

**УТВЕРЖДЕН**

29 мая 2020 года решением Совета директоров  
Публичного акционерного общества «Мечел»  
(Протокол заседания Совета директоров  
ПАО «Мечел» № б/н от 01 июня 2020 года)

**Г О Д О В О Й   О Т Ч Е Т**  
**ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА**  
**«МЕЧЕЛ»**

**ПО ИТОГАМ РАБОТЫ ЗА 2019 ГОД**

Генеральный директор

\_\_\_\_\_  
(подпись)

О.В.Коржов

<b>Пункт</b>	<b>СОДЕРЖАНИЕ</b>	<b>Страница</b>
-	СОДЕРЖАНИЕ	2
-	ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОБЩЕСТВА	4
1.	ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ	6
1.1.	Наименование	6
1.2.	Контактная информация	6
1.3.	Сведения о государственной регистрации	6
1.4.	Уставный капитал и акции	7
1.5.	Основные акционеры Общества	7
1.6.	Реестродержатель	8
1.7.	Аудитор	8
1.8.	Информация о дочерних/зависимых организациях. Информация о котировках ценных бумаг Общества	9
1.9.	Штатная численность и социальная политика	19
1.10.	Представительства	19
2.	ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА	20
2.1.	Общее собрание акционеров	20
2.2.	Совет директоров	21
2.3.	Генеральный директор и Правление	31
3.	СВЕДЕНИЯ О ПОЛОЖЕНИИ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ	36
4.	ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА	38
5.	ОТЧЁТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	39
6.	ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЁМЕ КАЖДОГО ИЗ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЁТНОМ ГОДУ ВИДОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ	41
7.	ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА	42
8.	ОТЧЁТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА	43
9.	ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА	44
10.	СВЕДЕНИЯ О СДЕЛКАХ, СОВЕРШЁННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЁТНОМ ГОДУ	49
10.1.	Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками	49
10.2.	Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имела заинтересованность	49

11.	ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ И КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ	50
12.	ОТЧЁТ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ. ЕЖЕГОДНЫЙ ОТЧЁТ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ	51
13.	ПРИЛОЖЕНИЯ К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ	55
13.1.	Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	-
13.2.	Консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2019 год	-

## ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОБЩЕСТВА

### Уважаемые акционеры!

В 2019 году консолидированная выручка Группы «Мечел» по МСФО уменьшилась на 5% и составила 296,6 млрд рублей. Чистая прибыль, приходящаяся на акционеров «Мечела», зафиксирована на уровне 2,4 млрд рублей. Показатель EBITDA снизился на 29% и составил 53,4 млрд рублей. Основное влияние на его динамику оказало уменьшение EBITDA металлургического сегмента. Это было вызвано сокращением объемов производства и реализации металлопродукции на фоне масштабной программы реконструкции оборудования на Челябинском металлургическом комбинате. Особо подчеркну, что проводимые нами мероприятия по обновлению производственных мощностей положительно отразятся как на объемах производства, так и на рентабельности комбината, флагмана металлургического сегмента бизнеса «Мечела». В первом квартале 2020 года после масштабного технического перевооружения мы запустили на ЧМК обновленные доменную печь и конвертер, мощность модернизированных агрегатов выросла на 15%. Кроме того, реализованные в ходе этих работ экологические мероприятия, соответствующие наилучшим доступным технологиям (НДТ), позволили минимизировать нагрузку на окружающую среду. Работа по модернизации производственных активов в металлургическом сегменте продолжается и в 2020 году, благодаря чему мы планируем расширить сортамент выпускаемой продукции с высокой добавленной стоимостью. Также в 2019 году мы начали модернизировать одну из четырех ферросплавных печей на Братском заводе ферросплавов. Таким образом на БЗФ уже функционируют две современные руднотермические печи, соответствующие самым строгим экологическим требованиям, в будущем планируется замена оставшихся двух.

На финансовый результат горнодобывающего дивизиона в первую очередь повлияла негативная динамика рынка углей для металлургии. Вместе с тем, в 2019 году мы реализовали целевую программу обновления и восстановления горнотранспортного оборудования, реконструкции и ремонта обогатительных мощностей. Результат этой работы на «Южном Кузбассе» мы увидели уже в конце года: начиная с октября предприятие вышло на ежемесячный объем добычи 1 млн тонн и по итогам года продемонстрировало уверенный рост по всем основным показателям, на четверть нарастив добычу. На 30% увеличились годовые показатели Коршуновского ГОКа. В 2019 году мы приложили большие усилия для того, чтобы на фоне значительно возросшего объема вскрышных работ удержать общую добычу угля на прежнем уровне. Этому способствовал как запуск новой горнотранспортной техники, так и привлечение сторонних подрядчиков.

Безусловно, важнейшей с финансовой точки зрения сделкой, которая де-юре завершилась в апреле 2020 года, стала для компании продажа долей в размере 51% в предприятиях,

составляющих Эльгинский угольный комплекс. Такое решение руководство компании приняло с учетом текущей экономической ситуации в мире и существующего уровня долга «Мечела». Мы также договорились с Газпромбанком и Банком ВТБ о продлении срока погашения основного долга по кредитам на 10 лет – до 2030 года. Вырученные от продажи Эльги средства будут направлены на погашение части кредиторской задолженности перед упомянутыми выше банками. Общий долг «Мечела» уменьшится на треть и составит порядка 335 млрд рублей. Сокращение финансовой нагрузки будет способствовать реализации инвестиционной программы, направленной на увеличение добычи и переработки угля на наших предприятиях в Кузбассе и Якутии, а также на рост объемов производства высокомаржинальной продукции в металлургическом дивизионе. Это позволит нам сохранить финансовую и социальную стабильность в работе предприятий и обеспечить дальнейшее развитие Группы «Мечел».

Уверен, что реализуемая менеджментом компании стратегия позволит преодолеть трудности и укрепить финансовую устойчивость «Мечела», что в конечном счете приведет к увеличению его капитализации.

Генеральный директор О.В. Коржов

## 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

### 1.1. Наименование

**Полное фирменное наименование на русском языке:** Публичное акционерное общество «Мечел» (далее также – «Общество», «Компания», «Мечел»).

**Сокращенное фирменное наименование на русском языке:** ПАО «Мечел».

**Сокращенное фирменное наименование на английском языке:** Mechel PAO.

### 1.2. Контактная информация

**Место нахождения Общества:** Российская Федерация, г. Москва

**Адрес Общества, указанный в Едином государственном реестре юридических лиц:** 125167, город Москва, улица Красноармейская, дом 1.

**Почтовый адрес:** 125167, город Москва, улица Красноармейская, дом 1.

**Телефон:** +7 (495) 221-88-88.

**Адреса страниц в сети Интернет, на которых доступна информация об Обществе:** <http://www.mechel.ru/> ; <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=1942>.

**Электронная почта:** [mechel@mechel.com](mailto:mechel@mechel.com).

### 1.3. Сведения о государственной регистрации

Публичное акционерное общество «Мечел» было создано (учреждено) в соответствии с законодательством Российской Федерации. Общество зарегистрировано 19 марта 2003 года в Российской Федерации Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по городу Москве за основным государственным регистрационным номером 1037703012896 (Свидетельство о государственной регистрации юридического лица на бланке серия 77 № 011726883). С момента создания 19 марта 2003 года по 19 августа 2005 года Общество имело следующее официальное наименование – Открытое акционерное общество «Стальная группа Мечел» (ОАО «Мечел»).

ПАО «Мечел» присвоен ИНН 7703370008, КПП 771401001 (Свидетельство о постановке на учет российской организации в налоговом органе по месту ее нахождения на территории Российской Федерации на бланке серия 77 № 017744898).

Устав Общества (действующая редакция) утвержден 30 июня 2017 года решением Годового общего собрания акционеров Общества (Протокол № 1 от 30 июня 2017 года) и зарегистрирован Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по городу Москве 14 июля 2017 года за ГРН 8177747645188.

Изменения в Устав утверждены 26 марта 2019 года решением Внеочередного общего собрания акционеров Общества (Протокол № 2 от 27 марта 2019 года) и зарегистрирован Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по городу Москве 04 апреля 2019 года за ГРН 91977467446287.

#### 1.4. Уставный капитал и акции

Согласно действующей редакции Устава Общества уставный капитал Общества составляет 5 550 276 600 (Пять миллиардов пятьсот пятьдесят миллионов двести семьдесят шесть тысяч шестьсот) рублей.

Уставный капитал Общества составляется из номинальной стоимости акций Общества, приобретенных акционерами.

В настоящее время Обществом размещено 555 027 660 акций, из них:

- 416 270 745 (Четыреста шестнадцать миллионов двести семьдесят тысяч семьсот сорок пять) обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 10 (Десять) рублей каждая.

Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг: 1-01-55005-Е от 29.04.2003.

- 138 756 915 (Сто тридцать восемь миллионов семьсот пятьдесят шесть тысяч девятьсот пятнадцать) привилегированных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 10 (Десять) рублей каждая.

Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг: 2-01-55005-Е от 05.06.2008.

Голосующими акциями в 2019 году являлись обыкновенные акции. В 2019 году не проводилось собраний акционеров, с вопросами повестки дня, дающими право участия в собрании владельцам привилегированных акций.

По данным списка лиц, имеющих право на участие в годовом собрании акционеров 28.06.2019 г. количество акционеров, владельцев обыкновенных акций Общества составило 17 615.

Общество не имеет в своем распоряжении акций Общества. Подконтрольное Обществу лицо владеет привилегированными и обыкновенными акциями.

#### 1.5. Основные акционеры Общества

Основными акционерами ПАО «Мечел» (доля в уставном капитале свыше 5 %) являются:

Полное фирменное наименование: **SKYBLOCK LIMITED**

Сокращенное фирменное наименование: **нет**

Место нахождения: **1075 Кипр, Никосия, Микалакопулоу, П.Я. 27**

Доля участия лица в уставном капитале Общества: **10,05%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: **0,24479%**

Лицо является подконтрольным Обществу: 100% уставного капитала принадлежит ПАО «Мечел»;

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «МетХол»**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО «МетХол»**

Место нахождения: **125167, Российская Федерация, г. Москва, ул. Красноармейская 1**

ИНН: **7705378683**

ОГРН: **1037739555831**

Доля участия лица в уставном капитале Общества: **14.02%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: **18.7%**

Уставный капитал принадлежит И.В.Зюзиной, К.И.Зюзиной и К.И.Зюзину в долях соответственно 34%, 33% и 33%;

**ФИО: Зюзин Игорь Владимирович**

Доля участия лица в уставном капитале Общества: **19.86%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: **26,47%**

Акционер является Председателем Совета директоров Общества.

Председателю Совета директоров ПАО «Мечел» И.В. Зюзину с учетом прямого и косвенного владения совместно с членами семьи на дату окончания отчетного года принадлежало 51,91 % от общего количества обыкновенных акций Общества.

В Обществе отсутствуют иные сведения о существовании долей владения акциями, превышающих пять процентов, помимо указанных выше.

В Обществе отсутствует возможность приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале общества, в том числе на основании акционерных соглашений.

### **1.6. Реестродержатель**

Ведение реестра акционеров Общества осуществляет профессиональный участник рынка ценных бумаг – Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.» (АО «НРК - Р.О.С.Т.»).

Лицензия Банка России на осуществление деятельности по ведению реестра № 045-13976-000001- без ограничения срока действия.

Является членом Профессиональной Ассоциации Регистраторов, Трансфер-Агентов и Депозитариев (ПАРТАД), Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП), Национальной финансовой ассоциации (НФА), Санкт-Петербургской торгово-промышленной палаты (СПБ ТПП), Ассоциации региональных банков России и участником Системы Трансфер-Агентов и Регистраторов (СТАР).

По данным Национального рейтингового агентства - АО «НРК - Р.О.С.Т.» два года подряд возглавляет независимый отраслевой рэнкинг по регистраторскому рынку: компания лидирует по всем показателям в рэнкингах за 2018 и 2017 гг.

Обслуживание зарегистрированных лиц эмитентов осуществляется в режиме реального времени, как в московском центральном офисе, так и в 67 филиалах, расположенных в 47 регионах.

Адрес: 107996, Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б.

Адрес страницы в сети Интернет: <http://rost.ru/ru>.

### **1.7. Аудитор**

В целях независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ ПАО «Мечел» ежегодно привлекает внешнего аудитора для проведения аудита отчетности.

Аудитором Общества является Акционерное Общество «Энерджи Консалтинг», государственный регистрационный номер 1047717034640, место нахождения: 117630, Россия, г. Москва, ул.Обручева, дом.23, корпус 3, помещение XXII, комната 9б, является



членом СРО аудиторов Ассоциация "Содружество" (СРО ААС) и включено в реестр аудиторов и аудиторских организаций указанной саморегулируемой организации аудиторов решением от 20.12.2019 за основным регистрационным номером (ОРН) 11906106131

Аудит консолидированной финансовой отчетности «Мечел» по МСФО за 2019 год проведен Обществом с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг» (ООО «Эрнст энд Янг»).

Место нахождения: Россия, Москва, Садовническая наб., 77, стр.1.

### **1.8. Информация о дочерних/зависимых организациях. Информация о котировках ценных бумаг Общества**

ПАО «Мечел» создано в 2003 году на основе производственных мощностей в горнодобывающем и металлургическом секторах. Сегодня ПАО «Мечел» является одной из ведущих компаний в России. Компания является вертикально интегрированной Группой, объединяющей производителей угля, железной руды, стали, проката, ферросилиция, тепловой и электрической энергии. Кроме того, Обществу принадлежит логистическая компания, а также транспортный оператор. Собственные сбытовые структуры Группы реализуют продукцию на российском рынке, в СНГ, Европе, Азии, на Ближнем Востоке, в Северной и Южной Америке. Все предприятия Группы работают в единой производственной цепи: от сырья до продукции с высокой добавленной стоимостью.

Группа «Мечел» является одним из крупнейших российских производителей коксующегося угля, а также одним из ведущих производителей углей для металлургии в мире. Общая добыча угля компанией в 2019 году составила 18,8 млн тонн, из которых 11,9 млн тонн – добыча коксующегося угля. По результатам 2019 году Группа занимала 12,5% от общего рынка производства коксующегося угля в России.

Группа «Мечел» – один из крупнейших в стране производителей специальных сталей и сплавов, который выпускает наиболее широкий спектр данной продукции и занимает второе место в России по выпуску сортового проката (без учета квадратной заготовки). «Мечел» также является крупнейшим в России производителем катанки и занимает четвертое место по объемам производства арматуры.

Консолидированная выручка компании в 2019 году по стандартам МСФО составила 296,6 млрд рублей. Прибыль, приходящаяся на акционеров ПАО «Мечел», за 2019 год составила 2,4 млрд рублей, консолидированный скорректированный показатель EBITDA составил 53,4 млрд рублей.

Консолидированная выручка за 2019 год по стандартам РСБУ составила 14,4 млрд рублей, чистая прибыль составила 2,0 млрд рублей, операционная прибыль (прибыль от продаж) составила 12,6 млрд рублей.

ПАО «Мечел» является одной из ведущих мировых компаний в горнодобывающей и металлургической отраслях. В компанию входят производственные предприятия в 11 регионах России, а также в Литве.

#### ***Горнодобывающий сегмент***

Предприятия горнодобывающего сегмента ПАО «Мечел» занимаются производством и продажей железорудного концентрата, концентрата коксующегося угля,

антрацитов, РСІ и кокса, которые являются основными видами сырья для производства стали, а также производством и продажей энергетического угля и промпродукта. Продукция горнодобывающего сегмента реализуется сторонним потребителям в России и за рубежом, а также идет на обеспечение внутренних потребностей металлургического и энергетического направлений Группы.

Группа «Мечел» являлась вторым крупнейшим производителем коксующегося угля в России, согласно данным ЦДУ-ТЭК за 2019 год.

