

УТВЕРЖДЕН

31 мая 2018 года решением Совета директоров
Публичного акционерного общества «Мечел»

(Протокол заседания Совета директоров
ПАО «Мечел» № б/н от 31 мая 2018 года)

ГODOVOЙ ОТЧЕТ
ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«МЕЧЕЛ»

ПО ИТОГАМ РАБОТЫ ЗА 2017 ГОД

Финансовый директор

(подпись)

Н.Р. Галеева

город Москва,
2018 год

Пункт	СОДЕРЖАНИЕ	Страница
-	СОДЕРЖАНИЕ	2
-	ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОБЩЕСТВА	4
1.	ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ	5
1.1.	Наименование	6
1.2.	Контактная информация	6
1.3.	Сведения о государственной регистрации	6
1.4.	Уставный капитал и акции	6
1.5.	Основные акционеры Общества	7
1.6.	Реестродержатель	7
1.7.	Аудитор	8
1.8.	Информация о дочерних/зависимых организациях. Информация о котировках ценных бумаг Общества	8
1.9.	Штатная численность и социальная политика	18
1.10.	Представительства	18
2.	ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ ОБЩЕСТВА	19
2.1.	Общее собрание акционеров	19
2.2.	Совет директоров	20
2.3.	Генеральный директор и Правление	30
2.4.	Ревизионная комиссия	36
2.5.	Корпоративный секретарь	37
3.	СВЕДЕНИЯ О ПОЛОЖЕНИИ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ	38
4.	ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА	41
5.	ОТЧЁТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	42
6.	ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЁМЕ КАЖДОГО ИЗ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЁТНОМ ГОДУ ВИДОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ	44
7.	ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА	44
8.	ОТЧЁТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА	45
9.	ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА	46
10.	СВЕДЕНИЯ О СДЕЛКАХ, СОВЕРШЁННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЁТНОМ ГОДУ	52
10.1.	Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками	52
10.2.	Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об	53

	акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность	
11.	ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ И КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ	53
12.	ОТЧЁТ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ. ЕЖЕГОДНЫЙ ОТЧЁТ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ	54
13.	ПРИЛОЖЕНИЯ К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ	59
13.1.	Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	59
13.2.	Консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2017 год	60

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОБЩЕСТВА

Уважаемые акционеры!

2017 год стал для нас годом относительной стабилизации финансового положения после трех кризисных лет. Воспользовавшись этой ситуацией, мы сконцентрировали усилия на пересмотре и обновлении нашей системы управления производством, снижении операционных издержек и в целом повышении эффективности бизнеса, несмотря на долговую нагрузку. Мы также продолжали вести переговоры с банками о реструктуризации нашего кредитного портфеля, итогом этой работы стало получение в конце прошлого года одобрения условий реструктуризации от синдиката зарубежных банков. Задача, которую мы ставим перед собой на 2018 год, – завершение процесса реструктуризации кредитного портфеля.

2017 год Группа «Мечел» завершила с финансовыми результатами, значительно превосходящими результаты 2016 года. Консолидированная выручка по МСФО выросла на 8% и составила 299 млрд рублей, показатель EBITDA увеличился на 23% и составил 81 млрд рублей, чистая прибыль, приходящаяся на акционеров «Мечела», выросла на 62% до 11,6 млрд рублей. В течение 2017 года компания выполняла все реструктурированные финансовые обязательства перед банками-кредиторами.

Важным фактором, повлиявшим на улучшение финансовых результатов, стала благоприятная конъюнктура на рынке металлургических углей. Средняя контрактная цена по квартальным соглашениям на премиальный твердый коксующийся уголь составила около 210 долларов США за тонну на базисе FOB Австралия, что на 84% превышает уровень предыдущего года.

Объем добычи угля в 2017 году составил 20,7 млн тонн – на 9% ниже показателя 2016 года. Причиной такого снижения стало недостаточное финансирование вскрышных и ремонтных работ в период с 2014 по 2016 годы. В 2017 году мы начали реализацию масштабной программы технического перевооружения горной техники и обновления оборудования для восстановления объемов добычи. На предприятия «Мечел-Майнинга» поступило более ста единиц новых машин и агрегатов. Мы ожидаем, что положительная динамика от этой большой работы найдет свое логическое отражение в производственных и финансовых показателях компании начиная со второй половины 2018 года.

Ситуация на рынке металлопродукции в первом и втором полугодии 2017 года заметно различалась. Начало года характеризовалось высокой себестоимостью на фоне скачка цен на уголь и железорудное сырье, в этот же период наблюдался слабый спрос и низкие ценовые уровни на многие виды нашей продукции. Ситуация улучшилась только во второй половине 2017 года. Объем производства в металлургическом дивизионе «Мечела» в 2017 году был стабильным. Действуя в рамках нашей долгосрочной стратегии и исходя из рыночных тенденций, мы внесли изменения в нашу продуктовую линейку. Существенно увеличили производство продукции с высокой добавленной стоимостью (фасонного, рельсового и плоского проката, поковок и штамповок, продукции из специальных марок стали, метизной продукции из высоколегированных и нержавеющей марок стали) на основных предприятиях дивизиона.

Мы продолжаем увеличивать загрузку универсального рельсобалочного стана (УРБС) Челябинского металлургического комбината, осваиваем новые типоразмеры балки и рельсов. На УРБС уже производится около 60 профилей востребованной на рынке продукции. Доля строительной балки производства УРБС на российском рынке составляет уже около 30%. В 2016-2017 гг. компания поставила около 600 тыс. тонн рельсового проката на реконструкцию железных дорог России. В 2017 году ЧМК начал выпуск гофробалки на новой роботизированной линии. С освоением гофробалки комбинат стал производителем всех видов балочных профилей, имеющих на российском рынке.

В 2018 году мы сфокусируем свои усилия на повышении рентабельности основных видов бизнеса и получении максимальной отдачи от наших главных инвестиционных проектов, наращивая объемы производства. Мы планируем участвовать во всех крупных инфраструктурных проектах в нашей стране - в частности, в строительстве высокоскоростной магистрали Екатеринбург - Челябинск. Мы также намерены увеличить экспорт продукции УРБС в страны Евросоюза. В конце 2018 года планируется ввод в эксплуатацию линии по производству многопрядных стальных канатов, в том числе с полимерным покрытием, на Белорецком металлургическом комбинате. Это импортозамещающий проект, который мы реализуем при поддержке Фонда развития промышленности РФ. В целом, «Мечел» продолжит проводить трансформацию продуктовой линейки для того, чтобы увеличить долю металлопродукции с высокой добавленной стоимостью в структуре продаж.

Реализация стратегии компании позволит раскрыть потенциал «Мечела», укрепит веру акционеров и инвесторов в наш общий успех и, в конечном счете, приведет к увеличению капитализации компании.

От имени Совета директоров и Правления компании благодарим вас за ваше доверие, поддержку и сотрудничество!

Председатель Совета директоров И.В. Зюзин

Генеральный директор О.В. Коржов

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

1.1. Наименование

Полное фирменное наименование на русском языке: Публичное акционерное общество «Мечел» (далее также – «Общество», «Компания», «Мечел»).

Сокращенное фирменное наименование на русском языке: ПАО «Мечел».

Сокращенное фирменное наименование на английском языке: Mechel PAO.

1.2. Контактная информация

Место нахождения Общества: Российская Федерация, г. Москва

Адрес Общества, указанный в Едином государственном реестре юридических лиц: 125167, город Москва, улица Красноармейская, дом 1.

Почтовый адрес: 125167, город Москва, улица Красноармейская, дом 1.

Телефон: +7 (495) 221-88-88.

Адреса страниц в сети Интернет, на которых доступна информация об Обществе: <http://www.mechel.ru/> ; <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=1942>.

Электронная почта: mechel@mechel.com.

1.3. Сведения о государственной регистрации

Публичное акционерное общество «Мечел» было создано (учреждено) в соответствии с законодательством Российской Федерации. Общество зарегистрировано 19 марта 2003 года в Российской Федерации Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по городу Москве за основным государственным регистрационным номером 1037703012896 (Свидетельство о государственной регистрации юридического лица на бланке серия 77 № 011726883). С момента создания 19 марта 2003 года по 19 августа 2005 года Общество имело следующее официальное наименование – Открытое акционерное общество «Стальная группа Мечел» (ОАО «Мечел»).

ПАО «Мечел» присвоен ИНН 7703370008, КПП 771401001 (Свидетельство о постановке на учет российской организации в налоговом органе по месту ее нахождения на территории Российской Федерации на бланке серия 77 № 017744898).

Устав Общества (действующая редакция) утвержден 30 июня 2017 года решением Годового общего собрания акционеров Общества (Протокол № 1 от 30 июня 2017 года) и зарегистрирован Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по городу Москве 14 июля 2017 года за ГРН 8177747645188.

1.4. Уставный капитал и акции

Согласно действующей редакции Устава Общества уставный капитал Общества составляет 5 550 276 600 (Пять миллиардов пятьсот пятьдесят миллионов двести семьдесят шесть тысяч шестьсот) рублей.

Уставный капитал Общества составляется из номинальной стоимости акций Общества, приобретенных акционерами.

В настоящее время Обществом размещено 555 027 660 акций, из них:

- 416 270 745 (Четыреста шестнадцать миллионов двести семьдесят тысяч семьсот сорок пять) обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 10 (Десять) рублей каждая.

Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг: 1-01-55005-Е от 29.04.2003.

- 138 756 915 (Сто тридцать восемь миллионов семьсот пятьдесят шесть тысяч девятьсот пятнадцать) привилегированных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 10 (Десять) рублей каждая.

Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг: 2-01-55005-Е от 05.06.2008.

1.5. Основные акционеры Общества

Основными акционерами ПАО «Мечел» (доля в уставном капитале свыше 5 %) являются:

Полное фирменное наименование: **SKYBLOCK LIMITED**

Сокращенное фирменное наименование: **нет**

Место нахождения: **1066 Кипр, Никосия, Фемистокли Дерви, Джулия Хаус 3**

Доля участия лица в уставном капитале Общества: **10%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: **0%**

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «МетХол»**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО «МетХол»**

Место нахождения: **125167, Российская Федерация, г. Москва, ул. Красноармейская 1**

ИНН: **7705378683**

ОГРН: **1037739555831**

Доля участия лица в уставном капитале Общества: **14.02%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: **18.7%**

ФИО: **Зюзин Игорь Владимирович**

Доля участия лица в уставном капитале Общества: **16.16%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: **21.54%**

Председателю Совета директоров ПАО «Мечел» И.В. Зюзину с учетом прямого и косвенного владения совместно с членами семьи принадлежит 50,10 % от общего количества обыкновенных акций Общества.

1.6. Реестродержатель

Ведение реестра акционеров Общества осуществляет профессиональный участник рынка ценных бумаг – Акционерное общество «Независимая регистраторская компания» (АО «Независимая регистраторская компания»).

Лицензия Банка России на осуществление деятельности по ведению реестра № 045-13954-000001 без ограничения срока действия.

Является членом Профессиональной Ассоциации Регистраторов, Трансфер-Агентов и Депозитариев (ПАРТАД), Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП), Санкт-Петербургской торгово-промышленной палаты (СПБ ТПП), Ассоциации региональных банков России и участником Системы Трансфер-Агентов и Регистраторов (СТАР).

Адрес: 107076, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корпус 5Б

Место нахождения: 107076, г. Москва, ул. Стромынка, д.18 корп. 5Б, помещение IX

Адрес страницы в сети Интернет: <http://nrcreg.ru/>.

1.7. Аудитор

В целях независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ ПАО «Мечел» ежегодно привлекает внешнего аудитора для проведения аудита отчетности.

Аудитором Общества является Акционерное Общество «Энерджи Консалтинг», государственный регистрационный номер 1047717034640, место нахождения: 119011, Россия, г. Москва, Ленинский пр-т, д. 15А, оф.1129, член СРО аудиторов Ассоциация «Содружество» (ААС), основной регистрационный номер 11606069294.

Аудит консолидированной финансовой отчетности «Мечел» по МСФО за 2017 год проведен Обществом с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг» (ООО «Эрнст энд Янг»).

Место нахождения: Россия, Москва, Садовническая наб., 77, стр.1.

1.8. Информация о дочерних/зависимых организациях. Информация о котировках ценных бумаг Общества

ПАО «Мечел» было создано в 2003 году на основе производственных мощностей в горнодобывающем и металлургическом секторах. Сегодня ПАО «Мечел» является одной из ведущих компаний в России. Компания является вертикально интегрированной Группой, объединяющей производителей угля, железной руды, стали, проката, ферросилиция, тепловой и энергетической энергии. Кроме того, Обществу принадлежит логистическая компания, а также транспортный оператор. Собственные сбытовые структуры Группы реализуют продукцию на российском рынке, в СНГ, Европе, Азии, на Ближнем Востоке и Америке. Все предприятия Группы работают в единой производственной цепи: от сырья до продукции с высокой добавленной стоимостью. Продукция Группы реализуется на российском и на зарубежных рынках, а также является сырьем для производства «Мечелом» продукции с высокой добавленной стоимостью.

Группа «Мечел» является одним из крупнейших российских производителей коксующегося угля, а также одним из крупнейших в мире производителей углей для металлургии. Группа является одним из крупнейших производителей коксующегося угля в России и занимает 17% от общего рынка производства коксующегося угля в России. Общая добыча угля компанией в 2017 году составила 20,6 млн тонн, из которых 14,3 млн тонн – добыча коксующегося угля.

Группа «Мечел» – крупнейший в стране производитель специальных сталей и сплавов, который выпускает наиболее широкий спектр данной продукции. «Мечел» занимает второе место в России по выпуску сортового проката. «Мечел» также является крупнейшим в России производителем арматуры и катанки.

Консолидированная выручка компании в 2017 году по стандартам МСФО составила 299,1 млрд рублей. Прибыль, приходящаяся на акционеров ПАО «Мечел», за 2017 год составила 11,6 млрд рублей, консолидированный скорректированный показатель EBITDA составил 81,1 млрд рублей.

Консолидированная выручка за 2017 год по стандартам РСБУ составила 6,0 млрд рублей, чистый убыток составил 15,2 млрд рублей, операционная прибыль (прибыль от продаж) составила 1,5 млрд рублей

ПАО «Мечел» является одной из ведущих мировых компаний в горнодобывающей и металлургической отраслях. В компанию входят производственные предприятия в 11 регионах России, а также в Литве.

Горнодобывающий сегмент

Предприятия горнодобывающего сегмента ПАО «Мечел» занимаются производством и продажей железорудного концентрата, концентрата коксующегося угля, антрацитов, РСИ и кокса, которые являются основными видами сырья для производства стали, а также производством и продажей энергетического угля и промпродукта. Продукция горнодобывающего сегмента реализуется сторонним потребителям в России и за рубежом, а также идет на обеспечение внутренних потребностей металлургического и энергетического направлений Группы.

Группа «Мечел» является вторым крупнейшим производителем коксующегося угля в России, согласно данным ЦДУ-ТЭК за 2017 год.

Лицензионные запасы угля в соответствии со стандартами JORC на 31 декабря 2017 года составляют 3,0 млрд тонн, из которых около 76% - коксующийся уголь.

