на территории ЧМК, используя также в качестве сырья отходы по переработке шлаков и коллоидную пыль. Потребность города в этом виде продукции будет постоянно увеличиваться — государственной программой развития крупных городов предусмотрено увеличение объемов возведения жилья именно в Челябинске.

В состав «Ижстали» входит завод по производству железобетонных изделий — свай, колец, армокаркасов, перекрытий. До последнего времени он был законсервирован, но при нормальной организации работы завод способен производить до 1500 куб. метров продукции в месяц. Также на «Ижстали» есть производство силикатного кирпича — его остановили в 90-х годах. В случае его запуска (а сырьем для

производства кирпича является известь, производимая на «Ижстали», и песок, добываемый ОАО «Речной порт Камбарка») кирпич можно будет продавать по вполне конкурентоспособным ценам на строительном рынке Удмуртии. Кстати, буквально в 700 метрах от обжиговых печей «Ижстали» расположен крупнейший в республике завод по производству пенобетона — в этой технологии используется известь. Сегодня печи нашего завода производят известь для собственного металлургического производства, но загружены они при этом только на 40 % от максимальной производительности. Почему не увеличить ее производство для дальнейшей продажи? Вообще мы уже видим реальную заинтересованность строителей в получении промышленных отходов нашего производства для дальнейшей переработки. В течение последних нескольких месяцев совместными усилиями специалистов ЧМК и нашей компании в три раза увеличены доходы от продаваемого гранулированного шлака, получаемого из доменного расплава, — граншлак используется в качестве добавок при производстве цемента.

— Реализация всех этих направлений работы «Мечел-Материалов», видимо, потребует внедрения современных технологий по переработке промышленных отходов?

— Уже сейчас мы активно сотрудничаем с различными научно-техническими институтами, в частности, с «Гипроцементом», которые именно для нас проводят ряд исследовательских работ, результаты которых помогут нам оптимизировать работу по переработке и продаже производственных отходов.

— Филиалы ООО «Мечел-Материалы» появятся на всех предприятиях компании?

— Да, сейчас мы занимаемся их регистрацией. А центральный офис предприятия располагается на территории Московского коксогазового завода, который обладает действующими мощностями по производству бетона и асфальта. Кстати, сегодня мы произвели рекордный для этих установок объем бетона — более 300 кубических метров за день. Ближе к лету эта цифра увеличится. Весь объем будет продан, мы в этом не сомневаемся — на эту продукцию есть заказы. ■

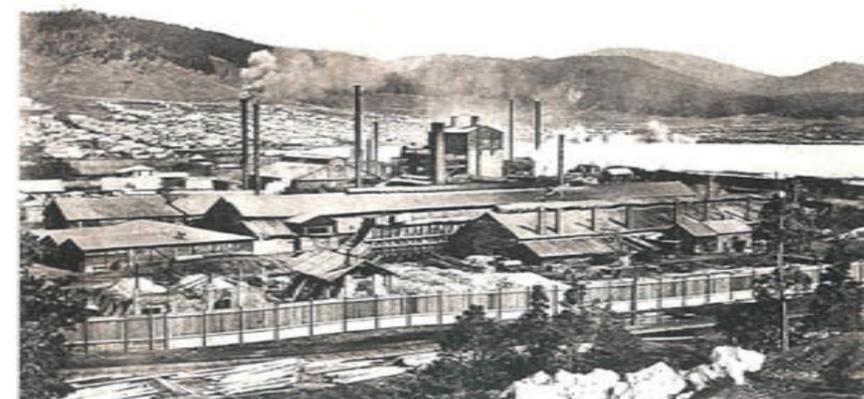
ТЕКСТ_ТАТЬЯНА НАРУШЕВИЧ

БЕЛОРЕЦКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ ОТМЕЧАЕТ
В ЭТОМ ГОДУ 245-ЛЕТНИЙ ЮБИЛЕЙ

ИСКУССТВО

ДЕЛАТЬ МЕТИЗЫ

Металлургический комбинат по праву называют сердцем Белоречья, а в уникальном по нынешним временам гудке, который отмечает начало рабочих смен, слились голоса многих поколений белорусских металлургов

ПЕРВАЯ ПЛАВКА НА ЗАВОДЕ
СОСТОЯЛАСЬ 9 ДЕКАБРЯ 1767 ГОДА

ИЗ ГЛУБИНЫ ВЕКОВ

Возраст у Белоречского металлургического комбината солидный — в этом году предприятию и городу исполняется 245 лет, поэтому повествование можем мы начать из глубины веков.

Официальным днем рождения Белоречского железоделательного завода принято считать 18 июля 1762 года. Эта дата обозначена на решении Берг-коллегии, впервые в том документе прозвучало и название «Белоречский завод». Вошел он в историю металлургии сразу и прочно, став одним из заметных не только в экономической, но и в социальной, общественной жизни России. А тогда, в год основания завода, одной из главных проблем, вставших перед заводчиками Твердышевым и Мясниковым, было обеспечение предприятия рабочей силой. Заводчикам то разрешали приобретать крепостных крестьян, то запрещали. Можно было нанимать вольных людей, да практически не было свободного населения, готового ехать к далеким горам, в неизвестную Башкирию. Но Твердышев искал и находил рабочих людей. То добивался разового разрешения на покупку крестьян, то указывал о людях, по каким-либо причинам оторвавшихся от своих общин, переселял на свои заводы. Предки белорусских металлургов родом из самых разных уголков матушки России, из Симбирского, Ставропольского, Саранского, Азамасского, Алатырского уездов.

СТАНОВЛЕНИЕ ЗАВОДА

Одним из первых объектов на строительстве заложили церковь площадью в 40 квадратных сажен и высотой в 6 аршин. Начали изготовление кирпича для домны и горнов. Были построены доменная фабрика, начата кладка доменной печи высотой 13 аршин, четыре молотовые фабрики, 12 кирпичных горнов, нагревательная печь для железа.

Первая плавка состоялась 9 декабря 1767 года. До конца года успели получить 3940 пудов чугуна, если перевести в современную систему, по весу получится как раз один вагон.

ФЕНИКС

Трудные времена пришлось пережить заводу, когда пришло войско беглого казака Пугачева, дерзнувшего принять имя Петра III, по приказу которого завод был обречен на уничтожение. Могли кто, видя такую картину, предполагать, что

через несколько лет и следов разорения не останется. Снова будут капать в домнах капли раскаленного чугуна, накапливаясь до того мгновения, когда чумазый веселый мастерской разобьет железным ломом леток, и огненный ручей заземлится по канаве, чтобы прерратится в слилок и пойти на передел в кричную фабрику.

МЕДЛЕННО ПОСПЕШАЯ

Интенсивное развитие в конце XIX века металлургического производства, появление других направлений вызывалось рождением новой рыночной конъюнктуры. После отмены крепостного права в стране начался промышленный подъем, от которого не остался в стороне и Белоречский завод. Возросла выплавка чугуна, прирастало производство железа, появился новый товар — проволока и гвозди.

СМУТА

Сформировалось такое представление, будто в годы революции и гражданской войны одна часть беспособного населения Зимний штурмовала, другая соответственно Зимний защищала. Но большей части граждан хотелось жить и работать. Да, завод трясло, лихорадило, но никогда жизнь здесь не замирала окончательно. Постепенно возвращался завод к мирной жизни. В 1926 году поселок получил статус города. Одной из самых острых проблем стало строительство и ремонт жилья, благоустройство улиц.

СТАЛЬНАЯ ПРОВОЛОКА И КАНАТЫ

Начало производства стальной проволоки — это увлекательная и в чем-то мучительная эпопея. Исходные данные были таковы: есть высококачественная сталь, промышленность нуждается в стальной проволоке и канатах. Остальные данные со знаком минус. Началась серия проб и ошибок. И вот пришел первый успех — получили 125 тонн канатной проволоки. Не хватало знаний, опыта, кадров, станков. Никак не могли подобрать режим термической обработки. Многочисленные опыты на заводе, теоретические изыскания дали положительный результат только через два года. В эти же годы на заводе были проведены коренные улучшения в процессе волочения проволоки. Темпы роста в стоимостном выражении в первые две пятилетки впечатляют. Построили цех № 1,



НА КОМБИНАТЕ ДЕЙСТВУЕТ МАСШТАБНАЯ ПРОГРАММА МОДЕРНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА



Своеобразие истории Белорецка в том, что в годы войны он оказался единственным, где производили уникальную метизную продукцию для нужд обороны. Не случайно позывным Белорецкого военного завода № 706 стало слово «жемчужина». Только он производил различные марки проволоки, необходимые и для винтовок, и для грозных «катюш»

цех покрытий № 2 и канатный № 3. Выпуск продукции в рублях возрос в 2,8 раза. В эти годы освоили десятки новых видов продукции, в том числе кабельной проволоки, семафорной, автолплетени, пружинной, игольной, ремизной, гребенчатой.

Белорецкая продукция стала востребована по всей огромной стране, на сопках заводов, выпускающих станины и автомобили, двигатели и самолеты, орудия и тракторы, гимнастерки и парашюты.

ЕСЛИ БЫ НЕ БЕЛОРЕЦК

Своеобразие истории Белорецка в том, что в годы войны он оказался единственным, где производили уникальную метизную продукцию для нужд обороны. Не случайно позывным Белорецкого военного завода № 706 стало слово «жемчужина». Только он производил различные марки проволоки, необходимой и для винтовок, и для грозных «катюш». На заводе, случалось, тогда и боевые ордена давали. Работали без выходных по двенадцать часов, норму выработки перевыполняли до 170 %.

«БЕЛОРЕЦКАЯ ПЕРВОРОДНАЯ»

После войны страна превратилась в гигантскую стройку, не отставал и комбинат. Возводились новые цеха, открывалось новое производство, осваивались новые виды продукции. Именно в те годы была отработана технология получения стали, которая получила название «Белорецкая первородная» и шла на производство особо ответственных метизов. Осваивались новые марки стали: канатная, кардная, электродная, ОВС, ВС, пружинная, игольная и другие. Эстафе-

ту прокатного дела от своих предшественников принял стан «150». Его строительство стало масштабным и во многом уникальным действием, но с тех пор он — «становой хребет» комбината.

Все больше места в производстве занимала метизная продукция: в первом цехе освоены новые сорта проволоки из канальных и пружинных марок стали, термоциновальные агрегаты выпускают проволоку, пользующуюся повышенным спросом потребителей, введены в строй новые термотравильные агрегаты в четвертом. С освоением коллективом цеха № 10 марки ШХ 15 стали обеспечивать проволокой шарикоподшипниковые заводы. На уровне правительства было принято решение о строительстве современного цеха по производству микропроволоки, продукция которого востребована в самых передовых областях науки и техники. Многие марки, освоены в цехе легированной проволоки, ранее в нашей стране не выпускались.

31 декабря Государственной комиссией принят комплекс цеха легированной проволоки мощностью 25 тыс. тонн. С этого дня начался отсчет времени рождения нового производства проволоки и пружин легированных марок стали. Каждый год увеличивался ассортимент производимой продукции: пружинная проволока, высокопрочная проволока, из которой изготавливают стальной каркас железобетонных конструкций; канаты — шахтные, крановые, бурильные, такелажные, морские и речные, авиационные, металлокорд.

НА СТЫКЕ ТЫСЯЧЕЛЕТИЙ

Этот период короткий, но в него уместилось столько событий, что потребовали бы отдель-

ной статьи. В самом деле, стабильность жизни, неизменность системы управления, уверенность в завтрашнем дне — все исчезло в девяностые годы. На смену пришли неопределенность, падение производства, задержки в зарплате.

В сентябре 2001 года был подписан договор между Государственным комитетом Республики Башкортостан и компанией «Мечел» о передаче в доверительное управление государственного пакета акций ОАО «БМК». Ход событий показал, что направление было принято верное, и с середины 2002 года явно обозначилась тенденция по преодолению последствий экономического кризиса.

Новый альянс позволил комбинату не только остановить экономический спад и выйти из затянувшегося экономического кризиса, но и в корне изменить жизнь предприятия. В результате оптимизации технологического процесса — закрытия нерентабельного сталеплавильного производства и оптимизации затрат в рамках интегрированной компании — комбинат постепенно вышел на рентабельный уровень работы. Была сделана ставка на достижение синергетического эффекта, и она полностью оправдала себя. Именно за этот период на БМК резко выросли объемы выпускаемой продукции — производство проката увеличилось почти в 1,5 раза, выпуск метизов — в 1,9 раза. Работа в компании позволила привлечь инвестиции для решения давно назревших проблем по реконструкции и техническому перевооружению предприятия. Организация грамотного менеджмента позволила разработать эффективную стратегию дальнейшего развития предприятия.

На сегодняшний день продукция комбината востребована в различных областях промышленности как в России, так и за рубежом. На комбинате существует устойчивая динамика роста объемов производства.

Работа в составе «Мечела» позволяет БМК строить долгосрочные прогнозы, реализовывать крупные инвестиционные программы. На предприятии введены мощности по производству новых видов продукции — это современные агрегаты: термотравильный, термоциновальный по производству высококачественной оцинкованной проволоки, современные линии по производству пружинной проволоки, сварочной оцинкованной и

СЕГОДНЯ ПРОДУКЦИЯ БМК ПОЛЬЗУЕТСЯ НА РЫНКЕ ОГРОМНЫМ СПРОСОМ



высокопрочной арматурной стабилизированной проволоки.

На комбинате разработана программа инвестиционного и технического развития ОАО «БМК» до 2011 года, целью которой является создание стабильного конкурентного и эффективного производства высококачественных метизов. Основой этой инвестиционной программы станет создание нового сталепроволочно-канатного комплекса.