Лицензионные запасы угля в соответствии со стандартами JORC на 31 декабря 2019 года составляли 2,9 млрд тонн, из которых около 76% - коксующийся уголь.

Дочерняя компания ООО «Мечел-Майнинг» объединяет горнодобывающие и коксохимические активы Группы «Мечел», представленные предприятиями ПАО «Южный Кузбасс», АО ХК «Якутуголь», ООО «Эльгауголь» (на дату утверждения отчета выбыла из состава Группы), ПАО «Коршуновский ГОК», АО «Москокс» и ООО «Мечел-Кокс». Функции единоличного исполнительного органа угольных и железорудных добывающих компаний, а также производителей кокса выполняет ООО «УК Мечел-Майнинг», которое является 100% дочерним обществом АО «Мечел-Майнинг».

**Публичное акционерное общество «Южный Кузбасс»** (г. Междуреченск Кемеровской области) является одним из крупнейших российских производителей коксующихся и энергетических углей. В состав добывающих активов ПАО «Южный Кузбасс» входят четыре разреза: «Красногорский», «Сибиргинский», «Ольжерасский», «Томусинский» и три шахты: «Ольжерасская-Новая», шахта им. В.И.Ленина и «Сибиргинская». Перерабатывающие активы ПАО «Южный Кузбасс» включают четыре обогатительные фабрики: ЦОФ «Сибирь», ЦОФ «Кузбасская», ОФ «Красногорская», ГОФ «Томусинская», и обогатительную установку «Сибиргинская». «Южный Кузбасс» располагает достаточным количеством запасов угля коксующихся и энергетических марок, обеспечивающих стабильную работу разрезов и шахт на перспективу. Общая проектная мощность обогатительных фабрик ПАО «Южный Кузбасс» составляет порядка 17,3 млн тонн рядового угля в год. Общий объем минеральных запасов ПАО «Южный Кузбасс» по стандартам JORC на 31 декабря 2019 года составляет 532 млн тонн. По итогам 2019 г. на предприятиях «Южного Кузбасса» было добыто 8,8 млн тонн рядового угля.

**Акционерное общество холдинговая компания «Якутуголь»** (г. Нерюнгри, Республика Саха (Якутия). В состав компании входят три разреза: разрез «Нерюнгринский», разрез «Кангаласский», разрез «Джебарики-Хая» и обогатительная фабрика «Нерюнгринская». АО ХК «Якутуголь» также владеет лицензией на разработку Сутамского железорудного месторождения. «Якутуголь» является одним из немногих производителей твердых коксующихся углей в России. В основном это высококачественный коксующийся уголь. Продукция «Якутугля» пользуется большим спросом, как на внутреннем, так и на внешнем рынках. Концентрат коксующегося угля поставляется металлургическим и коксохимическим предприятиям центральных районов России, экспортируется в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. Общий объем минеральных запасов по стандартам JORC на 31 декабря 2019 года составляет 177 млн тонн. По итогам 2019 г. было добыто 5,8 млн тонн рядового угля.

**Общество с ограниченной ответственностью «Эльгауголь»** реализует проект по освоению и развитию Эльгинского угольного комплекса. Эльга – одно из крупнейших в мире месторождений дефицитного в России высококачественного коксующегося угля, лицензионные запасы которого составляют около 2,2 млрд тонн в соответствии со стандартами JORC на 31 декабря 2019 года, из которых 87% - запасы коксующегося угля.

Месторождение расположено в юго-восточной части Якутии, в 415 км к востоку от города Нерюнгри и на 320 км севернее поселка Верхнезейск, в центральной части Токинского угленосного района. Работы по добыче на первоочередном участке разработки Эльгинского разреза начались в августе 2011 г. В том же году открылось сквозное движение по построенной «Мечелом» железнодорожной 321-километровой ветке, которая соединила месторождение с Байкало-Амурской магистралью. На Эльгинском месторождении построена обогатительная фабрика мощностью 2,7 млн тонн. По итогам 2019 г. на Эльгинском угольном месторождении было добыто 4,3 млн тонн рядового угля. В 2020 году компании, составляющие Эльгинский угольный комплекс, были проданы и более не входят в состав Группы «Мечел». При этом операционные и финансовые показатели Группы за 2019 год включают в себя результаты деятельности Эльгинского угольного месторождения.

**Публичное акционерное общество «Коршуновский горно-обогатительный комбинат»** (г. Железногорск-Илимский, Иркутская область) – одно из самых больших железорудных горно-обогатительных предприятий России и единственное действующее в Восточно-Сибирском регионе. В состав активов ПАО «Коршуновский ГОК» входят два карьера: Коршуновский и Рудногорский, а также Коршуновский обогатительный комбинат. Общий объем минеральных запасов ПАО «Коршуновский ГОК» по стандартам JORC на 31 декабря 2019 г. составил 133,7 млн тонн. По итогам 2019 г. было добыто 6,5 млн тонн железорудного сырья и произведено 2,5 млн тонн железорудного концентрата.

Горнодобывающий сегмент также включает два предприятия по производству кокса: АО «Москокс», расположенное в г. Видное Московской области, и ООО «Мечел-Кокс», расположенное в г. Челябинск. Кокс производится как для внутреннего использования, так и для продаж третьим лицам.

**Акционерное общество «Московский коксогазовый завод»** (г. Видное, Московская область) имеет выгодное географическое положение и стабильные рынки сбыта. Предприятие производит кокс, бензол, каменноугольную смолу. Коксохимическая продукция предприятия успешно реализуется на внутреннем рынке, в основном на предприятия, находящиеся в Центральном регионе России, а также экспортируется. Общая производственная мощность четырёх коксовых батарей в настоящее время составляет 0,7 млн тонн валового кокса в год с влажностью 6%.

**Общество с ограниченной ответственностью «Челябинский завод по производству коксохимической продукции»** (ООО «Мечел-Кокс», г. Челябинск) является предприятием по производству коксохимической продукции. Основной продукт – металлургический кокс, вырабатываемый сегодня на восьми коксовых батареях совокупной годовой мощностью 3,0 млн тонн. ООО «Мечел-Кокс» обеспечивает производственные потребности предприятий компании «Мечел», а также реализует свою продукцию на внутреннем и внешнем рынках. Производимый кокс характеризуется высоким уровнем качества: равномерностью по влажности и прочности, низким содержанием золы и серы, низким выходом летучих веществ. Из попутного продукта, коксового газа, в цехах «Мечел-Кокса» вырабатывается 19 видов химической продукции: бензол, толуол, сольвент, нафталин, сульфат аммония, смолы и другие продукты. Они используются для производства пластических масс, синтетических волокон, лекарств, парфюмерии и продукции органического синтеза, как в России, так и за рубежом.

### *Металлургический сегмент*

Деятельность «Мечела» в металлургическом направлении бизнеса охватывает производство сортового проката из углеродистой и специальной стали, плоского проката из нержавеющей стали, фасонного проката, металлопродукции с высокой добавленной стоимостью, включая метизы, штамповки и поковки, а также производство заготовки. В металлургическое направление «Мечела» входят предприятия в России и в Литве.

Группа «Мечел» занимает второе место в России по объему выпуска сортового проката (без учета квадратной заготовки), первое место по объемам производства катанки, четвертое место по объему производства арматуры, а также второе место по производству спецсталей и метизов в России, по данным «Металл Эксперта». Кроме того, Группа «Мечел» занимает четвертое место в России по объемам производства ферросилиция, согласно данным информационного агентства «Металл Эксперт».

В рамках сталелитейного направления производственные мощности ПАО «Мечел» в России включают два сталелитейных предприятия – Челябинский металлургический комбинат и завод «Ижсталь». В Компанию также входят предприятия по производству метизов – Белорецкий металлургический комбинат, Вяртсильский метизный завод и «Мечел-Нямунас» (Литва), завод по производству штамповок и поковок - «Уральская кузница». После ликвидации в 2014 году Ферросплавного сегмента, в состав Стального сегмента вошел Братский завод ферросплавов в г.Братске. В Группу «Мечел» также входит всемирно известный Каслинский завод архитектурно-художественного литья, один из старейших заводов России, где сохранены вековые традиции художественного и архитектурного чугунного литья. Предприятия металлургического сегмента «Мечела» находятся под управлением дочерней компании - ООО «УК Мечел-Сталь».

**Публичное акционерное общество «Челябинский металлургический комбинат»** (г. Челябинск) – одно из крупнейших в России предприятий полного металлургического цикла по выпуску высококачественных сталей. ПАО «ЧМК» выпускает широкий сортамент продукции металлургического производства: чушковый чугун, стальные полуфабрикаты, сортовой и листовой металлопрокат из углеродистых, конструкционных, инструментальных и коррозионно-стойких марок стали и рельсовую продукцию. В июле 2013 года на «ЧМК» был введен в эксплуатацию универсальный рельсобалочный стан (УРБС). УРБС — первое в России комплексное универсальное производство высококачественного фасонного проката и рельсов длиной до 100 метров. Рельсы, производимые на УРБС, превосходят мировые аналоги по ряду основных показателей, продиктованных климатическими и иными условиями эксплуатации рельсов в России, а именно – низкотемпературной надежности, повышенной износостойкости и контактной выносливости. Мощность УРБС составляет до 1,1 млн тонн готовой продукции в год. В июне 2015 года предприятие получило сертификат соответствия требованиям Технического регламента Таможенного союза на рельсы длиной до 100 метров. Сертификация позволяет осуществлять поставку продукции Челябинского металлургического комбината в адрес ОАО «Российские железные дороги». В 2017 году на Челябинском металлургическом комбинате освоена новая технология производства крупнотоннажных слитков массой до 60 тонн из различных марок стали, которая позволит ПАО «ЧМК» выйти на новый сегмент рынка сверхгабаритной продукции и осуществлять поставки как на внутренний рынок, так и на экспорт. В 2019 году Челябинский металлургический комбинат произвел 3,4 млн тонн сырой стали и 3,1 млн стального проката, из которых 280 тыс. тонн – рельсовая продукция.

**Публичное акционерное общество «Ижсталь»** (г. Ижевск, Удмуртская Республика) - крупнейшее металлургическое предприятие Удмуртии, один из наиболее значимых объектов экономики республики. Предприятие занимает ведущие позиции среди российских производителей специальных марок стали, сплавов и нержавеющей

сортового проката и выпускает сортовой, калиброванный и обточенный прокат, холоднокатаную ленту, стальные фасонные профили высокой точности из конструкционных, инструментальных, быстрорежущих, нержавеющей марок стали. Потребителями продукции ПАО «Ижсталь» являются предприятия автомобильной, авиационной, нефтяной, горнодобывающей промышленности, оборонного комплекса и высокотехнологичного машиностроения, инструментальные заводы. Продукция предприятия отгружается в США, страны ЕС и СНГ. В 2019 году предприятие произвело 225 тыс. тонн сырой стали и 377 тыс. тонн стального проката.

**Акционерное общество «Белорецкий металлургический комбинат»** (г. Белорецк, Республика Башкортостан) - один из основных производителей метизов в России. Сортамент выпускаемой продукции включает катанку и стальную проволоку из качественных марок сталей – углеродистых, легированных и нержавеющей, стальные канаты различных конструкций без покрытия, оцинкованных, с полимерным покрытием, ленту различных размеров и сечений, гвозди, а также является единственным предприятием России, где выпускается микропроволока диаметром до 0,009 мм. Продукция «БМК» востребована практически во всех отраслях промышленности: в топливно-энергетической, машиностроительной, строительной, а также в оборонно-промышленном комплексе. «БМК» реализовал новый инвестиционный проект по производству импортозамещающей продукции – многопрядных канатов с числом прядей от 6 до 12 и диаметром от 22 до 90 мм, в том числе с полимерным покрытием. В 2019 году «БМК» произвел 423 тыс. тонн метизной продукции.

**Публичное акционерное общество «Уральская кузница»** (г. Чебаркуль, Челябинская область) – крупнейший в России производитель штампованной продукции из специальной стали и сплавов. Уникальное кузнечно-штамповочное производство на базе тяжелых и сверхтяжелых агрегатов, основу которого составляют штамповочные молоты с массой падающих частей от 2 до 25 тонн, а также самый большой в мире бесшаботный молот с энергией удара 150 тонн-сил, позволяют изготавливать штамповки весом до 2,5 тонн и длиной до 4-х метров. Первый в России комплекс для производства крупных цельнокатаных колец предназначен для производства деталей весом до 2 тонн и диаметром до 4-х метров. «Уральская кузница» производит штамповки практически для всех отраслей машиностроения: ракетостроения и космической промышленности; авиастроения, тяжелого, транспортного, энергетического и нефтегазового машиностроения; производства подъемно-транспортных машин, химической, пищевой, горнорудной и многих других отраслей. В 2019 году ПАО «Уралкуз» произвело 149 тыс. тонн штамповок и поковок из спецстали.

**Акционерное общество «Вяртсильский метизный завод»** (пос. Вяртсиля, Республика Карелия) производит метизные изделия, включая низкоуглеродистую, электродную и конструкционную стальную проволоку, проволочные гвозди и стальную сетку с полимерным покрытием из катанки, поставляемой Челябинским металлургическим комбинатом. В 2019 году АО «ВМЗ» произвело 66,7 тыс. тонн метизной продукции.

**Закрытое акционерное общество «Мечел Нямунас»** (г. Каунас, Литва) – метизное предприятие, производящее проволоку, стальную фибру, предназначенную для усиления цементной смеси и бетона, гвозди, в том числе для европоддонов, и сетку. Потребителями его продукции являются в первую очередь машиностроительные, строительные и мебельные предприятия. Основные производственные мощности завода «Мечел Нямунас» включают волочильные станы, гвоздильные, резьбовые станки, машины для плетения сетки. Продукция «Мечел Нямунас» широко востребована в Прибалтике и странах

Европейского Союза. В 2019 году ЗАО «Мечел Нямунас» произвело 26,7 тыс. тонн метизной продукции.

**Общество с ограниченной ответственностью «Братский завод ферросплавов»** (г. Братск, Иркутская область) – современное и высокоэффективное предприятие, выпускающее высокопроцентный ферросилиций (с содержанием кремния 65% и 75%). Предприятие осуществляет поэтапный переход на выплавку металла из кварцитов собственного Уватского месторождения. Продукция имеет международный сертификат качества. Завод имеет выгодное географическое положение и стабильные рынки сбыта. Продукция предприятия поставляется на заводы Группы «Мечел», а также реализуется на внутреннем и внешнем рынках. В 2019 году ООО «БЗФ» произвело 66,9 тыс. тонн ферросилиция с содержанием кремния 65% и 75%.

### *Энергетический сегмент*

Энергетический сегмент «Мечела» вырабатывает электричество, тепловую энергию и другие виды энергоресурсов для нужд производственных компаний «Мечел», реализует излишки энергоресурсов на свободном рынке, поставляет электрическую энергию с оптового рынка электроэнергии (мощности) и обеспечивает теплоснабжение ряда городов.

Энергетический сегмент Группы представлен тепловой электростанцией «Южно-Кузбасская ГРЭС» и энергосбытовой компанией «Кузбассэнергосбыт». Все энергетические активы находятся под управлением ООО «Мечел-Энерго».

**Публичное акционерное общество «Южно-Кузбасская ГРЭС»** (г. Калтан, Кемеровская область) – тепловая электростанция в г. Калтан Кемеровской области предназначена для покрытия базисных нагрузок Кузбасской энергосистемы. Установленная электрическая мощность ЮК ГРЭС- 554 МВт. ЮК ГРЭС обеспечивает горячей водой нужды отопления и горячего водоснабжения г. Калтан и г. Осинники Кемеровской области. Установленная тепловая мощность предприятия составляет 506 Гкал/час. Уголь для Южно-Кузбасской ГРЭС поступает с ПАО «Южный Кузбасс».