Дочерняя компания ООО «Мечел-Майнинг» объединяет горнодобывающие и коксохимические активы Группы «Мечел», представленные предприятиями ПАО «Южный Кузбасс», АО ХК «Якутуголь», ООО «Эльгауголь», ПАО «Коршуновский ГОК»,

АО «Москокс» и ООО «Мечел-Кокс». Функции единоличного исполнительного органа угольных и железорудных добывающих компаний и производителей кокса выполняет ООО «УК Мечел-Майнинг», которое является 100% дочерним обществом ООО «Мечел-Майнинг».

Публичное акционерное общество «Южный Кузбасс» (г. Междуреченск Кемеровской области) является одним из крупнейших российских производителей коксующихся и энергетических углей. В состав добывающих активов ПАО «Южный Кузбасс» входят четыре разреза: «Красногорский», «Сибиргинский», «Ольжерасский», «Томусинский» и три шахты: «Ольжерасская-Новая», шахта им. В.И.Ленина и «Сибиргинская». Перерабатывающие активы ПАО «Южный Кузбасс» включают четыре обогатительные фабрики: ЦОФ «Сибирь», ЦОФ «Кузбасская», ОФ «Красногорская», ГОФ «Томусинская», и обогатительную установку «Сибиргинская». «Южный Кузбасс» располагает достаточным количеством запасов угля коксующихся и энергетических марок, обеспечивающих стабильную работу разрезов и шахт на перспективу. Общая проектная мощность обогатительных фабрик ПАО «Южный Кузбасс» составляет порядка 17,2 млн тонн рядового угля в год. Общий объем минеральных запасов ПАО «Южный Кузбасс» по стандартам JORC на 31 декабря 2017 года составляет порядка 547 млн тонн. По итогам 2017 г. на предприятиях «Южного Кузбасса» было добыто 16,4 млн тонн рядового угля.

Акционерное общество холдинговая компания «Якутуголь» (г. Нерюнгри, Республика Саха (Якутия). В состав компании входят три разреза: разрез «Нерюнгринский», разрез «Кангаласский», разрез «Джебарики-Хая» и обогатительная фабрика «Нерюнгринская». АО ХК «Якутуголь» также владеет лицензиями на разработку Пионерского, Сиваглинского и Сутамского железорудных месторождений. «Якутуголь» является одним из немногих производителей твердых коксующихся углей в России. В основном это высококачественный коксующийся уголь. Продукция «Якутугля» пользуется большим спросом, как на внутреннем, так и на внешнем рынках. Концентрат коксующегося угля поставляется металлургическим и коксохимическим предприятиям центральных районов России, экспортируется в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. Общий объем минеральных запасов по стандартам JORC на 31 декабря 2017 года составляет 190 млн тонн. По итогам 2017 г. было добыто 8,3 млн тонн рядового угля.

Публичное акционерное общество «Коршуновский горно-обогатительный комбинат» (г. Железногорск-Илимский, Иркутская область) – одно из самых больших железорудных горно-обогатительных предприятий России и единственное действующее в Восточно-Сибирском регионе. В состав активов ПАО «Коршуновский ГОК» входят два карьера: Коршуновский и Рудногорский, а также Коршуновский обогатительный комбинат. Общий объем минеральных запасов ПАО «Коршуновский ГОК» по стандартам JORC на 31 декабря 2017 года составил 146,6 млн тонн. Коршуновский ГОК имеет лицензию Роснедр на отработку Коршуновского железорудного месторождения до отметки «минус 840 метров». Минеральные запасы по новой лицензии составляют 500 млн тонн. По итогам 2017 г. было добыто 8,0 млн тонн железорудного сырья и произведено 2,5 млн тонн железорудного концентрата.

Общество с ограниченной ответственностью «Эльгауголь» в настоящий момент реализует масштабный проект по освоению и развитию Эльгинского угольного комплекса. Эльга – одно из крупнейших в мире месторождений дефицитного в России высококачественного коксующегося угля, лицензионные запасы которого составляют около 2,2 млрд тонн в соответствии со стандартами JORC на 31 декабря 2017 года, из которых 86% - запасы коксующегося угля. Разработка Эльгинского месторождения коксующихся углей является приоритетным стратегическим проектом Группы «Мечел» и позволит компании нарастить объемы экспорта угля на рынки стран Азиатско-Тихоокеанского региона. Месторождение расположено в юго-восточной части Якутии, в 415 км к востоку от города Нерюнгри и на 320 км севернее поселка Верхнезейск, в центральной части Токинского угленосного района. Работы по добыче на первоочередном участке разработки Эльгинского разреза были начались в августе 2011 г. В том же году открылось сквозное движение по построенной «Мечелом» железнодорожной 321-километровой ветке, которая соединила месторождение с Байкало-Амурской магистралью. На Эльгинском месторождении построена обогатительная фабрика мощностью 2,7 млн тонн. По итогам 2017 г. на Эльгинском угольном месторождении было добыто 4,2 млн тонн рядового угля.

Горнодобывающий сегмент также включает два предприятия по производству кокса: АО «Москокс», расположенное в г. Видное Московской области, и ООО «Мечел-Кокс», расположенное в г. Челябинск. Кокс производится как для внутреннего использования, так и для продаж третьим лицам.

Акционерное общество «Московский коксогазовый завод» (г. Видное, Московская область) имеет выгодное географическое положение и стабильные рынки сбыта. Предприятие производит кокс, бензол, каменноугольную смолу. Коксохимическая продукция предприятия успешно реализуется на внутреннем рынке, в основном на предприятия, находящиеся в Центральном регионе России, а также экспортируется.

Общая производственная мощность четырёх коксовых батарей в настоящее время составляет 0,6 млн тонн валового кокса в год с влажностью 6%.

Общество с ограниченной ответственностью «Челябинский завод по производству коксохимической продукции» (ООО «Мечел-Кокс», г. Челябинск) является предприятием по производству коксохимической продукции. Основной продукт – металлургический кокс, вырабатываемый сегодня на восьми коксовых батареях совокупной годовой мощностью 2,8 млн тонн. ООО «Мечел-Кокс» обеспечивает производственные потребности предприятий компании «Мечел», а также реализует свою продукцию на внутреннем и внешнем рынках. Производимый кокс характеризуется высоким уровнем качества: равномерностью по влажности и прочности, низким содержанием золы и серы, низким выходом летучих веществ. Из попутного продукта, коксового газа, в цехах «Мечел-Кокса» вырабатывается 19 видов химической продукции: бензол, толуол, сольвент, нафталин, сульфат аммония, смолы и другие продукты. Они используются для производства пластических масс, синтетических волокон, лекарств, парфюмерии и продукции органического синтеза, как в России, так и за рубежом.

Металлургический сегмент

Деятельность «Мечела» в металлургическом направлении бизнеса охватывает производство сортового проката из углеродистой и специальной стали, плоского проката из нержавеющей стали, фасонного проката, металлопродукции с высокой добавленной стоимостью, включая метизы, штамповки и поковки, а также производство заготовки. В металлургическое направление «Мечела» входят предприятия в России и в Литве.

Группа «Мечел» занимает второе место в России по объему выпуска сортового проката и арматуры, а также занимает четвертое место по производству спецсталей и сплавов в России, по данным «Металл Эксперта». Кроме того, Группа «Мечел» занимает четвертое место в России по объемам производства ферросилиция, согласно данным информационного агентства «Металл Эксперт».

В рамках сталелитейного направления производственные мощности ПАО «Мечел» в России включают два сталелитейных предприятия – Челябинский металлургический комбинат и завод «Ижсталь». В Компанию также входят предприятие по производству метизов – Белорецкий металлургический комбинат, завод по производству штамповок и поковок - «Уральская кузница», завод по производству метизов - Вяртсильский метизный завод и Мечел-Нямунас в Литве. После ликвидации в 2014 году Ферросплавного сегмента, в состав Стального сегмента вошел Братский завод ферросплавов в Братске. В Группу «Мечел» также входит всемирно известный Каслинский завод архитектурно-художественного литья, один из старейших заводов России, где сохранены вековые традиции художественного литья и архитектурного чугунного литья. Предприятия металлургического сегмента «Мечела» находятся под управлением дочерней компании - ООО «УК Мечел-Сталь».

Публичное акционерное общество «Челябинский металлургический комбинат» (г. Челябинск) – одно из крупнейших в России предприятий полного металлургического цикла по выпуску высококачественных сталей. ПАО «ЧМК» выпускает широкий сортамент продукции металлургического производства: чушковый чугун, стальные полуфабрикаты, сортовой и листовой металлопрокат из углеродистых, конструкционных, инструментальных и коррозионно-стойких марок стали и рельсовую продукцию. В июле 2013 года на «ЧМК» был введен в эксплуатацию универсальный рельсобалочный стан (УРБС). УРБС — первое в России комплексное универсальное производство

высококачественного фасонного проката и рельсов длиной до 100 метров. Рельсы, производимые на УРБС, превосходят мировые аналоги по ряду основных показателей, продиктованных климатическими и иными условиями эксплуатации рельсов в России, а именно – низкотемпературной надежности, повышенной износостойкости и контактной выносливости. Мощность УРБС составляет до 1,1 млн тонн готовой продукции в год. В июне 2015 года предприятие получило сертификат соответствия требованиям Технического регламента Таможенного союза на рельсы длиной до 100 метров. Сертификация позволяет осуществлять поставку продукции Челябинского металлургического комбината в адрес ОАО «Российские железные дороги». В 2017 году на Челябинском металлургическом комбинате освоена новая технология производства крупнотоннажных слитков массой 50 тонн из специальных марок стали, которая позволит ПАО «ЧМК» выйти на новый сегмент рынка сверхгабаритной продукции и осуществлять поставки как на внутренний рынок, так и на экспорт. В 2017 году Челябинский металлургический комбинат произвел 4,0 млн тонн сырой стали и 3,6 млн стального проката, из которых 359 тысяч тонн – рельсовая продукция.

Публичное акционерное общество «Ижсталь» (г. Ижевск, Удмуртская Республика) - крупнейшее металлургическое предприятие Удмуртии, один из наиболее значимых объектов экономики республики. Предприятие занимает ведущие позиции среди российских производителей специальных марок стали, сплавов и нержавеющей сортового проката и выпускает сортовой, калиброванный и обточенный прокат, холоднокатаную ленту, стальные фасонные профили высокой точности из конструкционных, инструментальных, быстрорежущих, нержавеющей марок стали. Потребителями продукции ПАО «Ижсталь» являются предприятия автомобильной, авиационной, нефтяной, горнодобывающей промышленности, оборонного комплекса и высокотехнологичного машиностроения, инструментальные заводы. Продукция предприятия отгружается в США, страны ЕС и СНГ. В 2017 году предприятие произвело 252 тыс. тонн сырой стали и 436 тыс. стального проката.

Акционерное общество «Белорецкий металлургический комбинат» (г. Белорецк, Республика Башкортостан) - один из основных производителей метизов в России. Сортамент выпускаемой продукции включает катанку и стальную проволоку из качественных марок сталей – углеродистых, легированных и нержавеющей, стальные канаты различных конструкций без покрытия и оцинкованных, ленту различных размеров и сечений, гвозди, а также является единственным предприятием России, где выпускается микропроволока диаметром до 0,009 мм. Продукция «БМК» востребована практически во всех отраслях промышленности: в топливно-энергетической, машиностроительной, строительной, а также в оборонно-промышленном комплексе. Сегодня «БМК» реализует новый инвестиционный проект по производству импортозамещающей продукции – многопрядных канатов с числом прядей от 6 до 12 и диаметром от 22 до 90 мм, в том числе с полимерным покрытием. В 2017 «БМК» произвел 439 тыс. тонн метизной продукции.

Публичное акционерное общество «Уральская кузница» (г. Чебаркуль, Челябинская область) – крупнейший в России производитель штампованной продукции из специальной стали и сплавов. Уникальное кузнечно-штамповочное производство на базе тяжелых и сверхтяжелых агрегатов, основу которого составляют штамповочные молоты с массой падающих частей от 2 до 25 тонн, а также самый большой в мире бесшаботный молот с энергией удара 150 тонн-сил, позволяют изготавливать штамповки весом до 2,5 тонн и длиной до 4-х метров. Первый в России комплекс для производства крупных цельнокатаных колец предназначен для производства деталей весом до 2 тонн и диаметром до 4-х метров. «Уральская кузница» производит штамповки практически для

всех отраслей машиностроения: ракетостроения и космической промышленности; авиастроения, тяжелого, транспортного, энергетического и нефтегазового машиностроения; производства подъемно-транспортных машин, химической, пищевой, горнорудной и многих других отраслей. В 2017 года ПАО «Уралкуз» произвело 135 тыс.тонн штамповок и поковок из спецстали.

Акционерное общество «Вяртсильский метизный завод» (пос. Вяртсиля, Республика Карелия) производит метизные изделия, включая низкоуглеродистую, электродную и конструкционную стальную проволоку, проволочные гвозди и стальную сетку с полимерным покрытием из катанки, поставляемой Челябинским металлургическим комбинатом. Завод является единственным на сегодняшний день в стране производителем горячеоцинкованных гвоздей. В 2017 году АО «ВМЗ» произвело 67,4 тыс.тонн метизной продукции.

Закрытое акционерное общество «Мечел Нямунас» (г. Каунас, Литва) – метизное предприятие, производящее проволоку, стальную фибру, предназначенную для усиления цементной смеси и бетона, гвозди, в том числе для европоддонов, и сетку. Потребителями его продукции являются в первую очередь машиностроительные, строительные и мебельные предприятия. Основные производственные мощности завода «Мечел Нямунас» включают волочильные станы, гвоздильные, резьбовые станки, машины для плетения сетки. Продукция «Мечел Нямунас» широко востребована в Прибалтике и странах Европейского Союза. В 2017 году ЗАО «Мечел Нямунас» произвело 67,7 тыс.тонн метизной продукции.

Общество с ограниченной ответственностью «Братский завод ферросплавов» (г. Братск, Иркутская область) – современное и высокоэффективное предприятие, выпускающее высокопроцентный ферросилиций (с содержанием кремния 65% и 75%). Предприятие осуществляет поэтапный переход на выплавку металла из кварцитов собственного Уватского месторождения. Продукция имеет международный сертификат качества. Завод имеет выгодное географическое положение и стабильные рынки сбыта. Продукция предприятия поставляется на заводы Группы «Мечел», а также реализуется на внутреннем и внешнем рынках. В 2017 году ООО «БЗФ» произвело 68,6 тыс.тонн ферросилиция с содержанием кремния 65% и 75%.

Энергетический сегмент

Энергетический сегмент «Мечела» вырабатывает электричество, тепловую энергию и другие виды энергоресурсов для нужд производственных компаний «Мечел», реализует излишки энергоресурсов на свободном рынке, поставляет электрическую энергию с оптового рынка электроэнергии (мощности) и обеспечивает теплоснабжение ряда городов.

Энергетический сегмент Группы представлен тепловой электростанцией «Южно-Кузбасская ГРЭС» и энергосбытовой компанией «Кузбассэнергосбыт». Все энергетические активы находятся под управлением ООО «Мечел-Энерго».

Публичное акционерное общество «Южно-Кузбасская ГРЭС» (г. Калтан, Кемеровская область) – тепловая электростанция в г. Калтан Кемеровской области предназначена для покрытия базисных нагрузок Кузбасской энергосистемы. Установленная электрическая мощность ЮК ГРЭС- 554 МВт. ЮК ГРЭС обеспечивает горячей водой на нужды отопления и горячего водоснабжения г. Калтан и г. Осинники Кемеровской области. Установленная тепловая мощность предприятия составляет 506 Гкал/час. Уголь для Южно-Кузбасской ГРЭС поступает с ПАО «Южный Кузбасс».