Впечатляет и перечень объектов, которые будут введены в эксплуатацию в текущем году — это оборудование для производства стабилизированных высокопрочных арматурных канатов, волочильный стан для производства светлой сварочной и полуфабриката тонкой сварочной оцинкованной проволоки, две линии для производства тонкой сварочной оцинкованной проволоки, волочильные станы для производства скрепленной и фибровой проволоки, два волочильных стана по производству пружинной проволоки и волочильный стан для увеличения производства канатной проволоки. На комбинате начата реализация программы по модернизации в целом канатного производства. В рамках этой программы будет установлена новая канатная машина, которая позволит выпускать канаты, которые сегодня БМК пока не изготавливает. Продолжится реконструкция на стане «150», направленная на улучшение качества продукции и гарантирование ее потребительских свойств.

ОЛАГМАН ЧЕРНОЙ МЕТАЛЛУРГИИ БАШКОРТОСТАНА

С 2003 года ОАО «БМК» имеет сертификат соответствия менеджмента международному стандарту ISO 9001:2000. Продукция комбината отмечена дипломами «100 лучших товаров России», «Лучшие товары Башкортостана», «Лучший экспортер РБ», «Лучший российский экспортер 2005 года». По итогам работы в 2006 году БМК признан «Лучшей промышленной компанией Республики Башкортостан» и награжден благодарственным письмом Президента Башкортостана, а также золотым знаком, дипломом первого республиканского конкурса «Экологически безопасное производство РБ» и удостоен премии Президента Республики Башкортостан в области качества продукции.



«ЗА СИЛЬНУЮ СОЦИАЛЬНО-ДЕМОГРАФИЧЕСКУЮ ПОЛИТИКУ»

Успешная работа комбината сама по себе является основой создания благоприятной социальной обстановки в городе и регионе. Социальная политика на БМК носит масштабный, системный характер и ориентирована на различные категории персонала: молодежь, производственники, пенсионеры, ветераны. Одним из приоритетных направлений остается забота о здоровье своих работников. Не без гордости на комбинате отмечают и то, что в коллективном договоре нашла свое отражение и забота о женщинах, о чем говорил в одном из своих посланий Президент России Владимир Путин. Так, по решению руководства комбината женщины, работающие во вредных и опасных условиях труда, направляются в добровольный отпуск раньше, чем предусмотрено федеральным законодательством. Так что белорецкие металлурги тоже за «сильную социально-демографическую политику»!

ЗЕРКАЛО БЕЛОРЕЦКОГО ПРУДА

В Белорецке все дороги и тропинки в конечном счете ведут к комбинату.

Производственные корпуса расположены на правом, низком берегу, основная часть города на крутом левом. Поэтому пешим порядком приходится преодолевать лестницы. Легко и бойко сыплются по ступенькам ноги молодых, спокойно и солидно ступают люди в расцвете сил и мастерства, держась за перила, переступают завтрашние ветераны. В ночные и предутренние часы по дороге на работу можно наблюдать удивительные картины в зеркале пруда. Фонари пешеходного моста, огни завода, города, автомобилей отражаются в воде, а рябь на поверхности никогда не бывает одинаковой. Конечно, когда торопишься на работу, не до огней в пруду. В голове мешаются нормы, волюшки, протяжки, цифры. Однако случайно вскиньте голову, гляньте: «Мать честная! Красотища-то...» И отступает то, что казалось единственно важным, и понимаешь, что все трудности переходящие, что жизнь многолика, и всегда есть в ней место доброту и прекрасному. ■

Статья подготовлена по материалам книги Александра Егорова «Зеркало Белорецкого пруда».



УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ОАО «БМК» КОНСТАНТИН НИКОЛИН:

— На комбинате сегодня происходят значительные изменения. Этого требовала как ситуация на рынке, так и планы по развитию самой компании. В 2007 году намечено почти вдвое увеличить объем инвестиций, направленных на масштабную реконструкцию сталепроволочно-канатного производства с внедрением новых современных экологически чистых технологий. Эта концепция даст БМК долгосрочную перспективу развития на 10–15 лет, позволив тем самым сохранить лидирующие позиции на метизном рынке и увеличить производство метизов в полтора раза. Руководство сформировало стратегические цели, но я твердо уверен, что все же решающим фактором остается человеческий. Именно от людей во многом зависит и день сегодняшний, и будущее комбината. Мы как предприятие, активно воплощающее программу технического перевооружения, сталкиваемся с проблемой нехватки молодых грамотных специалистов, и решение вопроса обеспечения производства квалифицированными кадрами становится одним из приоритетных. Руководство предприятия сегодня предусматривает планомерное совершенствование системы оплаты труда, которая мотивировала бы работников на максимально высокий уровень выполнения производственных, качественных, экономических показателей, обеспечивая одновременно достойный уровень жизни металлургов и членов их семей. □

ТЕКСТ_СВЕТЛАНА АНДРЕЕВА

РАДИ ТОГО, ЧТОБЫ ПОЛУЧИТЬ ОДНУ ТОННУ НИКЕЛЯ, ОРСКИМ МЕТАЛЛУРГАМ НУЖНО ПЕРЕРАБОТАТЬ ПРАКТИЧЕСКИ СТО ТОНН РУДЫ

РОЖДЕНИЕ НИКЕЛЯ



Длинной цепочкой улиц вытянулся по степи Орск... Это промышленный город — сегодня в нем работает 27 предприятий. В тройке крупнейших — Южно-Уральский никелевый комбинат, вошедший в состав нашей компании в 2002 году. Первый штейн он выдал 12 декабря 1938 года, а меньше чем через три года началась Великая Отечественная... Тогда каждый килограмм никеля был остро нужен для победы...

В те страшные годы «Южуралникель» был основным поставщиком никеля и кобальта для нужд обороны. Поставки никеля из Канады, осуществлявшиеся до 1941 года, прекратились. Комбинат «Североникель» был эвакуирован, Норильский комбинат строился и только налаживал производство, мощности Уфалейского и Режского заводов были невелики. Основная тяжесть по обеспечению страны никелем легла на комбинат «Южуралникель» и он достойно справился с поставленными задачами.

Мирная жизнь приоритетов не изменила: никель был и остается одним из самых востребованных металлов, который используется в основном для усиления антикоррозийных свойств нержавеющей стали. В этом году цены на никель на Лондонской бирже металлов достигли \$50 тыс за тонну, при этом участники рынка прогнозируют дальнейшее увеличение спроса на этот металл со стороны производителей «нержавейки».

В 2006 году комбинат «Южуралникель», одно из крупнейших предприятий цветной металлургии России, произвел 14 436 тонн никеля. Прирост по сравнению с 2005 годом без малого 15%. Что стоит за этими цифрами? Извлечение никеля из руды является сложным, многоступенчатым процессом, в основе которого лежит как механическое воздействие, так и проведение целого ряда сложнейших химических реакций при высоких температурах.

В нашем репортаже мы не будем подробно останавливаться на технологиях, а постараемся взглядом «со стороны» дать общее представление о том нелегком труде никельщиков, благодаря которому появляется так широко востребованный металл, проследить его путь от руды до конечной продукции. И когда дома на кухне ваша рука привычно потянется к блестящему чайнику или вы откроете прекрасно сохраняющий температуру термос из «нержавейки», вспомните, что, возможно, своим рождением они обязаны именно ОАО «Южуралникель»...

А начинается никель свой путь далеко от комбината, на Буруктальском и Сахаринском рудниках.

Природа нелегко отдает свои богатства. Чтобы добраться до никелеобразующей руды, приходится вскрывать до 70 метров на Сахаринском и до 30 метров породы на Буруктальском рудниках. Каждый день, и в жару, и в холод, в карьеры медленно въезжают громадные БелАЗы. Каждый

из них за один рейс может перевезти до 45 тонн руды. Их загружают не менее внушительные экскаваторы с пятикубовым ковшом. На горнорудном производстве комбината в последнее время идет существенная модернизация: значительно вырос и обновлен автомобильный парк, рудники получили дополнительные экскаваторы.

У железнодорожных путей, куда подаются комбинатские «вертушки», состоящие из 60 полувагонов, расположены склады «усреднения», где доставленная из карьеров руда доводится до требований существующих на предприятии стандартов. И только после этого она начинает свой путь на комбинат.

Ежемесячно на комбинат поступает до 220 тыс. тонн руды. Бесконечными потоками вползают полувагоны на рудный склад цеха подготовки шихты, нескончаемым водопадом летят вниз земляные потоки. Да-да, именно земляные. По внешнему виду руда ничуть не отличается от земли с характерным буроватым оттенком, ведь содержание никеля в ней всего лишь порядка 1%. Все остальное — лишнее, то, от чего нужно избавиться. Собственно говоря, весь процесс получения никеля, как мы уже говорили выше, заключается в том, чтобы путем сложнейших химических превращений вырвать у природы столь тщательно скрываемый металл.

— Особенно непросто здесь зимой, когда руда приходит в цех замороженной, ведь в ней



чуть ли не 30% влаги, — говорит Виктор Васильевич Ткачук, мастер бригады отделения подготовки шихты, — хотя люди все работают здесь по много лет, никто на трудности не жалуется. «текучки» почти нет. Да, работа нелегкая, и деньги мы, конечно, не зря получаем...

Сам Виктор Васильевич проработал в цехе уже 30 лет. Здесь же, на комбинате, работала его мать, сейчас работает дочь, а скоро в табеле





АЛЕКСАНДР СЮРЯЕВ И ВИКТОР ТКАЧУК, ПРОВАБОТАВШИЕ НА «ЮЖУРАЛНИКЕЛЕ» ПОЧТИ ПО 30 ЛЕТ, ЗНАЮТ ДОСКОНАЛЬНО ВСЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ЦИКЛ КОМБИНАТА



появится еще одна графа с фамилией Ткачук — сын тоже планирует связать свою жизнь с «Южуралником».

— На комбинате очень много семейных династий, работа здесь стабильна, зарплата по меркам нашего города достаточно высока, а потому дети идут по стопам родителей, — подтверждает Александр Иванович Сюрязев, начальник отдела кадров. Кстати, в кабинете заводоуправления он появился не так давно, до этого много лет проработал на производстве, знает досконально весь технологический цикл. Сегодня он и сопровождает нас по комбинату, рассказывая и показывая, как же появляется никель на свет.

...А работа не останавливается ни на секунду. Масштабы ее поражают: кругом, куда ни глянь, горы руды, перемещаемые лгзагощими грейферными кранами. Руда просеивается, мелкая фракция отделяется от крупной, которая затем поступает в дробильное отделение. Измельченная, она опять сортируется — пока весь объем не будет пригоден для дальнейшей переработки. Затем все это направляется в цех спекания шихты.

...Шума здесь чуть поменьше, но жар от пяти работающих агломерационных машин заставляет непроизвольно вспомнить о том, что не мешало бы захватить с собой бутылочку минеральной воды. Здесь получают агломерат: руда, смешанная с углем, спекаясь, медленно ползет по широким аглолентам. В полумраке большого здания зрелище завораживает: подернутый белой пленкой, агломерат словно бы светится изнутри малиново-оранжевым светом.

На пульте управления агломерационной машины мы знакомимся с одним из агломератчиков — Владимиром Стирочником. Он тоже работает здесь уже больше 20 лет. Признается, что, прежде чем стать агломератчиком, прошел весь

технологический процесс шихтового отделения, начиная со смесильщика.

...А вот и готовый агломерат. Остывая, он становится похож на веточки кораллов — только вместо снежно-белого известкового цвета его колер — графитово-серый. Агломерат — это не что иное как сырье для плавильного цеха, в котором и начинается основная борьба за никель.

На огромных агловозах в режиме «нон-стоп» подвозится к плавильному цеху агломерат. Гуськом мы поднимаемся на колошник шахтовых печей, чтобы понаблюдать за их загрузкой. Печи, внушительные по своей величине, не зря они имеют такое название — шахтные. В них слоями укладывается агломерат, кокс, колчедан, известняк. В процессе плавки расплавленная масса скапливается в выносном горне, где происходит разделение на штейн и шлак. Продукт шахтной плавки — штейн — уже имеет до 10 % никеля, а расплавленный шлак, смешиваясь с водным потоком, направляется в грануляционный бассейн.

...До выпуска штейна остается не так много времени. Александр Иванович приводит нас на площадку, откуда, по его словам, этот процесс будет виден особенно красочно. Красок здесь и впрямь хватает: работающие печи изрыгают языки пламени, температура внутри них поднимается до 1500 градусов. Но жара — это еще не самое страшное, гораздо сложнее переносится периодически накаляющаяся волна душающего запаха, заставляющая немилосердно слезиться глаза и искренне мечтать о глотке свежего воздуха.

...Выпуск штейна, как это ни банально звучит, удивляет и восхищает. Причем удивляет и восхищает не шкварящий снап вырвавшийся на волю искр, предваряющих мощную струю раска-

ленного металла, а четко выверенные действия плавильщика, прожигающего летку. Это работает Сергей Говоров, с которым мы накануне успели буквально перекинуться всего лишь несколькими словами — шахтная печь требует неусыпного контроля человека, у которого нет возможности особо опалекаться от этого процесса. Успеем лишь узнать у Сергея, что пришел он сюда вслед за родителями — и мать, и отец отдали «Южуралнику» по много лет.

...Штейну еще далеко до конечного продукта. Следующая стадия его жизни — конвертирование. Это еще один рывок по освобождению никеля от всяких посторонних примесей с получением файнштейна и отвального конвертерного шлака.

Александр Иванович ведет нас в обжиговой цех — святая святых никелевого производства. По пути, успевая здороваться со всеми кто попадаете нам навстречу, — шутка ли, более 30 лет на комбинате, знает всех, чуть ли не по именам! — комментирует то, что мы только что увидели.