**Публичное акционерное общество «Кузбасская энергетическая сбытовая компания»** (г. Кемерово) является одной из крупнейших энергосбытовых компаний Кемеровской области, работающая в статусе гарантирующего поставщика. В число потребителей, обслуживаемых ПАО «Кузбассэнергосбыт», сегодня входит более 90% потребителей области, среди которых промышленные предприятия, бюджетные учреждения, объекты ЖКХ и социальной сферы, предприятия малого бизнеса, сельскохозяйственные предприятия, а также жители городов и сел.

### *Логистические мощности*

Стремясь к максимальной эффективности в сфере доставки грузов потребителю, «Мечел» активно развивает собственную логистическую сеть. В состав Группы входят грузовые морские порты на Японском («Торговый порт «Посъет») и Азовском морях («Порт Мечел-Темрюк») и грузовой речной порт на реке Кама в центральной России («Порт Камбарка»). Наличие собственных мощностей по транспортировке грузов позволяет экономить на издержках. Таким образом, «Мечел» менее зависим от колебаний на рынке транспортных перевозок – компания может формировать гибкий график поставок, удобный для клиентов. Также «Мечел» имеет большой парк подвижного железнодорожного состава. В 2019 году компания осуществила перевозку более 29 млн

тонн грузов. Транспортные предприятия находятся под управлением ООО «УК Мечел-Транс».

**Акционерное общество «Торговый порт Посьет»** (п. Посьет, Приморский край) – морской торговый порт, обеспечивает поставки угля в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. Железная дорога связывает его с Транссибирской железнодорожной магистралью, северо-восточным Китаем, Северной Кореей. Посьет является удобным терминалом для вывоза угля, добытого на месторождениях предприятий, входящих в Группу «Мечел» - «Якутуголь» и «Южный Кузбасс». По итогам первой стадии модернизации порта в 2016 году Посьет достиг возможности переваливать до 7 млн тонн грузов в год, а после завершения модернизации его мощность возрастет до 9 млн тонн в год. Цель проекта технического перевооружения – превращение порта Посьет в специализированный угольный терминал. Увеличение грузооборота было достигнуто за счет внедрения современной технологии переработки сыпучих грузов и установки высокопроизводительного оборудования.

**Общество с ограниченной ответственностью «Порт Мечел-Темрюк»** (г. Темрюк, Краснодарский край, Таманское побережье Азовского моря) – это современный, технически оснащенный, открытый для захода иностранных судов морской порт. Имеет выгодное географическое положение и климатические условия, позволяющие осуществлять навигацию в течение всего года. Порт «Мечел-Темрюк» обеспечивает поставки угля в страны Черноморско-Средиземноморского бассейна как по прямому варианту судами типа «река-море», так и с перевалкой в Керченском проливе на крупнотоннажные суда (балкеры). Порт Темрюк состоит из четырех причалов, из которых два причала протяженностью 248 метров используются для обслуживания экспортных/импортных грузов и один причал – для обслуживания судов с каботажными грузами. Общая протяженность береговой линии, вдоль которой расположен перегрузочный комплекс, составляет 850 метров, а площадь перегрузочного комплекса составляет около 36 гектаров. Порт имеет собственный железнодорожный подъездной путь. В настоящее время порт способен переваливать до 2 млн тонн грузов в год. Основные виды грузов – уголь и кокс, а также металлопрокат.

**Акционерное общество «Порт Камбарка»** (п. Кама, Удмуртская Республика) является одним из самых глубоководных речных портов в России, переваливающим металлопродукцию, уголь, песок, щебень и бутовый камень. Порт имеет причальную стенку длиной 620 метров с гарантированной глубиной судового хода и подходов к причалам 4 метра. Протяженность внутренних железнодорожных путей в 3,8 километра позволяет одновременно ставить на фронт погрузки до 60 вагонов. Погрузочно-разгрузочные работы ведутся восемью порталными кранами грузоподъемностью от 5 до 20 тонн. Общая площадь склада составляет 38 300 квадратных метров. Предприятие специализируется на перевалке навалочных грузов (уголь, щебень, гипсовый камень, бутовый камень, песок, ПГС, глинозем) и тарно-штучных грузов (слябы, заготовка, металлопрокат, трубная продукция). Через этот порт грузы «Мечела» направляются по внутренним водным путям России в сторону Балтийского и Каспийского морей, а также Черноморско-Средиземноморского бассейна. Через этот порт осуществляются поставки продукции в Турцию, Румынию, Болгарию и далее в Европу.

### ***Сбыт продукции***

Сбыт продукции горнодобывающего сегмента, металлопродукции и ферросплавов на внутреннем и внешних рынках ведут собственные торговые подразделения. Компания имеет сеть иностранных дочерних компаний, филиалов, складов, сервисных центров и

агентов для сбыта собственной продукции на международном рынке, а также российскую дочернюю сбытовую и сервисную компанию, реализующую металлопродукцию на внутреннем рынке с региональными подразделениями более чем в 40 городах России.

### *География присутствия Группы Мечел*



### **Акции ПАО «Мечел»**

ПАО «Мечел» – первая в Восточной и Центральной Европе, и России среди горнодобывающих и металлургических компаний, разместившая свои акции на Нью-Йоркской фондовой бирже.

Обыкновенные именные акции ПАО «Мечел» с октября 2004 года обращаются за пределами Российской Федерации в форме американских депозитарных расписок 3 уровня (далее – АДР) на Нью-Йоркской фондовой бирже под символом «MTL». С 12 января 2016 года каждая АДР представляет две обыкновенные акции Общества.

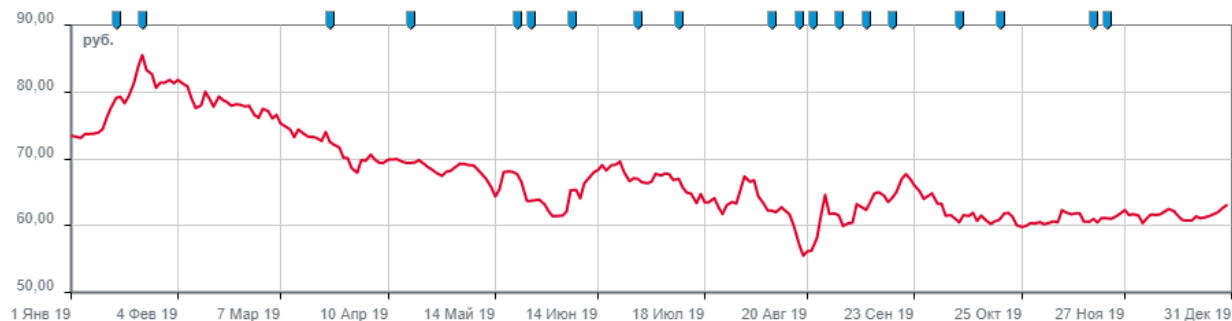
С 7 мая 2010 года привилегированные акции Общества обращаются на Нью-Йоркской фондовой бирже в форме привилегированных американских депозитарных расписок. Каждая привилегированная АДР представляет половину от привилегированной акции (1 привилегированная АДР = ½ привилегированной акции).

Акции ПАО «Мечел» допущены к обращению на «Московской бирже» и включены в котировальный список Первого уровня. В торговой системе обыкновенным акциям присвоен код MTLR, привилегированным акциям – «MTLRP».

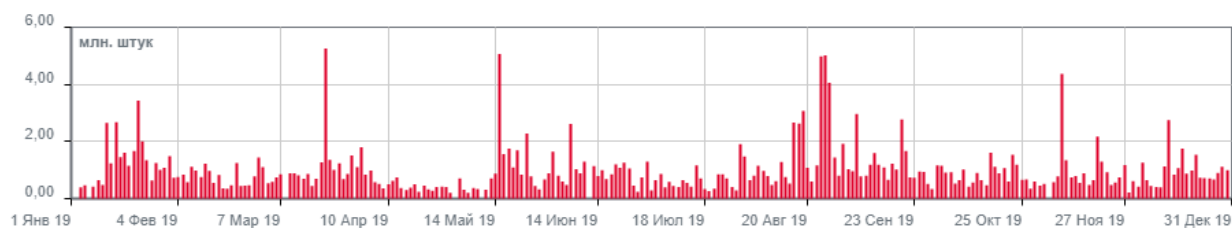


### Динамика цен обыкновенных акций за 2019 год

#### Цены



#### Объёмы

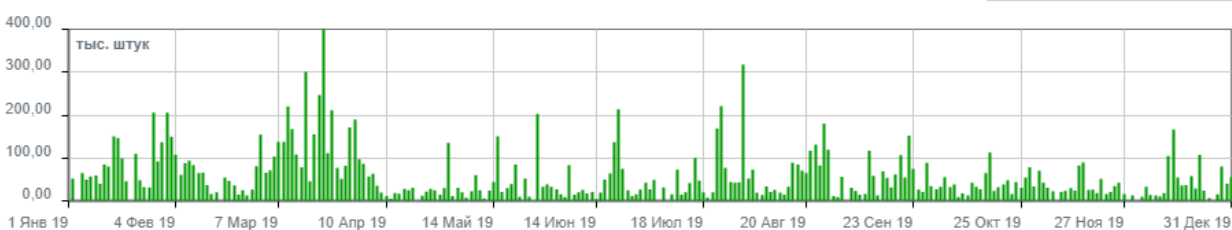


### Динамика цен одной американской депозитарной расписки на обыкновенную акцию за 2019 год

#### Цены



#### Объёмы

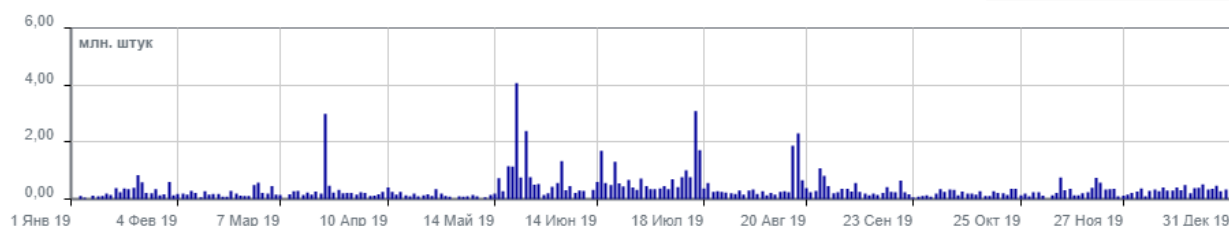


*Динамика цен привилегированных акций за 2019 год*

**Цены**



**Объёмы**

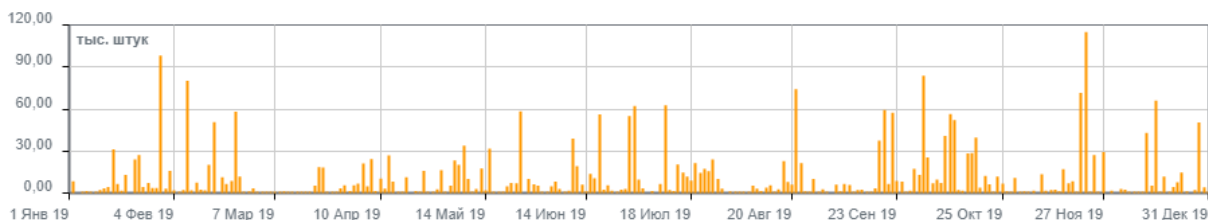


*Динамика цен одной американской депозитарной расписки на привилегированную акцию за 2019 год*

**Цены**



**Объёмы**



### **1.9. Штатная численность и социальная политика**

Численность ПАО «Мечел» за 2019 год составила 251 человек. На предприятиях Группы «Мечел» трудится 56,182 тыс. человек.

Следуя принципам социальной ответственности, предприятия Группы «Мечел» вносят значительный вклад в социально-экономическое развитие регионов присутствия, прежде всего, как крупные налогоплательщики и работодатели.

Социальная политика «Мечел» направлена на повышение эффективности и конкурентоспособности Компании, формирование стабильных высококвалифицированных трудовых коллективов за счет создания условий социальной защищенности сотрудников. Выделяя значительные средства на социальные программы, руководство компании планирует обеспечить высокую работоспособность сотрудников, сохранение профессиональной команды и выгодную репутацию на внешнем рынке труда.

### **1.10. Представительства**

**Общество имеет следующие представительства:**

- представительство Публичного акционерного общества «Мечел» в Республике Корея с местом нахождения: 6-ой эт. здания Jisang, Kangnam-Gu, Yongdeong str. 86gil 6 Daechi-dong Gangnam-gu, Сеул, Южная Корея, открытое 11 августа 2009 г.
- представительство Публичного акционерного общества «Мечел» в Японии с местом нахождения: № 302 Атагояма Бенгоши Билдинг 1-6-7 Атаго Минато-ку Токио 105-0002, открытым 24 сентября 2009 г.

Представительства действуют на основании утвержденных Положений о представительстве и выполняют следующие основные функции и задачи:

- представляют интересы ПАО «Мечел» в государстве пребывания по вопросам внешнеэкономической деятельности;
- осуществляют мониторинг влияния экономической ситуации в стране пребывания на интересы Компании;
- участвуют в работе межправительственных органов по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству Российской Федерации со странами Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР);
- анализируют ситуацию на товарных и фондовых рынках АТР в части спроса на продукцию Компании, а также на стоимость ее акций;
- оказывают поддержку деловым переговорам делегаций Компании в государстве пребывания.

## 2. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА

Уставом ПАО «Мечел» предусмотрена следующая структура органов управления:



### 2.1. Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления, принимающим решения по ключевым для деятельности Общества вопросам.

В Обществе действует Положение об общем собрании акционеров ПАО «Мечел» (утверждено 04.03.2016 решением внеочередного общего собрания акционеров, Протокол № 2 от 04.03.2016).

#### *Годовое общее собрание акционеров*

Годовое общее собрание акционеров ПАО «Мечел» состоялось 28 июня 2019 года (Протокол № 1 от 28.06.2019). Повестка дня Годового общего собрания акционеров включала следующие вопросы:

1. О распределении прибыли, в том числе выплате (объявлении) дивидендов Общества по результатам 2018 финансового года.
2. Об избрании членов Совета директоров Общества.
3. Об утверждении аудитора Общества.

#### *Внеочередные общие собрания акционеров*

26 марта 2019 года проведено внеочередное общее собрание акционеров с повесткой дня:

1. О согласии на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность.
2. О внесении изменений в Устав Общества.

В Устав были внесены изменения, связанные с упразднением Ревизионной комиссии.

## 2.2. Совет директоров

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров Общества.

Члены Совета директоров Общества избираются на общем собрании акционеров Общества кумулятивным голосованием, что является важной гарантией защиты прав миноритарных акционеров.

Члены Совета директоров Общества избраны на Годовом общем собрании акционеров ПАО «Мечел» 28.06.2019 в количестве 9 (девяти) человек, 5 (пять) из которых являются независимыми директорами.

В Обществе действует Положение о Совете директоров ПАО «Мечел» (утверждено 04.03.2016 решением внеочередного общего собрания акционеров, Протокол № 2 от 04.03.2016).