Публичное акционерное общество «Кузбасская энергетическая сбытовая компания» (г. Кемерово) является одной из крупнейших энергосбытовых компаний Кемеровской области, работающая в статусе гарантирующего поставщика. В число потребителей, обслуживаемых ПАО «Кузбассэнергосбыт», сегодня входит более 90% потребителей области, среди которых промышленные предприятия, бюджетные учреждения, объекты ЖКХ и социальной сферы, предприятия малого бизнеса, сельскохозяйственные предприятия, а также жители городов и сел.

Логистические мощности

Стремясь к максимальной эффективности в сфере доставки грузов потребителю, «Мечел» активно развивает собственную логистическую сеть. В состав Группы входят грузовые морские порты на Японском («Торговый порт «Посьет») и Азовском морях («Порт Мечел-Темрюк») и грузовой речной порт на реке Кама в центральной России («Порт Камбарка»). Наличие собственных мощностей по транспортировке грузов позволяет экономить на издержках. Таким образом, «Мечел» менее зависим от колебаний на рынке транспортных перевозок – компания может формировать гибкий график поставок, удобный для клиентов. Также «Мечел» имеет большой парк подвижного железнодорожного состава. В 2016 году компания осуществила перевозку около 43 млн. тонн грузов. Транспортные предприятия находятся под управлением ООО «УК Мечел-Транс».

Акционерное общество «Торговый порт Посьет» (п. Посьет, Приморский край) – морской торговый порт, обеспечивает поставки угля в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. Железная дорога связывает его с Транссибирской железнодорожной магистралью, северо-восточным Китаем, Северной Кореей. Посьет является удобным терминалом для вывоза угля, добытого на месторождениях предприятий, входящих в Группу «Мечел» - «Якутуголь» и «Южный Кузбасс». Порт приобрёл особое значение, когда начались экспортные поставки с Эльгинского угольного месторождения. В настоящее время порт Посьет способен переваливать до 7 млн тонн грузов в год, а после завершения модернизации его мощность в долгосрочной перспективе возрастет до 12 млн тонн в год. Цель проекта технического перевооружения – превращение порта Посьет в специализированный угольный терминал. Увеличение грузооборота было достигнуто за счет внедрения современной технологии переработки сыпучих грузов и установки высокопроизводительного оборудования.

Общество с ограниченной ответственностью «Порт Мечел-Темрюк» (г. Темрюк, Краснодарский край, Таманское побережье Азовского моря) – это современный, технически оснащенный, открытый для захода иностранных судов морской порт. Имеет выгодное географическое положение и климатические условия, позволяющие осуществлять навигацию в течение всего года. Порт «Мечел-Темрюк» обеспечивает поставки угля в страны Черноморско-Средиземноморского бассейна как по прямому варианту судами типа «река-море», так и с перевалкой в Керченском проливе на крупнотоннажные суда (балкеры). Порт Темрюк состоит из четырех причалов, из которых два причала протяженностью 248 метров используются для обслуживания экспортных/импортных грузов и один причал – для обслуживания судов с каботажными грузами. Общая протяженность береговой линии, вдоль которой расположен перегрузочный комплекс, составляет 850 метров, а площадь перегрузочного комплекса составляет около 36 гектаров. Порт имеет собственный железнодорожный подъездной путь. В настоящее время порт переваливает около 1,5 млн тонн грузов в год. Основные виды грузов – уголь и кокс, а также металлопрокат.

Акционерное общество «Порт Камбарка» (п. Кама, Удмуртская Республика) является одним из самых глубоководных речных портов в России, переваливающим металлопродукцию, уголь, песок, щебень и бутовый камень. Порт имеет причальную стенку длиной 620 метров с гарантированной глубиной судового хода и подходов к причалам 4 метра. Протяженность внутренних железнодорожных путей в 3,8 километра позволяет одновременно ставить на фронт погрузки до 60 вагонов. Погрузочно-разгрузочные работы ведутся восемью порталными кранами грузоподъемностью от 5 до 20 тонн. Общая площадь склада составляет 38300 квадратных метров. Предприятие специализируется на перевалке навалочных грузов (уголь, щебень, гипсовый камень, бутовый камень, песок, ПГС, глинозем) и тарно-штучных грузов (слябы, заготовка, металлопрокат, трубная продукция). Через этот порт грузы «Мечела» направляются по внутренним водным путям России в сторону Балтийского и Каспийского морей, а также Черноморско-Средиземноморского бассейна. Через этот порт осуществляются поставки продукции в Турцию, Румынию, Болгарию и далее в Европу.

Сбыт продукции

Сбыт продукции горнодобывающего сегмента, металлопродукции и ферросплавов на внутреннем и внешних рынках ведут собственные торговые подразделения. Компания имеет сеть иностранных дочерних компаний, филиалов, складов, сервисных центров и агентов для сбыта собственной продукции на международном рынке, а также российскую дочернюю сбытовую и сервисную компанию, реализующую металлопродукцию на внутреннем рынке с региональными подразделениями в 44 городах России.

География присутствия Группы Мечел



Акции ПАО «Мечел»

ПАО «Мечел» – первая в Восточной и Центральной Европе, и России среди горнодобывающих и металлургических компаний, разместившая свои акции на Нью-Йоркской фондовой бирже.

Обыкновенные именные акции ПАО «Мечел» с октября 2004 года обращаются за пределами Российской Федерации в форме американских депозитарных расписок 3 уровня (далее – АДР) на Нью-Йоркской фондовой бирже под символом «MTL». С 12 января 2016 года каждая АДР представляет две обыкновенных акции Общества.

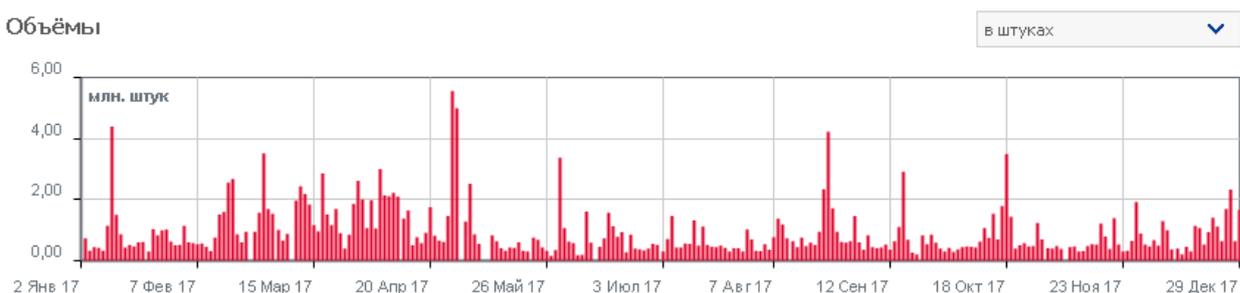
С 7 мая 2010 года привилегированные акции Общества обращаются на Нью-Йоркской фондовой бирже в форме привилегированных американских депозитарных расписок. Каждая привилегированная АДР представляет половину от привилегированной акции (1 привилегированная АДР = ½ привилегированной акции).

Акции ПАО «Мечел» допущены к обращению на «Московской бирже» включены в котировальный список «А» первого уровня. В торговой системе обыкновенным акциям присвоен код MTLR, привилегированным акциям – «MTLRP».

Динамика цен обыкновенных акций за 2017 год



Объёмы



Динамика цен одной американской депозитарной расписки на обыкновенную акцию за 2017 год



Объёмы

в штуках

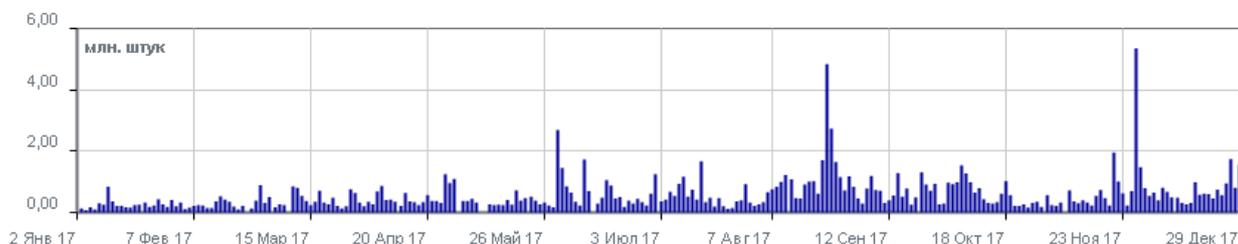


Динамика цен привилегированных акций за 2017 год

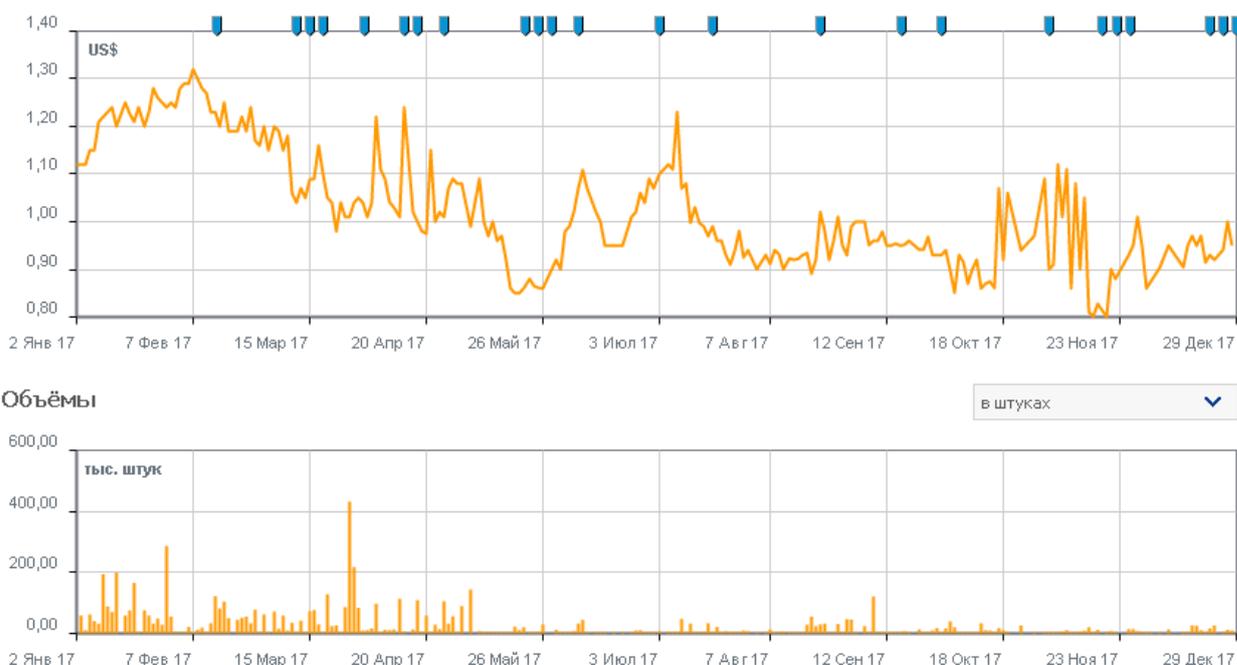


Объёмы

в штуках



Динамика цен одной американской депозитарной расписки на привилегированную акцию за 2017 год



1.9. Штатная численность и социальная политика

Численность ПАО «Мечел» за 2017 год составила 222 человека. На предприятиях Группы «Мечел» трудится 59,971 тыс. человек.

Следуя принципам социальной ответственности, предприятия Группы «Мечел» вносят значительный вклад в социально-экономическое развитие регионов присутствия, прежде всего, как крупные налогоплательщики и работодатели. Так, с развитием Эльгинского угольного комплекса в Дальневосточном округе появились новые рабочие места с конкурентоспособным уровнем оплаты труда.

Социальная политика «Мечел» направлена на повышение эффективности и конкурентоспособности Компании, формирование стабильных высококвалифицированных трудовых коллективов за счет создания условий социальной защищенности сотрудников. Выделяя значительные средства на социальные программы, руководство компании планирует обеспечить высокую работоспособность сотрудников, сохранение профессиональной команды и выгодную репутацию на внешнем рынке труда.

1.10. Представительства

Общество имеет следующие представительства:

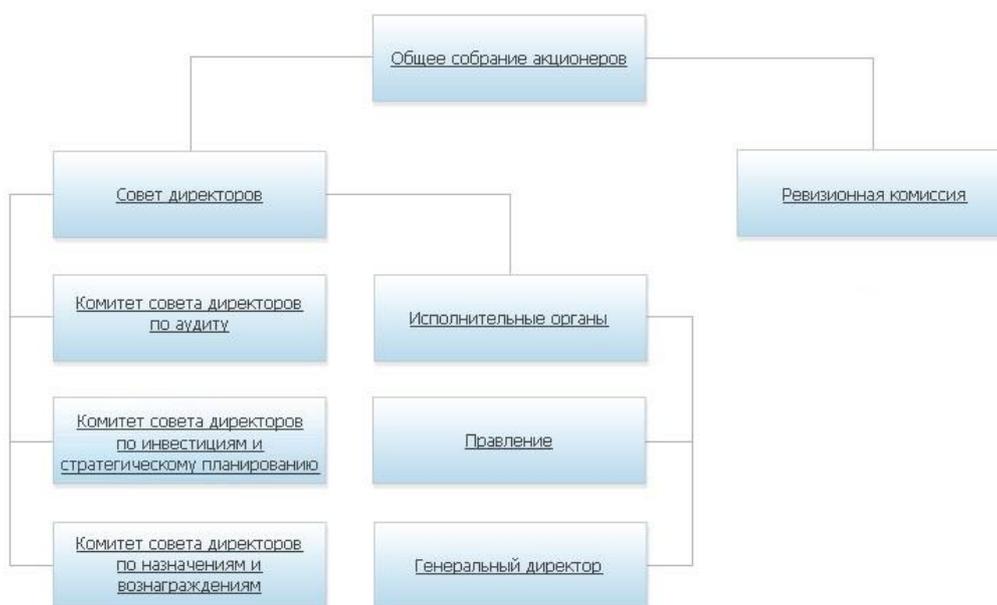
- представительство Публичного акционерного общества «Мечел» в Республике Корея с местом нахождения: 6-ой эт. здания Jisang, Kangnam-Gu, Yongdeong str. 86gil 6 Daechi-dong Gangnam-gu, Сеул, Южная Корея, открытое 11 августа 2009 г.
- представительство Публичного акционерного общества «Мечел» в Японии с местом нахождения: № 302 Атагояма Бенгоши Билдинг 1-6-7 Атаго Минато-ку Токио 105-0002, открытым 24 сентября 2009 г.

Представительства действуют на основании утвержденных Положений о представительстве и выполняют следующие основные функции и задачи:

- представляют интересы ПАО «Мечел» в государстве пребывания по вопросам внешнеэкономической деятельности;
- осуществляют мониторинг влияния экономической ситуации в стране пребывания на интересы Компании;
- участвуют в работе межправительственных органов по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству Российской Федерации со странами Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР);
- анализируют ситуацию на товарных и фондовых рынках АТР в части спроса на продукцию Компании, а также на стоимость ее акций;
- оказывают поддержку деловым переговорам делегаций Компании в государстве пребывания.

2. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ ОБЩЕСТВА

Уставом ПАО «Мечел» предусмотрена следующая структура органов управления и контроля:



2.1. Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления, принимающим решения по ключевым для деятельности Общества вопросам.

В Обществе действует Положение об общем собрании акционеров ПАО «Мечел» (утверждено 04.03.2016 решением внеочередного общего собрания акционеров, Протокол № 2 от 04.03.2016).

Годовое общее собрание акционеров

Годовое общее собрание акционеров ПАО «Мечел» состоялось 30 июня 2017 года (Протокол № 1 от 30.06.2017). Повестка дня Годового общего собрания акционеров включала следующие вопросы:

1. О распределении прибыли, в том числе выплате (объявлении) дивидендов Общества по результатам финансового года.
2. Об избрании членов Совета директоров Публичного акционерного общества «Мечел».
3. Об избрании членов ревизионной комиссии Публичного акционерного общества «Мечел».
4. Об утверждении аудитора Публичного акционерного общества «Мечел».
5. Об утверждении Устава Публичного акционерного общества «Мечел» в новой редакции.
6. Об утверждении новой редакции Положения о вознаграждении членам Совета директоров ПАО «Мечел» и компенсации расходов, связанных с исполнением ими функции членов Совета директоров.

Внеочередные общие собрания акционеров

За отчетный период в Обществе проведено 2 (два) внеочередных общих собрания акционеров ПАО «Мечел».

№	Дата проведения внеочередного общего собрания акционеров, номер протокола	Повестка дня
1.	27.02.2017, Протокол № 2 от 28.02.2017	1. О согласии на совершение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, заключаемых между Банк ВТБ (ПАО) и Обществом. 2. О согласии на совершение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, заключаемых между Газпромбанк (АО) и Обществом.
2.	17.05.2017, Протокол № 3 от 19.05.2017	1. О согласии на совершение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, заключаемых между Газпромбанк (АО) и Обществом.

2.2. Совет директоров

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров Общества.

Члены Совета директоров Общества избираются на общем собрании акционеров Общества кумулятивным голосованием, что является важной гарантией защиты прав миноритарных акционеров.

Члены Совета директоров Общества избраны на Годовом общем собрании акционеров ПАО «Мечел» 30.06.2016 в количестве 9 (девяти) человек, 5 (пять) из которых являются независимыми директорами.

В Обществе действует Положение о Совете директоров ПАО «Мечел» (утверждено 04.03.2016 решением внеочередного общего собрания акционеров, Протокол № 2 от 04.03.2016).

Состав Совета директоров Общества по состоянию на 31.12.2017:

<p>Зюзин Игорь Владимирович (Председатель Совета директоров)</p>	<p>Год рождения: 1960.</p> <p>Сведения об образовании: Высшее профессиональное. - Тульский политехнический институт по специальности «Технология и комплексная механизация подземной разработки месторождений полезных ископаемых». - Аспирантура Тульского политехнического института. Кандидат технических наук. - Кузбасский политехнический институт по специальности «Экономика и управление в отраслях горной промышленности и геологии», горный инженер-экономист.</p> <p>Сведения об основном месте работы: Председатель Совета директоров ПАО «Мечел».</p> <p>Доля участия в уставном капитале Общества: 16,16 %.</p> <p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 21,54 %.</p> <p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: указанные сделки не совершались.</p> <p>Участие в органах управления других организаций: Генеральный директор АО «Мечел-Майнинг», член Совета директоров АО «Мечел-Майнинг».</p>
<p>Коржов Олег Викторович (член Совета директоров)</p>	<p>Год рождения: 1970.</p> <p>Сведения об образовании: Высшее профессиональное. - Уральский политехнический институт им. С.М. Кирова по специальности «Экономика и управление в металлургии»; - Академия народного хозяйства при правительстве Российской Федерации по специальности «Общий менеджмент». Кандидат экономических наук.</p> <p>Сведения об основном месте работы: Генеральный директор ПАО «Мечел».</p> <p>Доля участия в уставном капитале Общества: 0,0018 %.</p> <p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0,0024 %.</p> <p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: указанные сделки не совершались.</p> <p>Участие в органах управления других организаций: член Совета директоров АО «Мечел-Майнинг».</p>
<p>Петров Георгий Георгиевич (независимый член Совета директоров)</p>	<p>Год рождения: 1948.</p> <p>Сведения об образовании: Высшее профессиональное. МГИМО МИД СССР.</p> <p>Сведения об основном месте работы: Советник Президента по международным вопросам Торгово-промышленной палаты Российской Федерации.</p>

	<p>Доля участия в уставном капитале Общества: 0 %.</p> <p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0 %.</p> <p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: указанные сделки не совершались.</p>
<p>Коцкий Александр Николаевич (независимый член Совета директоров)</p>	<p>Год рождения: 1957.</p> <p>Сведения об образовании: Высшее профессиональное. - Новосибирский институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «Инженер по эксплуатации железных дорог», «Инженер путей сообщения».</p> <p>Сведения об основном месте работы: независимый член Совета директоров ПАО «Мечел».</p> <p>Доля участия в уставном капитале Общества: 0,005 %.</p> <p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0,006 %.</p> <p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: указанные сделки не совершались.</p>
<p>Мальшев Юрий Николаевич (независимый член Совета директоров)</p>	<p>Год рождения: 1939.</p> <p>Сведения об образовании: Высшее профессиональное. - Кемеровский горный институт по специальности «Разработка месторождений полезных ископаемых», горный инженер. Доктор технических наук, профессор, академик РАН.</p> <p>Сведения об основном месте работы: Президент Академии горных наук.</p> <p>Доля участия в уставном капитале Общества: 0 %.</p> <p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0 %.</p> <p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: указанные сделки не совершались.</p> <p>Участие в органах управления других организаций: независимый член Совета директоров ПАО «Акрон»; президент Государственного геологического музея им. В.И. Вернадского Российской академии наук.</p>
<p>Орицин Александр Дмитриевич (независимый член Совета директоров)</p>	<p>Год рождения: 1932.</p> <p>Сведения об образовании: Высшее профессиональное. - Томский политехнический институт по специальности «Разработка месторождений полезных ископаемых»; - Московский горный институт. Горный инженер по разработке месторождений полезных ископаемых. Кандидат технических наук.</p> <p>Сведения об основном месте работы: независимый член Совета директоров ПАО «Мечел».</p>

	<p>Доля участия в уставном капитале Общества: 0 %.</p> <p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0 %.</p> <p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: указанные сделки не совершались.</p>
<p>Тригубко Виктор Александрович (член Совета директоров)</p>	<p>Год рождения: 1956.</p> <p>Сведения об образовании: Высшее профессиональное. - Калининский государственный университет по специальности «Экономика труда».</p> <p>Сведения об основном месте работы: Старший вице-президент по взаимодействию с государственными органами.</p> <p>Доля участия в уставном капитале Общества: 0,00036 %.</p> <p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0,00048 %.</p> <p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: указанные сделки не совершались.</p>
<p>Хачатуров Тигран Гарикович (член Совета директоров)</p>	<p>Год рождения: 1979.</p> <p>Сведения об образовании: Высшее профессиональное. - Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова по специализации «Финансы и кредит». Экономист.</p> <p>Сведения об основном месте работы: Руководитель по управлению реструктурируемыми активами Банка ГПБ (АО).</p> <p>Доля участия в уставном капитале Общества: 0 %.</p> <p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0 %.</p> <p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: указанные сделки не совершались.</p> <p>Участие в органах управления других организаций: член Правления ГПБ (АО).</p>
<p>Шохин Александр Николаевич (заместитель Председателя Совета директоров, независимый член Совета директоров)</p>	<p>Год рождения: 1951.</p> <p>Сведения об образовании: Высшее профессиональное. - Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова. Доктор экономических наук, профессор.</p> <p>Сведения об основном месте работы: Президент Российского союза промышленников и предпринимателей.</p> <p>Доля участия в уставном капитале Общества: 0 %.</p> <p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0 %.</p> <p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: указанные сделки не совершались.</p> <p>Участие в органах управления других организаций:</p>

	<p>Президент Национального исследовательского университета "Высшая школа экономики"; член Совета директоров Eurasia Drilling Company Limited; член Совета директоров ПАО "ТМК"; член Совета директоров АО "Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства"; член Совета Торгово-промышленной палаты Российской Федерации; член наблюдательного совета Агентство стратегических инициатив (АСИ); член наблюдательного совета АНО "Агентство по технологическому развитию".</p>
--	---

В течение 2017 года состав Совета директоров ПАО «Мечел» изменялся один раз – на Годовом общем собрании акционеров 30.06.2017. По результатам проведения Годового собрания акционеров из состава Совета директоров Общества выбыл Коровкин Владимир Юрьевич, при этом в состав Совета директоров, в числе прочих членов, был избран Петров Георгий Георгиевич.

Состав Совета директоров Общества, действовавший в период с 01.01.2017 по 30.06.2017:

1. Зюзин Игорь Владимирович;
2. Коржов Олег Викторович;
3. Коровкин Владимир Юрьевич;
4. Коцкий Александр Николаевич;
5. Малышев Юрий Николаевич;
6. Оришин Александр Дмитриевич;
7. Тригубко Виктор Александрович;
8. Хачатуров Тигран Гарикович;
9. Шохин Александр Николаевич.

Сведения о выбывшем члене Совета директоров Общества В.Ю. Коровкине:

Коровкин Владимир Юрьевич	<p>Год рождения: 1960.</p> <p>Сведения об образовании: Высшее профессиональное. - Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «Экономико-географ зарубежных стран». Кандидат экономических наук.</p> <p>Сведения об основном месте работы: независимый член Совета директоров ПАО «Мечел» (до июня 2017 года).</p> <p>Доля участия в уставном капитале Общества: 0 %.</p> <p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0 %.</p> <p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: указанные сделки не совершались.</p>
----------------------------------	---

Сведения о деятельности Совета директоров Общества

Всего за отчетный период было проведено 45 (сорок пять) заседаний Совета директоров ПАО «Мечел», из которых 40 (сорок) в форме заочного голосования и 5 (пять) в очной форме (совместное присутствие).

Высокая посещаемость заседаний членами Совета директоров в течение отчетного года обеспечивало наличие кворума и принятие решений по вопросам повестки дня. Принятие решений по большинству рассмотренных вопросов осуществлялось единогласно.

Специализированные комитеты Совета директоров

В Обществе образовано 3 (три) Комитета Совета директоров ПАО «Мечел»:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по назначениям и вознаграждениям;
- Комитет по инвестициям и стратегическому планированию.

Комитет по аудиту

Сформированный при Совете директоров ПАО «Мечел» постоянно действующий Комитет по аудиту состоит из 3 независимых директоров. В своей деятельности Комитет по аудиту руководствуется Положением о Комитете Совета директоров по аудиту Публичного акционерного общества «Мечел» (утверждено решением Совета директоров ПАО «Мечел», протокол б/н от 19.05.2016).

Основной целью создания Комитета по аудиту является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Мечел», разработка и представление рекомендаций Совету директоров по вопросам своей компетенции.

Основные задачи Комитета по аудиту сконцентрированы в следующих областях деятельности Компании:

- в области бухгалтерской, финансовой отчетности;
- в области проведения внутреннего и внешнего аудита;
- в области внутреннего контроля;
- в области противодействия недобросовестным действиям работников Компании и третьих лиц.

Более подробно задачи изложены в Положении о Комитете Совета директоров по аудиту.

Члены Комитета по аудиту обладают опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской и финансовой отчетности по МСФО.

В течение 2017 года состав Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Мечел» утверждался один раз.

Состав Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Мечел» утвержден 30 июня 2017 года решением Совета директоров ПАО «Мечел» (Протокол от 30.06.2017) в следующем составе:

1. Петров Георгий Георгиевич – председатель Комитета;

2. Коцкий Александр Николаевич – член Комитета;
3. Орицин Александр Дмитриевич – член Комитета.

Финансовым экспертом Комитета Совета директоров по аудиту утвержден Петров Георгий Георгиевич.

В период с января по июнь 2017 года в состав Комитета по аудиту входили:

1. Коровкин Владимир Юрьевич - председатель Комитета;
2. Коцкий Александр Николаевич – член Комитета;
3. Орицин Александр Дмитриевич – член Комитета.

Всего за 2017 год было проведено 13 (тринадцать) заседаний Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Мечел» (3 очных и 10 в формате конференц-звонков) по вопросам, относящимся к его компетенции. Рассмотренные вопросы подробно приведены в ежегодном отчете Комитета по аудиту (в разделе 12 настоящего Годового отчета).

Ниже приведены сведения об участии членов Совета директоров в работе Комитета по аудиту:

Члены Комитета по аудиту Совета директоров	Независимый директор	Участие в работе заседаний
Коровкин В.Ю. – Председатель Комитета по аудиту	+	6/6
Петров Г.Г. - Председатель Комитета по аудиту	+	7/7
Коцкий А.Н.	+	13/13
Орицин А.Д.	+	13/13

Количество заседаний, в которых члены Комитета по аудиту могли принять участие, соответствует количеству заседаний, в которых члены приняли участие, это означает, что независимые директора активно участвовали в работе Комитета по аудиту.

Комитет по назначениям и вознаграждениям

В своей деятельности Комитет по назначениям и вознаграждениям Совета директоров Общества руководствуется Положением о Комитете Совета директоров по назначениям и вознаграждениям Публичного акционерного общества «Мечел» (утверждено решением Совета директоров ПАО «Мечел», протокол б/н от 19.05.2016).

Целью Комитета является рассмотрение вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения и подготовки рекомендаций для принятия решений по вопросам привлечения и подготовки высокопрофессиональных специалистов для избрания в Совет директоров, коллегиальный исполнительный орган (Правление) и для назначения на должности Генерального директора, менеджеров высшего звена, руководителей дочерних и зависимых обществ Компании, оценки их деятельности, порядка и размеров их вознаграждения, а также рекомендаций по основным принципам кадровой политики и политики вознаграждения.

Комитет, исходя из поставленных целей, решает следующие основные задачи:

- обеспечивает формирование в Компании эффективной и прозрачной практики вознаграждения, которое получают члены совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа Компании, единоличный исполнительный орган, ключевые руководящие работники (менеджеров высшего звена, руководителей дочерних и зависимых обществ);

- обеспечивает преемственность и высокий профессиональный и управленческий уровень при смене членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа (Правления), Генерального директора, менеджеров высшего звена, руководителей дочерних и зависимых обществ;

- обеспечивает построение системы вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа (Правления), Генерального директора, менеджеров высшего звена Компании и руководителей дочерних и зависимых обществ Компании с учетом интересов акционеров, обеспечивает согласование системы с общей политикой оплаты труда в Компании и с уровнем вознаграждения других сотрудников, а также обеспечение ее конкурентоспособности и соответствие существующим правовым нормам.

Члены Комитета обладают опытом и знаниями в области принятия решений, связанных с формированием эффективной практики вознаграждения, подготовки рекомендаций для принятия решений по вопросам привлечения и подготовки высокопрофессиональных кадров. Обладают высокими компетенциями по вопросам, касающимся кадровой политики; политики вознаграждения, призванной обеспечить стимулы для эффективной работы, а также социальной политики, связанной с оценкой эффективности социальных программ и соответствия внутренней и внешней социальной политики стратегическим приоритетам Компании.