— Конечно, условия труда у никельщиков очень и очень тяжелые, — говорит он, — но мы-то все прекрасно помним, как в 90-х годах работы не было вообще! Комбинат, продукция которого была абсолютно не конкурентоспособна на рынке, останавливал производство, не мог платить зарплату, людям не на что было кормить детей. Вот тогда было тяжело. А сейчас жизнь налаживается. Комбинат работает в составе «Мечел», а это значит, что и уголь, и кокс от наших же предприятий приходят. Очень радует, что ведется модернизация нашего оборудования — оно ведь уже немало поработало на своем веку. Мы теперь уверенно себя чувствуем, знаем, что и завтра, и послезавтра печи не остановятся. Да люди и на себе ощущают это: зарплата постоянно растет, пылаем-



ВСЕ ПРОЦЕСС ПОЛУЧЕНИЯ НИКЕЛЯ ЗАКЛЮЧАЕТСЯ В ТОМ, ЧТОБЫ ПУТЕМ СЛОЖНЕЙШИХ ХИМИЧЕСКИХ ПРЕВРАЩЕНИЙ ВЫРВАТЬ У ПРИРОДЫ СТОЛЬ ТЩАТЕЛЬНО СКРЫВАЕМЫЙ МЕТАЛЛ



ся еще как-то помогать — вот талоны на питание выдаются постоянно, которые процентов на 80 компенсируют стоимость обедов. А вот там, — показывает рукой в сторону проходной, — работает современный медицинский пункт, где наши работники, не выходя с комбината, могут получить практически все виды необходимого лечения, это тоже очень удобно.

...Наконец, вот он — обжиговой цех. Здесь работают счастливицы — на их глазах рождается то, ради чего сотни людей трудятся в карьерах и обливаются потом у жарких печей. Правда, и о сохранности никеля здесь заботятся особо: цех огорожен серьезным забором, у него — свой контрольно-пропускной пункт. Чтобы попасть сюда, мы оформляем еще одну партию документов.

— Все эти меры направлены против воровства, — говорит встречающий нас заместитель начальника цеха Александр Лемешкин, — но, к счастью, для нас этот вопрос уже давно не актуален. На воровстве попадаются случайные люди, а у нас в коллективе таких нет. Все работают либо по много лет, либо пришли по рекомендации уже работающих здесь. Много семейных династий. Честно скажу — к нам в цех попасть непросто. А то, что коллектив такой сплоченный образовался, работу нашу непростую очень облегчает, всегда знаешь, что у тебя за плечом стоит человек, на которого можно стопроцентно положиться.

...Да, обжиговой цех уже не поражает своими объемами. После просторов рудного склада, после дивящих своей мощью шахтных печей и конвертеров обжиговой кажется просто миниатюрным. Хотя здесь работает комплекс печи кипящего слоя, комплекс трубчатых печей, электропечь. Про-

сто объемы, загружаемые в них, совсем не те, что в начале технологической цепочки — застывший глыбами файнштейн здесь учитывается вплоть до килограмма. А вот продукты его переработки считаются уже на граммы.

— У нас не пропадет даже пыль, которая получается после дробления файнштейна, — комментирует Александр Лемешкин, — ведь она больше чем на половину — никель. Мы даже промышленный пылесос модернизировали таким образом, чтобы собирать ее всю, вплоть до последней пылинки.

Файнштейн поступает в обжиговой цех, где его дробят до мельчайшего состояния, загружают в печь кипящего слоя, затем — в трубчатую печь. Эта обработка позволяет максимально полно удалить из него серу. Полученная записка никеля отправляется в электропечь — и вот он, момент истины: в бассейне с водой остывает ферроникель. Содержание никеля в нем не менее 85 %. К ферроникелю здесь относятся особо трепетно. На нашу просьбу показать вблизи готовую продукцию, ради которой мы еще утром пришли на рудный склад, Александр приносит пригоршню ферроникеля. Несет бережно, как ребенка.

— А мы здесь с ним разве что не нянчимся, — улыбается он.

...Ну и напоследок — последний, абсолютно логичный штрих, завершающий рассказ о рождении никеля — его погрузка. Склад готовой продукции — небольшая чистая комнатка, ферроникель, упакованный в белоснежные мешки, осторожно укладывается в вагон. Всего 65 мешков. Целых 65 мешков.

Дожидаемся окончания погрузки — моментпломбирования вагона выглядит особенно эффектно — и подходим к грузчикам. И даже совсем не удивляемся, когда выясняем, что здесь



работают вместе отец и сын — Владимир и Николай Никитины. Еще одна династия, о которых мы часто слышали на протяжении всего дня от многих людей. Еще две пары рабочих рук, причастных к рождению орского никеля, которому совсем скоро предстоит решать непростые задачи, поставленные человеком: может, он окажется в космосе, может, опустится к морским глубинам, а может, обернувшись тончайшим хирургическим скальпелем, станет в умелых руках спасителем чьих-то жизней. ■

ТЕКСТ_ ВЛАДИМИР КЕЛЛЕР
ОЛЬГА АЙКИНА

БОЛЕЕ 50 ШАХТЕРОВ, РАБОТАЮЩИХ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ
«ЮЖНОГО КУЗБАССА», НА ЛЬГОТНЫХ УСЛОВИЯХ ПОЛУЧИЛИ
КВАРТИРЫ В НЕДАВНО ПОСТРОЕННОМ ДОМЕ

КЛЮЧИ ОТ НОВОЙ ЖИЗНИ



Из непреходящих ценностей жизни главным для человека был и остается домашний очаг. Однако наличие собственных квадратных метров жилья, в особенности для молодых семей, может на долгие годы остаться лишь мечтой. Определенные, но не самые многочисленные категории могут рассчитывать на поддержку государства, а те, кто не попал в поле его зрения?



В минувшем году угольная компания «Южный Кузбасс» приготовила работникам коллектива подарок, построив собственный дом и вручив ключи от новых квартир молодым семьям. Каждый квартиросъемщик внес первоначальный денежный взнос и получил возможность взять беспроцентную ссуду со сроком выплаты до пятнадцати лет.

При этом с учетом пожеланий большинства жильцов семьям было предоставлено право вести внутреннюю отделку своих жилищ в соответствии с собственными пожеланиями. Новоселы тогда решили не переезжать в новые квартиры, пока полностью не закончат ремонт.



Помощник машиниста экскаватора Алексей Иноземцев с разреза «Ольжерасский» признается:

— Если бы не щедрый подарок угольной компании, не скоро бы приобрел собственное жилье. До сих пор арендовали квартиру. У нас подрастает дочь, и нас с женой уже стало беспокоить, что у нее не будет нормальных условий для учебы. Да и сам я студент-заочник Кемеровского политехнического университета. Молодым семьям трудно обжиться, когда нет собственной крыши над головой. А теперь есть надежный тыл — квартира. Нам устраивают условия вселения и расчета за приобретение жилья. Угольная компания применила щадящие цены, по себестоимости строительства. Их не сравнить с ценами на рынке жилья, которые, конечно, абсолютно неподъемны для нашего семейного бюджета. Мы с женой Мариной работаем на разрезе, там же трудится мой отец. Родители нам помогают. Вместе мы одолеем трудности. Главное — есть свет в окошке.



Помощник начальника участка шахты имени Ленина Андрей Ладionenко приехал в Междуреченск с семьей из шахтерской Караганды в 2001 году. Пришлось снимать квартиру. Работа на участке по добыче угля требует много времени на организацию труда на сменах. И все же...

— Свободное время отдаю отделке собственной квартиры. При этом обнаружил, что круг друзей стал больше, — говорит Андрей. — Все

Издавна считалось: крепко овладел надежной профессией — обеспечил себе будущее. В угольном Междуреченске надежней горняцких профессий нет. А работа на шахтах и разрезах компании «Южный Кузбасс» престижна еще и потому, что ее предприятия-филиалы давно вошли в когорту социально-ответственных за свой бизнес.

новоселы молоды, очень контактные, дружелюбны. Мы еще до окончательного вселения стали ходить друг к другу в гости, делились задумками, приобретенным опытом, инструментами. Здесь каждый сам был себе дизайнер, и всегда интересно, что творит твой сосед, с кем доведется жить рядом долгие годы. Очень важно наладить добрососедские отношения. Дом на период отделки стал клубом общения. Всех объединял один интерес — выполнить работы в своих квартирах быстрее, качественнее, оригинальнее. Молодой семье не так тяжело перенести временные трудности, важно сосредоточиться на доспешении цели. Есть некоторое физическое напряжение, зато душа спокойна: вот она, собственная квартира!

Евгению Лапшазу, молодому специалисту шахты имени Ленина, до последнего времени приходилось снимать комнату. В наши дни это стоит недешево. К тому же в чужой квартире нет особого желания вкладывать деньги в наведение уюта.



— А теперь мы просто счастливы, что у каждого будет по собственной комнате, — рассказывает Евгений. — Жена просто не нарадуется просторной, светлой, удобной кухне.

Нам даже нравится, что самим довелось поучаствовать в обустройстве квартиры. Строители сделали главное — качественно возвели стены, перекрытия, кровлю, вставили оконные стеклопакеты, произвели сантехническую и электрическую разводку. Все отлично работает — канализация, отопление, водоснабжение. В самоотделке, безусловно, есть свои плюсы. У людей вкусы разные. Мы всей семьей ходили по строительным магазинам, выбирали кафельную плитку, обои по собственному вкусу, консультировались у специалистов по качеству отделочных материалов. Все это, конечно, хлопотно, но очень увлекательно. Мне кажется, что общие заботы еще больше скрепили семью. Разве это не счастье — строить свой дом!

Новоселы еще долго будут обживать свои хоромы, ведь в собственных стенах хочется устроить все наилучшим образом. Но это приятные хлопоты, которые подарят в дополнение к обретенной крыше над головой массу положительных эмоций. Счастливы вам жить в новом доме! ■



СПРАВКА «НМ»

58 семей работников угольной компании получили ключи от квартир в новом доме. Инвестором этого социально значимого проекта выступило ОАО «Южный Кузбасс», координировало ход работ Управление капитального строительства и инвестиций угольной компании. Квартиры предоставлены сотрудникам компании на условиях долгосрочного кредитования.

Возведение жилого дома для горняков компании — лишь один из пунктов обширной программы социальной поддержки трудящихся, действующей в ОАО «Южный Кузбасс». Ее основные принципы зафиксированы в Территориальном Соглашении, подписанном руководством компании и Междуреченского теркома Росулпрофсоюза, и в Соглашении о социально-экономическом партнерстве, заключенном между ОАО «Мечел» и администрацией Кемеровской области. □

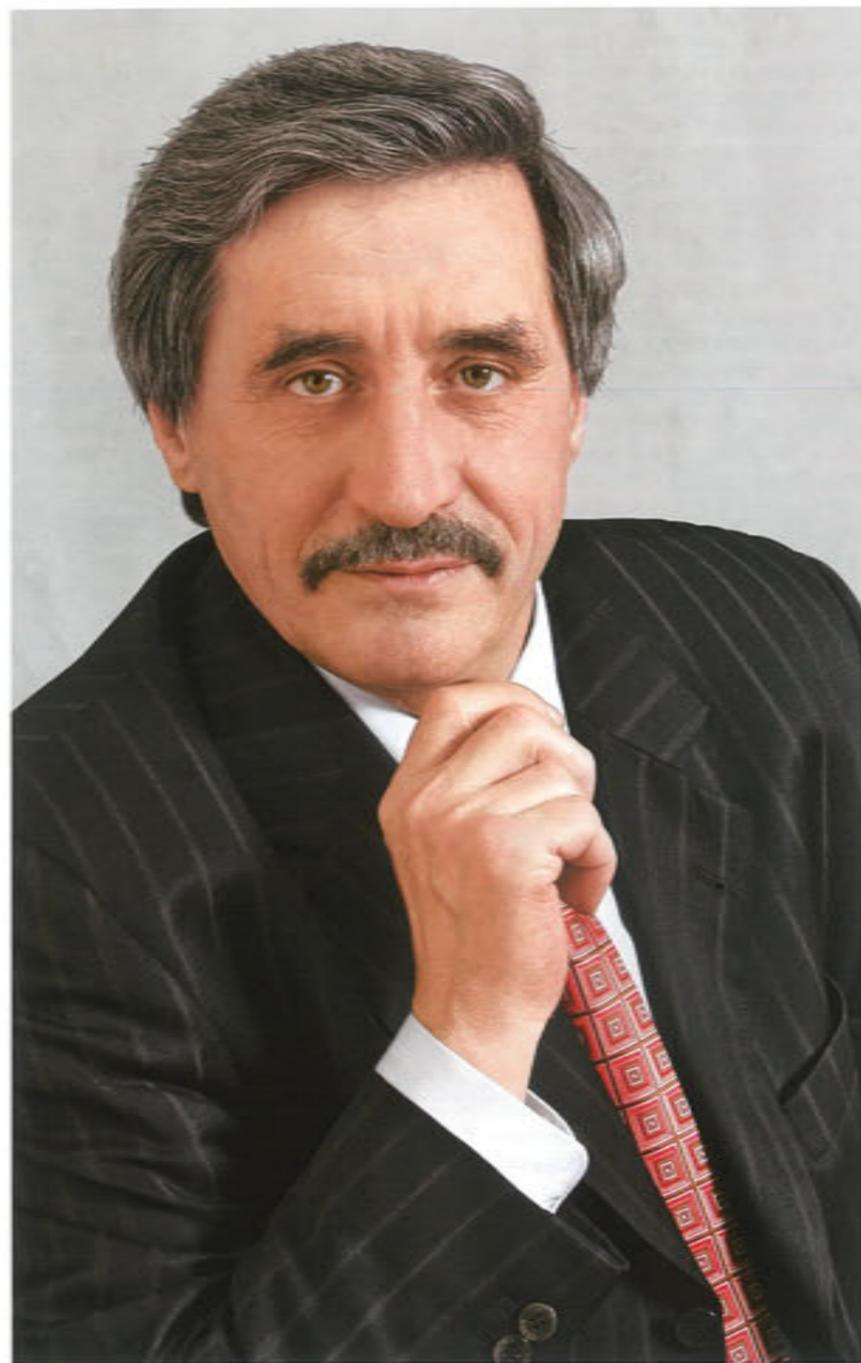


ТЕКСТ_ОКСАНА ПОНОМАРЕНКО

КОНСТАНТИН СЕНЬ, ДИРЕКТОР КОРШУНОВСКОГО ГОКА, ПРОШЕЛ ВМЕСТЕ С КОМБИНАТОМ ПУТЬ ДЛИНОЙ В 30 ЛЕТ

ОДНА БИОГРАФИЯ

С КОМБИНАТОМ



В апреле исполнился год с момента назначения Константина Михайловича Сеня директором Коршуновского горно-обогатительного комбината. Он сменил на посту директора Игоря Хафизова, перешедшего на работу в «Южный Кузбасс». Точнее даже так — принял эстафету. До этого Константин Михайлович работал в должности технического директора. Именно он отвечал в первую голову за производство — святая святых любого предприятия. Многие ли изменилось на предприятии и в жизни Константина Михайловича? Об этом — в нашем сегодняшнем материале.