### *Состав Совета директоров Общества по состоянию на 31.12.2019:*

<p><b>Зюзин Игорь Владимирович</b> (Председатель Совета директоров)</p>	<p><b>Год рождения:</b> 1960.</p> <p><b>Сведения об образовании:</b> Высшее профессиональное.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Тульский политехнический институт по специальности «Технология и комплексная механизация подземной разработки месторождений полезных ископаемых».</li> <li>- Аспирантура Тульского политехнического института. Кандидат технических наук.</li> <li>- Кузбасский политехнический институт по специальности «Экономика и управление в отраслях горной промышленности и геологии», горный инженер-экономист.</li> </ul> <p><b>Сведения об основном месте работы:</b> Председатель Совета директоров ПАО «Мечел».</p> <p><b>Доля участия в уставном капитале Общества:</b> 19.86 %.</p> <p><b>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:</b> 26.47 %.</p> <p><b>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:</b> указанные сделки не совершались</p> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> член Совета директоров АО «Мечел-Майнинг», Председатель Совета директоров АО «Мечел-Майнинг» (с июля 2018 г.).</p>
<p><b>Коржов Олег Викторович</b></p>	<p><b>Год рождения:</b> 1970.</p>

(член Совета директоров)	<p><b>Сведения об образовании:</b> Высшее профессиональное.          - Уральский политехнический институт им. С.М. Кирова по специальности «Экономика и управление в металлургии»;          - Академия народного хозяйства при правительстве Российской Федерации по специальности «Общий менеджмент».          Кандидат экономических наук.</p> <p><b>Сведения об основном месте работы:</b> Генеральный директор ПАО «Мечел».</p> <p><b>Доля участия в уставном капитале Общества:</b> 0,0018 %.</p> <p><b>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:</b> 0,0024 %.</p> <p><b>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:</b> указанные сделки не совершались.</p> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b>          член Совета директоров АО «Мечел-Майнинг».</p>
<p><b>Петров Георгий Георгиевич</b>          (независимый член Совета директоров)</p>	<p><b>Год рождения:</b> 1948.</p> <p><b>Сведения об образовании:</b> Высшее профессиональное.          МГИМО МИД СССР.</p> <p><b>Сведения об основном месте работы:</b> Советник Президента по международным вопросам Торгово-промышленной палаты Российской Федерации.</p> <p><b>Доля участия в уставном капитале Общества:</b> 0 %.</p> <p><b>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:</b> 0 %.</p> <p><b>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:</b> указанные сделки не совершались.</p>
<p><b>Коцкий Александр Николаевич</b>          (независимый член Совета директоров)</p>	<p><b>Год рождения:</b> 1957.</p> <p><b>Сведения об образовании:</b> Высшее профессиональное.          - Новосибирский институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «Инженер по эксплуатации железных дорог», «Инженер путей сообщения».</p> <p><b>Сведения об основном месте работы:</b> независимый член Совета директоров ПАО «Мечел».</p> <p><b>Доля участия в уставном капитале Общества:</b> 0,01043%.</p> <p><b>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:</b> 0,00966%.</p> <p><b>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:</b> В августе 2019 года А.Н.Коцкий приобрел акции 2500 шт. обыкновенных и 2000 шт. привилегированных акций ПАО «Мечел».</p>
<p><b>Малышев Юрий Николаевич</b>          (независимый член Совета директоров)</p>	<p><b>Год рождения:</b> 1939.</p> <p><b>Сведения об образовании:</b> Высшее профессиональное.          - Кемеровский горный институт по специальности «Разработка</p>

	<p>месторождений полезных ископаемых», горный инженер. Доктор технических наук, профессор, академик РАН.</p> <p><b>Сведения об основном месте работы:</b> Президент Академии горных наук.</p> <p><b>Доля участия в уставном капитале Общества:</b> 0 %.</p> <p><b>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:</b> 0 %.</p> <p><b>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:</b> указанные сделки не совершались.</p> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> независимый член Совета директоров ПАО «Акрон», «АО "Росгео" (до сентября 2019г) , Почетный Президент и член Высшего горного совета НП «Горнопромышленники России», президент Государственного геологического музея им. В.И. Вернадского Российской академии наук.</p>
<p><b>Орицин Александр Дмитриевич</b> (независимый член Совета директоров)</p>	<p><b>Год рождения:</b> 1932.</p> <p><b>Сведения об образовании:</b> Высшее профессиональное. - Томский политехнический институт по специальности «Разработка месторождений полезных ископаемых»; - Московский горный институт. Горный инженер по разработке месторождений полезных ископаемых. Кандидат технических наук.</p> <p><b>Сведения об основном месте работы:</b> независимый член Совета директоров ПАО «Мечел».</p> <p><b>Доля участия в уставном капитале Общества:</b> 0 %.</p> <p><b>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:</b> 0 %.</p> <p><b>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:</b> указанные сделки не совершались.</p>
<p><b>Тригубко Виктор Александрович</b> (член Совета директоров)</p>	<p><b>Год рождения:</b> 1956.</p> <p><b>Сведения об образовании:</b> Высшее профессиональное. - Калининский государственный университет по специальности «Экономика труда».</p> <p><b>Сведения об основном месте работы:</b> Старший вице-президент по взаимодействию с государственными органами.</p> <p><b>Доля участия в уставном капитале Общества:</b> 0,00036 %.</p> <p><b>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:</b> 0,00048 %.</p> <p><b>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:</b> указанные сделки не совершались.</p>
<p><b>Хачатуров Тигран Гарикович</b> (член Совета директоров)</p>	<p><b>Год рождения:</b> 1979.</p> <p><b>Сведения об образовании:</b> Высшее профессиональное. - Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова по</p>

	<p>специализации «Финансы и кредит». Экономист.</p> <p><b>Сведения об основном месте работы:</b> Заместитель Председателя Правления, член Правления Банка ГПБ (АО).</p> <p><b>Доля участия в уставном капитале Общества:</b> 0 %.</p> <p><b>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:</b> 0 %.</p> <p><b>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:</b> указанные сделки не совершались.</p> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> член Совета директоров АО "РЭП Холдинг".</p>
<p><b>Шохин Александр Николаевич</b> (заместитель Председателя Совета директоров, независимый член Совета директоров)</p>	<p><b>Год рождения:</b> 1951.</p> <p><b>Сведения об образовании:</b> Высшее профессиональное. - Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова. Доктор экономических наук, профессор.</p> <p><b>Сведения об основном месте работы:</b> Президент Российского союза промышленников и предпринимателей.</p> <p><b>Доля участия в уставном капитале Общества:</b> 0 %.</p> <p><b>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:</b> 0 %.</p> <p><b>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:</b> указанные сделки не совершались.</p> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> Президент Национального исследовательского университета "Высшая школа экономики"; член Совета директоров Eurasia Drilling Company Limited; член Совета директоров ПАО "ТМК"; член Совета директоров АО "Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства"; член Совета Торгово-промышленной палаты Российской Федерации; член наблюдательного совета Агентство стратегических инициатив (АСИ); Член Президиума НП «Национальный Совет по корпоративному управлению»; Президент Общероссийской общественной организации "Российский союз промышленников и предпринимателей"</p>

В течение 2019 года состав Совета директоров ПАО «Мечел» не изменялся.

***Сведения о деятельности Совета директоров Общества***

Всего за отчетный период было проведено 28 заседаний Совета директоров ПАО «Мечел», из которых 22 в форме заочного голосования и 6 в очной форме (совместное присутствие).

Члены Совета директоров И.В.Зюзин, О.В.Коржов, В.А.Тригубко, А.Н.Коцкий, Ю.Н.Мальшев, А.Д.Орицин, Г.Г.Петров приняли участие в каждом из проведенных в 2019 году заседаний Совета директоров, Т.Г.Хачатуров принял участие в 16 заседаниях.

Высокая посещаемость заседаний членами Совета директоров в течение отчетного года обеспечивала наличие кворума и принятие решений по вопросам повестки дня.



Принятие решений по большинству рассмотренных вопросов осуществлялось единогласно.

В 2019 году для оценки работы Совета директоров Обществом был привлечен независимый консультант АО «НРК - Р.О.С.Т.» (далее - Консультант).

По результатам исследования Консультант пришел к выводу, что все директора обладают необходимыми знаниями и опытом, позволяющими принимать ответственные и взвешенные решения по большинству вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров.

Знания и опыт директоров обеспечивают разумное наличие в составе Совета директоров всех необходимых компетенций.

Консультант пришел к выводу, что все директора имеют положительную деловую и личную репутацию. Указанные обстоятельства позволяют Совету директоров эффективно осуществлять возложенные на него обязанности. Демонстрируемый Обществом подход к выдвижению и избранию директоров отвечает требованиям Кодекса и лучшим практикам корпоративного управления.

### ***Специализированные комитеты Совета директоров***

В Обществе образовано 3 (три) Комитета Совета директоров ПАО «Мечел»:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по назначениям и вознаграждениям;
- Комитет по инвестициям и стратегическому планированию.

#### **Комитет по аудиту**

Сформированный при Совете директоров ПАО «Мечел» постоянно действующий Комитет по аудиту состоит из 3 независимых директоров. В своей деятельности Комитет по аудиту руководствуется Положением о Комитете Совета директоров по аудиту Публичного акционерного общества «Мечел» (утверждено решением Совета директоров ПАО «Мечел», протокол б/н от 19.05.2016).

Основной целью создания Комитета по аудиту является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Мечел», разработка и представление рекомендаций Совету директоров по вопросам своей компетенции.

Основные задачи Комитета по аудиту сконцентрированы в следующих областях деятельности Компании:

- в области бухгалтерской, финансовой отчетности;
- в области проведения внутреннего и внешнего аудита;
- в области внутреннего контроля;
- в области противодействия недобросовестным действиям работников Компании и третьих лиц.

Более подробно задачи изложены в Положении о Комитете Совета директоров по аудиту.

Члены Комитета по аудиту обладают опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской и финансовой отчетности по МСФО.

В течение 2019 года состав Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Мечел» не менялся.

Состав Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Мечел» утвержден 28 июня 2019 года решением Совета директоров ПАО «Мечел» (Протокол от 28.06.2019) в следующем составе:

1. Петров Георгий Георгиевич – председатель Комитета;
2. Коцкий Александр Николаевич – член Комитета;
3. Орищин Александр Дмитриевич – член Комитета.

Финансовым экспертом Комитета Совета директоров по аудиту утвержден Петров Георгий Георгиевич.

В период с января по июнь 2019 года в состав Комитета по аудиту входили:

1. Петров Георгий Георгиевич - председатель Комитета;
2. Коцкий Александр Николаевич – член Комитета;
3. Орищин Александр Дмитриевич – член Комитета.

Всего за 2019 год было проведено 10 (десять) заседаний Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Мечел» (3 очных и 7 в формате конференц-звонков) по вопросам, относящимся к его компетенции. Рассмотренные вопросы подробно приведены в ежегодном отчете Комитета по аудиту (в разделе 12 настоящего Годового отчета).

Ниже приведены сведения об участии членов Совета директоров в работе Комитета по аудиту:

<b>Члены Комитета по аудиту Совета директоров</b>	<b>Независимый директор</b>	<b>Участие в работе заседаний</b>
Петров Г.Г. - Председатель Комитета по аудиту	+	10/10
Коцкий А.Н.	+	9/10
Орищин А.Д.	+	10/10

Количество заседаний, в которых члены Комитета по аудиту могли принять участие, в целом соответствует количеству заседаний, в которых члены приняли участие, это означает, что независимые директора активно участвовали в работе Комитета по аудиту.

#### **Комитет по назначениям и вознаграждениям**

В своей деятельности Комитет по назначениям и вознаграждениям Совета директоров Общества руководствуется Положением о Комитете Совета директоров по назначениям и вознаграждениям Публичного акционерного общества «Мечел» (утверждено решением Совета директоров ПАО «Мечел», протокол б/н от 19.05.2016).

Целью Комитета является рассмотрение вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения и подготовки рекомендаций для

принятия решений по вопросам привлечения и подготовки высокопрофессиональных специалистов для избрания в Совет директоров, коллегиальный исполнительный орган (Правление) и для назначения на должности Генерального директора, менеджеров высшего звена, руководителей дочерних и зависимых обществ Компании, оценки их деятельности, порядка и размеров их вознаграждения, а также рекомендаций по основным принципам кадровой политики и политики вознаграждения.

Комитет, исходя из поставленных целей, решает следующие основные задачи:

- обеспечивает формирование в Компании эффективной и прозрачной практики вознаграждения, которое получают члены совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа Компании, единоличный исполнительный орган, ключевые руководящие работники (менеджеров высшего звена, руководителей дочерних и зависимых обществ);

- обеспечивает преемственность и высокий профессиональный и управленческий уровень при смене членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа (Правления), Генерального директора, менеджеров высшего звена, руководителей дочерних и зависимых обществ;

- обеспечивает построение системы вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа (Правления), Генерального директора, менеджеров высшего звена Компании и руководителей дочерних и зависимых обществ Компании с учетом интересов акционеров, обеспечивает согласование системы с общей политикой оплаты труда в Компании и с уровнем вознаграждения других сотрудников, а также обеспечение ее конкурентоспособности и соответствие существующим правовым нормам.

Члены Комитета обладают опытом и знаниями в области принятия решений, связанных с формированием эффективной практики вознаграждения, подготовки рекомендаций для принятия решений по вопросам привлечения и подготовки высокопрофессиональных кадров. Обладают высокими компетенциями по вопросам, касающимся кадровой политики; политики вознаграждения, призванной обеспечить стимулы для эффективной работы, а также социальной политики, связанной с оценкой эффективности социальных программ и соответствия внутренней и внешней социальной политики стратегическим приоритетам Компании.

В течение 2019 года состав Комитета по назначениям и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Мечел» не изменялся.

Состав Комитета по назначениям и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Мечел» утвержден 28 июня 2019 года решением Совета директоров ПАО «Мечел» (Протокол от 28.06.2019) в следующем составе:

1. Орищин Александр Дмитриевич – председатель Комитета;
2. Петров Георгий Георгиевич – член Комитета;
3. Малышев Юрий Николаевич – член Комитета.

Всего за 2019 год было проведено 12 (двенадцать) заседаний Комитета по назначениям и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Мечел» как в очной (2 заседания), так и в заочной форме (10 заседаний).

В ходе работы Комитета рассматривались следующие наиболее существенные вопросы:

- о ходе реализации Отраслевых соглашений, работе Компании с объединениями работодателей и профсоюзами;
- об итогах использования фонда оплаты труда Компании за 2018 год;
- об основных принципах формирования фонда заработной платы каждого производственного сегмента и по Компании в целом на 2019 год;
- о рассмотрении планов по фонду оплаты труда Компании на 2019 год;
- рассмотрены и согласованы кандидатуры при их назначении на высшие руководящие должности в структурах Компании;
- рассмотрена реализация проектов по унификации системы оплаты труда Группы;
- рассмотрена реализация проектов по повышению эффективности управления персоналом Группы;
- рассмотрена реализация проекта по унификации структур Группы;
- рассмотрено формирование централизованного кадрового резерва Группы;
- работа и взаимодействие по текущим вопросам с Комитетами Совета директоров, подкомитетами, подразделениями и ведущими специалистами Компании.

#### **Комитет по инвестициям и стратегическому планированию**

В своей деятельности Комитет по инвестициям и стратегическому планированию Совета директоров Общества руководствуется Положением о Комитете Совета директоров по инвестициям и стратегическому планированию (утверждено решением Совета директоров Общества, протокол б/н от 06.08.2007).

Целью Комитета является предварительная квалифицированная проработка и подготовка вопросов стратегического планирования основных направлений деятельности Общества, формирования инвестиционной политики, способствующей реализации намеченных планов, для рассмотрения их Советом директоров Общества.

Комитет, исходя из поставленных целей, решает следующие основные задачи:

- производит предварительную оценку и подготовку, при необходимости, заключений по разработанным исполнительными органами проектам долгосрочных планов технического и производственного развития основных производственных сегментов, подлежащим рассмотрению на Совете директоров Общества;
- разрабатывает предложения по вопросам стратегии развития горнодобывающего, металлургического и энергетического производства и обеспечивающей их деятельность инфраструктуры для рассмотрения на Совете директоров Общества;
- анализирует инвестиционные возможности Общества и вырабатывает на их основании предложения по формированию долгосрочной сбалансированной программы капложений на приоритетных для Общества направлениях деятельности;
- организует взаимодействие Совета директоров и органов управления Обществом по вопросам своей компетенции;
- осуществляет контроль и мониторинг выполнения решений Совета директоров по вопросам, входящим в компетенцию Комитета.