В течение 2017 года состав Комитета по назначениям и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Мечел» утверждался один раз.

Состав Комитета по назначениям и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Мечел» утвержден 30 июня 2017 года решением Совета директоров ПАО «Мечел» (Протокол от 30.06.2017) в следующем составе:

1. Орищин Александр Дмитриевич – председатель Комитета;
2. Петров Георгий Георгиевич – член Комитета;
3. Малышев Юрий Николаевич – член Комитета.

С июля 2016 года по июнь 2017 года Комитет состоял из следующих членов:

1. Орищин Александр Дмитриевич – председатель Комитета;
2. Малышев Юрий Николаевич – член Комитета;
3. Коровкин Владимир Юрьевич – член Комитета.

Всего за 2017 год было проведено 7 (семь) заседаний Комитета по назначениям и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Мечел» как в очной (3 заседания), так и в заочной форме (4 заседания).

В ходе работы Комитета рассматривались следующие наиболее существенные вопросы:

- о ходе реализации Отраслевых соглашений, работе Компании с объединениями работодателей и профсоюзами;
- итоги использования фонда оплаты труда Компании за 2016 год;
- основные принципы формирования фонда заработной платы каждого производственного сегмента и по Компании в целом на 2017 год;
- рассмотрены планы по фонду оплаты труда Компании на 2017 год;
- рассмотрение и согласование кандидатур при их назначении на высшие руководящие должности в структурах Компании;
- работа и взаимодействие по текущим вопросам с Комитетами Совета директоров, подкомитетами, подразделениями и ведущими специалистами Компании.

Комитет по инвестициям и стратегическому планированию

В своей деятельности Комитет по инвестициям и стратегическому планированию Совета директоров Общества руководствуется Положением о Комитете Совета директоров по инвестициям и стратегическому планированию (утверждено решением Совета директоров Общества, протокол б/н от 06.08.2007).

Целью Комитета является предварительная квалифицированная проработка и подготовка вопросов стратегического планирования основных направлений деятельности Общества, формирования инвестиционной политики, способствующей реализации намеченных планов, для рассмотрения их Советом директоров Общества.

Комитет, исходя из поставленных целей, решает следующие основные задачи:

- производит предварительную оценку и подготовку, при необходимости, заключений по разработанным исполнительными органами проектам долгосрочных планов технического и производственного развития основных производственных сегментов, подлежащим рассмотрению на Совете директоров Общества;
- разрабатывает предложения по вопросам стратегии развития горнодобывающего, металлургического и энергетического производства и обеспечивающей их деятельность инфраструктуры для рассмотрения на Совете директоров Общества;
- анализирует инвестиционные возможности Общества и вырабатывает на их основании предложения по формированию долгосрочной сбалансированной программы капвложений на приоритетных для Общества направлениях деятельности;
- организует взаимодействие Совета директоров и органов управления Обществом по вопросам своей компетенции;
- осуществляет контроль и мониторинг выполнения решений Совета директоров по вопросам, входящим в компетенцию Комитета.

Члены Комитета обладают опытом и знаниями в области управления финансово-хозяйственной деятельностью, анализа инвестиционных возможностей, управления инвестиционной деятельностью и формирования долгосрочной программы кап. вложений, выработки соответствующей инвестиционной политики для реализации стратегии развития Общества.

В течение 2017 года состав Комитета по инвестициям и стратегическому планированию Совета директоров ПАО «Мечел» утверждался один раз.

Состав Комитета по инвестициям и стратегическому планированию Совета директоров ПАО «Мечел» утвержден 30 июня 2017 года решением Совета директоров ПАО «Мечел» (Протокол от 30.06.2017) в следующем составе:

1. Малышев Юрий Николаевич – председатель Комитета;
2. Орицин Александр Дмитриевич – член Комитета;
3. Коцкий Александр Николаевич – член Комитета;
4. Хачатуров Тигран Гарикович – член Комитета;
5. Коржов Олег Викторович – член Комитета.

В составе Комитета по инвестициям и стратегическому планированию Совета директоров ПАО «Мечел» утверждены **следующие подкомитеты:**

- подкомитет по стратегии металлургического производства:

1. Орицин Александр Дмитриевич – руководитель подкомитета;
2. Коржов Олег Викторович – член подкомитета;

- подкомитет по стратегии горнодобывающего производства:

1. Малышев Юрий Николаевич – руководитель подкомитета;
2. Коцкий Александр Николаевич – член подкомитета.

Всего за 2017 год было проведено 4 (четыре) заседания Комитета по инвестициям и стратегическому планированию Совета директоров ПАО «Мечел» (два заседания в очной форме, два – в заочной).

В ходе работы Комитета рассмотрены следующие наиболее существенные вопросы:

- предварительные итоги финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2016 год;
- итоги выполнения инвестиционной программы 2016 года;
- итоги работы Дивизионов и Общества за 2016 год, программы производственно-финансового развития Дивизионов на 2017 год, анализ исполнения инвестиционной программы 2016 года и планы на 2017 год;
 - отчет о ходе реализации проекта освоения Эльгинского угольного комплекса;
 - отчет о ходе реализации и достигнутых показателях УРБС ЧМК
 - отчет о ходе реализации и достигнутых показателях проекта "Техническое перевооружения Порта Посьет".
- рекомендовано вынесение на рассмотрение Совета Директоров отчетов по итогам работы Дивизионов за 2016 год, программ производственно-финансового развития Дивизионов на 2017 год, анализа исполнения инвестиционной программы 2016 года и планов на 2017 год;
 - поставлена задача на очередном заседании Комитета рассмотреть отчет по результатам анализа перспектив исполнения обязательств по имеющимся лицензиям на разведку и добычу полезных ископаемых;
 - рассмотрены и приняты итоги инвестиционной деятельности Компании за 1 полугодие 2017 года, прогнозы капитальных вложений на 2-е полугодие 2017 года;
 - рассмотрены и приняты отчеты по стратегическим инвестиционным проектам (реализация и достигнутые показатели);
 - отчет об исполнении лицензионных обязательств Компании на поиск и разработку полезных ископаемых с соответствующими рекомендациями;

- поставлена задача Генеральному директору горнодобывающего дивизиона на очередном очном заседании выступить с докладом о текущем статусе исполнения лицензионных обязательств и реализации рекомендованных мероприятий;
- вопросы для включения в план работы Комитета по инвестициям и стратегическому планированию Совета Директоров ПАО «Мечел» на 2017-2018 г.г.
- рассмотрен и принят план работы Комитета по инвестициям и стратегическому планированию Совета Директоров ПАО «Мечел» на 2017-2018 г.г.
- Секретарю Комитета поставлена довести рассмотренный план до членов Комитета и докладчиков, организовать:
 - 1) подготовку докладов о текущей финансовой деятельности (факт за 9 мес. 2017 г., а также прогноз за 12 месяцев т. г.), итогах работы за 2017 г. по исполнению/реструктуризации финансовых обязательств, среднесрочной и долгосрочной перспективах работы с банками;
 - 2) подготовку докладов об итогах работы дивизионов за 2017 год, перспективах функционирования предприятий на 2018 г., об исполнении инвестиционных программ;
- рассмотрены, приняты и одобрены к вынесению на рассмотрение Советом директоров прогнозы финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2017 год, статус и анализ выполнения Инвестиционных программ;
- рассмотрены и приняты приоритетные направления деятельности ПАО «Мечел» на 2018 год;
- Энергетическим дивизионом представлены предложения о реализации проекта Мини ТЭЦ АО «БМК» с экономическими параметрами и предложениями по схеме реализации; проект признан целесообразным к реализации.

2.3. Генеральный директор и Правление

Система исполнительных органов Компании состоит из Правления — коллегиального исполнительного органа, и Генерального директора — единоличного исполнительного органа Компании, осуществляющих руководство текущей деятельностью Компании и подотчетных Общему собранию акционеров и Совету директоров Компании.

Порядок назначения и формирования исполнительных органов Компании, принципы и порядок их деятельности установлены Положением о коллегиальном исполнительном органе (Правлении) (утверждено Годовым общим собранием акционеров Общества, Протокол № 1 от 09.06.2011) и Положением о единоличном исполнительном органе (Генеральном директоре) (утверждено Годовым общим собранием акционеров Общества, Протокол № 1 от 09.06.2011).

Единоличный исполнительный орган Общества

Генеральный директор Общества является постоянно действующим Единоличным исполнительным органом управления, основной задачей которого является осуществление руководства текущей деятельностью с целью обеспечения прибыльности Общества, а также прав и законных интересов его акционеров. Генеральный директор действует в

пределах своей компетенции, в своей деятельности подотчетен Совету директоров и Общему собранию акционеров Общества.

Генеральный директор назначается Советом директоров на срок 1 (один) год.

Генеральный директор ПАО «Мечел» – Коржов Олег Викторович, назначен на должность решением Совета директоров Общества 16.12.2016 (Протокол от 19.12.2016). Вступил в должность с 01.01.2017.

Сведения о Генеральном директоре Общества:

<p>Коржов Олег Викторович (является членом Совета директоров, Председателем Правления ПАО «Мечел»)</p>	<p>Год рождения: 1970.</p> <p>Сведения об образовании: Высшее профессиональное. - Уральский политехнический институт им. С.М. Кирова по специальности «Экономика и управление в металлургии»; - Академия народного хозяйства при правительстве Российской Федерации по специальности «Общий менеджмент». Кандидат экономических наук.</p> <p>Сведения об основном месте работы: Генеральный директор ПАО «Мечел».</p> <p>Доля участия в уставном капитале Общества: 0,0018 %.</p> <p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0,0024 %.</p> <p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: указанные сделки не совершались.</p> <p>Участие в органах управления других организаций: член Совета директоров АО «Мечел-Майнинг».</p>
---	---

Коллегиальный исполнительный орган Общества

Правление Общества отвечает за текущее управление ПАО «Мечел»: определяет методы исполнения стратегии развития Общества, контролирует исполнение инвестиционных проектов, разрабатывает предложения по системе мотивации труда работников Общества, а также предварительно рассматривает вопросы, выносимые на рассмотрение Совета директоров Общества.

22.05.2017 решением Совета директоров ПАО «Мечел» (Протокол б/н от 23.05.2017) избран состав Правления, который оставался действующим по состоянию на 31.12.2017.

Состав Правления Общества по состоянию на 31.12.2017:

<p>Коржов Олег Викторович (Председатель Правления)</p>	<p>Год рождения: 1970.</p> <p>Сведения об образовании: Высшее профессиональное. - Уральский политехнический институт им. С.М. Кирова по специальности «Экономика и управление в металлургии»; - Академия народного хозяйства при правительстве Российской Федерации по специальности «Общий менеджмент». Кандидат экономических наук.</p> <p>Сведения об основном месте работы: Генеральный директор</p>
---	---

	<p>ПАО «Мечел».</p> <p>Доля участия в уставном капитале Общества: 0,0018 %.</p> <p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0,0024 %.</p> <p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: указанные сделки не совершались.</p> <p>Участие в органах управления других организаций: член Совета директоров АО «Мечел-Майнинг».</p>
<p>Галеева Нелли Рафаиловна (член Правления)</p>	<p>Год рождения: 1973.</p> <p>Сведения об образовании: Высшее профессиональное. - Кузбасский государственный технический университет по специальности «Бухгалтерский учет и аудит»; - Кемеровский государственный университет по специальности «Финансы и кредит».</p> <p>Сведения об основном месте работы: Директор управления бухгалтерского и налогового учета ПАО «Мечел».</p> <p>Доля участия в уставном капитале Общества: 0 %.</p> <p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0 %.</p> <p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: указанные сделки не совершались.</p> <p>Участие в органах управления других организаций: член Совета директоров ООО «Эльга-дорога».</p>
<p>Трубкина Наталья Олеговна (член Правления)</p>	<p>Год рождения: 1964.</p> <p>Сведения об образовании: Высшее профессиональное. - Новополюцкий политехнический институт по специальности «Теплогасоснабжение и вентиляция»; - Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова диплом о дополнительном образовании по программе «Психология кадрового менеджмента».</p> <p>Сведения об основном месте работы: Директор по персоналу ПАО «Мечел».</p> <p>Доля участия в уставном капитале Общества: 0 %.</p> <p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0 %.</p> <p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: указанные сделки не совершались.</p> <p>Участие в органах управления других организаций: член Совета директоров ПАО «ЧМК».</p>
<p>Резонтов Сергей Викторович (член Правления)</p>	<p>Год рождения: 1983.</p> <p>Сведения об образовании: Высшее профессиональное. - Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова по</p>

	<p>специальности «Менеджмент».</p> <p>Сведения об основном месте работы: Финансовый директор ПАО «Мечел» (до декабря 2017 года).</p> <p>Доля участия в уставном капитале Общества: 0 %.</p> <p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0 %.</p> <p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: указанные сделки не совершались.</p> <p>Участие в органах управления других организаций: член Совета директоров АО «БМК», член Совета директоров ПАО «Комбинат Южуралникель», член Совета директоров АО «Мечел-Майнинг», член Совета директоров ПАО «Уралкуз», член Совета директоров ООО «Эльгауголь».</p>
<p>Ипеева Ирина Николаевна (член Правления)</p>	<p>Год рождения: 1963.</p> <p>Сведения об образовании: Высшее профессиональное. - Куйбышевский государственный университет по специальности «Правоведение».</p> <p>Сведения об основном месте работы: Директор управления по правовым вопросам ПАО «Мечел».</p> <p>Доля участия в уставном капитале Общества: 0,00018 %.</p> <p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0,00024 %.</p> <p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: указанные сделки не совершались.</p> <p>Участие в органах управления других организаций: член Совета директоров ПАО «Южный Кузбасс», член Совета директоров АО «Мечел-Майнинг».</p>
<p>Шевурдин Валерий Анатольевич (член Правления)</p>	<p>Год рождения: 1963.</p> <p>Сведения об образовании: Высшее профессиональное. - Московский пограничный институт Федеральной службы безопасности Российской Федерации по специальности «Юриспруденция»; - Коломенское высшее артиллерийское командное училище имени Октябрьской революции.</p> <p>Сведения об основном месте работы: Вице-президент по корпоративной безопасности ПАО «Мечел».</p> <p>Доля участия в уставном капитале Общества: 0 %.</p> <p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0 %.</p> <p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: указанные сделки не совершались.</p>
<p>Дарбинян Минас Арсенович</p>	<p>Год рождения: 1983.</p>

(член Правления)	<p>Сведения об образовании: Высшее профессиональное. - Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по специальности «Менеджмент»; - Государственный академический университет гуманитарных наук по специальности «Экономическая теория».</p> <p>Сведения об основном месте работы: Заместитель генерального директора по финансовому контролю ПАО «Мечел».</p> <p>Доля участия в уставном капитале Общества: 0 %.</p> <p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0 %.</p> <p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: указанные сделки не совершались.</p> <p>Участие в органах управления других организаций: член Совета директоров АО «Порт Посыет».</p>
<p>Тригубко Виктор Александрович (член Правления)</p>	<p>Год рождения: 1956.</p> <p>Сведения об образовании: Высшее профессиональное. - Калининский государственный университет по специальности «Экономика труда».</p> <p>Сведения об основном месте работы: Старший вице-президент по взаимодействию с государственными органами, член Правления ПАО «Мечел».</p> <p>Доля участия в уставном капитале Общества: 0,00036 %.</p> <p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0,00048 %.</p> <p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: указанные сделки не совершались.</p>

В период с 01.01.2017 по 22.05.2017 действовал следующий состав Правления Общества:

1. Коржов Олег Викторович;
2. Галеева Нелли Рафаиловна;
3. Трубкина Наталья Олеговна;
4. Резонтов Сергей Викторович;
5. Ипеева Ирина Николаевна;
6. Пономарёв Андрей Александрович;
7. Шевердин Валерий Анатольевич;
8. Штарк Павел Викторович;
9. Лебедев Алексей Викторович;
10. Дарбинян Минас Арсенович;
11. Тригубко Виктор Александрович.