КОНСТАНТИНА МИХАЙЛОВИЧА ДО СИХ ПОР ВОСХИЩАЕТ МАСШТАБНОСТЬ ПРОФЕССИИ ГОРНЯКА



О РАБОТЕ...

— Я всегда считал и считаю, что главное — это рентабельное производство. Вместе с должностью управляющего директора непосредственно к производственным проблемам, которыми я всегда занимался, добавились еще и проблемы города Железнодорожного и Нижнеилимского района, поскольку Коршунковский ГОК является градообразующим предприятием. И это оказалось непросто. С одной стороны, это вроде не наша вотчина — все-таки не советские времена, многое изменилось, а с другой — мы не можем просто отмахнуться, ведь здесь живут наши работники, их семьи. Для многих из нас этот город стал родным. Нам важно, как он живет сегодня, как будет жить завтра. Именно поэтому мы постарались убедить управляющую компанию — и нам пошли на встречу в этом вопросе — заплатить доначисленные суммы по НДС (а это порядка 600 млн руб.) единым траншем. Это даст возможность муниципальному образованию решить очень острые проблемы. Только в бюджет Нижнеилимского района попадет 170 млн — половина годового районного бюджета. В советские времена сложился стереотип о том, что градообразующее предприятие просто обязано нести социальные расходы, такое отношение к Коршунковскому ГОКу по сей день. Мы стараемся по мере возможности сохранить старые традиции. И социальные инициативы, направленные на улучшение качества жизни железнорогцев, поддерживаем.

— Да, поддерживаем. А Вы лично считаете это с позиции управления производством правильным, нормальным?

— Вопрос не в том, правильно это или не правильно. Так сложилось исторически. Для нас, Коршунковского ГОКа, компании «Мечел», это непросто. И хотелось бы, чтобы люди относились к этому именно так: работает предприятие — живет город Железнодорожный и Нижнеилимский район. Значит, мы должны сделать так, чтобы предприятие работало. И чем лучше оно будет работать, тем лучше мы будем жить. Прямая зависимость, по-другому не бывает.

— Константин Михайлович, что-то есть в этом утверждении такое... вроде объективное, но достаточно категоричное, выстраданное, что ли...

— Да уж выстраданное, точно. Я не приемлю в жизни потребительской позиции. И не понимаю, хотя, конечно, иногда приходится идти на компромиссы. Слово «дай»... К сожалению, со стороны муниципальной власти часто к нам отношение именно такое. Чуть малейшая проблемка — сразу бегут: «Дай». Мне сейчас письма не пишет только, наверное, секретарь из муниципальной приемной, остальные — практически ежедневно. Мы уже не раз обращались к мэрам — разработайте программу развития района и города, давайте обсудим ее все вместе, и Коршунковский ГОК поможет району развиваться. А не так как сейчас: каждый специалист

— Это одна из самых тяжелых обязанностей — говорить «нет». И в жизни, и в директорском кресле... Всем людям, и я не исключение, хочется быть хорошими, позитивными. Гораздо приятнее говорить «да».

— Константин Михайлович, Вам часто случалось обижать людей?

— Случалось. Иногда неумышленно, случайно. И тогда я очень переживаю. Стараюсь найти возможность поговорить с человеком.

— А иногда умышленно?

— Иногда так надо. Надо, чтобы вызвать здоровую злость, заставить человека менять ситуацию, работать. Но это, что называется экстренный вариант. Сродни хирургическому вмешательству. Применяется только в совсем безнадежных ситуациях — когда другого способа «лечения» нет.

Это одна из самых тяжелых обязанностей — говорить «нет». И в жизни, и в директорском кресле... Всем людям, и я не исключение, хочется быть хорошими, позитивными. Гораздо приятнее говорить «да»

администрации пишет письмо на ГОК — то туда спонсорская помощь, то сюда, а в итоге — воз и ныне там. Я еще ни разу не встречал в своей жизни ситуации, когда бы, извините за термин, хлявва кого-то выручала. Все должно быть заработано. Можно дать слабому. Но нужно, чтобы и он прошел свою часть пути — постарался что-то сделать. Только тогда это на пользу. Речь идет сейчас не о деньгах — о ситуации в общем.

— Это принципиальная позиция?

— Это жизненный опыт. Самый надежный путь к сознанию.

— Не все так думают. Наверное, не раз приходилось в силу должности говорить «нет», и многие обижались, не понимая причин отказа...

— Константин Михайлович, Ваша работа — это ежедневная необходимость принимать решения, говорить «да» и «нет»...

— Ну, не только это... Я бы не стал оценивать так категорично. Помимо того, чтобы принять решение, нужно для начала его разработать, найти. Вот это-то и есть самое интересное. Большая удача в жизни человека, когда работа дает возможность не только зарабатывать на хлеб, но еще и приносит удовольствие. Мне в этом смысле повезло.

...И НЕ ТОЛЬКО

Константин Сеня пришел на Коршунковский ГОК сразу после окончания Свердловского горного института имени Вахрушева. Тогда было так



➤ **СПРАВКА «НМ»**

КОНСТАНТИН МИХАЙЛОВИЧ СЕНЬ

2006—2007 ГГ. — УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ОАО «КОРШУНОВСКИЙ ГОК»

2002—2006 ГГ. — ТЕХНИЧЕСКИЙ ДИРЕКТОР ОАО «КОРШУНОВСКИЙ ГОК»

1993—1999 ГГ. — НАЧАЛЬНИК ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ОТДЕЛА ГОРНОГО УПРАВЛЕНИЯ, ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОАО «КОРШУНОВСКИЙ ГОК»

1985—1993 ГГ. — НАЧАЛЬНИК ТАТЬЯНИНСКОГО УЧАСТКА

1981—1985 ГГ. — НАЧАЛЬНИК УЧАСТКА ГОРНО-КАПИТАЛЬНЫХ РАБОТ, ГОРНЫЙ МАСТЕР РУДНО-ГОРСКОГО РУДНИКА

1980—1981 ГГ. — ИНЖЕНЕР ПО ГОРНЫМ РАБОТАМ ТЕХНИЧЕСКОГО БЮРО, СТАРШИЙ ИНЖЕНЕР — ЗАМЕСТИТЕЛЬ НАЧАЛЬНИКА ПРОИЗВОДСТВЕННОГО УЧАСТКА КАРЬЕРА

1976—1980 ГГ. — НАЧАЛЬНИК ЭКСКАВАТОРНОГО УЧАСТКА № 3 КАРЬЕРА

1973—1976 ГГ. — ПОМОЩНИК МАШИНИСТА ЭКСКАВАТОРА, ГОРНЫЙ МАСТЕР ЭКСКАВАТОРНОГО УЧАСТКА № 3 КАРЬЕРА, ПОМОЩНИК НАЧАЛЬНИКА ЭКСКАВАТОРНОГО УЧАСТКА № 3 КАРЬЕРА

принято: окончил институт, получил распределение, пошел работать. Семья восприняла это как должное. Тем более что вся семья на тот момент состояла из него и жены Людмилы. Сын Слава родился уже в Железногорске. Со временем переехали в Железногорск и родители, которые теперь обрели покой в суровой сибирской земле. Более 30 лет работает Константин Сень на Коршунновском ГОКе. Начинать помощником машиниста экскаватора. Потом стал горным мастером, начальником экскаваторного участка, был среди тех, кто начинал разработку Рудногорского рудника и Татьянинского карьера, работал начальником производственного отдела.

Коршунновскому ГОКу — 42. Он работает на ГОКе 34 года. И так совпадают две судьбы. Судьба предприятия, возникшего в Сибирской тайге по мановению советского Госплана, и судьба человека, всю свою трудовую жизнь отдавшего этому предприятию. Все было вместе, все веки совпадают: вот первая рудногорская руда, а вот страшный оползень в Коршунновском карьере, вот шестимесячная остановка ГОКа из-за отказа потребителей от концентрата, а вот «первенец» на дизель-гидравлической тяге — экскаватор «Libfert» стоимостью более 130 млн рублей. Нет событий главных и не главных. Просто они общие. Константин Михайлович Сень даже в отпуск не любит уезжать

надолго. Именно здесь он чувствует себя дома. А человек всегда стремится домой.

ДОМОЙ

Дом у них по-настоящему уютный. Речь идет о душевном уюте. Благодаря тому, что она — хозяйка Людмила Владимировна — всегда ждет, а он — хозяин — стремится домой. Она по первому слову — как только он зашел в дом — понимает, как дела на работе. Он редко посвящает ее в производственные нюансы. Но она всегда точно знает, как именно там идут дела. А еще она удивительным образом отгадывает, что нужно сказать или сделать, чтобы стало лучше и светлее — и в делах, и на душе.



➤ **МАЛЕНЬКАЯ ЗЛАТА БЕЗРАЗДЕЛЬНО ВЛАСТВУЕТ В СЕРДЦЕ ДЕДА**

Дети — сын Вячеслав и невестка Оксана — затрудняются рассказать об увлечениях отца. «Главное его увлечение — это работа, — улыбается сын. — Так было всегда». «Он любит не столько даже действие само по себе, сколько людей, компанию, — рассказывает невестка. — Вообще, конечно, спорт. Но именно через эмоции. Больше всего любит командные игры. Ну и, конечно, он очень много читает. Колоссальная эрудиция и память». Но лучше всех о деду (то, что он директор крупнейшего в Восточной Сибири обогатительного комбината, ей совершенно неважно) рассказывает внучка Злата.

— Злата, какой у тебя дед, расскажи, пожалуйста.

— Дед — он мой, — начинает перечислять внучка. И это сухая правда. Видя, как теплеют глаза Константина Михайловича при взгляде на эту маленькую кокетку, понимаешь, что внучка абсолютно права, в сердце деду она властвует безраздельно. — Еще он умный. Хороший...

— Балует, наверное...

— Нет, он совсем не баловный. Он очень хороший. Я его сильно люблю...

... Вот так и поговорили. И все время нашего разговора Злата старалась как-то примоститься поближе к деду — сесть на колени, держать за

руку... Хотя и видятся частенько (семья сына живет в областном центре — Иркутске, как правило, все «командировочные» дороги из Железногорска лежат через Иркутск), а хорошо, когда дед рядом.

КОМАНДА

Константин Сень — человек команды. Наверное, это не случайно. Одиночки — они реализуются в других областях, в искусстве, например. В тех сферах, когда результат определяется усилиями тысяч людей, очень важно быть «командным игроком». И в этом смысле Константин Михайлович никогда не подведет — именно так его характеризуют коллеги. А еще коллеги ценят его умение разрядить обстановку шуткой. Мужская сборная Коршунновского ГОКа по проведению последнего праздника 8 Марта называлась «ОСЕНЬ» (уж кто как прочтет). Все на ГОКе знают его улыбку с прищуром — добрый знак...

Его до сих пор восхищают красота и масштабность профессии:

— Посмотрите на карьер — его видно даже с самолета, на БелАЗы — колесо больше человеческого роста... И парадокс: с одной стороны вроде бы горняки — добываем руду, а с другой стороны отмечаем как профессиональный праз-

дник День металлурга — произведенный на ГОКе концентрат поставляется для металлургического производства. Коршунновский железорудный концентрат — он как будто сконцентрировал профессиональные достижения, усилия, стремления и старания всего коллектива.

ГODOVЫЕ ВЕХИ

За последний год на Коршунновском ГОКе произошло немало значительных позитивных событий: наконец получено производственное клеймо, а значит, и право на жизнь цеха формирования колесных пар; по итогам 2006 выдали почти пять миллионов тонн концентрата (не хватило до заветной планки чуть-чуть, но коллектив доказал себе, что точно может взять эту высоту), активно реализуется программа модернизации, сейчас разрабатывается программа развития кадровых ресурсов — это значит, что у предприятия хорошие перспективы и задел на будущее, здесь думают о том, что будет через много лет. И все эти вехи — результат именно командной работы, венец тех заделов, которые были наработаны раньше. Константин Сень, по отзывам друзей, не сторонник резких рычков и революций. Он — человек команды. Ее руководитель. ■

ПОМНИТЕ ЛИ ВЫ СВОИ ЭКЗАМЕНЫ?

Первые дни лета... В школах заканчиваются выпускные экзамены, в вузах близятся вступительные, да и сессии у студентов уже в разгаре. Экзамены, экзамены... У большинства из нас это слово, казалось бы, должно ассоциироваться с нервотрепкой и бессонными ночами над учебниками. Однако по прошествии лет, согласитесь, пройденные испытания, ставшие неотъемлемой частью такого замечательного периода жизни, воспринимаются совсем под другим углом. А вы помните свои экзамены? На такой вопрос отвечают сегодня наши читатели.



Альбина Глазкова, юрист-консульт Самарского филиала ОАО «Мечел-Сервис»:

— Как-то наша группа сдавала экзамен по административному праву. Про преподавателя старшие курсы рассказывали всякие ужасы. Разве только младенцев с утра не кушал.

Сам преподаватель обещал на экзамене открывать Кодекс об административных правонарушениях, называть номер статьи, а студент должен рассказать, что написано в этой статье, а если статья предусматривает взыскание за административное правонарушение — виды предусмотренных взысканий и их размер. «Отлично» получает тот, кто без запинки расскажет статью.

После бессонных ночей подготовки наша группа собралась сдавать экзамен. Преподаватель окидывает взглядом притихших студентов. Говорит: «Вам крупно повезло, я через два часа должен уходить, по этому кто из вас знает на твердую тройку — сдавайте зачетку, а кто останется — будет отдуваться». Ушли больше половины.