Члены Комитета обладают опытом и знаниями в области управления финансово-хозяйственной деятельностью, анализа инвестиционных возможностей, управления

инвестиционной деятельностью и формирования долгосрочной программы кап. вложений, выработки соответствующей инвестиционной политики для реализации стратегии развития Общества.

В течение 2019 года состав Комитета по инвестициям и стратегическому планированию Совета директоров ПАО «Мечел» не изменялся.

Состав Комитета по инвестициям и стратегическому планированию Совета директоров ПАО «Мечел» утвержден 28 июня 2019 года решением Совета директоров ПАО «Мечел» (Протокол от 28.06.2019) в следующем составе:

1. Малышев Юрий Николаевич – председатель Комитета;
2. Оришин Александр Дмитриевич – член Комитета;
3. Коцкий Александр Николаевич – член Комитета;
4. Хачатуров Тигран Гарикович – член Комитета;
5. Коржов Олег Викторович – член Комитета.

В составе Комитета по инвестициям и стратегическому планированию Совета директоров ПАО «Мечел» утверждены **следующие подкомитеты:**

**- подкомитет по стратегии металлургического производства:**

1. Оришин Александр Дмитриевич – руководитель подкомитета;
2. Коржов Олег Викторович – член подкомитета;

**- подкомитет по стратегии горнодобывающего производства:**

1. Малышев Юрий Николаевич – руководитель подкомитета;
2. Коцкий Александр Николаевич – член подкомитета.

Всего за 2019 год было проведено 3 (три) заседания Комитета по инвестициям и стратегическому планированию Совета директоров ПАО «Мечел» (два заседания в очной форме, одно – в заочной).

В ходе работы Комитета рассмотрены следующие наиболее существенные вопросы:

- предварительные итоги финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2018 год;
- итоги выполнения инвестиционной программы 2018 года;
- итоги работы Дивизионов и Общества за 2018 год, программы производственно-финансового развития Дивизионов на 2019 год, анализ исполнения инвестиционной программы 2018 года и планы на 2019 год;
- отчет о ходе реализации проекта освоения Эльгинского угольного комплекса;
- отчет о ходе реализации и достигнутых показателях УРБС ЧМК;
- отчет о ходе реализации и достигнутых показателях проекта "Техническое перевооружения Порта Посьет";
- отчет о достигнутых производственных показателях проекта "Организация производства многопрядных канатов";
- отчет о ходе реализации проекта "Модернизация СПК";
- вопросы для включения в план работы Комитета по инвестициям и стратегическому планированию Совета Директоров ПАО «Мечел» на 2019-2020 г.г.

По итогам рассмотрения:

- рекомендовано вынесение на рассмотрение Совета Директоров отчетов по итогам работы Дивизионов за 2018 год, программ производственно-финансового развития Дивизионов на 2019 год, анализа исполнения инвестиционной программы 2018 года и планов на 2019 год;

- приняты итоги инвестиционной деятельности Компании за 1 полугодие 2019 года, прогнозы капитальных вложений на 2-е полугодие 2019 года;

- приняты отчеты по стратегическим инвестиционным проектам (реализация и достигнутые показатели);

- принят план работы Комитета по инвестициям и стратегическому планированию Совета Директоров ПАО «Мечел» на 2019-2020 гг.

- приняты и одобрены к вынесению на рассмотрение Советом директоров прогнозы финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2019 год, статус и анализ выполнения Инвестиционных программ;

- приняты и одобрены к вынесению на рассмотрение Советом директоров приоритетные направления деятельности ПАО «Мечел» на 2020 год;

В отчетном периоде под постоянным вниманием Комитета и профильных Подкомитетов находились важнейшие инвестиционные проекты, в том числе модернизация Конвертера №1 ПАО «ЧМК», реконструкция рудно-термической печи №3 ООО «БЗФ». В рамках осуществления инвестиционной деятельности реализовано:

✓ в апреле 2019 года Инвестиционным Комитетом (далее - ИК) ПАО «Мечел» рассмотрен и рекомендован к реализации инвестиционный проект метизного дивизиона «Внедрение наилучших доступных технологий, направленных на повышение эффективности сталепроволочно-канатного производства Белорецкого металлургического комбината» с увеличением доли выпуска более рентабельной высокоуглеродистой продукции. В мае 2019 с Фондом развития промышленности заключен договор целевого займа под реализацию данного инвестиционного проекта;

✓ в июле 2019 года получено Заключение о соответствии построенных объектов 1 очереди 1 пускового комплекса техперевооружения порта Посьет требованиям проектной документации и технических регламентов;

✓ в августе 2019 года запущена в эксплуатацию лава 0-17-18 шахты им. В.И. Ленина ПАО «Южный Кузбасс»;

✓ в сентябре 2019 года (ИК) ПАО «Мечел» рассмотрен и направлен на доработку шахты имени В.И. Ленина с вовлечением в отработку запасов угля участков «Граничный», «Поле шахты Ольжерасская». Окончательная редакция данного проекта с учетом исполненных рекомендаций, повторно рассмотрена ИК ПАО «Мечел», предварительно одобрена и рекомендована к рассмотрению Советом Директоров Мечел в январе 2020 года; инвестиционный проект горнодобывающего дивизиона «Доработка запасов угля»;

✓ в октябре 2019 года запущена в эксплуатацию лава 3-1-11 шахты Сибиргинская ПАО «Южный Кузбасс»;

✓ в декабре 2019 года после капитального ремонта 1 разряда введена в эксплуатацию Доменная печь №4 ПАО «ЧМК»;

✓ в декабре 2019 года получено Заключение о соответствии построенных объектов 2 очереди 1 пускового комплекса техперевооружения порта Посьет требованиям проектной документации и технических регламентов.

Работа Комитета и его Подкомитетов осуществляется при тесном сотрудничестве и взаимодействии с заинтересованными подразделениями, ведущими специалистами и конкретными предприятиями Компании.

### 2.3. Генеральный директор и Правление

Система исполнительных органов Компании состоит из Правления — коллегиального исполнительного органа, и Генерального директора — единоличного исполнительного органа Компании, осуществляющих руководство текущей деятельностью Компании и подотчетных Общему собранию акционеров и Совету директоров Компании.

Порядок назначения и формирования исполнительных органов Компании, принципы и порядок их деятельности установлены Положением о коллегиальном исполнительном органе (Правлении) (утверждено Годовым общим собранием акционеров Общества, Протокол № 1 от 09.06.2011) и Положением о единоличном исполнительном органе (Генеральном директоре) (утверждено Годовым общим собранием акционеров Общества, Протокол № 1 от 09.06.2011).

#### *Единоличный исполнительный орган Общества*

Генеральный директор Общества является постоянно действующим Единоличным исполнительным органом управления, основной задачей которого является осуществление руководства текущей деятельностью с целью обеспечения прибыльности Общества, а также прав и законных интересов его акционеров. Генеральный директор действует в пределах своей компетенции, в своей деятельности подотчетен Совету директоров и Общему собранию акционеров Общества.

Генеральный директор назначается Советом директоров на срок 1 (один) год.

Генеральный директор ПАО «Мечел» – Коржов Олег Викторович, назначен на должность решением Совета директоров Общества 14.12.2018 (Протокол от 17.12.2018). Вступил в должность с 01.01.2019.

#### *Сведения о Генеральном директоре Общества:*

<p><b>Коржов Олег Викторович</b> (является членом Совета директоров, Председателем Правления ПАО «Мечел»)</p>	<p><b>Год рождения:</b> 1970.</p> <p><b>Сведения об образовании:</b> Высшее профессиональное. - Уральский политехнический институт им. С.М. Кирова по специальности «Экономика и управление в металлургии»; - Академия народного хозяйства при правительстве Российской Федерации по специальности «Общий менеджмент». Кандидат экономических наук.</p> <p><b>Сведения об основном месте работы:</b> Генеральный директор ПАО «Мечел».</p> <p><b>Доля участия в уставном капитале Общества:</b> 0,0018 %.</p> <p><b>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:</b> 0,0024 %.</p> <p><b>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:</b> указанные</p>
---	--

	<p>сделки не совершались.</p> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> член Совета директоров АО «Мечел-Майнинг».</p>
--	---

***Коллегиальный исполнительный орган Общества***

Правление Общества отвечает за текущее управление ПАО «Мечел»: определяет методы исполнения стратегии развития Общества, контролирует исполнение инвестиционных проектов, разрабатывает предложения по системе мотивации труда работников Общества, а также предварительно рассматривает вопросы, выносимые на рассмотрение Совета директоров Общества.

19.01.2018 решением Совета директоров ПАО «Мечел» (Протокол б/н от 19.01.2018) избран состав Правления, который оставался действующим по состоянию на 31.12.2019.

***Состав Правления Общества по состоянию на 31.12.2019:***

<p><b>Коржов Олег Викторович</b> (Председатель Правления)</p>	<p><b>Год рождения:</b> 1970.</p> <p><b>Сведения об образовании:</b> Высшее профессиональное. - Уральский политехнический институт им. С.М. Кирова по специальности «Экономика и управление в металлургии»; - Академия народного хозяйства при правительстве Российской Федерации по специальности «Общий менеджмент». Кандидат экономических наук.</p> <p><b>Сведения об основном месте работы:</b> Генеральный директор ПАО «Мечел».</p> <p><b>Доля участия в уставном капитале Общества:</b> 0,0018 %.</p> <p><b>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:</b> 0,0024 %.</p> <p><b>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:</b> указанные сделки не совершались.</p> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> член Совета директоров АО «Мечел-Майнинг».</p>
<p><b>Галеева Нелли Рафаиловна</b> (член Правления)</p>	<p><b>Год рождения:</b> 1973.</p> <p><b>Сведения об образовании:</b> Высшее профессиональное. - Кузбасский государственный технический университет по специальности «Бухгалтерский учет и аудит»; - Кемеровский государственный университет по специальности «Финансы и кредит».</p> <p><b>Сведения об основном месте работы:</b> Финансовый директор ПАО «Мечел».</p> <p><b>Доля участия в уставном капитале Общества:</b> 0 %.</p> <p><b>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:</b> 0 %.</p> <p><b>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:</b> указанные</p>



	<p>сделки не совершались.</p> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> член Совета директоров АО "Мечел-Майнинг"</p>
<p><b>Трубкина Наталья Олеговна</b> (член Правления)</p>	<p><b>Год рождения:</b> 1964.</p> <p><b>Сведения об образовании:</b> Высшее профессиональное. - Новополоцкий политехнический институт по специальности «Теплогазоснабжение и вентиляция»; - Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова диплом о дополнительном образовании по программе «Психология кадрового менеджмента».</p> <p><b>Сведения об основном месте работы:</b> Директор по персоналу ПАО «Мечел».</p> <p><b>Доля участия в уставном капитале Общества:</b> 0 %.</p> <p><b>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:</b> 0 %.</p> <p><b>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:</b> указанные сделки не совершались.</p> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> нет.</p>
<p><b>Ипеева Ирина Николаевна</b> (член Правления)</p>	<p><b>Год рождения:</b> 1963.</p> <p><b>Сведения об образовании:</b> Высшее профессиональное. - Куйбышевский государственный университет по специальности «Правоведение».</p> <p><b>Сведения об основном месте работы:</b> Директор управления по правовым вопросам ПАО «Мечел».</p> <p><b>Доля участия в уставном капитале Общества:</b> 0,00018 %.</p> <p><b>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:</b> 0,00024 %.</p> <p><b>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:</b> указанные сделки не совершались.</p> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> член Совета директоров ООО "Эльгауголь", член Совета директоров АО «Мечел-Майнинг».</p>
<p><b>Шевурдин Валерий Анатольевич</b> (член Правления)</p>	<p><b>Год рождения:</b> 1963.</p> <p><b>Сведения об образовании:</b> Высшее профессиональное. - Московский пограничный институт Федеральной службы безопасности Российской Федерации по специальности «Юриспруденция»; - Коломенское высшее артиллерийское командное училище имени Октябрьской революции.</p> <p><b>Сведения об основном месте работы:</b> Вице-президент по корпоративной безопасности ПАО «Мечел».</p> <p><b>Доля участия в уставном капитале Общества:</b> 0 %.</p>

	<p><b>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0 %.</b></p> <p><b>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:</b> указанные сделки не совершались.</p> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> нет.</p>
<p><b>Дарбинян Минас Арсенович</b> (член Правления)</p>	<p><b>Год рождения:</b> 1983.</p> <p><b>Сведения об образовании:</b> Высшее профессиональное. - Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по специальности «Менеджмент»; - Государственный академический университет гуманитарных наук по специальности «Экономическая теория».</p> <p><b>Сведения об основном месте работы:</b> Заместитель генерального директора по финансовому контролю ПАО «Мечел».</p> <p><b>Доля участия в уставном капитале Общества:</b> 0 %.</p> <p><b>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:</b> 0 %.</p> <p><b>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:</b> указанные сделки не совершались.</p> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> член Совета директоров ПАО "ЧМК", член Совета директоров АО "Порт Ванино"</p>
<p><b>Тригубко Виктор Александрович</b> (член Правления)</p>	<p><b>Год рождения:</b> 1956.</p> <p><b>Сведения об образовании:</b> Высшее профессиональное. - Калининский государственный университет по специальности «Экономика труда».</p> <p><b>Сведения об основном месте работы:</b> Старший вице-президент по взаимодействию с государственными органами, член Правления ПАО «Мечел».</p> <p><b>Доля участия в уставном капитале Общества:</b> 0,00036 %.</p> <p><b>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:</b> 0,00048 %.</p> <p><b>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:</b> указанные сделки не совершались.</p> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> нет.</p>

### **Сведения о корпоративном секретаре**

23 сентября 2016 года решением Совета директоров Общества (Протокол № б/н от 26.09.2016) утверждено «Положение о Департаменте корпоративных отношений и собственности» (ДКОиС).

В соответствии с указанным Положением Департамент является структурным подразделением Компании, осуществляющим следующие функции корпоративного секретаря:

- участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления эмитента;
- участие в организации подготовки и проведения общих собраний акционеров эмитента;
- обеспечение работы Совета директоров и комитетов Совета директоров;
- участие в реализации политики эмитента по раскрытию информации, а также обеспечение хранения корпоративных документов эмитента;
- обеспечение взаимодействия эмитента с его акционерами;
- участие в предупреждении корпоративных конфликтов;
- обеспечение реализации установленных законодательством и внутренними документами эмитента процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров и контроль за их исполнением;
- обеспечение взаимодействия эмитента с органами регулирования, организаторами торговли, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг в рамках полномочий, закрепленных за корпоративным секретарем;
- незамедлительное информирование Совета директоров обо всех выявленных нарушениях законодательства, а также положений внутренних документов Компании, соблюдение которых относится к функциям корпоративного секретаря Компании.

Советом директоров Общества 28 сентября 2016 года (Протокол б/н от 30.09.2016) утверждено решение о назначении Якуниной Ольги Анатольевны Директором Департамента корпоративных отношений и собственности ПАО «Мечел». В течение 2018 года О.А.Якунина также продолжала исполнять свои обязанности в этой должности. В своей деятельности Директор ДКОиС функционально подотчетен Совету директоров Общества, а административно – Генеральному директору, что обеспечивает необходимую степень независимости.

Сведения о Якуниной Ольге Анатольевне:

<p><b>Якунина Ольга Анатольевна</b> (возглавляет Департамент корпоративных отношений и собственности – структурное подразделение, осуществляющее функции корпоративного секретаря)</p>	<p><b>Год рождения:</b> 1977. <b>Сведения об образовании:</b> Высшее профессиональное. - Кузбасский государственный технический университет (КузГТУ), г. Кемерово «Бухгалтерский учет и аудит»; - Всероссийская академия внешней торговли (ВАВТ), г.Москва «Юриспруденция». <b>Сведения об основном месте работы:</b> Директор</p>
--	--

	<p>Департамента корпоративных отношений и собственности ПАО «Мечел».</p> <p><b>Доля участия в уставном капитале Общества: 0 %.</b></p> <p><b>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0 %.</b></p> <p><b>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:</b> указанные сделки не совершались.</p>
--	---

### 3. СВЕДЕНИЯ О ПОЛОЖЕНИИ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

Основным видом деятельности Общества является оказание консультационных услуг хозяйственным обществам, в уставных капиталах которых Общество непосредственно или через третьих лиц принимает участие. Однако ситуация, складывающаяся в основных отраслях деятельности таких обществ, как горнодобывающая и металлургическая, оказывают непосредственное влияние на результаты деятельности Общества.