По результатам проведения 22.05.2017 заседания Совета директоров ПАО «Мечел» (Протокол б/н от 23.05.2017) из состава Правления Общества выбыли:

- Пономарёв Андрей Александрович;
- Штарк Павел Викторович;
- Лебедев Алексей Викторович.

Сведения о выбывших членах Правления Общества:

<p>Пономарёв Андрей Александрович</p>	<p>Год рождения: 1977.</p> <p>Сведения об образовании: Высшее профессиональное. - Южно-Уральский государственный университет по специальности «Обработка металлов давлением» по специальности «Финансы».</p> <p>Сведения об основном месте работы: Генеральный директор ООО «УК Мечел-Сталь».</p> <p>Доля участия в уставном капитале Общества: 0 %.</p> <p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0 %.</p> <p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: указанные сделки не совершались.</p> <p>Участие в органах управления других организаций: Член Совета директоров ПАО «ЧМК».</p>
<p>Штарк Павел Викторович</p>	<p>Год рождения: 1969.</p> <p>Сведения об образовании: Высшее профессиональное. - Уральский государственный технический университет по специальности «Оборудование и технологии сварочного производства», по специальности «Химическая технология природных энергоносителей и углеродных материалов».</p> <p>Сведения об основном месте работы: Генеральный директор ООО «УК Мечел-Майнинг».</p> <p>Доля участия в уставном капитале Общества: 0 %.</p> <p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0 %.</p> <p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: указанные сделки не совершались.</p> <p>Участие в органах управления других организаций: член Совета директоров АО «Москокс», член Совета директоров ПАО «Коршуновский ГОК», член Совета директоров ООО «Эльгауголь», член Совета директоров АО «Мечел-Майнинг», член Совета директоров АО ХК «Якутуголь».</p>
<p>Лебедев Алексей Викторович</p>	<p>Год рождения: 1974.</p> <p>Сведения об образовании: Высшее профессиональное. - Ижевский государственный технический университет по специальности «Организация производства».</p> <p>Сведения об основном месте работы: Генеральный директор</p>

	<p>ООО «УК Мечел-Транс».</p> <p>Доля участия в уставном капитале Общества: 0 %.</p> <p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0 %.</p> <p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: указанные сделки не совершались.</p> <p>Участие в органах управления других организаций: член Совета директоров АО «Порт Камбарка», член Совета директоров АО «Порт Ванино».</p>
--	--

2.4. Ревизионная комиссия

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществляется Ревизионной комиссией. Ревизионная комиссия избирается на Общем собрании акционеров Общества сроком на 1 (один) года в составе 3 (трех) человек.

30 июня 2017 года решением Годового общего собрания акционеров ПАО «Мечел» (Протокол № 1 от 30.06.2017) Ревизионная комиссия Общества избрана в следующем составе:

1. Зыкова Наталья Сергеевна – Директор Управления внутреннего аудита ПАО «Мечел»;
2. Капралов Александр Николаевич – Директор Департамента операционного аудита ПАО «Мечел»;
3. Болховских Ирина Викторовна – Начальник отдела аудита бизнес-процессов ПАО «Мечел».

В Обществе утверждено Положение о Ревизионной комиссии (Протокол внеочередного общего собрания акционеров Общества № 4 от 24.04.2004).

Положением о Ревизионной комиссии Общества предусмотрено, что по решению Общего собрания акционеров членам Ревизионной комиссии Общества в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Ревизионной комиссии. Общая сумма таких вознаграждений и компенсаций устанавливается решением общего собрания акционеров.

С 30.06.2016 по 30.06.2017 контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществляла Ревизионная комиссия Общества в аналогичном составе:

1. Болховских Ирина Викторовна;
2. Капралов Александр Николаевич;
3. Зыкова Наталья Сергеевна.

Характеристика основных итогов работы Ревизионной комиссии:

В соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и согласно Уставу ПАО «Мечел», Ревизионная комиссия в составе действующих членов Ревизионной комиссии, на основании решения Годового общего собрания акционеров от 30.06.2017 г., провела следующие проверки:

- проверку годовой бухгалтерской отчетности за 2017 год;

- проверку достоверности данных, содержащихся в Отчете о заключенных ПАО «Мечел» в 2017 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность;
- проверку сведений, содержащихся в Годовом отчете ПАО «Мечел» за 2017 год.

В ходе проведения проверок Ревизионной комиссии были предоставлены все необходимые для этого сведения.

При проведении проверок Ревизионной комиссией не были обнаружены существенные нарушения и/или иные обстоятельства, способные оказать влияние на достоверность данных, содержащихся в Годовом отчете Общества и Отчете о заключенных ПАО «Мечел» в 2017 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Ревизионная комиссия считает, что существует достаточно оснований для того, чтобы высказывать мнение о достоверности сведений, отраженных в Годовом отчете Общества и Отчете о заключенных ПАО «Мечел» в 2017 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Проверка годовой бухгалтерской отчетности Общества проводилась на выборочной основе и включила в себя изучение доказательств, подтверждающих значение и раскрытие в Отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности Общества, оценку принципов и методов бухгалтерского учета, правил подготовки Отчетности, определение существенных оценочных значений.

В ходе проверки Ревизионной комиссией не было обнаружено фактов нарушения порядка ведения бухгалтерского учета, искажения бухгалтерской отчетности, несоблюдения законодательства и нормативных актов, которые могли бы существенно повлиять на достоверность бухгалтерской отчетности и годового отчета Общества.

Ревизионная комиссия считает, что Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества отражает достоверно во всех существенных отношениях факты хозяйственной жизни и результаты финансово-хозяйственной деятельности за 2017 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской отчетности.

2.5. Корпоративный секретарь

Сведения о корпоративном секретаре

23 сентября 2016 года решением Совета директоров Общества (Протокол № б/н от 26.09.2016) утверждено «Положение о Департаменте корпоративных отношений и собственности» (ДКОиС).

В соответствии с указанным Положением Департамент является структурным подразделением Компании, осуществляющим следующие функции корпоративного секретаря:

- участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления эмитента;
- участие в организации подготовки и проведения общих собраний акционеров эмитента;
- обеспечение работы Совета директоров и комитетов Совета директоров;

- участие в реализации политики эмитента по раскрытию информации, а также обеспечение хранения корпоративных документов эмитента;
- обеспечение взаимодействия эмитента с его акционерами;
- участие в предупреждении корпоративных конфликтов;
- обеспечение реализации установленных законодательством и внутренними документами эмитента процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров и контроль за их исполнением;
- обеспечение взаимодействия эмитента с органами регулирования, организаторами торговли, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг в рамках полномочий, закрепленных за корпоративным секретарем;
- незамедлительное информирование Совета директоров обо всех выявленных нарушениях законодательства, а также положений внутренних документов Компании, соблюдение которых относится к функциям корпоративного секретаря Компании.

На заседании Совета директоров Общества 28 сентября 2016 года (Протокол б/н от 30.09.2016) утверждено решение о назначении Якуниной Ольги Анатольевны Директором Департамента корпоративных отношений и собственности ПАО «Мечел». В своей деятельности Директор ДКОиС функционально подотчётен Совету директоров Общества, а административно – Генеральному директору, что обеспечивает необходимую степень независимости.

Сведения о Якуниной Ольге Анатольевне:

<p>Якунина Ольга Анатольевна (возглавляет Департамент корпоративных отношений и собственности – структурное подразделение, осуществляющее функции корпоративного секретаря)</p>	<p>Год рождения: 1977.</p> <p>Сведения об образовании: Высшее профессиональное. - Кузбасский государственный технический университет (КузГТУ), г. Кемерово «Бухгалтерский учет и аудит»; - Всероссийская академия внешней торговли (ВАВТ), г. Москва «Юриспруденция».</p> <p>Сведения об основном месте работы: Директор Департамента корпоративных отношений и собственности ПАО «Мечел».</p> <p>Доля участия в уставном капитале Общества: 0 %.</p> <p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0 %.</p> <p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: указанные сделки не совершались.</p>
--	--

3. СВЕДЕНИЯ О ПОЛОЖЕНИИ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

Основным видом деятельности Общества является оказание консультационных услуг хозяйственным обществам, в уставных капиталах которых Общество непосредственно или через третьих лиц принимает участие. Однако ситуация,

складывающаяся в основных отраслях деятельности таких обществ, как горнодобывающая и металлургическая, оказывают непосредственное влияние на результаты деятельности Общества.

Также большое влияние на деятельность Общества оказывает экономическая ситуация в России и мире.

Период 2014-2016 годов можно охарактеризовать, как период стагнации экономики в европейских странах, и период замедления темпов экономического роста в странах Азии. В 2014 году произошло стремительное снижение цен на нефть и введение международных санкций против России, в последствии которых произошло снижение курса рубля. В 2014 году в России начался экономический кризис.

В 2015 году ВВП России из-за негативной внешнеэкономической конъюнктуры на углеводородное сырье снизился на 2,5%. 2016 год с точки зрения экономики можно характеризовать как спокойный, без потрясений и больших успехов. ВВП в 2016 году продолжило снижение на 0,2%. В конце 2016 года российская валюта стала укреплять свои позиции на мировой арене, в 2017 году резких скачков курса рубля не наблюдалось. Укрепление курса рубля и снижение инфляции способствовали увеличению ВВП в 2017. Рост ВВП в первом квартале 2017 года составил 0,6%, во втором 2,5%, в третьем 2,2%, в четвертом 0,9% соответственно. Общий рост ВВП в 2017 году составил 1,5%.

Динамика индекса промышленного производства в 2015-2017 годах соответствовала общим тенденциям экономики в данном периоде. Так в 2015 году из-за падения реальных доходов населения и сокращением потребительского спроса индекс промышленного производства снизился на 3,4%. В 2016 и 2017 годах благодаря импортозамещению, подготовке объектов для ЧМ по футболу, снижению ставки Центробанка (в 2017 году), индекс промышленного производства вырос на 1,1% в 2016 и на 1,0% в 2017 году.

На протяжении 2012-2014 годов в РФ наблюдался рост потребления металлопродукции. Во 2ом полугодии 2014 года под влиянием экономического кризиса произошло резкое снижение видимого потребления. Эта тенденция в целом сохранилась в 2015-2016 годах – общее снижение потребления готового проката 2015 года к 2014 составило 5,9%, 2016 к 2015 4,9% соответственно. В 2017 году тренд сменился – видимое потребление металлопродукции выросло на 6,0%.

Несмотря на неблагоприятные экономические условия последних лет, российская металлургия сохраняет высокий уровень конкурентоспособности благодаря относительно низким издержкам производства, совершенствованию технологий, эффективному управлению производством и реализацией продукции. Доля «Мечел» в производстве проката с 2015 года держалась примерно на одном уровне, составив в 2015 году – 5,6%, в 2016 – 5,6% и в 2017 – 5,5% соответственно. (источник: Информационное агентство «Металл-Курьер»).

Экономические трудности 2012 года и кризис 2014 также отразились на угольной промышленности. Согласно "ЦДУ ТЭК", в 2017 году доля Компании в добыче коксующегося угля составила 17 %.

Рынок энергетического угля регулируется такими основными факторами, как потребление со стороны энергогенерирующих компаний, соотношение спроса и предложения угля, изменение тарифов, сезонность. В 2017 году объем добычи энергетических углей в РФ увеличился на 4,2% к предыдущему году, и по итогам года составил 305,6 млн тонн, по данным «Металл Эксперт».

Тенденции в добыче и реализации железной руды, никеля и прочих продуктов горнодобывающей отрасли повторяют ситуацию, сложившуюся в металлургической промышленности.

По итогам 2017 г. средний уровень цен на ЖРК в РФ, по данным ММІ составил 3303 руб./т без НДС FCA, что на 48% выше, чем в 2016 г. Развитие ситуации на рынке в будущем будет зависеть от баланса спроса и предложения в отрасли, который зависит от спроса со стороны металлургических компаний, а также реализации стратегических планов крупнейших мировых производителей.

В 2017 г. всеми предприятиями добывающего дивизиона Мечела было реализовано 7,94 млн. тонн концентрата коксующегося угля, 3,08 млн. тонн углей для металлургии (антрациты и уголь для PCI), 6,14 млн. тонн энергетического угля, 2,51 млн. тонн железорудного концентрата и 2,69 млн. тонн кокса.

За 2017 год совокупное производство всех предприятий металлургического дивизиона «Мечела» составило 4,02 млн. тонн чугуна, 4,28 млн. тонн стали. Было реализовано 3,50 млн. тонн проката, 651 тыс. тонн метизной продукции, 67 тыс. тонн ферросилиция.

Результаты деятельности Компании соответствуют современным тенденциям развития горнодобывающей и металлургической отраслей.

В 2017 году консолидированная выручка Группы составила 299,1 млрд рублей, чистая прибыль, приходящаяся на акционеров ПАО «Мечел», составила 11,6 млрд рублей, консолидированный скорректированный показатель EBITDA составил 81,1 млрд рублей (согласно МСФО).

Деятельность Группы представлена следующими тремя сегментами:

- **Металлургический сегмент**, включающий в себя производство и реализацию полуфабрикатов металлургической продукции, проката из углеродистой и специальной стали, листового проката из углеродистой и нержавеющей стали, продукции глубокого передела, включая кованные и штампованные изделия, метизы, рельсы и ферросилиций.

- **Добывающий сегмент**, который включает в себя добычу и реализацию угля (коксующегося и энергетического) и промпродукта, продукции коксохимического производства и химикатов, железной руды, обеспечивает поставки сырья для металлургического и энергетического сегментов, а также осуществляет реализацию значительных объемов сырья третьим лицам.

- **Энергетический сегмент**, который включает в себя выработку и реализацию электрической и тепловой энергии, снабжает электроэнергией и тепловой энергией металлургический и добывающий сегменты, а также осуществляет частичную реализацию электроэнергии и тепловой энергии третьим лицам. Эти сегменты включают в себя различные дочерние предприятия, причем каждый сегмент имеет собственное руководство и предлагает различные продукты и услуги.

Высокий уровень цен на уголь оказал существенную поддержку результатам нашего добывающего дивизиона. Металлургический дивизион в прошлом году работал в более сложных условиях, но к концу года ситуация стабилизировалась и дивизион достиг хороших результатов. Цены на металлургический уголь в 2017 году находились под воздействием большого количества различных факторов – природные катаклизмы в Австралии, политика Китая по регулированию объемов добычи угля и производства стали в стране, проблемы производственного характера и сложности с погрузкой угля на

австралийских добывающих активах и в портах. Как следствие, цены на коксующийся уголь колебались в очень широком диапазоне, при этом средний уровень по году заметно превысил ожидания. Рынок стальной продукции был менее волатильным, хотя первое и второе полугодия заметно отличались друг от друга с точки зрения цен на готовую продукцию и производственных затрат. Начало года характеризовалось высокой себестоимостью на фоне скачка цен на уголь и железорудное сырье, в этот же период наблюдался слабый спрос и низкие ценовые уровни на многие виды нашей продукции.