Он окидывает взглядом претендентов на положительные оценки. Долгое молчание. Смотрит на часы и говорит: «Вас всех за два часа я опросить должным образом не успею, поэтому давайте так: четверки ставлю за смелость, а кто все-таки хочет пятерку получить — оставайтесь, как раз успею опросить всех». Даже у многих отличников сдали нервы — пошли получать четверки. Нас осталось трое. Когда за последним обладателем «хорошо» закрылась дверь, преподаватель, улыбаясь, сказал: «А вам, так и быть, поставлю пятерки — давайте зачетки». Так наша группа сдавала экзамен. К чести преподавателя,

хочется отметить, что ни до нас, ни после нас подобной формы сдачи экзамена не практиковалось и нашей истории никто не верил.



Александра Черных, директор по экономике ОАО «Коршуневский ГОК»:

— Я сдавала вступительные экзамены дважды в один год.

Сначала поехала в Москву поступать в МГУ на физический факультет, причем специализацию, связанную с космическими технологиями. Конкурс был очень высокий. Я сдала русский язык на «тройку», испугалась, что не пройду и уехала в Иркутск. Здесь я размышляла, какой вуз выбрать, прошла по всем... Остановилась на «наркозе», Институте народного хозяйства (ныне Байкальский государственный университет экономики и права). Первые два экзамена — математику письменно и устно — сдала на «пятерки», поступила спокойно и уверенно.

Сейчас, по прошествии многих лет, я понимаю, что тогда все получилось правильно. Мне нравилась та работа, которой я занимаюсь. Я рада, что все сложилось с моими вступительными экзаменами именно так.



Сергей Пугин, мастер по ремонту оборудования обжигового цеха ОАО «Комбинат Южуралникель»:

— На втором курсе техникума была ситуация: сдавали мы серьезную дисциплину о-о-очень строгому преподавателю. Формул много, так просто и не выучишь все. Естественно, подготовил шпаргалки. Захожу в аудиторию в

первой «пятерке», тяну билет. Быстренько сориентировавшись, вытаскиваю нужную шпору и начинаю готовиться. В это время преподаватель заявляет: «У кого есть шпаргалки, доставляйте и кладите на мой стол». Все переглянулись, а я подумал: «Ну точно меня засеки!»

Достаю свое «творчество», а сам уже приготовился к «неуду». Преподаватель внимательно просмотрел мои заготовки и... попросил зачетку! «Вижу, готовился, не один вечер над «шпорами» просидел, значит, что-то и в голове отложилось. Можешь идти. Пять».

Я просто не поверил своей удаче! Вот только сокурсники потом долго обижались: преподаватель экзамен принимал по моим «шпорам»!



Вячеслав Комиссаров, начальник газоспасательной службы ОАО «Комбинат Южуралникель»:

— Я учусь по направлению комбината на металлургическом факультете в МИСИ-Се. На экзамене по предмету «Детали машин» мне достался билет «Материалы, из которых изготавливаются детали машин». Как раз накануне по телевизору показывали мужчину, делавшего шестеренки из дерева. Преподаватель ненадолго отлучился из аудитории, и я, шутки ради, объявил однокурсникам, что сейчас расскажу преподавателю про березовые детали для машин.

Подшла моя очередь, я начал рассказывать о шестеренках, изготовленных из дерева. К моему удивлению преподаватель вполне серьезно поддержал мою болтовню, что, дескать, и он слышал об этой разработке, отметил, что это довольно интересная идея. А я после этого задумался: «Так кто и кого разыграл на самом-то деле?»



Татьяна Кораблева, начальник юридического бюро ЗАО «ВМЗ»:

— Как-то раз я сдавала экзамены за себя и «за того парня», вернее, за девушку. У нашего курса началась преддипломная сессия, а моя однокурсница из Норильска никак не могла вылететь в институт. Рейс откладывали из-за погодных условий. Четыре дня я ходила на экзамены и отвечала не только на вопросы своего билета, но и на вопросы той студентки. К тому моменту, как моя однокурсница вырвалась из своего далекого города, я сдала за нее полсессии, причем с довольно неплохими оценками.

Экзамены для учеников и студентов — тест на силу личности, волю, умение владеть собой. В жизни все эти качества пригодятся не раз.



Евгений Кочетков, заместитель начальника технического отдела ОАО «БМК»:

— Был у нас один преподаватель, у которого существовало правило: только абсолютное понимание предмета позволяет надеяться на положительную оценку. То есть ни многодневная зубрежка, ни великолепно написанный со шпаргалками ответ не могли помочь на его экзамене. В итоге у некоторых студентов сдача экзамена затягивалась на годы.

Но когда ты в сотый раз приходишь на экзамен, то уже знаешь ответы на все вопросы.

Таким отношением профессор добился того, что сегодня — через 12 лет! — я не могу вспомнить его имя и отчество, но к передаче головы в любой момент. Низкий поклон профессору Степаненко.



Андрей Мелехин, начальник бюро УКС ОАО «ЧМК»:

— Помню, повезло мне на экзамене по литературе. Буквально накануне мы написали сочинение о любовной лирике Пушкина. И мне попался «счастливый» билет с вопросами о роли решений 27 съезда КПСС в литературном процессе и... тоже о любовной лирике Пушкина. Получил «пятерку»!



Оксана Пonomаренко, пресс-секретарь ОАО «Коршуневский ГОК»:

— Конечно, помню. Я поступала на факультет журналистики на самом пике популярности этой профессии: в эфире и газетах после эпохи советской пропаганды только-только начинали появляться настоящие журналистские материалы — острые, живые, сенсационные.

Факультет журналистики, на который я поступала, предполагает два этапа вступительных экзаменов: творческий конкурс в три тура,

и только потом экзамены. Причем профильный письменный экзамен — сочинение, на момент моего поступления за всю 70-летнюю историю университета (на тот момент) написали на «пять» всего несколько человек. Достаточно было одной запятой, чтобы получить «четверку».

Когда экзамены закончились, и я прочитала свою фамилию в списках зачисленных, я просто развернулась и пошла, даже не осознав, что именно произошло. Вернувшись в общежитие, застаю совершенно безумную картину — на всех этажах творится что-то невообразимое: кто-то пляшет какие-то кавказские танцы, кто-то рдеет в захлеб в три ручья, кто-то пакует чемоданы. И это было только начало. До сих пор вспоминаю студенческие годы с большим удовольствием, твердо зная, что самые крепкие друзья появляются именно в это время.



Александр Рябов, ведущий инженер отдела технического развития и инвестиционных проектов ОАО «БМК»:

— Составляющие успешной сдачи экзамена — это серьезная подготовка плюс определенная доля везения и отношение экзаменатора. Но это, наверное, справедливо для учебного заведения. В жизни же, где каждый день приходится держать экзамен на работе, в семье, в общении с людьми и даже за рулем автомобиля, полагаться приходится только на себя и свои силы. Вот недавно я сдал важный экзамен — создал семью. Уверен, что сделал правильный шаг и наша семья выдержит все испытания на «отлично».



Наталья Коробейникова, инженер-технолог инструментально-штампового цеха ОАО «Ижсталь»:

— Случай, который запомнился мне ярче всего, произошел, когда я училась в Ижевском государственном техническом университете. Сдавали мы «Материаловедение». Преподаватель был очень строгий, любил гонять нас по теории. В день, когда было назначено сдавать нашей группе, к экзамену я была не подготовлена. Решила сдать с другой. Но подруги уговорили меня не дрейфить и испытать свою судьбу. Я согласилась. За час перед экзаменом в конспекте я успела прочитать по этому предмету одну единственную тему и, представляете, этот билет мне и достался!



Светлана Мухина, инспектор по пенсионным вопросам ОАО «Уралкуз»:

— На моем факультете учились две девочки-двойняшки: Таня и Лена.

Так вот, у них весь процесс обучения был связан с интересными случаями, начиная от момента поступления до вручения дипломов. Дело в

том, что у девушек были различные склонности к наукам. Тане больше давались гуманитарные науки, а Лене точные. Очень желая поступить на наш факультет, девушки придумали такой ход: Таня дважды сдавала экзамен по русскому языку, а Лена — по математике. Преподаватели ни о чем не догадались. Так они учились практически все пять лет. Правда, защищали дипломные проекты каждая за себя.



Андрей Безъязыков, и.о. заместителя начальника участка горных работ разреза «Ольжерасский»:

— Экзаменов мне пришлось сдавать много: после девятилетки учился сначала в техникуме, потом в университете. Успевал неплохо, но ведь все невозможно выучить, поэтому «домашними заготовками» пользовались все, да и с ними было психологически спокойнее. Как только мы не изощрялись! Сначала просто писали ответы на все билеты и на экзамене доставали нужный лист. Потом учителя нас разоблачили и начали ставить печати на чистых листках. Но школьниками на выдумку горазды: прятали шпаргалки в ручки, а формулы писали карандашом на линейках.

Однажды в институте сдавали социологию. Один из студентов дал мне свой ответ на билет. Я захожу, беру билет — попадается именно этот. Когда пришло время отвечать — а почерк у моего товарища был неразборчивый — вместо слова «индивид» прочитал «инвалид» и... подкрепил своими соображениями на эту тему. Преподаватель внимательно слушал, а потом вдруг говорит: «Прочитай свой вопрос». Я понял, что сейчас последует наказание, и признал свою вину. Но отметку все равно получил хорошую — за сообразительность.

А вообще на экзамены старался заходить в первой пятёрке — так легче, не надо долго стоять за дверью и томиться в ожидании.

Нынешним школьникам, мне кажется, проще учиться. В их распоряжении хорошая информационная база — в Интернете или библиотеке можно найти все что угодно.



Владимир Еремин, ведущий специалист управления контроля качества продукции ОАО «Ижсталь»:

— Запомнилось, как на старших курсах Уральского политехнического института сдавали электротехнику. На подготовку нам было отведено пять дней, которые мы, три друга, успешно провели в дуракавалинии. Сложивались, как водится, только перед экзаменом. Помню, всю ночь пили кофе, учили, а наутро уснули. Проспали, конечно, а когда прибежали на экзамен, застали преподавателя уже уходящим. Время-то было уже послеобеденное.

Что касается шпаргалок: мы, студенты 70-х, практически ими не пользовались. Писать, конечно, писали, но не шпаргалками. Скорее, составляли их для лучшего запоминания темы. ■

ТЕКСТ ТАТЬЯНА ТОРОПЦЕВА

ЕЖЕГОДНО ИЖЕВСКИЕ МЕТАЛЛУРГИ ВРУЧАЮТ КОРОНУ САМОЙ ОЧАРОВАТЕЛЬНОЙ ДЕВУШКЕ, РАБОТАЮЩЕЙ НА ЗАВОДЕ

КРАСАВИЦЫ

«ИЖСТАЛИ»



На «Ижстали» состоялся традиционный конкурс «Мисс ОАО «Ижсталь»—2007». Проходил он в третий раз и в этом году был посвящен 450-летию добровольного присоединения Удмуртии к России. В заключительный тур конкурса из 16 претенденток на звание самой прекрасной представительницы «Ижстали» прошло восемь девушек. На первом этапе участницы должны были завоевать симпатии жюри и зрителей в творческом конкурсе, рассказав о себе и своих увлечениях. Они блестяще справились с поставленной задачей, в полной мере проявив женское очарование, фантазию и артистизм.

Финальная часть конкурса началась с выхода всех шестнадцати участниц проекта. Их восторженно приветствовали болельщики, друзья, коллеги и близкие, до отказа заполнившие зал ДК «Металлург». К тому времени для половины девушек переживания и волнения уже остались позади, а для остальных все только начиналось. Одно из «домашних заданий» конкурсанток — визитная карточка «Я работаю на «Ижстали». Помните школьные сочинения на свободную тему? Этот конкурс давал возможность представить себя, свои интересы и профессию в любой оригинальной форме. Второе задание — творческий конкурс «Живи и расцветай, моя Удмуртия!».

Необычной получилась презентация у Дарьи Штайн, инженера отдела организации труда и заработной платы, снявшейся в фильме «Моя ижстальская жизнь», премьера которого и состоялась в этот же вечер во Дворце культуры. Закончила она свое выступление такими словами:

«Ижсталь» своей дружиной гордится, А я горжусь, что я — ее частица... С любой задачей справлюсь в срок, без суесть, Здесь воплотить хочу свои мечты!

Выступление Альбины Хусиновой, специалиста отдела главного бухгалтера, отличалось искрометным юмором и «собственноголосным» исполнением песен. Она «пропела» весь свой путь на заводе от поиска места работы — «Ах, если бы сбылась моя мечта», «Вот бы мне на «Ижсталь» к бухгалтеру ближе», до поступления в отдел — «Вдруг, как в сказке, скрипнула дверь, на «Ижстали» буду теперь», и, собственно, до трудовых буден: «День и ночь работа, может, мое фото на Доске почета разместят». А во второй части конкурса она продемонстрировала в песне симбиоз трех языков: татарского, русского и удмуртского. Альбине жюри по праву присвоило звание «Мисс артистичность».

Мария Галузина, инженер управления контроля качества продукции, ставшая вице-мисс ОАО «Ижсталь», самая молодая участница конкурса, заявила сразу: «Трудностей не боюсь, я знаю, что у меня обязательно все получится». Основой ее визитной карточки послужила сказка Леонида Филалова «Про Федота-стрельца, удалого молодца»: «Вызывает интерес с математикой процесс, как у вас встречают праздник — при зарплате или без?», «Вызывает интерес производственный процесс, технологию блюдете — с вожделением или без?».

Победительницей конкурса с присвоением звания «Мисс ОАО «Ижсталь» — 2007» жюри



НАТАЛЬЯ ШИЛЯЕВА:
«НУЖНО ВЕРИТЬ В СВОЮ СЧАСТЛИВУЮ ЗВЕЗДУ...»