Также большое влияние на деятельность Общества оказывает экономическая ситуация в России и мире.

Период 2014-2016 годов можно охарактеризовать, как период стагнации экономики в европейских странах, и период замедления темпов экономического роста в странах Азии. В 2014 году произошло стремительное снижение цен на нефть и введение международных санкций против России, в последствии которых произошло снижение курса рубля. В 2014 году в России начался экономический кризис.

В 2015 году ВВП России из-за негативной внешнеэкономической конъюнктуры на углеводородное сырье снизился на 2,3%. 2016 год с точки зрения экономики можно характеризовать как спокойный, без потрясений и больших успехов. Динамика ВВП в 2016 году стала положительной и показатель вырос на 0,3%. В конце 2016 года российская валюта стала укреплять свои позиции на мировой арене, в 2017 году резких скачков курса рубля не наблюдалось. Укрепление курса рубля и снижение инфляции способствовали увеличению ВВП в 2018 году на 2,5%. Рост ВВП в первом квартале 2019 года составил 0,4%, во втором 1,1% , в третьем 1,5% , в четвертом 2,1% соответственно. Общий рост ВВП в 2019 году составил 1,3% .

Динамика индекса промышленного производства в 2015-2017 годах соответствовала общим тенденциям экономики в данном периоде. Так в 2015 году из-за падения реальных доходов населения и сокращения потребительского спроса индекс промышленного производства снизился на 0,8%. В 2016 и 2017 годах благодаря импортозамещению, подготовке объектов для ЧМ по футболу, снижению ставки Центробанка (в 2017 году), проведению самого ЧМ по футболу (в 2018 году) индекс промышленного производства вырос на 2,2% - в 2016, на 2,1% - в 2017 году и на 2,9% - в 2018 году. В 2019 году индекс промышленного производства увеличился на 2,3%.

В следствии экономического кризиса 2014 года произошло снижение потребления готового проката в 2015-2016 годах. Общее снижение потребления готового проката в

2015 году к 2014 составило 1,55%, 2016 к 2015 – 4,9% соответственно. В 2017 году тренд сменился – видимое потребление металлопродукции выросло на 6,41%. В 2018 году рост потребления замедлился до 0,8%, а в 2019 году потребление металлопродукции в РФ выросло на 6,6%. Основной причиной существенного роста потребления металлопроката в 2019 г. стал рост спроса со стороны строительного сектора (застройщики стремились вывести проекты на необходимый уровень готовности к 1 июля для продолжения их финансирования по старой схеме, в связи с чем в первом полугодии спрос на прокат резко вырос).

Несмотря на неблагоприятные экономические условия последних лет, российская металлургия сохраняет высокий уровень конкурентоспособности благодаря относительно низким издержкам производства, совершенствованию технологий, эффективному управлению производством и реализацией продукции.

Развитие ситуации на рынке в будущем будет зависеть от баланса спроса и предложения в отрасли, который зависит от спроса со стороны металлургических компаний, а также реализации стратегических планов крупнейших мировых производителей.

Тенденции в добыче и реализации железной руды, ферросилиция и других продуктов горнодобывающей отрасли в целом повторяют ситуацию, сложившуюся в металлургической промышленности.

В 2019 г. всеми предприятиями добывающего дивизиона Мечела было реализовано 7,16 млн тонн концентрата коксующегося угля, 2,15 млн тонн угля для металлургии (антрацита и уголь для PCI), 5,18 млн тонн энергетического угля, 2,56 млн тонн железорудного концентрата и 2,53 млн тонн кокса. По данным "ЦДУ ТЭК", в 2019 году доля Компании в добыче коксующегося угля РФ составила 12,5%.

Рынок энергетического угля регулируется такими основными факторами, как потребление со стороны энергогенерирующих компаний, соотношение спроса и предложения угля, изменение тарифов, сезонность. В 2019 году объем добычи энергетических углей в РФ снизился на 1,6% к предыдущему году, и по итогам года составил 321,6 млн тонн, по данным «Металл Эксперт».

За 2019 год совокупное производство всех предприятий металлургического дивизиона «Мечела» составило 3,33 млн. тонн чугуна, 3,61 млн. тонн стали. Было реализовано 2,96 млн. тонн проката, 564 тыс. тонн метизной продукции, 67 тыс. тонн ферросилиция.

Доля «Мечел» в производстве проката РФ в 2019 году составила 4,5% по данным Информационного Агентства «Металл-Курьер». В 2019 году консолидированная выручка Группы составила 296,6 млрд рублей, чистая прибыль, приходящаяся на акционеров ПАО «Мечел», составила 2,4 млрд рублей, консолидированный скорректированный показатель EBITDA составил 53,4 млрд рублей (согласно МСФО).

Деятельность Группы представлена следующими тремя сегментами:

- **Металлургический сегмент**, включающий в себя производство и реализацию полуфабрикатов металлургической продукции, проката из углеродистой и специальной стали, листового проката из углеродистой и нержавеющей стали, продукции глубокого передела, включая кованные и штампованные изделия, метизы, рельсы и ферросилиций.

- **Добывающий сегмент**, который включает в себя добычу и реализацию угля (коксующегося и энергетического) и промпродукта, продукции коксохимического

производства и химикатов, железной руды, обеспечивает поставки сырья для металлургического и энергетического сегментов, а также осуществляет реализацию значительных объемов сырья третьим лицам.

- **Энергетический сегмент**, который включает в себя выработку и реализацию электрической и тепловой энергии, снабжает электроэнергией и тепловой энергией металлургический и добывающий сегменты, а также осуществляет частичную реализацию электроэнергии и тепловой энергии третьим лицам. Эти сегменты включают в себя различные дочерние предприятия, причем каждый сегмент имеет собственное руководство и предлагает различные продукты и услуги.

#### **4. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА**

В соответствии с Уставом ПАО «Мечел» основной целью Общества является извлечение прибыли, а также наиболее полное и качественное удовлетворение потребностей юридических и физических лиц в продукции (работах, услугах), производимой (выполняемых, оказываемых) Обществом.

Общество может осуществлять следующие виды деятельности:

- капиталовложение в ценные бумаги;
- хозяйственное управление добычей и обогащением каменного угля;
- хозяйственное управление металлургическим производством;
- хозяйственное управление розничной и оптовой торговлей металлургической, угольной и иной продукцией;
- снабжение и сбыт;
- организация производства и реализации продукции, оптовой и розничной торговли;
- хозяйственное управление материально-техническим снабжением и сбытом;
- осуществление маркетинговых исследований, консультирование по вопросам управления маркетингом;
- консультирование по вопросам финансового управления предприятиями, проектирование систем бухгалтерского учета, программ учета производственных затрат, процедур контроля исполнения бюджета и управления и др. виды деятельности.

#### **Приоритетными направлениями деятельности Общества являются:**

- информационно - консультационные услуги;
- капиталовложения в ценные бумаги;
- консультирование по вопросам управления маркетингом, осуществление маркетинговых исследований;
- консультирование по вопросам финансового управления предприятиями, проектирование систем бухгалтерского учета, программ учета производственных затрат, процедур контроля исполнения бюджета и управления;

- консультирование по вопросам управления людскими ресурсами;
- консультирование по вопросам планирования, организации, обеспечения эффективности и контроля;
- консультирование по вопросам бухгалтерского и налогового учета, коммерческой деятельности и управлению предприятием;
- предоставление в пользование товарных знаков по лицензионному договору.

Основным критерием выбора приоритетных направлений и обоснования инвестиционных вложений является повышение акционерной стоимости бизнеса.

### **Важные задачи, стоящие перед Обществом. Стратегические цели Общества.**

Наша цель – стать одним из крупнейших производителей металлургического угля и стальной продукции за счет реализации потенциала вертикальной интеграции и обеспечения максимальной синергии между нашими производственными активами, лежащими в основе нашей бизнес-модели. Наша стратегия направлена на извлечение максимальной выгоды из наших горнодобывающих и металлургических активов. Мы намерены сосредоточиться на повышении эффективности и модернизации тех направлений деятельности, которые, как мы ожидаем, увеличат общую рентабельность бизнеса.

Концентрируясь на повышении эффективности наших основных направлений деятельности, мы можем также рассмотреть возможность выборочного отчуждения активов с тем, чтобы минимизировать возможные издержки, а также привлечь финансовых или стратегических инвесторов в наши ключевые активы с целью сокращения долговой нагрузки и внесения вклада в развитие бизнеса.

## **5. ОТЧЁТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Горнодобывающие, металлургические, энергетические, транспортные и сбытовые предприятия «Мечела» работают в одной производственной цепочке и образуют единый вертикально интегрированный производственный комплекс с множественными кооперационными связями. Часть продукции реализуется на рынке, другая часть является сырьем для производства собственной продукции с высокой добавленной стоимостью.

Советом директоров Общества ежегодно рассматриваются и принимаются планы развития компании.

Консолидированный показатель EBITDA за 2019 год сократился на 29% в сравнении с показателем 2018 года. Наибольшее влияние на его динамику оказало снижение EBITDA металлургического дивизиона в результате сокращения объемов производства и реализации стальной продукции на фоне масштабной программы реконструкции оборудования на Челябинском металлургическом комбинате. Надо отметить, что проводимые мероприятия по обновлению мощностей на наших предприятиях в ближайшем будущем, безусловно, положительно отразятся как на объемах производства, так и на его рентабельности. Так, мощность запущенных в марте

2019 года в эксплуатацию обновленных доменной печи и конвертера после технического перевооружения вырастет на 15%. Кроме того, реализованные в ходе ремонтов экологические мероприятия позволят минимизировать нагрузку данного оборудования на окружающую среду. Дальнейшая работа в этом направлении, которая продолжается и в 2020 году, позволит нам расширить сортамент выпускаемой продукции, повысить ее качество, а также улучшить экологические показатели.

На финансовый результат добывающего дивизиона в первую очередь повлияла негативная динамика рынка углей для металлургии. Также на показателях отразилось сокращение объемов добычи угля в первом полугодии прошлого года на фоне затоваривания складов, сформировавшегося в конце 2018 года. При этом в 2019 году мы реализовали целевую программу обновления и восстановления горнотранспортного оборудования и к концу года смогли выйти на высокие объемы добычи. Показатель четвертого квартала является самым сильным с 2016 года. Удерживая достигнутые уровни и продолжая постепенно их улучшать, дивизион даже в текущей нестабильной рыночной ситуации сможет показывать хорошие результаты.

Генерируемый компанией денежный поток позволяет выполнять обязательства по обслуживанию долга и осуществлять частичное погашение кредитов. Тем не менее, его будет недостаточно для выполнения графика погашения, предусмотренного текущими кредитными соглашениями. В апреле 2020 года мы завершили переговоры с нашими крупнейшими кредиторами относительно изменения сроков погашения задолженности и заключили с банками соответствующие соглашения по реструктуризации.

В 2019 году консолидированная выручка Группы составила 296,6 млрд рублей, чистая прибыль, приходящаяся на акционеров ПАО «Мечел», составила 2,4 млрд рублей, консолидированный скорректированный показатель EBITDA составил 53,4 млрд рублей (согласно МСФО). Снижение выручки и чистой прибыли в 2019 году связано, прежде всего, со снижением продажных цен.

В 2018 году консолидированная выручка Группы составила 312,6 млрд рублей, чистая прибыль, приходящаяся на акционеров ПАО «Мечел», составила 12,6 млрд рублей, консолидированный скорректированный показатель EBITDA составил 75,7 млрд рублей (согласно МСФО). Рост выручки и чистой прибыли в 2018 году связан, прежде всего, с ростом продажных цен.

В 2017 году консолидированная выручка Группы составила 299,1 млрд рублей, чистая прибыль, приходящаяся на акционеров ПАО «Мечел», составила 11,6 млрд рублей, консолидированный скорректированный показатель EBITDA составил 81,1 млрд рублей (согласно МСФО). Рост выручки, чистой прибыли и скорректированного показателя EBITDA в 2017 году связан, преимущественно, с ростом продажных цен.

По состоянию на 31 декабря 2019 г. общая сумма обязательств Группы превысила общую сумму ее активов на 233,6 млрд руб.

По состоянию на 31 декабря 2018 г. общая сумма обязательств Группы превысила общую сумму ее активов на 233,2 млрд руб.

По состоянию на 31 декабря 2017 г. общая сумма обязательств Группы превысила общую сумму ее активов на 244,1 млрд руб.

По состоянию на 31 декабря 2019 года чистый долг Группы, не включая штрафы и пени по просроченной задолженности, составил 448,7 млрд руб.

По состоянию на 31 декабря 2018 года чистый долг Группы, не включая штрафы и пени по просроченной задолженности, составил 467,7 млрд руб.



По состоянию на 31 декабря 2017 года чистый долг Группы, не включая штрафы и пени по просроченной задолженности, составил 466,9 млрд руб.

В 2019 году предприятия Группы реализовали ряд важных экологических инициатив. Группа «Мечел», Министерство природы России, Росприроднадзор и правительство Челябинской области подписали четырехстороннее соглашение, предусматривающее сотрудничество в области экологии. В рамках соглашения Группа реализует на предприятиях челябинской промышленной площадки экологическую программу сроком до 2024 года с объемом инвестиций около 10 млрд рублей, при этом выбросы загрязняющих веществ снизятся на 14,2 тыс. тонн в год. В 2019 на ПАО «ЧМК» началась масштабная реконструкция оборудования: доменной печи №4 и конвертера №1, в результате которых минимизирована нагрузка данных агрегатов на окружающую среду. ООО «Мечел-Кокс» завершило масштабную реконструкцию цеха улавливания. Новая технология очистки продуктов коксования позволяет сократить выбросы загрязняющих веществ на 132 тонны в год. Также завод модернизировал пекококсовое отделение №4 и начал обновление коксовой батареи №8.

Аналогичное четырёхстороннее соглашение о взаимодействии в области экологии подписал Братский завод ферросплавов. Документ подписан Министерством природных ресурсов и экологии РФ, Федеральной службой по надзору в сфере природопользования, Министерством природных ресурсов и экологии Иркутской области и ООО «БЗФ». В рамках Соглашения завод в 2019-2021 гг. реализует природоохранные мероприятия для снижения выбросов. Предприятие взяло на себя обязательства по модернизации системы газоотведения на трех руднотермических печах, что снизит выбросы загрязняющих веществ на 50 тонн в год.

На ПАО «Уральская кузница» началось строительство нового комплекса водоочистных сооружений для промышленных и ливневых стоков, который обеспечит максимальную очистку воды, сбрасываемой в водный объект.

На ПАО «Москокс» обновили азротенк биохимической установки, где происходит нейтрализация остаточных продуктов коксохимпроизводства в воде с помощью бактерий, а также на заводе прекратили сброс ливневых вод в городскую канализацию, сделав замкнутый цикл использования воды в техническом процессе.

На угольных и горнодобывающих предприятиях Группы реализованы программы компенсационного зарыбления водоемов (ПАО «Коршуновский ГОК», ПАО «Южный Кузбасс»), а также рекультивации нарушенных в результате добычи земель (ПАО «Южный Кузбасс», ПАО «Якутуголь»).