Одной из основных задач, стоявших перед нашим горнодобывающим дивизионом, было восстановление объемов добычи, которые упали в связи с отсутствием достаточного количества подготовленного угля. Начиная со второй половины прошлого года и весь первый квартал этого года мы принимали меры для увеличения объемов вскрышных работ: мы закупали новую технику, активно финансировали ремонтные работы, привлекали подрядные организации со своей техникой.

Стальной дивизион планомерно работал над оптимизацией продуктовой линейки. За счет сокращения реализации низкомаржинальных видов продукции мы нарастили выпуск продукции с высокой добавленной стоимостью – фасонного, рельсового и плоского проката, поковок и штамповок, продукции из специальных марок стали, метизной продукции из высоколегированных и нержавеющей марок стали.

4. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

В соответствии с Уставом ПАО «Мечел» основной целью Общества является извлечение прибыли, а также наиболее полное и качественное удовлетворение потребностей юридических и физических лиц в продукции (работах, услугах), производимой (выполняемых, оказываемых) Обществом.

Общество может осуществлять следующие виды деятельности:

- капиталовложение в ценные бумаги;
- хозяйственное управление добычей и обогащением каменного угля;
- хозяйственное управление металлургическим производством;
- хозяйственное управление розничной и оптовой торговлей металлургической, угольной и иной продукцией;
- снабжение и сбыт;
- организация производства и реализации продукции, оптовой и розничной торговли;
- хозяйственное управление материально-техническим снабжением и сбытом;
- осуществление маркетинговых исследований, консультирование по вопросам управления маркетингом;
- консультирование по вопросам финансового управления предприятиями, проектирование систем бухгалтерского учета, программ учета производственных затрат, процедур контроля исполнения бюджета и управления и др. виды деятельности.

Приоритетными направлениями деятельности Общества являются:

- информационно - консультационные услуги;
- капиталовложения в ценные бумаги;
- консультирование по вопросам управления маркетингом, осуществление маркетинговых исследований;
- консультирование по вопросам финансового управления предприятиями, проектирование систем бухгалтерского учета, программ учета производственных затрат, процедур контроля исполнения бюджета и управления;
- консультирование по вопросам управления людскими ресурсами;
- консультирование по вопросам планирования, организации, обеспечения эффективности и контроля;
- консультирование по вопросам бухгалтерского и налогового учета, коммерческой деятельности и управлению предприятием;
- предоставление в пользование товарных знаков по лицензионному договору.

Основным критерием выбора приоритетных направлений и обоснования инвестиционных вложений является повышение акционерной стоимости бизнеса.

Важные задачи, стоящие перед Обществом. Стратегические цели Общества.

Наша цель – стать одним из крупнейших производителей металлургического угля и стальной продукции за счет реализации потенциала вертикальной интеграции и обеспечения максимальной синергии между нашими производственными активами, лежащими в основе нашей бизнес-модели. Наша стратегия направлена на извлечение максимальной выгоды из наших горнодобывающих и металлургических активов. Мы намерены сосредоточиться на повышении эффективности и модернизации тех направлений деятельности, которые, как мы ожидаем, увеличат общую рентабельность бизнеса.

Концентрируясь на повышении эффективности наших основных направлений деятельности, мы можем также рассмотреть возможность выборочного отчуждения активов с тем, чтобы минимизировать возможные издержки, а также привлечь финансовых или стратегических инвесторов в наши ключевые активы с целью сокращения долговой нагрузки и внесения вклада в развитие бизнеса.

5. ОТЧЁТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Горнодобывающие, металлургические, энергетические, транспортные и сбытовые предприятия «Мечела» работают в одной производственной цепочке и образуют единый вертикально интегрированный производственный комплекс с множественными кооперационными связями. Часть продукции реализуется на рынке, другая часть является сырьем для производства собственной продукции с высокой добавленной стоимостью.

Советом директоров Общества ежегодно рассматриваются и принимаются планы развития компании.

В 2017 году выполнены цели по увеличению доли высокомаржинальных продуктов, реализована программа закупа горнотранспортной техники для горнодобывающего дивизиона, реструктуризирована существенная часть кредитного портфеля компании.

В 2017 году операционная прибыль Группы выросла по сравнению с 2016 годом прежде всего за счет совокупности следующих факторов: роста цен на продукцию горнодобывающего и металлургического сегментов и роста доли продуктов с высокой добавленной стоимостью в металлургическом сегменте (рельсы, двутавры).

В 2017 году консолидированная выручка Группы составила 299,1 млрд рублей, чистая прибыль, приходящаяся на акционеров ПАО «Мечел», составила 11,6 млрд рублей, консолидированный скорректированный показатель EBITDA составил 81,1 млрд рублей (согласно МСФО). Рост выручки, чистой прибыли и скорректированного показателя EBITDA в 2017 году связан, преимущественно, с ростом продажных цен.

В 2016 году консолидированная выручка Группы составила 276,0 млрд рублей, чистая прибыль, приходящаяся на акционеров ПАО «Мечел», составила 7,1 млрд рублей, консолидированный скорректированный показатель EBITDA составил 66,2 млрд рублей (согласно МСФО). Рост выручки и скорректированного показателя EBITDA в 2016 году связан, преимущественно, с ростом продажных цен. Получение чистой прибыли в 2016 году обусловлено, прежде всего, стабилизацией обменных курсов рубля по отношению к иностранным валютам, преимущественно, к доллару США.

В 2015 году консолидированная выручка Группы составила 253,1 млрд рублей, чистый убыток, приходящийся на акционеров ПАО «Мечел», составил 115,2 млрд рублей, консолидированный скорректированный показатель EBITDA составил 45,7 млрд рублей (согласно МСФО). Рост выручки и скорректированного показателя EBITDA в 2015 году связан, преимущественно, с ростом продажных цен. Снижение чистого убытка в 2015 году обусловлено, прежде всего, динамикой обменных курсов рубля по отношению к иностранным валютам, преимущественно, к доллару США.

По состоянию на 31 декабря 2017 г. общая сумма обязательств Группы превысила общую сумму ее активов на 244,1 млрд руб.

По состоянию на 31 декабря 2016 г. общая сумма обязательств Группы превысила общую сумму ее активов на 252,6 млрд руб.

По состоянию на 31 декабря 2015 г. общая сумма обязательств Группы превысила общую сумму ее активов на 261,9 млрд руб.

По состоянию на 31 декабря 2017 года чистый долг Группы, не включая штрафы и пени по просроченной задолженности, составил 466,9 млрд руб.

По состоянию на 31 декабря 2016 года чистый долг Группы, не включая штрафы и пени по просроченной задолженности, составил 469,8 млрд руб.

По состоянию на 31 декабря 2015 года чистый долг Группы, не включая штрафы и пени по просроченной задолженности, составил 486,7 млрд руб.

6. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЁМЕ КАЖДОГО ИЗ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЁТНОМ ГОДУ ВИДОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

Вид энергетического ресурса	Объем потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объем потребления, тыс. руб.
Тепловая энергия	360	ГКал	- *
Электрическая энергия	738 461	кВтч	- *
Бензин автомобильный	25 148,35	л	- **

* ПАО «Мечел» осуществляет деятельность на арендованных площадях. Согласно условиям договора, расходы, связанные содержанием помещений и уплатой расходов по потребляемым энергоресурсам (тепловая энергия, электрическая энергия), возложены на Арендодателя.

** На балансе Общества автотранспортные средства не зарегистрированы. Услуги по перевозке осуществляются через договор аренды транспортных средств. Согласно условиям договора, все расходы по содержанию машин возложены на Арендодателя.

Иные виды энергетических ресурсов, помимо указанных в таблице, в отчетном году не потреблялись и не использовались.

7. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Наша деятельность требует поддерживающих капиталовложений для сохранения уровня производства, достаточного для удовлетворения спроса на производимую продукцию, а также других капиталовложений для реализации бизнес-стратегии. Мы придерживались нашей текущей инвестиционной политики, сосредоточившись только на тех объектах, которые либо близки к завершению, либо имеют существенное значение для нашей деятельности.

В горнодобывающем сегменте Компания продолжит разработку существующих запасов угля, в частности, с целью реализации большего количества угольной продукции третьим лицам. Компания намерена уделять особое внимание развитию Эльгинского угольного месторождения, одного из крупнейших по запасам коксующегося угля в мире. Производство коксующегося угля и железной руды составляет прочную основу для металлургического сегмента. Энергетический уголь может использоваться для обеспечения деятельности в области выработки энергии, что позволяет Компании реализовывать на рынке продукцию с высокой добавленной стоимостью, такую как электрическая и тепловая энергия, и повышать самообеспеченность энергией горнодобывающего и металлургического сегментов. Однако, несмотря на наличие внутренних возможностей по обеспечению, Компания намерена придерживаться многолетнего подхода покупки сырья у сторонних поставщиков и реализации продукции,

в том числе сырья, внутренним и внешним потребителям с целью создания дополнительных возможностей для получения прибыли Группой.

В металлургическом сегменте Компания планирует сосредоточиться на железнодорожном, машиностроительном и строительном рынках. Запуск универсального рельсобалочного стана на Челябинском металлургическом комбинате позволил расширить сортамент продукции с высокой добавленной стоимостью, а также в значительной степени улучшить конкурентное преимущество как поставщика широкого спектра продукции для строительной и железнодорожной отраслей. Увеличение объемов продаж продукции универсального рельсобалочного стана происходит по мере освоения и сертификации новых видов продукции, и позволит реализовать стратегию импортозамещения. Компания намерена увеличить производительность Группы и улучшить качество металлопродукции с высокой добавленной стоимостью, чтобы сохранить лидирующее положение на рынках специальных сталей, нержавеющей проката и метизов в России.

Сбытовая сеть Компании предоставляет прочную основу для дальнейшего развития продаж. В текущей экономической ситуации Компания способна оперативно реагировать на изменения конъюнктуры рынка и перенаправлять поставки продукции не только в России, но и за рубежом, что позволяет получать дополнительную прибыль.

Развитие логистических возможностей Группы является еще одним стратегическим приоритетом Компании. Собственный парк железнодорожных вагонов служит для обеспечения баланса между транспортной безопасностью и эффективностью затрат. Развитие грузопропускной способности Порта Посыет является основой для бесперебойных поставок угольной продукции в Азиатско-Тихоокеанский регион. Рост производства экспортно-ориентированного угля в горнодобывающем сегменте потребует дальнейшего увеличения портовых мощностей на основных экспортных маршрутах.

8. ОТЧЁТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА

Дивидендная политика Общества определяется «Положением о дивидендной политике», утвержденным 19 января 2016 года решением Совета директоров (Протокол № б/н от 20.01.2016).

Дивидендная политика Общества разработана в целях обеспечения наибольшей прозрачности для акционеров и всех заинтересованных лиц механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты и определяет подход Совета директоров Общества к выработке рекомендаций Общему собранию акционеров по определению размера дивидендов по акциям Общества, дате, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, и порядку их выплаты.

Основными принципами дивидендной политики Общества являются:

- соблюдение норм действующего законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов Общества;
- стремление соответствовать высоким стандартам корпоративного управления;
- повышение инвестиционной привлекательности Общества;
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;

- стремление к обеспечению наиболее комфортного для акционеров способа получения дивидендов;
- обеспечение максимальной прозрачности механизма определения размера дивиденда.

30 июня 2017 года Годовым Общим собранием акционеров ПАО «Мечел» по результатам 2016 финансового года принято решение о выплате дивидендов по привилегированным именованным бездокументарным акциям Общества в размере 10 рублей 28 копеек на одну акцию (Протокол № 1 от 30.06.2017).

Дата, на которую определялись лица, имеющие право на получение дивидендов по привилегированным именованным бездокументарным акциям - 11 июля 2017 года.

Выплата производилась денежными средствами в безналичном порядке. На выплату дивидендов по размещенным привилегированным акциям Общества направлена сумма в размере 1 426 421 086 рублей 20 копеек.

По состоянию на 31.12.2017 года сумма выплаченных дивидендов по итогам 2016 финансового года составляет 1 426 061 тыс. рублей.

Выплата дивидендов за прошлые отчетные периоды не осуществлялась в связи с отсутствием обращений акционеров.

Дивидендная задолженность перед акционерами на конец отчетного периода составляет 389 тыс. рублей.

Возникновение дивидендной задолженности перед акционерами связано с отсутствием точных адресных данных или банковских реквизитов, необходимых для осуществления выплаты дивидендов. Задолженность будет погашаться по мере обращения акционеров с требованием об уплате не востребуемых дивидендов (согласно п. 9 ст. 42 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»).

9. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

Страновые и региональные риски

Общество ведет деятельность на территории Российской Федерации, а также в ряде зарубежных стран, и подвержено всем рискам, связанным с политической и экономической ситуацией в этих странах. Географические особенности регионов, в которых Общество осуществляет свою деятельность, не оказывают существенного влияния на его деятельность. Риски, связанные с опасностью возникновения стихийных бедствий и возможностью прекращения транспортного сообщения, незначительны.

Финансовые риски

Компания подвержена финансовым рискам, в том числе рискам, связанным с изменением процентных ставок, курса иностранных валют, темпов роста инфляции и уровня ликвидности. Для минимизации указанных рисков в настоящий момент и в каждом конкретном случае Компания использует внутренние инструменты и резервы управления финансовыми рисками, позволяющие выполнять свои обязательства, а также рассматривает возможность применения сделок по хеджированию на финансовых рынках.

Ключевой целью управления финансовыми рисками является минимизация негативного влияния перечисленных ниже рисков при достижении стратегических целей Компании.

Риск изменения процентных ставок

Общество подвержено риску, связанному с увеличением процентных ставок. Долговой портфель Общества состоит из кредитов и облигационных займов. По большей части этих обязательств установлена плавающая процентная ставка, привязанная к Ключевой ставке Банка России, возможное повышение которой повлечет за собой увеличение процентных платежей для Общества. Рост стоимости обслуживания долгового портфеля может негативно сказаться на платежеспособности, а также на конечных результатах хозяйственной деятельности Общества.

Аналогичным образом повышение плавающей процентной ставки может негативно повлиять на долговую нагрузку Группы, поскольку значительная часть долгового портфеля Группы также имеет плавающую процентную ставку, в том числе привязанную к Ключевой ставке Банка России. Повышение общего уровня процентных ставок может привести к удорожанию обслуживания долга для предприятий Группы, что окажет негативное влияние на их хозяйственную деятельность и возможность выплачивать дивиденды.

Валютный риск

Валютный риск, связанный с ростом стоимости иностранной валюты по отношению к рублю, не оказывает значительного негативного влияния на финансовое положение Общества, поскольку Общество не имеет существенных финансовых обязательств в иностранной валюте.

Предприятия Группы получают часть своей выручки в иностранной валюте и часть обязательств Группы (в том числе по привлеченным кредитам) также номинирована в иностранной валюте. Таким образом, существует вероятность недополучения прибыли в случае укрепления курса рубля по отношению к валютам экспортных контрактов, а в случае ослабления курса рубля – увеличится долговая нагрузка по кредитам, выраженным в иностранной валюте.