она общительна, настойчива, целеустремленна и не любит, когда появляется много свободного времени. «С шести лет мама водила меня по различным кружкам: от танцев до легкой атлетики. Поэтому день у меня всегда был загружен. Привычка заниматься чем-нибудь дополнительно осталась. И сейчас, когда завершаю одно дело, стараюсь сразу переключиться на другое. Не

единогласно была признана Наталья Шильева, ведущий экономист управления сбыта. Если в творческом номере «Живи и расцветай, моя Удмуртия!» танец в ее исполнении был лиричным, легким, то «визитка» стала полной ему противоположностью. Ее выступление в образе девушки 20-х годов — красная косынка, кожаная куртка, сапоги и дробный речитатив в стиле Маяковского — заставили зал замереть. Она так вошла в образ и так эмоционально держала зал, что, по признанию зрителей, у них «мурашки бежали по коже». В голосе Натальи зазвучал металл, как будто отлитый всеми поколениями рабочих-металлургов, продекларированные ею слова под знаменитую сюиту Г.В. Свиридова «Время, вперед!» вобрали в себе удивительную силу и весомость стихотворного ритма Маяковского в сочетании с публицистической страстностью и вдохновенной патетикой.

На торжественное награждение участницы вышли в умопомрачительных вечерних платьях, вызвав охаивание зрителей и болельщиков. Наталья Шильева получила корону из рук мисс «ОАО «Ижсталь»—2005» Евгении Вепревой. Каждой участнице финала были вручены букеты цветов и призы, а победительницам — ценные подарки. За первое место — домашний кинотеатр, второе — цифровой фотоаппарат, третье — ювелирное украшение.

На сцене переполненного Дворца культуры выступали не только конкурсантки. Им активно помогали их друзья и соратники, а в некоторых случаях — даже руководители подразделений.

люблю пустоты». Таким образом, не любительница пустоты Наталья параллельно с работой закончила вечернее отделение факультета «Экономики права и гуманитарных наук» ИжГТУ, а затем получила водительские права.

Обожает кино. В юности мечтала стать психологом, но судьба привела ее на «Ижсталь».

— После школы поступала на психолого-педагогический факультет в УдГУ, не добрала баллы, закончила училище по специальности «Оператор ЗВМ». У меня уже был диплом в кармане, когда однажды я пришла к маме на работу (Наташина мама Валентина Васильевна Шильева — экономист финансового управления). Как раз в этот момент освободилось место в управлении сбыта по моей специальности. Так практически в один день я устроилась на «Ижсталь».

— Как Вы решились принять участие в конкурсе?

— В первый раз (титул «Мисс ОАО «Ижсталь»») Наталья завоевала с третьей попытки) принять участие в конкурсе мне посоветовала приятельница. А в нынешнем, честно говоря, на сцену выходить не хотелось. Но поддержали коллеги, за что им большое спасибо.

— Легко ли Вы вошли в образ «девушки в красной косынке»? Ваш ли он?



Грудью встали на защиту своей подопечной начальник управления сбыта Хамза Хасянович Музеев и его заместитель Виктор Николаевич Лабзин, героически сражались за победу своей коллеги заместитель главного бухгалтера Валерий Усачев и заместитель начальника финансового управления Константин Рокин. К слову сказать, и зрители, и жюри по достоинству оценили их творческой порыв. Такую поддержку, несомненно, можно было отнести к «тяжелой артиллерии», которая внесла существенную лепту в победу в битве за корону самой яркой и обаятельной девушки предприятия. ■

— Нет, я совсем не «девушка в красной косынке», хотя некоторые лидерские черты в моем характере все же присутствуют. Но я мягче, лиричнее. И в жизни красного почти не ношу, предпочитаю одежду пастельных тонов. Кстати, костюмы специально не шились, красная косынка — это, например, был пионерский галстук... А в образ пришлось «входить».

Мы долго репетировали, подбирали интонацию. Не сразу я «схватила» ритм Маяковского. Но, судя по реакции зрителей, мне удалось его передать. Еще раз повторю — спасибо моим коллегам, которые вышли вместе со мной на сцену, которые болели за меня в зале.

— Наташа, переходит ли корона победительнице? И где Вы ее храните?

— Нет, корона не передается. Каждый раз ее изготавливают заново. Кстати, она достаточно тяжелая. Поскольку я человек не пафосный, корону «ношу» моя большая игрушка — обезьянка.

— Какие советы даст «Мисс ОАО «Ижсталь» — 2007» будущим конкурсанткам?

— Нужно, чтобы обязательно была поддержка, без помощи очень сложно. И обязательно необходимо настраивать себя на победу. Нужно верить в свою счастливую звезду. □

ТЕКСТ_ПАВЕЛ ТАРАН

ПОБЕДИТЕЛИ КОРПОРАТИВНОГО ФОТОКОНКУРСА ПОБЫВАЛИ
В ПАРИЖСКОМ ДИСНЕЙЛЕНДЕ. В ЭТОЙ ПОЕЗДКЕ ИХ СОПРОВОЖДАЛ
КОРРЕСПОНДЕНТ «НМ»

«ДИСНЕЙЛЕНД»

В ПОДАРОК

«Мечел» подарил победителям корпоративного фотоконкурса три незабываемых дня в парижском «Диснейленде» — огромной сказочной стране, где волшебный мир детских фантазий воплотился в самую настоящую реальность. Живая мультяшная сказка притягивает детей всей Европы. А каждый взрослый здесь забывает о своем взрослом мире и становится ребенком. И четырехлетняя Даша Булавина и ее мама Юля, бухгалтер ОАО «БМК», в полной мере окунулись в водоворот разнообразных впечатлений...



**ПРИБЫТИЕ**

Четырехзвездочная гостиница Newport bay club, в которой остановились наши герои, расположена на берегу искусственного озера в пяти минутах езды от парка «Диснейленд». Девушка за стойкой регистрации удивленно улыбается: «Oh! Are you from Russia»? Сразу видно, что наши соотечественники здесь редкие гости. Вскоре новенький желтый автобус, который отправляется каждые пятнадцать минут, уже везет нас в компании малышек из десятка стран и их родителей из гостиницы в парк.

ПАРК ИМЕНИ ДИСНЕЯ

Наше знакомство с «Диснейлендом» началось со «Студии Уолта Диснея», которая похожа на огромную съемочную площадку. Один из павильонов посвящен технике создания мультипликации. На экране бегут кадры: от чуда 30-х годов черно-белого мультфильма про Микки Мауса до известных уже современным детям захватываю-

щих сериалов про Чипа и Дейла, Скруджа МакДака и драматичной истории «Короля Льва».

Попадаем на аттракцион по мотивам фильма «Армагеддон», где воссоздана реальность космической станции, терпящей крушение под обломками гигантского метеорита. Сначала мы видим в иллюминаторы, как на нас летят горящие камни, затем — грохот, огонь, брызги расплавленного металла. Метеориты прошивают станцию насквозь, пол ходит ходуном. Очень страшно и очень интересно. Даша держится мужественно, лишь зажимается к маме.

Лицо парка аттракционов — гостиница «Диснейленд». Площадь перед ней очень красива: фонтаны, мостики, пруд, много зелени и цветов. Вверху, в центре ее розового здания, часы — Микки Маус, который руками показывает время. Даша радостно бегает по мостикам, трогает цветы, носится вприпрыжку вокруг фонтанов. Она в восторге. Юля повторяет: «Какие

ОФИЦИАЛЬНЫЙ ВХОД В ПАРК — ДЛИННАЯ УЛИЦА В СТИЛЕ АМЕРИКИ 20-Х ГОДОВ

прекрасные герберы! Они уже цветут. А у нас, в Белорезке, только-только появились листья на деревьях».

Официальный вход в парк — длинная улица в стиле Америки 20-х годов, напоминающая о тех временах, когда Дисней создавал своих героев. Десятки разноцветных ажурных домиков с сувенирными лавками, клумбы, ажурные балкончики и фонарные столбы. По тротуарам движутся сотни людей, проезжают автомобили начала прошлого века. Все это яркой, шумной рекой устремляется к сердцу парка — центральной площади с небесной красоты башней Спящей красавицы. В ее подвале спит дракон. Именно эта башня — символ компании Дисней, ее стилизованное изображение украшает заставку каждой ленты, выпущенной этой кинокомпанией. От всего этого великолепия у Дашы и ее мамы захватывает дыхание: вот она — сказка!

**ОНИ НЕ МОГЛИ ДАЖЕ ПРЕДСТАВИТЬ, ЧТО ПОЕЗДКУ В ПАРИЖ ИМ ПОДАРИТ «МЕЧЕЛ»**

Уже вскоре Даша с мамой кружатся на карусели Ланселота, где скачут по кругу горячие рыцарские кони. Затем — полет с ветерком верхом на летающем слоненке Дюмбо. Даша сама управляет высотой полета с помощью специального джойстика. Потом мы до головокругления катаемся в чайных чашках Сумасшедшего шляпника...

Вечером парк загорается тысячами разноцветных огней. Но Даша, хотя и держится молодцом, все-таки устает, и мы возвращаемся в гостиницу как раз с заходом солнца.

ВПЕРЕД, ЗА НОВЫМИ ПРИКЛЮЧЕНИЯМИ!

На следующее утро над парком льет дождь. Но наших путешественников это несколько не смущает. Накинув дождевики, они устремляются в часть парка, которая называется «Страна дикого Запада».

Сначала мы заглядываем в старое викторианское Поместье призраков, в мрачных подвалах



которого водятся духи и устрашающего вида скелеты, попадаем на бал мертвецов, затем вскодим на колесный парокорд «Том Соулер», который несет наших героев по Миссисипи. После этого мы заходим в гости к Робинзону Крузо, посещаем гавань с фрегатом капитана Крюка. Возле каменного пиратского форта мимо нас вприпрыжку пронесится так легко узнаваемый пират Джек Воробей из кинофильма «Пираты Карибского моря». Он легонько касается Дашиней головы и мчится дальше своей знаменитой виляющей походкой.

ПАРИЖ

Конечно, мы не смогли удержаться от соблазна провести вечер в Париже. Благо, поездка в его центр на французской электричке, которая называется RER, занимает всего 40 минут. От Триумфальной арки мы прошлись по Елисейским полям, побродили в парке Лувра, дошли до Нотр Дам де Пари. По пути мы с Юлей рассказывали

Даше историю про Квазимодо, описанную Виктором Гюго. Потом, немного поблуждав по парижскому метро, добрались до венца парижской поездки — Эйфелевой башни.

ДОМОЙ!

Утром перед отъездом Даше купили настоящее бальное платье Золушки. Именно такое, в какое одета героиня в диснеевском мультфильме — небесно-голубое, с длинными перчатками. Перчатки Даша, не дожидаясь приезда домой, одела прямо в самолете из Парижа в Москву.

«Всю жизнь я мечтала увидеть Париж, — говорит Юлия Булавина, когда мы возвращаемся в Россию, — а дочка в поездку в Диснейленд начала собираться еще за месяц, дни считала. Я никогда не предполагала, что эту поездку подарит мне моя Дашуля и компания «Мечел». Огромное спасибо! Жалко, что мы не успели обойти весь парк, там еще так много интересного!» ■



ТЕКСТ_АНДРЕЙ ЛЕБЕДЕВ

ГИГАНТСКИЕ ЕЛИ, БАРАХТАЮЩИЕСЯ В СУГРОБАХ ОБЕЗЬЯНЫ И ЗВУКИ НАМАЗА, РАЗНОСЯЩИЕСЯ НАД НЕОБЪЯТНЫМИ ПРОСТОРАМИ — УГАДАЙТЕ, ГДЕ МОЖНО ВСТРЕТИТЬ ТАКОЙ КОЛОРИТ?

ОТПУСК В
ГИМАЛАЯХ

— Вот спросят тебя, где ты на сноуборде зимой катался, что ты ответишь? В Австрии был? В Красной Поляне? Да там только ленивый не катался! А вот поехав с нами, сможешь гордо ответить: «В Гималаях!»



Собственно, с этого короткого телефонного разговора с одним из моих друзей и возникла идея поехать покататься на сноуборде в январе 2007 года не куда-то в известное место, а в самые высокие горы мира — Гималаи. Он и еще 13 человек уже купили тур, включающий в себя посещение столицы Индии — Дели, и 10 дней катания в Гималаях в Индии в только что открывшемся одном из самых высокогорных горнолыжных курортов мира — Гульмарге. До отлета оставалось всего неделя, времени на размышления уже не было. Срочно был выкуплен билет в Дели «Туркменскими авиалиниями» через Ашхабад. Полугодовая индийская виза была получена за три дня в том же агентстве, где и покупался билет, никаких документов, кроме двух фотографий, не потребовалось.

Итак, вечер субботы. 14 горнолыжников и сноубордистов вылетают из Домодедово в Ашхабад и затем в Дели. Привычный заход в дьюти-фри... трехчасовая фаза полета до Ашхабада запомнилась слабо. В Ашхабаде из зала ожидания вас никуда не выпустят, нужна туркменская виза. В зале ожидания есть кафе, два зала с железными лавками и местный туркменский фирменный магазинчик, в котором можно купить ковры (весьма паршивого качества), валяные халаты и тубетейки. Кстати, через Ашхабад летит на удивление большое количество рейсов, несмотря на старый аэропорт: индусы летают в Москву и Лондон, россияне летают на Бали и в Тайланд.

Три часа в аэропорту, и уставшие путешественники загрузились в самолет Ашхабад — Дели. Самолет оказался полупустым старым бонингом. Ребята тут же, бодренько, еще до взлета, завалились спать на пустые места. Экипаж отнесся к этому со всем уважением, к нам не приставали со всякими глупостями вроде пристегивания, культурно разбудили посреди полета, дали покушать и уснуть дальше. Все проснулись, практически когда самолет уже вырубился на стоянку. Вот она, столица Индии — Дели!