На ПАО «Белорецкий металлургический комбинат» в цехе холодного проката ленты запущены в строй современная градирня и новый замкнутый оборотный цикл водоснабжения для волочильного оборудования. Это позволило снизить водопотребление и водоотведение промышленных стоков. Также на предприятии начат проект по модернизации сталепроволочно-канатного производства, который позволит минимизировать воздействие на окружающую среду за счет удаления окалина с заготовки механическим способом без использования кислоты.

## **6. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЁМЕ КАЖДОГО ИЗ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЁТНОМ ГОДУ ВИДОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ**

Вид энергетического ресурса	Объем потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объем потребления, тыс. руб.
Тепловая энергия	415	ГКал	- *
Электрическая энергия	838 718	кВтч	- *
Бензин автомобильный	33 133,25	л	- **

\* ПАО «Мечел» осуществляет деятельность на арендованных площадях. Согласно условиям договора, расходы, связанные содержанием помещений и уплатой расходов по потребляемым энергоресурсам (тепловая энергия, электрическая энергия), возложены на Арендодателя.

\*\* На балансе Общества автотранспортные средства не зарегистрированы. Услуги по перевозке осуществляются через договор аренды транспортных средств. Согласно условиям договора, все расходы по содержанию машин возложены на Арендодателя.

Иные виды энергетических ресурсов, помимо указанных в таблице, в отчетном году не потреблялись и не использовались.

## 7. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Наша стратегия направлена на извлечение максимальной выгоды из наших горнодобывающих и металлургических активов. Мы намерены сосредоточиться на повышении эффективности и модернизации тех направлений деятельности, которые, как мы ожидаем, повысят общую рентабельность бизнеса.

В горнодобывающем сегменте мы будем продолжать разрабатывать наши существующие запасы угля, в частности, с целью реализации большего количества высококачественного металлургического угля и угольной продукции третьим лицам. Производство коксующегося угля и железной руды нашей компанией составляет прочную основу для нашего сталелитейного бизнеса. Энергетический уголь используется для обеспечения нашей деятельности в области выработки энергии, что позволяет нам реализовывать на рынке электричество и тепловую энергию, а также поддерживать самообеспеченность энергией наших горнодобывающего и сталелитейного сегментов. Однако, несмотря на развитие наших внутренних возможностей по обеспечению, мы намерены придерживаться нашего многолетнего подхода покупки сырья у сторонних поставщиков и реализации продукции, в том числе сырья, внутренним и внешним потребителям для создания наиболее выигрышных возможностей по получению прибыли нашей группой.

В сталелитейном сегменте мы планируем сосредоточиться на российских железнодорожном, машиностроительном и строительном рынках. Запуск универсального рельсобалочного прокатного стана на Челябинском металлургическом комбинате позволил нам расширить ассортимент нашей продукции с высокой добавленной стоимостью, такой как фасонный прокат и рельсы, а также в значительной степени

улучшить наше конкурентное преимущество как поставщика полного спектра продукции для строительного сектора и как важного поставщика для ОАО "РЖД". В 2015 и 2018 годах мы успешно прошли сертификацию рельсовой продукции в соответствии с техническими правилами Таможенного союза, что привело к выдаче пяти сертификатов соответствия. Сертификаты позволяют свободное обращение рельсовой продукции при импорте на территорию Таможенного союза. Увеличение объема продаж продукции универсального прокатного стана будет происходить по мере освоения и сертификации новых видов продукции и позволит нам реализовать стратегию импортозамещения. Мы намерены увеличить производительность нашей группы и улучшить качество металлопродукции с высокой добавленной стоимостью, чтобы восстановить наше лидирующее положение в специальной и нержавеющей сталях и метизах в России.

Сбытовая сеть Компании предоставляет прочную основу для дальнейшего развития продаж. В текущей экономической ситуации Компания способна оперативно реагировать на изменения конъюнктуры рынка и перенаправлять поставки продукции не только в России, но и за рубежом, что позволяет получать дополнительную прибыль.

Другим стратегическим приоритетом является развитие наших логистических возможностей. Мы владеем нашим парком железнодорожных вагонов для обеспечения баланса между транспортной безопасностью и эффективностью затрат. Развитие грузопропускной способности Порты Посыет является основой для бесперебойных поставок нашей угольной продукции в Азиатско-Тихоокеанский регион. Рост производства экспортно-ориентированного угля в нашем горнодобывающем сегменте потребует дальнейшего расширения портовых мощностей на наших основных экспортных маршрутах, а также увеличения собственного парка ж/д вагонов.

Концентрируясь на повышении эффективности наших основных направлений деятельности, мы можем также рассмотреть возможность выборочного отчуждения активов с целью сокращения долговой нагрузки и внесения вклада в развитие бизнеса. В апреле 2020 года Группа реализовала свои доли в размере 51% в ООО «Эльгауголь», ООО «Эльга-дорога» и ООО «Мечел Транс Восток» компании ООО «А-Проперти».

## **8. ОТЧЁТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА**

Дивидендная политика Общества определяется «Положением о дивидендной политике», утвержденным 19 января 2016 года решением Совета директоров (Протокол № б/н от 20.01.2016).

Дивидендная политика Общества разработана в целях обеспечения наибольшей прозрачности для акционеров и всех заинтересованных лиц механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты и определяет подход Совета директоров Общества к выработке рекомендаций Общему собранию акционеров по определению размера дивидендов по акциям Общества, дате, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, и порядку их выплаты.

Основными принципами дивидендной политики Общества являются:

- соблюдение норм действующего законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов Общества;
- стремление соответствовать высоким стандартам корпоративного управления;

повышение инвестиционной привлекательности Общества;

- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;
- стремление к обеспечению наиболее комфортного для акционеров способа получения дивидендов;
- обеспечение максимальной прозрачности механизма определения размера дивиденда.

28 июня 2019 года Годовым Общим собранием акционеров ПАО «Мечел» по результатам 2018 финансового года принято решение о выплате дивидендов по привилегированным именованным бездокументарным акциям Общества в размере 18 рублей 21 копейка на одну акцию (Протокол № 1 от 28.06.2019).

Дата, на которую определялись лица, имеющие право на получение дивидендов по привилегированным именованным бездокументарным акциям - 18 июля 2019 года.

Выплата производилась денежными средствами в безналичном порядке. На выплату дивидендов по размещенным привилегированным акциям Общества направлена сумма в размере - 2 526 763 422 рублей 15 копеек.

По состоянию на 31.12.2019 года сумма выплаченных дивидендов по итогам 2018 финансового года составляет 2 525 253 тыс. рублей.

Выплата дивидендов за прошлые отчетные периоды составила 375 тыс. руб. в связи с обращением акционеров.

Дивидендная задолженность перед акционерами на конец отчетного периода составляет 2 496 тыс. рублей.

Возникновение дивидендной задолженности перед акционерами связано с отсутствием точных адресных данных или банковских реквизитов, необходимых для осуществления выплаты дивидендов. Задолженность будет погашаться по мере обращения акционеров с требованием об уплате невостребованных дивидендов (согласно п. 9 ст. 42 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»).

## **9. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА**

### **Страновые и региональные риски**

Общество ведет деятельность на территории Российской Федерации, а также в ряде зарубежных стран, и подвержено всем рискам, связанным с политической и экономической ситуацией в этих странах. Географические особенности регионов, в которых Общество осуществляет свою деятельность, не оказывают существенного влияния на его деятельность. Риски, связанные с опасностью возникновения стихийных бедствий и возможностью прекращения транспортного сообщения, незначительны.

### **Финансовые риски**

Компания подвержена финансовым рискам, в том числе рискам, связанным с изменением процентных ставок, курса иностранных валют, темпов роста инфляции и уровня ликвидности. Для минимизации указанных рисков в настоящий момент и в каждом

конкретном случае Компания использует внутренние инструменты и резервы управления финансовыми рисками, позволяющие выполнять свои обязательства, а также рассматривает возможность применения сделок по хеджированию на финансовых рынках. Ключевой целью управления финансовыми рисками является минимизация негативного влияния перечисленных ниже рисков при достижении стратегических целей Компании.

#### ***Риск изменения процентных ставок***

Общество подвержено риску, связанному с увеличением процентных ставок. Долговой портфель Общества состоит из займов, кредитов и облигационных займов. По части этих обязательств установлена плавающая процентная ставка, привязанная к Ключевой ставке Банка России, возможное повышение которой повлечет за собой увеличение процентных платежей для Общества. Рост стоимости обслуживания долгового портфеля может негативно сказаться на показателях платежеспособности и ликвидности, а также на конечных результатах хозяйственной деятельности Общества.

Аналогичным образом повышение плавающей процентной ставки может негативно повлиять на долговую нагрузку Группы, поскольку значительная часть долгового портфеля Группы также имеет плавающую процентную ставку, в том числе привязанную к Ключевой ставке Банка России. Повышение общего уровня процентных ставок может привести к удорожанию обслуживания долга для предприятий Группы, что окажет негативное влияние на их хозяйственную деятельность и возможность выплачивать дивиденды.

#### ***Валютный риск***

Общество может столкнуться с валютным риском, связанным с ростом стоимости иностранной валюты по отношению к рублю, поскольку имеет обязательства по займам полученным в иностранной валюте. Изменение курса обмена иностранной валюты по отношению к рублю может оказать влияние и на балансовую позицию Компании.

Изменение курса обмена иностранных валют не оказывает влияния на обязательства Общества по выпущенным ценным бумагам (облигациям), так как данные обязательства выражены в валюте Российской Федерации. Предприятия Группы получают часть своей выручки в иностранной валюте и часть обязательств Группы (в том числе по привлеченным кредитам) также номинирована в иностранной валюте. Таким образом, существует вероятность недополучения прибыли в случае укрепления курса рубля по отношению к валютам экспортных контрактов, а в случае ослабления курса рубля – увеличится долговая нагрузка по кредитам, выраженным в иностранной валюте.

#### ***Риск инфляции***

Компания сталкивается с инфляционным риском, который может оказать негативное влияние на операционные результаты. Повышение цен может привести к увеличению рублевых затрат, включая расходы на топливо, энергоресурсы, стоимость услуг производственного характера и оплату труда, которые чувствительны к росту общего уровня цен в России, и стать причиной снижения показателей рентабельности, оказывая таким образом негативный эффект на финансовые результаты деятельности Компании. При этом последние решения Банка России направлены на снижение данного риска и контроля уровня инфляции.

### ***Риск ликвидности***

Риск ликвидности связан с денежным потоком Компании и возникает в случае, если Компания не может выполнить свои платежные обязательства в установленные сроки. Риск ликвидности часто связан с процентным, инфляционным и валютным рисками. В отношении предприятий Группы риск ликвидности также возникает при падении цен или спроса на продукцию, что может привести к нехватке денежных средств для обслуживания долга.

Все перечисленные финансовые риски в наибольшей степени могут влиять на доходы от реализации, затраты, а также финансовые статьи баланса, в частности, на ссудную задолженность и средства на счетах Компании. В случае возникновения одного или нескольких перечисленных выше рисков, Компания предпримет все возможные меры по минимизации негативных последствий данных рисков. Параметры действий будут определяться в каждом конкретном случае в зависимости от создавшейся ситуации. Компания не может гарантировать, что действия, направленные на преодоление возникших негативных последствий, смогут привести к полному исправлению ситуации, поскольку описанные факторы находятся вне контроля Компании.

### **Производственные риски**

Дочерние предприятия Общества подвержены влиянию производственных рисков.

На производственный процесс предприятий могут влиять следующие факторы: высокая степень износа основных производственных фондов, ограничения естественных монополий, несвоевременная поставка сырья, материалов, запасных частей и другие факторы. Для предотвращения или снижения степени влияния на производственный процесс неблагоприятных событий предприятия осуществляют детальное планирование, и прогнозирование результатов выполнения производственной программы, а также осуществляют разработку мероприятий по реагированию на производственные риски.

### **Правовые риски**

Правовые риски, связанные с изменением законодательства, влияющего на деятельность эмитента на внутреннем рынке, в сфере:

- валютного законодательства.

Изменение валютного регулирования не оказывает непосредственного влияния на деятельность Общества. Однако, в случае внесения изменений в действующее законодательство, Общество намерено планировать свою деятельность с учетом таких изменений. В связи с этим, Общество оценивает риски изменения валютного законодательства как незначительные;

- налогового законодательства.

Изменения в российской налоговой системе могут негативно отразиться на деятельности Общества, а именно:

- внесение изменений или дополнений в акты законодательства о налогах и сборах, касающихся увеличения налоговых ставок;

- ужесточение требований к документам, подтверждающим применение пониженных ставок, предусмотренных международными договорами об избежании двойного налогообложения.

- введение налогообложения прибыли контролируемых иностранных компаний.

- введение новых видов налогов.
- отмена налоговых льгот в субъектах Российской Федерации.

В связи с изменениями действующего налогового законодательства существует вероятность увеличения расходов Общества на уплату налогов и обязательных платежей.

В частности:

- Общество признается контролирующим лицом иностранных компаний (через прямое и косвенное участие), в налоговую базу в РФ включается прибыль подконтрольных иностранных компаний;

- Россия ратифицировала Многостороннюю конвенцию по выполнению мер, относящихся к налоговым соглашениям, в целях противодействия размыванию налоговой базы и выводу прибыли из-под налогообложения (Конвенция, MLI). Это может усложнить использование налоговых льгот при выплате пассивных доходов (процентов, дивидендов и др.) иностранным компаниям и привести к дополнительным налоговым начислениям. Ответственность за уплату налога, штрафа, пени в данном случае может быть возложена на Общество. Возможный рост ставок по налогам, выплачиваемым Обществом в ходе своей производственно-финансовой деятельности, может привести к увеличению расходов Общества и снижению денежных средств, остающихся у него на финансирование текущей деятельности. В случае внесения изменений в действующие порядок и условия налогообложения, Общество намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений;

- Минфин России направил письма Министерствам финансов Кипра, Люксембурга и Мальты о внесении изменений в двусторонние соглашения об избежании двойного налогообложения. Ожидается, что налог на выплачиваемые из РФ дивиденды и процентные доходы повысится до 15%.

- таможенного контроля и пошлин существенного влияния на деятельность Общества не оказывают;

- лицензирования основной деятельности Общества, либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено, отсутствуют, так как управленческая консультационная деятельность не подлежит лицензированию на территории Российской Федерации и Общество не использует в своей деятельности объекты, нахождение которых в обороте ограничено;

- изменения в судебной практике по вопросам, связанным с деятельностью Общества (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах его деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует Общество, существенного влияния не оказывают.

### **Риски, связанные с деятельностью Общества**

На Общество могут оказать существенное влияние риски, связанные с возможной его ответственностью по долгам третьих лиц, в том числе дочерних и зависимых обществ. У Эмитента имеются поручительства, выданные в обеспечение обязательств третьих лиц, а именно дочерних и зависимых обществ Эмитента, выполнение которых находится под контролем Эмитента, однако существует риск предъявления требований со стороны кредиторов по исполнению обязательств в рамках выданных поручительств в случае неисполнения третьими лицами, а именно дочерними и зависимыми обществами Эмитента.

В соответствии с положениями Гражданского кодекса Российской Федерации, а также статьями 3 и 6 Федерального закона «Об акционерных обществах», Общество может нести солидарную ответственность со своим дочерним обществом по сделкам, заключенным последним во исполнение указаний Общества. В случае несостоятельности (банкротства) дочернего общества по вине Общества, Общество несет субсидиарную ответственность по долгам дочернего общества.

На Общество не существенно влияют риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от оказания услуг Общества.

Риски, свойственные исключительно эмитенту отсутствуют.

Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии эмитента на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы): отсутствуют.

***Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество.***

В настоящее время ПАО «Мечел» не участвует в судебных разбирательствах, которые способны повлечь за собой существенные для деятельности компании последствия. Риски, связанные с судебными процессами, оцененные менеджментом в качестве "вероятных", могут быть рассмотрены как риски, способные оказать значительное влияние на финансовые показатели деятельности компании. Риски, связанные с судебными процессами, оцененные менеджментом в качестве "возможных" или "незначительных", не могут быть рассмотрены как риски, способные оказать значительное влияние на финансовые показатели деятельности компании.

### **Социальные риски**

Социальные риски связаны с наличием профсоюзных организаций на предприятиях Компании, которые могут влиять на их деятельность в рамках трудового законодательства.

По состоянию на 31 декабря 2019 года 56% от общей численности Группы «Мечел» представлено профессиональными союзами.

В соответствие с российским законодательством, в ряде случаев, профсоюзы имеют законное право на проведение забастовок, которые могут повлечь за собой возникновение перерывов в производственных процессах предприятий с чем периодически сталкиваются другие российские компании с сильным представительством профсоюзов.

Компания является социально ориентированной, и на предприятиях Группы реализуются мероприятия по развитию социального партнерства, что позволяет нивелировать данные риски, между тем, в случае ухудшения взаимодействия с трудовым коллективом и профсоюзами, остается вероятность возникновения забастовок, локаутов или задержек в перезаключении коллективных договоров.

В 2019 году были пролонгированы отраслевые соглашения в угольной и горно-металлургической отраслях промышленности. Если предприятия Группы не смогут продлить коллективные трудовые договоры на аналогичных условиях в будущем или работники будут не удовлетворены условиями коллективных трудовых договоров и предпримут какое-либо коллективное действие, это может оказать существенное



негативное воздействие на бизнес Компании, финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы.

### **Репутационные риски**

Компания и ее дочерние предприятия были подвержены риску негативного представления о финансовой устойчивости из-за переговоров с кредиторами о реструктуризации долга. Переговоры о реструктуризации долга с основными кредиторами, российскими государственными банками, на момент публикации отчетности успешно завершены. Компания целенаправленно реализует систему мероприятий, направленную на развитие и поддержание устойчивой деловой репутации — раскрывает информацию в соответствии с российским законодательством, правилами Нью-Йоркской фондовой биржи, международными стандартами корпоративного управления, посредством корпоративного сайта [www.mechel.ru](http://www.mechel.ru). Руководители компании регулярно выступают в средствах массовой информации с целью разъяснения позиции Компании по различным вопросам.

## **10. СВЕДЕНИЯ О СДЕЛКАХ, СОВЕРШЁННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЁТНОМ ГОДУ**

### **10.1. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками**

Крупные сделки в отчетном году Обществом не совершались.

### **10.2. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность**

В соответствии с пунктом 70.3 главы 70 «Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» (утв. Банком России 30.12.2014 № 454-П) приводится ссылка на документ, содержащий перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, в совершении которых имелась заинтересованность.

**Наименование документа:** «Отчет о заключенных ПАО «Мечел» в 2019 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность».

**Адрес страницы в сети Интернет, на которой документ раскрыт:**  
[http://www.mechel.ru/shareholders/corporate\\_governance/shareholders\\_meeting/;](http://www.mechel.ru/shareholders/corporate_governance/shareholders_meeting/)  
[http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=1942.](http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=1942)

**Дата утверждения документа:** утверждён 29 мая 2020 года решением Совета директоров ПАО «Мечел» (Протокол б/н от 01.06.2020).

**Отчетный период, за который составлен документ:** 2019 год.

## **11. ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ И КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ**

Вознаграждение Генеральному директору выплачивается в размере и на условиях, определенных трудовым договором, заключенным между ним и Обществом.

Выплата вознаграждения членам Совета директоров Общества осуществляется на основании решения Общего собрания акционеров в порядке, установленном «Положением о вознаграждении членам Совета директоров ПАО «Мечел» и компенсации расходов, связанных с исполнением ими функции членом Совета директоров», утвержденным годовым общим собранием акционеров ПАО «Мечел».

Положением определяется годовой размер вознаграждения, который зависит в том числе от членства и/или руководства комитетом Совета директоров. Дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членом Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами не предусмотрены.

Положение также предусматривает выплату членам Совета директоров ПАО «Мечел» компенсаций в размере фактических расходов, включающих расходы на проезд в обе стороны к месту проведения заседания Совета директоров и комитетов, затраты на проживание и другие расходы, связанные с деятельностью Общества.

Система мотивации членов Правления ПАО «Мечел» направлена на обеспечение их материальной заинтересованности в достижении стратегических целей и повышении экономической эффективности управления.

Система материального стимулирования труда Председателя и членов Правления включает следующие элементы:

- должностной оклад;
- премия по показателям;
- единовременное премирование руководителя за вклад в развитие Общества.

Члены Правления имеют полисы добровольного медицинского страхования и обеспечены мобильной связью, а также на них распространяются льготы и компенсации, установленные Трудовым кодексом Российской Федерации, федеральными законами, нормативными правовыми актами Российской Федерации, внутренними документами Общества (оплата (компенсация) представительских и командировочных расходов, транспортное обслуживание).

***Сведения по каждому из органов управления Общества (за исключением Генерального директора) с указанием размера всех видов вознаграждений, выплаченных в течение отчетного года:***

Общая сумма вознаграждений, в том числе заработная плата, премии, комиссионные, льготы и/или компенсации расходов, выплаченная членам Совета директоров Эмитентом за 12 месяцев 2019 года, составляет 194 727 тысяч рублей.

Общая сумма вознаграждений, в том числе заработная плата, премии, комиссионные, льготы и/или компенсации расходов, выплаченная членам Правления Общества за 12 месяцев 2019 года, составляет 112 155 тысяч рублей.

## **12. ОТЧЁТ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ. ЕЖЕГОДНЫЙ ОТЧЁТ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ**

### **ЕЖЕГОДНЫЙ ОТЧЕТ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ**

*Отчет подготовлен в соответствии с требованиями ст. 306 Положения S-K Комиссии США по ценным бумагам и биржам, а также нормативных документов других ведущих организаций в сфере аудита.*

### **Отчет Комитета по аудиту о работе за март 2018 – март 2019 гг.**

Настоящий Отчет подготовлен в соответствии с требованиями ст. 306 Положения S-K Комиссии США по ценным бумагам и биржам, Рекомендациями ЦБ (Письмо N 06-52/2463 от 10.04.2014), а также нормативных документов других ведущих организаций в сфере аудита и обращения ценных бумаг.

В соответствии с определением стандартов допуска ценных бумаг к обращению на Нью-Йоркской фондовой бирже и Правилом 10А-3 Закона о торговле ценными бумагами 1934 г., Комитет по аудиту состоит только из независимых директоров.

Действующая редакция Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Мечел» (далее «Положение»), являющегося внутренним документом, который регулирует деятельность Комитета по аудиту, была утверждена Советом директоров ПАО «Мечел» 19 мая 2016 г.

В соответствии с Положением основной целью создания Комитета является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, разработка и представление рекомендаций Совету директоров по вопросам его компетенции.

Основные задачи Комитета по аудиту были приведены в соответствии с рекомендациями ЦБ о соблюдении принципов корпоративного управления.

С 01.04.2018 г. по настоящее время в состав Комитета по аудиту входят:

Г.Г. Петров - Председатель Комитета по аудиту

А.Н. Коцкий - Член Комитета по аудиту

А.Д. Орищин - Член Комитета по аудиту

Выполняя свои функции, Комитет рассмотрел и обсудил с руководством Компании консолидированную финансовую отчетность по МСФО за 12 мес. 2017 года, 3 мес. 2018 г., 6 мес. 2018 г., 9 мес. 2018 и 12 мес. 2018 г. При этом обсуждение включало не только вопросы применимости принципов бухгалтерского учета, но и вопросы их качества, обоснованности существенных суждений и четкости раскрываемой в финансовой отчетности информации.

Комитет обсудил совместно с независимым внешним аудитором ООО «Эрнст энд Янг» вопрос корректного применения принципов бухгалтерского учёта, а также другие

вопросы, требующие рассмотрения Комитетом в соответствии с Положением о стандартах аудита № 61 «Взаимодействие с Комитетами по аудиту» (с изменениями), другими стандартами Совета по надзору за бухгалтерским учетом в публичных компаниях (США), правилами Комиссии США по ценным бумагам и биржам и прочими применимыми нормами. Кроме того, Комитет обсудил с ООО «Эрнст энд Янг» вопрос независимости внешнего аудитора от руководства и Компании.

Комитетом проводилось обсуждение с руководством Компании и независимым внешним аудитором выполнения мероприятий, предложенных для устранения недостатков, выявленных в ходе аудита за 2017 год и подготовки плана мероприятий по устранению недостатков по результатам аудита за 2018 год.

Комитет обсудил с независимым внешним аудитором план проведения интегрированного аудита консолидированной отчетности за 2018 г., а также с Управлением внутреннего аудита план работы на 2019 г.

Комитет регулярно проводил встречи с Управлением внутреннего аудита для обсуждения результатов проводимых проверок.

Комитет рассматривал вопросы эффективности функционирования интегрированной системы управления рисками и системы внутреннего контроля.

Комитет регулярно рассматривает информацию о результатах противодействия мошенничеству и злоупотреблениям подразделениями безопасности дочерних и зависимых обществ.

В течение 2018-2019 г. Комитет по аудиту проводил встречи с участием представителей независимого внешнего аудитора с целью одобрения оказываемых ими услуг. В частности Комитетом по аудиту было одобрено оказание компанией ООО «Эрнст энд Янг» услуг в области трансфертного ценообразования, оказания консультационных услуг по обзору заработных плат и компенсаций, оказания услуг содействия в предоставлении кредиторы (ПАО «ВТБ») сертификата соответствия, подтверждающего выполнение финансовых ковенантов.

Комитет провел оценку аудиторского заключения по бухгалтерской отчетности за 2018 год, представленного внешним аудитором АО «Энерджи Консалтинг» того, что аудитор провел проверку и выдал заключение в соответствии с установленным порядком и правомерно подтверждает достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности и соответствие порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации. Комитет по аудиту признал аудиторское заключение по бухгалтерской отчетности ПАО «Мечел» по итогам финансово-хозяйственной деятельности за отчетный 2018 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, соответствующим действительному положению дел в ПАО «Мечел».

За отчетный период Комитетом по аудиту было проведено 12 заседаний (3 очных и 9 в формате конференц-звонков), на которых были рассмотрены вопросы утверждения консолидированной финансовой отчетности МСФО, одобрения Комитетом по аудиту оказываемых внешним аудитором услуг, анализа результатов хозяйственной деятельности Компании, как в целом, так и в отдельных существенных аспектах, а также совершенствования соответствующих механизмов внутреннего контроля и управления рисками.

**Председатель  
Комитета по аудиту Г.Г.Петров**

**Отчет Комитета по аудиту о работе за апрель 2019 – май 2020 гг.**

Настоящий Отчет подготовлен в соответствии с требованиями ст. 306 Положения S-K Комиссии США по ценным бумагам и биржам, Рекомендациями ЦБ (Письмо N 06-52/2463 от 10.04.2014), а также нормативных документов других ведущих организаций в сфере аудита и обращения ценных бумаг.

В соответствии с определением стандартов допуска ценных бумаг к обращению на Нью-Йоркской фондовой бирже и Правилом 10A-3 Закона о торговле ценными бумагами 1934 г., Комитет по аудиту состоит только из независимых директоров.

Действующая редакция Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Мечел» (далее «Положение»), являющегося внутренним документом, который регулирует деятельность Комитета по аудиту, была утверждена Советом директоров ПАО «Мечел» 19 мая 2016 г.

В соответствии с Положением основной целью создания Комитета по аудиту является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, разработка и представление рекомендаций Совету директоров по вопросам его компетенции.

Основные задачи Комитета по аудиту были приведены в соответствии с рекомендациями ЦБ о соблюдении принципов корпоративного управления.

С 01.04.2018 г. по настоящее время в состав Комитета по аудиту входят:

Г.Г. Петров - Председатель Комитета по аудиту

А.Н. Коцкий - Член Комитета по аудиту

А.Д. Орищин - Член Комитета по аудиту

Выполняя свои функции, Комитет по аудиту рассмотрел и обсудил с руководством Компании консолидированную финансовую отчетность ПАО «Мечел» и его дочерних организаций (далее - Группа) по МСФО за 3 месяца 2019 года, 6 месяцев 2019 года, 9 месяцев 2019 года и 12 месяцев 2019 года. При этом обсуждение включало не только вопросы применимости принципов бухгалтерского учета, но и вопросы их качества, обоснованности существенных суждений и четкости раскрываемой в финансовой отчетности информации.

Комитет по аудиту обсудил совместно с независимым внешним аудитором ООО «Эрнст энд Янг» вопрос корректного применения принципов бухгалтерского учёта, а также другие вопросы, требующие рассмотрения Комитетом по аудиту в соответствии с Положением о стандартах аудита № 61 «Взаимодействие с Комитетами по аудиту» (с изменениями), другими стандартами Совета по надзору за бухгалтерским учетом в публичных компаниях (США), правилами Комиссии США по ценным бумагам и биржам и прочими применимыми нормами. Кроме того, Комитет по аудиту обсудил с ООО «Эрнст энд Янг» вопрос независимости внешнего аудитора от руководства и Компании.

Комитет по аудиту обсудил с независимым внешним аудитором план проведения интегрированного аудита консолидированной отчетности за 2019 год, а также с Управлением внутреннего аудита план работы на 2020 г.

Комитет по аудиту регулярно проводил встречи с Управлением внутреннего аудита для обсуждения результатов проводимых проверок.

Комитет по аудиту рассматривал вопросы эффективности функционирования интегрированной системы управления рисками и системы внутреннего контроля, а также информацию о результатах противодействия мошенничеству и злоупотреблениям подразделений безопасности дочерних и зависимых обществ.

В течение 2019-2020 годов Комитетом по аудиту было одобрено оказание компанией ООО «Эрнст энд Янг» услуг по аудиту консолидированной финансовой отчетности Группы в соответствии с МСФО, подготовленной за 2019, 2020, 2021 года; аудиту и подготовке отчета об эффективности системы внутренних контролей над подготовкой данной отчетности; обзорной проверке консолидированной финансовой отчетности Группы в соответствии с МСФО, подготовленной за полугодовые периоды - 6 месяцев 2019, 6 месяцев 2020 года и 6 месяцев 2021 года с сопоставимыми данными; дополнительные услуги по проведению согласованных процедур с предоставлением отчета для целей предоставления в Банк ВТБ (ПАО) а также проверка Отчетной формы 20F для Нью-Йоркской фондовой биржи в соответствии с правилами комиссии США по ценным бумагам и биржам (SEC). Комитет по аудиту также одобрил оказание компанией ООО «Эрнст энд Янг» консультационных услуг по налогам, услуг по проведению тренингов и предоставления доступа к on-line ресурсам ООО «Эрнст энд Янг», консультационных услуг по обзору заработных плат и компенсаций в 2019 году, консультационных услуг в части оказания содействия в подготовке презентационных материалов для банков-кредиторов в части структурирования и выбора данных для подготовки отчета.

Комитет по аудиту провел оценку аудиторского заключения по бухгалтерской отчетности за 2019 год, представленного внешним аудитором АО «Энерджи Консалтинг» в части того, что аудитор провел проверку и выдал заключение в соответствии с установленным порядком и правомерно подтверждает достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности и соответствие порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации. Комитет по аудиту признал аудиторское заключение по бухгалтерской отчетности ПАО «Мечел» по итогам финансово-хозяйственной деятельности за отчетный 2019 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, соответствующим действительному положению дел в ПАО «Мечел».

За отчетный период Комитетом по аудиту было проведено 10 заседаний (3 очных и 7 в формате конференц-звонков).

**Председатель  
Комитета по аудиту  
Г.Г.Петров**

Отчет о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления приведён в приложении к настоящему Годовому отчёту.

### **13. ПРИЛОЖЕНИЯ К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ**

**13.1. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления**

**13.2. Консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2019 год**