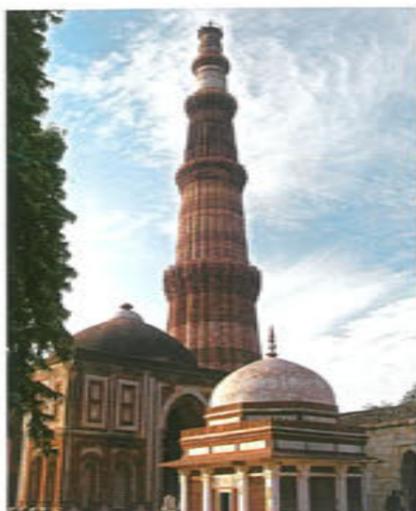
В Дели мы провели сутки: прилетели утром, а утром следующего дня улетели местными авиалиниями в Шринагар, столицу штата Кашмир (знаете, что такое кашемир? — да, да, именно оттуда пошло это название). Перее

впечатление от Дели — шок, второе — какое счастье, что это не моя родина! Основные правила при заказе еды в ресторане в Индии таковы: первое — всегда в конце любого блюда добавлять «но спайси» — без специй; второе — никогда не нюхайте и не смотрите внимательно на еду, которую вам принесли. Лучше съешьте ее побыстрее и запейте ромом для дезинфекции. Местный колорит, это, конечно, что-то: очень грязно, на улицах бродят коровы, священные для индусов животные, поэтому их никто не трогает, и они занимаются чем хотят, в основном стоят посреди улицы уставившись в одну точку.

Движение в Дели крайне хаотичное, из такси более всего распространены велорикши (не рекомендую, ездят медленно и имеют низкий приоритет) и моторикши: это такая железная коробочка с двумя колесами сзади и одним колесом спереди с рулем, как у мотоцикла. Движение в Индии подчиняется одному общему правилу: у кого машина больше и дороже, у того главная дорога. Туристические автобусы ездят на красный свет, и никого это не удивляет. Самый слабый приоритет у велорикши, они ездят медленно и в случае чего не смогут увернуться от других машин, поэтому ездить на них страшно. Моторикши более верткие, и если вы любите спалом между машинами с разворотах из крайнего левого ряда (движение, кстати, левостороннее, как в Англии) поперек оживленного движения, — то обязательно прокачитесь на моторикше по городу, острых ощущений наберетесь гарантированно. При этом аварий и пробок у индусов практически нет, в основном, видимо, из-за того, что к такой манере езды все привыкли, да и скорости небольшие.

Итак, после дня в Дели и акклиматизации мы вылетели внутренними авиалиниями Индии в Кашмир...

Маленькая историческая справка: в 1947 году Индия разделилась на две страны, Индию и Пакистан. Пакистан — страна мусульманская, а Индия индуистско-буддийская в основной своей массе. Кашмир же — штат, находящийся на границе этих двух государств, и официально до сих пор принадлежащий Индии, хотя большинство населения там — мусульмане. На протяжении более 50 лет Пакистан находится в состоянии конфликта с Индией по вопросу о



КОРОВЫ — СВЯЩЕННЫЕ ДЛЯ ИНДУСОВ ЖИВОТНЫЕ, ПОЭТОМУ ОНИ СПОКОЙНО ГУЛЯЮТ ПО УЛИЦАМ



Кашмире. В 1947–1948 эти государства оказались из-за этого на грани войны. В 1972 при посредничестве ООН в Кашмире удалось провести демаркационную линию. В принципе Кашмир некоторое время назад был чем-то вроде нашей Чечни. Однако индусы решили проблему мятежного штата в китайском стиле. Население Кашмира — около 800 тыс. человек. Индия же просто ввела туда военный контингент в количестве трех миллионов человек, таким образом, на каждого жителя приходится четыре солдата. И все, с этого момента в штате тишь да гладь, никто больше ни с кем не воюет, местное население сидит тише воды, ниже травы. Зато на

хребта Каракорам, собственно его видом мы и наслаждались каждое утро прямо из окна отеля, собираясь на катание. Гигантские ели, барахтающиеся в сугробах обезьяны и звуки намаза, разносящиеся над необъятными просторами — где еще встретишь такой колорит?

Обилие снега и грамотное расположение подъемников делают Гультарг основным горнолыжным курортом Индии. А отсутствие популярности горных лыж и сноуборда среди индусов и, как следствие, отсутствие очередей на подъемник и нетронутые целины склонов делают катание, и в особенности фрирайд, незабываемым.

Движение в Индии крайне хаотичное, но при этом оно подчиняется одному общему правилу — у кого машина больше и дороже, тот главнее

каждом углу можно увидеть солдата, их легко опознать по белым резиновым сапогам, которые являются для всех солдат и офицеров единой униформой. Доходит до смешного: можно ехать через лес, где ни одной живой души, и неожиданно под каким-нибудь деревом увидеть очередного солдата, мирно сидящего или стоящего на посту...

...Четыре часа на разваливающемся автобусе 40-х годов выпуска, в котором не предусмотрено печки, а часть стекол заменена картонками и мы собственно у цели нашего путешествия, Гультарге.

Гультарг, что в переводе означает «Долина цветов», находится на высоте 2730 м над уровнем моря, в 52 км от города Шринагар, столицы штата Кашмир, Индия. Гультарг расположен на склоне горы Афарат хребта Пир Пэнжал, у подножья которого лежит и сама кашмирская долина. На противоположной ее стороне можно увидеть величественный пик Нанда Парбат (8125 м)

Подъемник, построенный французскими инженерами — шестиместная кабина, имеет две секции. Первая секция, открытая весной 1998 года, с высоты 2700 м (станция Гультарг) бьет на высоту 3100 м (станция Конгдори) и покрыта лесом из гималайской ели. Вторая секция, открытая только весной 2005 года, идет с высоты 3100 м на высоту 4114 м (станция Афарват), которая расположена на вершине хребта, что позволяет уйти траверсом или пешком вправо и влево по хребту и спуститься по соседним ущельям и кулуарам. Общая длина канатной дороги около пяти километров. Услуги инструкторов и гидов стоят относительно дешево, к тому же Гультарг имеет еще три небольших склона, оборудованных бугельным подъемником для тех, кто хочет научиться горным лыжам или сноуборду и еще не готов выйти на серьезный склон. Обильные снегопады наметают столько снега, что становится возможным фрирайд от Гультарга вниз до следующего

населенного пункта Танмарг, откуда можно вернуться на взятом напрокат джипе.

Собственно Гультарг — это двухэтажные домики, мечеть, одна телефонная будка и одна будка с Интернетом, скромный рынок, населения не более пяти тысяч, но зато с гольфклубом, катком, церковью и расквартированной неподалеку многочисленной армией — именно такая картина и открылась нашим глазам. Колорита добавляли местные туристы из Бомбея и Калькутты, сплошь наряженные в шубы и пронумерованные сапоги из проката, и местные кашмирцы, наперебой предлагающие прокатиться на допотопных деревянных санках, которм, ввиду их технического состояния, было все равно, по чему ехать — по земле, асфальту или все же по снегу. Кроме того, в Кашмире не работает сотовая связь. То есть она, конечно, есть, но только для местных, и только с предоставлением кучи бумажек, что желающий иметь сотовый номер не террорист (видимо чтобы местные бандиты по горам с сотовыми телефонами не шныряли, а пользовались, как все приличные бандформирования, спутниковой связью).

Возможности связи с внешним миром две: первая — это входящий звонок в ваш номер в отель, мне из офиса звонили, правда на то, чтобы понять, как это сделать ушло два дня работы, ведь английский, на котором говорят в Кашмире, это свой специальный язык, который понимают только сами кашмирцы, да и то далеко не все. Вторая возможность — это маленькая дверка внизу отеля в комнату, где сидит индус со скучающим видом. На столе перед ним телефон и кассовый аппарат. С телефона можно позвонить в любую точку мира, а по окончании разговора кассовый аппарат выдает вам чек, по которому нужно будет оплатить разговор. В эту комнату всегда есть небольшая очередь, и звонки оттуда идут по всему миру, Новая Зеландия, Австралия, США, Австрия, Африка, Турция, на курорте отдыхало мало людей, всего около 200 человек, но они были



ПЕРВОЕ ВПЕЧАТЛЕНИЕ ОТ ДЕЛИ — ШОК, ВТОРОЕ — КАКОЕ СЧАСТЬЕ, ЧТО ЭТО НЕ МОЯ РОДИНА



со всех уголков мира, русских, кроме нашей команды, было только два человека.

Поднимаемся утром на вершину хребта. От сумасшедшего вида Гималайского хребта, открывшегося нашим глазам, дыхание перехватило у всех. Он протягивается с самого левого края до самого правого. Внизу, в долине, Шринагар был скрыт какой-то мутной хмарью, а за ним стояли величественные Гималаи. Дышать на такой высоте уже тяжело, чувствуется нехватка кислорода, а после нескольких ступенек вверх по лестнице ощущение как после подъема на 15 этаж пешком...

...Приспелнув сноуборды и лыжи, ринулись вниз. На очень крутом уклоне сверкали снежные заструги, обигать которые не было практически никакой возможности. Однако стоило преодолеть эти препятствия, как нашим лыжам и доскам открылось дикое поле, на котором не было ни одного следа, а сразу же за полем — идеальная труба длиной несколько сотен метров. Тут-то и стало понятно, зачем мы здесь. Проезжать в этом длинном халф-пайпе (общепринятое название для наклонной вниз полутрубы, в которой, как правило, проходят соревнования по фристайлу), уврачиваясь от нависающих деревьев и облезлая торчащие лишь кое-где валуны, было настолько здорово, что эмоции хлестали через край. Сразу хотелось оговориться, что трасс на этом курорте нет. Вообще нет, никаких. Для любителей целинного внетрассового катания — это рай, для тех же, кто привык ездить только по трассам и не получает удовольствия от спуска по склону с уклоном под 40% с торчащими в некоторых местах валунами, а ниже по склону деревьями — в Гультарге будет неуютно.

Вечером продолжили отмечание первого дня катания и обычную дезинфекцию организма. Вскоре запасы подошли к концу, и пришлось отправиться на поиски рома, как наиболее подходящего нашим задачам напитка. Сделать это было не так-то просто, ведь во всей Индии, кроме

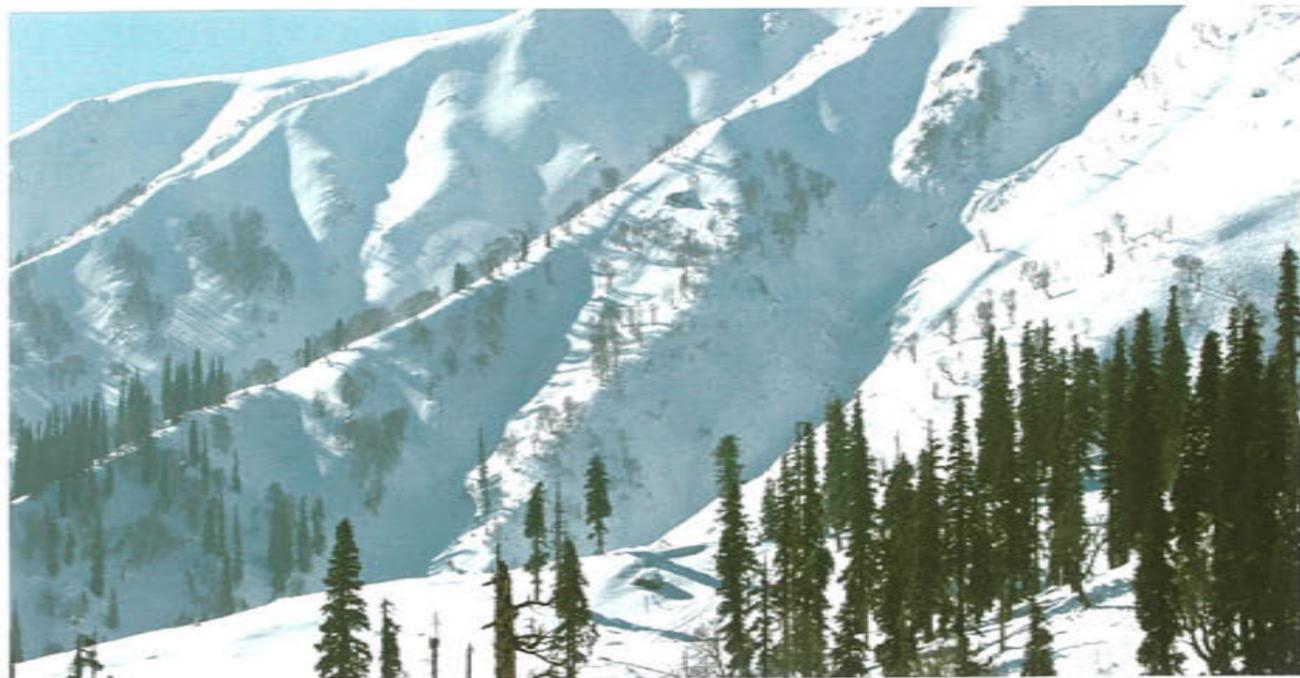
Гоа, подобные товары продаются лишь в специализированных «вайншоп» или барах, а уж в мусульманском Кашмире так они и вовсе не приветствуются. На помощь, как и в прошлом году в Аули, пришла армия и некие мутные личности из единственной в деревне немусульманской харчевни, в результате чего был налажен контрабандный канал поставки местного замечательного рома «Old Monk — Старый Монах».

Через пару дней катания, утром, открыв глаза, первым делом мы увидели полуметровый слой снега на крыше. А вторым — огромными хлопьями валящий снег. Вскоре стало ясно, что творятся удивительные вещи — машины все сплошь засыпало, кашмирцы грелись у своих «зимних жен», а снег валил такой, что было невозможно дойти до соседнего отеля, не превратившись в передвижающийся сугроб. «Зимняя жена» — это единственный вариант подогрева у местных жителей, включая и подогрев салонов автомобилей. Устройство просто до безобразия: толстый глиняный горшок, снару-

жи оплетенный ивовыми прутьями, наполненный горячими углями. Когда кашмирцы с ним ходят, то его держат левой рукой под одеждой, которая представляет собой длинный до пола шерстяной халат, из-за чего у всех местных жителей видна только правая рука, а спереди подозрительный горб. В случае же поездки в машине водитель и пассажиры ставят горшок себе под ноги, укрыв вокруг полками халата, и согреваясь таким образом во время поездки, ведь печки в машине нет.

Канатка из-за лавиноопасности не работала, и два дня мы катались вниз от отеля, через заповедные леса, с возвращением в исходную точку на джипах. Выглядит это так: для начала необходимо нанять гида, поскольку заблудиться в лесу — как нечего делать, искать вас никто не будет, кроме, возможно, товарищей, а до цивилизации может быть очень далеко. После того, как вы договорились с гидом, он все сделает за вас: найдет машину, договорится с ней, покажет, куда можно ехать, а куда нет, и будет





ОТ СУМАСШЕДШЕГО ВИДА ГИМАЛАЙСКОГО ХРЕБТА ПЕРЕХВАТЫВАЕТ ДЫХАНИЕ



кататься с вами и показывать вам дорогу весь день. Дальше гид приведет вас к началу серпантина, взгляд вниз — исполинские деревья и крутой уклон. Пристегиваетесь и ныряете в эту снежную бездну. Довольные до чертиков, вы будете всплывать целину, то проносясь между вековых елей, то прокладывая в буквальном смысле грудью тропу до следующего уступа, то прыгая с покрытых снегом огромных валунов в мягкую снежную подушку. Финальный траверс по проложенной местными жителями тропе, и вы в Танмарге, сваливаетесь прямо на головы разинувшим рты зрителям.

Мы, три сноубордиста, наняли гида — горнолыжника на день катания по лесу вниз, с

последующим забором джипом и получасовой поездкой обратно вверх по серпантину. Местные гиды очень хорошо знают местность, но не очень хорошо катаются, более того, они все поголовно горнолыжники, сноубордистов среди них нет. Поэтому, как правило, после пары спусков по известному маршруту мы уезжали вперед и ждали гида, а он нас догонял.

Однако один случай заставил нас в корне изменить тактику. Мы ехали вниз по узкой трубе-ущелью, заросшему вековыми соснами. Наш гид — Махмут («Махмуд — поджигай», он так и не понял смысла этой фразы, и почему мы сначала хихикали, называя его по имени), уехал слегка вперед, и, заехав за кусок скалы,

размером с офис «Мечел», скрылся из виду, после чего донесся его крик, показавшийся нам сначала восторженным. «Наверное, здорово прыгнул с надува, вот и радуется», — подумали мы. Однако, заехав за скалу, в пяти метрах от нас мы увидели невероятную картину. Махмут лежал на спине, и лыжными палками отбивался от настоящего тигра, который передними лапами пытался ударить нашего гида. От неожиданности мы даже не успели испугаться, испугались мы позже. Первая мысль — «Что делать?!», вторая мысль — «Сейчас сожрет!!!», третья — «Надо что-то делать, или точно сожрет!!!».

В результате тигр (размером с корову), повернув голову, увидел двух оранжевых обезьян и одну красную (по цвету курток), которые, от безысходности, орли во всю плотку и медленно катились к нему. Посмотрев на это безобразие, тигр недовольно рыкнул, и грациозно перепрыгнув поваленное дерево, исчез в лесу. Подняв гида и слегка отряхнув его, мы получили внятный ответ только на один вопрос: «Махмут, are you ok? (Махмут, ты в порядке?)». На все остальные вопросы гид только мычал нечленораздельно и кивал головой. Поставили его на ноги и осмотрели. Стало ясно, что из потерь — только одна лыжная палка, она была погнута, и на ней были отчетливо видны следы клыков тигра. Поехали вниз, пока ехали, очень боялись, что тигр прыгнет не на едущего первым, а на едущего последним, а остальные не заметят и уедут.

Внизу Махмут отдышался, и выяснилось, что тигр был не виноват: большая кошка мирно спала под поваленным деревом, когда сверху ей на хвост прыгнул наш доблестный гид. Таким



ОБИЛИЕ СНЕГА И НЕТРОНУТАЯ ЦЕЛИНА СКЛОНОВ ДЕЛАЮТ КАТАНИЕ НЕЗАБЫВАЕМОМ



ЗАЕХАВ ЗА СКАЛУ, МЫ УВИДЕЛИ НЕВЕРОЯТНУЮ КАРТИНУ: МАХМУТ ЛЕЖАЛ НА СПИНЕ, И ЛЫЖНЫМИ ПАЛКАМИ ОТБИВАЛСЯ ОТ НАСТОЯЩЕГО ТИГРА, КОТОРЫЙ ПЕРЕДНИМИ ЛАПАМИ ПЫТАЛСЯ УДАРИТЬ НАШЕГО ГИДА. ОТ НЕОЖИДАННОСТИ МЫ ДАЖЕ НЕ УСПЕЛИ ИСПУГАТЬСЯ

образом, тигр был реабилитирован в наших глазах, и до конца дня мы не раз скакали по этому кулуару, хотя легкая нервозность и желание постоянно крутить головой вокруг во время спуска остались...

...Процесс подъема после спуска по серпантину также добавит вам массу новых ощущений. Дело в том, что в зимнее время года Тата Сумо (индусский вариант нашего УАЗика) превращается в нечто с полностью заиндевевшими стеклами. И тут уж местные Кулибины изобретаются, кто как может. Некоторые протирают тряпкой смотровое отверстие размером с мелкую монетку, а иные ногтем соскабливают лед и едят его, радостно сообщая пассажирам, какое сегодня на удалении вкусное мороженое. Одна лишь проблема: чтобы также радоваться жизни, всего-то и нужно иметь «зимнюю жену» — это та самая пресловутая корзина с углями под ногами. Которая, конечно, была лишь одна на машину и только у водителя.

Через пару дней наступил знаменательный момент — открыли вторую очередь, и все отправились разносить просторы Афарватских склонов. Поднимаемся в гондоле — все внизу покрыто ровным слоем нетронутого снега, кулуары зовут прокатиться первым по ровному склону. В тот день на горе оказались абсолютно все, кто отдыхал на этом курорте, все 200 человек. Несмотря на это, прочертить свою дугу по нетронутому склону можно было

хоть под самими опорами. Что уж и говорить про все остальные места — стоило уйти траверсом совсем немного, как ты оказывался прямо посреди огромного поля, по которому не проезжал еще никто. Это удивительное чувство — взлеты с камней, ставших природными трамплинами, головокружительные уклады, леса с совершенным пухляком, и все это на фоне голубого неба и хребта, который наконец-то открылся полностью. Вот оно, то самое ощущение бесконечного полета, ради которого только и стоит кататься!

За весь день мы спустились кто четыре, а кто и вовсе шесть раз, и столько утомленных, но радостных оттого, что дождались-таки своего заветного часа, лиц я еще не видел в горах. Это был один из лучших дней катания, и он надолго останется в памяти.

А впрочем, еще один из моментов все же будет стоять перед глазами еще очень долго — это вылет из Шринагара. Стоило самолету лишь начать взлет, как в иллюминаторах открылась настолько потрясающая картина, что оторваться от окна не было никакой возможности. Величественные Гималаи открылись нам во всей своей красе: горы одна за другой, в бесчисленное множество рядов, погружали свои снежные реки в облачное море, кристально чистый воздух раскрывал всю палитру синего неба! Это были незабываемые две недели, и мы обязательно еще вернемся в Гималаи... ■



СПРАВКА «НМ»

**АНДРЕЙ ЛЕБЕДЕВ,
ЗАМЕСТИТЕЛЬ РУКОВОДИТЕЛЯ
КАЗНАЧЕЙСТВА «УК МЕЧЕЛ»**

Фундаментальное образование, полученное на физфаке МГУ, и учеба в аспирантуре не мешают Андрею быть заядлым спортсменом и любителем путешествий. Помимо мотоцикла, Андрей горячо любит свой сноуборд и даже имеет опыт работы инструктором по сноубордингу. Навыки общения с коллегами Андрей совершенствует, получая второе образование на факультете управления все в том же МГУ. □

ТЕКСТ_СВЕТЛАНА РЯБОВА

«РОССИЯ» НЕ ПРОДАЕТСЯ — ЭТА ФРАЗА, СТАВШАЯ КРЫЛАТОЙ, БЫЛА СКАЗАНА ОБ ОДНОЙ ИЗ САМЫХ ИЗВЕСТНЫХ СКУЛЬПТУР, ИЗГОТОВЛЕННЫХ КАСЛИНСКИМИ МАСТЕРАМИ

ИСТОРИЯ «РОССИИ»

Сегодня мы хотим рассказать об одной из самых популярных скульптур, которые были отлиты на Каслинском заводе архитектурно-художественного литья. Речь пойдет о скульптуре Н.А. Лаврецкого «Россия».

В ней заложена идея готовности в любой момент встать на защиту Родины. С достоинством и уверенностью в своих силах Россия оберегает мир, она добудет победу, если наступит необходимость вступить в бой с врагами Отечества. Работа выполнена в традициях русской академической скульптуры. Специалисты говорят, что скульптура «Россия» является знаковой фигурой, своеобразным символом Каслинского литья.

В Касли через Главное управление Кыштымских заводов, находившееся в Петербурге, поступали работы многих выдающихся русских ваятелей. Таким путем на завод попали и работы профессора Николая Акимовича Лаврецкого. В этом есть заслуга писателя и коллекционера В.Г. Дружинина, который имел обширные связи в среде ведущих столичных художников и антикваров. Кроме скульптурной композиции «Россия», на завод были отправлены для отливки в чугуне еще две работы Лаврецкого — статуэтка «Купальщица на камне» и портрет императора Александра III. По видимому, скульптура «Рос-

сия» была прислана на завод еще в 1896 году, в тот год завод принимал участие во Всероссийской художественно-промышленной выставке в Нижнем Новгороде.

Самую большую известность и громкую славу Каслинскому чугунолитейному и железодобывательному заводу принесла победа на Всемирной выставке в Париже в 1900 году. Тогда продукция завода, экзотизированная в уникальном по красоте и исполнению чугунном павильоне, была удостоена Большой золотой медали «Гран-при». Статуя России стояла на самом видном для посетителей павильону посетитель месте — у входа, как главный экспонат всей представленной коллекции художественного литья. Скульптура Н.А. Лаврецкого, обогатившая идею — художественное содержание павильона, стала необходимым его дополнением. Тогда, среди многочисленных высоких гостей, Каслинский павильон посетил и президент Франции Эмиль Лубо. Он выразил желание приобрести павильон для республики за баснословную по тем временам цену — за два миллиона рублей, вместе со всей коллекцией каслинского художественного литья. Управляющий заводами Кыштымского горного округа П. М. Карпинский передал согласие владельцев продать все,

кроме скульптуры Н.А. Лаврецкого. Торг был долгим, а ответ одинок: «Россия» не продается! Эта история сегодня широко известна, и фраза, сказанная французскому президенту, стала крылатым выражением.

Своеобразно складывалась судьба статуи после парижского триумфа. Вместе с павильоном «Россия» возвратилась на Урал. После революции 1917 года производство художественного литья на Каслинском заводе было остановлено. Наиболее ценные произведения из чугуна были переданы в Областной музей Свердловска: среди этих вещей числилась и скульптура «Россия». Но в Свердловск статуя попала без меча, короны, скипетра и державы. В 1957 году, когда встал вопрос о реставрации, было выяснено, что в музей Златоуста (Челябинская область) после революции в прекрасном состоянии и в полной комплектации поступила другая отливка статуи «Россия», с которой и была произведена формовка недостающих в композиции деталей этой скульптуры. История умалчивает, откуда же она взялась? В одном из исследований, посвященных каслинскому литью, упоминается о том, что, готовясь ко всемирной выставке в Париже, на заводе были отлиты два экземпляра: один — собственно для выставки, а второй предназначался для подарка царю, но будто бы по дороге в Петербург статуя эта была разбита. Бить может, статуя Златоуста — это и есть тот «царский» экземпляр?

С тех пор прошло более ста лет, но аллегорическая фигура женщины-защитницы Отечества все также покоряет воображение зрителей. По формовке и чеканке скульптура «Россия» является одним из самых трудоемких в изготовлении изделий Каслинского литья: скульптура формируется методом «сухой» формовки (это самый сложный способ ручной формовки), сама композиция собирается из пятнадцати деталей. Чеканят скульптуру только самые опытные мастера: в работе используется несколько видов чеканов: отдельные инструменты для чеканки волос, кольчуги, глаз. Особое мастерство требуется при обработке гладких поверхностей: в опытных руках чеканщика ниспадающие складки одежды становятся подобными струящемуся шелку. Как сувенирный вариант сегодня отливаются уменьшенные копии этой скульптуры. ■



СПРАВКА «НМ»

Николай Акимович Лаврецкий (1839–1907) родился в Москве, учился в Петербургской Академии Художеств под руководством известного русского ваятеля Н.С. Пименова. Долго жил в Италии, где усердно овладевал секретами высечения из мрамора. За присланную отсюда в 1868 году скульптурную группу из мрамора «Мальчик и девочка, кормящие птичку» получил звание академика. После возвращения в Россию он почти всю свою жизнь передавал опыт молодым художникам — воспитанникам Петербургской Академии Художеств.

Н.А. Лаврецкий принимал участие в создании самого грандиозного проекта в области скульптуры второй половины XIX столетия —

«Памятника Тысячелетию России» в Новгороде по проекту М.О. Микешина. В работе тогда были задействованы лучшие силы в области ваяния. Восточная часть фриза, состоящая из 26 фигур, называемая «Государственные люди», была мастерски исполнена им в лучших традициях русского реализма.

Среди других известных работ Н.А. Лаврецкого — статуи «Первая роза», «Купальщица», «Торговля», «Мефистофель», «Стыдливость», «Родопла», «Амур и Психея», группа «Маленькие кокетки», бюсты «Сафо», «Весна», «Чучарка», «Капуцин», горельеф «Ангел», памятники М.И. Глинке в Смоленске и Екатерине II в Симферополе, несколько портретных бюстов (великого князя Владимира Александровича, императора Александра II, певца О. Петрова и др.) □