Риск инфляции

Компания сталкивается с инфляционным риском, который может оказать негативное влияние на операционные результаты. Повышение цен может привести к увеличению рублевых затрат, включая расходы на топливо, энергоресурсы, стоимость услуг производственного характера и оплату труда, которые чувствительны к росту общего уровня цен в России, и стать причиной снижения показателей рентабельности, оказывая таким образом негативный эффект на финансовые результаты деятельности Компании.

Риск ликвидности

Риск ликвидности связан с денежным потоком Компании и возникает в случае, если Компания не может выполнить свои платежные обязательства в установленные сроки. Риск ликвидности часто связан с процентным, инфляционным и валютным рисками. В отношении предприятий Группы риск ликвидности также возникает при падении цен или

спроса на продукцию, что может привести к нехватке денежных средств для обслуживания долга.

Производственные риски

Дочерние предприятия Общества подвержены влиянию производственных рисков.

На производственный процесс предприятий могут влиять следующие факторы: высокая степень износа основных производственных фондов, ограничения естественных монополий, несвоевременная поставка сырья, материалов, запасных частей и другие факторы. Для предотвращения или снижения степени влияния на производственный процесс неблагоприятных событий предприятия осуществляют детальное планирование, и прогнозирование результатов выполнения производственной программы, а также осуществляют разработку мероприятий по реагированию на производственные риски.

Правовые риски

Правовые риски, связанные с изменением законодательства, влияющего на деятельность эмитента на внутреннем рынке, в сфере:

- валютного законодательства.

Изменение валютного регулирования не оказывает непосредственного влияния на деятельность Общества. Однако, в случае внесения изменений в действующее законодательство, Общество намерено планировать свою деятельность с учетом таких изменений. В связи с этим, Общество оценивает риски изменения валютного законодательства как незначительные;

- налогового законодательства.

Изменения в российской налоговой системе могут негативно отразиться на деятельности Общества, а именно:

- внесение изменений или дополнений в акты законодательства о налогах и сборах, касающихся увеличения налоговых ставок;

- ужесточение требований к документам, подтверждающим применение пониженных ставок, предусмотренных международными договорами об избежании двойного налогообложения.

- введение налогообложения прибыли контролируемых иностранных компаний.

- введение новых видов налогов.

- отмена налоговых льгот в субъектах Российской Федерации.

В связи с изменениями действующего налогового законодательства существует вероятность увеличения расходов Общества на уплату налогов и обязательных платежей.

В частности:

- вводится порядок налогообложения прибыли иностранных компаний, контролируемых российскими налоговыми резидентами. ПАО "Мечел" может быть признано контролирующим лицом иностранных компаний (через прямое и косвенное участие), в налоговую базу в РФ может быть включена прибыль подконтрольных иностранных компаний.

- ставка налога на прибыль по доходам российских организаций в виде дивидендов от российских и иностранных организаций увеличивается до 13% (ранее применялась ставка 9 %);

- раскрытие сведений о бенефициарном владении, бенефициарных получателях дохода и налоговом резидентстве юридических лиц по их фактическому месту осуществления деятельности является необходимым условием для применения налоговых льгот и преференций, включая пониженные налоговые ставки, предусмотренные международными договорами об избежании двойного налогообложения.

Возможный рост ставки по налогам, выплачиваемым Обществом в ходе своей производственно-финансовой деятельности, может привести к увеличению расходов Общества и снижению денежных средств, остающихся у него на финансирование текущей деятельности. В случае внесения изменений в действующие порядок и условия налогообложения, Общество намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений;

- таможенного контроля и пошлин существенного влияния на деятельность Общества не оказывают;

- лицензирования основной деятельности Общества, либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено, отсутствуют, так как управленческая консультационная деятельность не подлежит лицензированию на территории Российской Федерации и Общество не использует в своей деятельности объекты, нахождение которых в обороте ограничено;

- изменения в судебной практике по вопросам, связанным с деятельностью Общества (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах его деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует Общество, существенного влияния не оказывают.

Риски, связанные с деятельностью Общества

На Общество могут оказать существенное влияние риски, связанные с возможной его ответственностью по долгам третьих лиц, в том числе дочерних и зависимых обществ. У Эмитента имеются поручительства, выданные в обеспечение обязательств третьих лиц, а именно дочерних и зависимых обществ Эмитента, выполнение которых находится под контролем Эмитента, однако существует риск предъявления требований со стороны кредиторов по исполнению обязательств в рамках выданных поручительств в случае неисполнения третьими лицами, а именно дочерними и зависимыми обществами Эмитента.

В соответствии с положениями Гражданского кодекса Российской Федерации, а также статьями 3 и 6 Федерального закона «Об акционерных обществах», Общество может нести солидарную ответственность со своим дочерним обществом по сделкам, заключенным последним во исполнение указаний Общества. В случае несостоятельности (банкротства) дочернего общества по вине Общества, Общество несет субсидиарную ответственность по долгам дочернего общества.

На Общество не существенно влияют риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от оказания услуг Общества.

Риски, свойственные исключительно эмитенту отсутствуют.

Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии эмитента на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы): отсутствуют.

Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество.

В настоящее время ПАО «Мечел» участвует в судебных разбирательствах, которые способны повлечь за собой существенные для деятельности компании последствия. Риски, связанные с судебными процессами, оцененные менеджментом в качестве "вероятных", могут быть рассмотрены как риски, способные оказать значительное влияние на финансовые показатели деятельности компании. Риски, связанные с судебными процессами, оцененные менеджментом в качестве "возможных" или "незначительных", не могут быть рассмотрены как риски, способные оказать значительное влияние на финансовые показатели деятельности компании.

Нижеуказанные риски также оцениваются менеджментом как незначительные:

- Согласно уведомлению Лондонского арбитража (ЛМАС) ВТБ ОАО и ВТБ Капитал ПЛС подал 14 исков против предприятий Группы «Мечел» о взыскании всех сумм задолженности по синдицированным кредитным соглашениям ПАО «Южный Кузбасс» и АО ХК «Якутуголь», заключенным с синдикатом банков, (включая те, которые возникнут в течение разбирательства), которые поручитель/ заемщик (соответственно) обязан выплатить в соответствии с условиями гарантии/ кредитного соглашения (в пределах установленного гарантией лимита), а также процентов, судебных расходов, иных сумм, которые будут присуждены в дальнейшем по решению арбитража. Из 14 исков 2 иска против ПАО «Мечел» (в качестве поручителя). На момент обращения истцов в ЛМАС по каждому иску взыскивается 16 243 830,77 USD задолженности по кредиту, выданному АО ХК «Якутуголь» синдикатом банков, и 16 253 578,91 USD задолженности по кредиту, выданному ПАО «Южный Кузбасс» синдикатом банков. Подтверждена пролонгация моратория до 31.07.2018 г. Обсуждается дата дальнейшей пролонгации моратория.

Частная компания с ограниченной ответственностью Атрикс Б.В обратилась в Арбитражный суд Ростовской области с иском к ПАО "Мечел", ООО «УК Мечел-Майнинг», ООО «УК Мечел-Сталь», ООО «НК ИНВЕСТ», Сомову Г.К. о солидарном взыскании убытков 10 880 244 750, 64 руб. (с учетом увеличения требований). 13.07.2017г. иск удовлетворен в полном объеме (в судебном заседании был увеличен размер требований), взыскано около 12,7 млрд руб. 13.09.2017г. апелляционной инстанцией решение суда оставлено без изменения, жалоба без удовлетворения. 21.11.2017г. решение суда первой инстанции и постановление апелляционной инстанции отменены кассационной инстанцией, дело направлено на новое рассмотрение. Определением Верховного Суда РФ от 19.02.2018г. ООО «РЭМЗ» отказано в передаче кассационной жалобы для рассмотрения в судебном заседании Судебной коллегии по экономическим спорам Верховного Суда РФ. 13.03.2018г. (резолютивная часть) суд отказал в удовлетворении исковых требований. Рассмотрение апелляционной жалобы назначено на 08.06.2018 г.

ООО «Ростовский электрометаллургический завод» и ООО «ЛЮМпром Ростов» в рамках дел о банкротстве ОАО «Златоустовский металлургический завод» и ОАО «Гурьевский металлургический завод» (должники), рассматриваемых Арбитражным судом Челябинской области и Арбитражным судом Кемеровской области соответственно, обратились с требованием о привлечении ПАО «Мечел» к субсидиарной ответственности по обязательствам должников. Заявители утверждают, что ПАО «Мечел» являлось контролирующим должников лицом и, в соответствии с Федеральным законом «О

несостоятельности (банкротстве)», должно нести ответственность в размере, равном совокупному размеру требований кредиторов, оставшихся не погашенными по причине недостаточности имущества должников. Размер требований в настоящее время не определен, очередные судебные заседания состоятся 04.07.2018 г. и 06.06.2018 г. соответственно.

Нижеуказанный риск оценивается менеджментом как возможный.

В ЛМАС против АО ХК «Якутуголь» и ПАО «Южный Кузбасс» (в качестве заемщиков), а также против АО ХК «Якутуголь», ПАО «Южный Кузбасс», ПАО «Мечел», АО «Мечел-Майнинг», ПАО «КГОК», «Мечел Карбон» АГ и «Мечел Карбон Сингапур» (в качестве поручителей) в рамках синдицированных кредитов от 06.09.2010г. (с последующими изменениями) на сумму 501 981 997,25 долларов США были поданы арбитражные требования несколькими кредиторами (ING Bank NV; ICBC (London) Plc; АО ЮниКредит Банк; UniCredit SpA; Caterpillar Financial Services Corporation; ICU Advisory Limited; London Forfaiting Company Limited; Federated Project and Trade Finance Core Fund; Barclays Bank Plc; Arvo Investment Holdings Sarl; and Akacia Limited) о взыскании задолженности в рамках синдицированных кредитов на сумму 230 963 856,54 долларов США (включая 203 946 666,77 основного долга и 27 017 189,77 процентов) в рамках синдицированного кредита ПАО Южного Кузбасса и на сумму 230 097 186,95 долларов США (включая 203 946 666,77 основного долга и 26 150 520,18 процентов) в рамках синдицированного кредита АО «ХК Якутуголь». В процессе разбирательства были обновлены требования, которые были скорректированы на сумму 208 946 666.75 долларов США основного долга и 32 538 931.75 долларов США процентов) в рамках синдицированного кредита ПАО "Южный Кузбасс" и на сумму 208 946 666.76 долларов США основного долга и 31 163 700.95 долларов США процентов) в рамках синдицированного кредита АО ХК "Якутуголь". В последующем часть кредиторов вышла из арбитражного процесса, а именно: ICBC (London) Plc; АО UniCredit Bank; UniCredit SpA; Barclays Bank Plc; Arvo Investment Holdings Sarl, ICU, Caterpillar Financial Services Corporation. Ответчиком было подано заявление об отсутствии полномочий у трибунала, в котором было отказано. Данный отказ обжалуется. Рассмотрение апелляции по юрисдикции в Высшем суде Англии назначено на 25.06.2018 г. 22.06.2018 г. в ЛМАС были запланированы слушания, на которых возможно принятие решений, способных повлиять на результаты по основному иску кредиторов. Данные слушания по ходатайству оппонента могут быть отложены на срок до 14 дней. Ведется работа по реструктуризации задолженности.

Иные судебные процессы, в которых участвует Общество, не смогут оказать существенного влияние на текущую деятельность, вне зависимости от их исхода.

Социальные риски

Социальные риски связаны с наличием профсоюзных организаций на предприятиях Компании, которые могут влиять на их деятельность в рамках трудового законодательства.

По состоянию на 31 декабря 2017 года 57% от общей численности Группы «Мечел» представлено профессиональными союзами.

В соответствие с российским законодательством, в ряде случаев, профсоюзы имеют законное право на проведение забастовок, которые могут повлечь за собой возникновение перерывов в производственных процессах предприятий с чем периодически сталкиваются другие российские компании с сильным представительством профсоюзов.

Компания является социально ориентированной, и на предприятиях Группы реализуются мероприятия по развитию социального партнерства, что позволяет нивелировать данные риски, между тем, в случае ухудшения взаимодействия с трудовым коллективом и профсоюзами, остается вероятность возникновения забастовок, локаутов или задержек в перезаключении коллективных договоров.

В 2017 году были пролонгированы отраслевые соглашения в угольной и горно-металлургической отраслях промышленности и перезаключено большинство коллективных договоров. Если предприятия Группы не смогут продлить коллективные трудовые договоры на аналогичных условиях в будущем или работники будут не удовлетворены условиями коллективных трудовых договоров и предпримут какое-либо коллективное действие, это может оказать существенное негативное воздействие на бизнес Компании, финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы.

Репутационные риски

Компания и ее дочерние предприятия были подвержены риску негативного представления о финансовой устойчивости из-за судебных исков со стороны кредиторов и контрагентов компании. Компания и ее дочерние предприятия были подвержены риску негативного представления о финансовой устойчивости из-за продолжающихся переговоров с кредиторами о реструктуризации долга, ряд из которых на момент публикации отчетности не были завершены. Компания целенаправленно реализует систему мероприятий, направленную на развитие и поддержание устойчивой деловой репутации — раскрывает информацию в соответствии с российским законодательством, правилами Нью-Йоркской фондовой биржи, международными стандартами корпоративного управления, посредством корпоративного сайта www.mechel.ru. Руководители компании регулярно выступают в средствах массовой информации с целью разъяснения позиции Компании по различным вопросам.

10. СВЕДЕНИЯ О СДЕЛКАХ, СОВЕРШЁННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЁТНОМ ГОДУ

10.1. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками

На основании статьи 92.2. Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 15.01.2018 № 10 в настоящем разделе Годового отчета не приводится информация по крупным сделкам, заключенным с российскими юридическими лицами, в отношении которых иностранными государствами, государственными объединениями и (или) союзами и (или) государственными (межгосударственными) учреждениями иностранных государств или государственных объединений и (или) союзов введены меры ограничительного характера.

Крупные сделки с иными лицами в отчетном году Обществом не совершались.

10.2. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность

В соответствии с пунктом 70.3 главы 70 «Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» (утв. Банком России 30.12.2014 № 454-П) приводится ссылка на документ, содержащий перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, в совершении которых имелась заинтересованность.

Наименование документа: «Отчет о заключенных ПАО «Мечел» в 2017 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность».

Адрес страницы в сети Интернет, на которой документ раскрыт:
[http://www.mechel.ru/shareholders/corporate_governance/shareholders_meeting/;](http://www.mechel.ru/shareholders/corporate_governance/shareholders_meeting/)
[http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=1942.](http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=1942)

Дата утверждения документа: утверждён 31 мая 2018 года решением Совета директоров ПАО «Мечел» (Протокол б/н от 31.05.2018).

Отчетный период, за который составлен документ: 2017 год.

11. ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ И КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ

Вознаграждение Генеральному директору выплачивается в размере и на условиях, определенных трудовым договором, заключенным между ним и Обществом.

Выплата вознаграждения членам Совета директоров Общества осуществляется на основании решения Общего собрания акционеров в порядке, установленном «Положением о вознаграждении членам Совета директоров ПАО «Мечел» и компенсации расходов, связанных с исполнением ими функции членов Совета директоров», утвержденным годовым общим собранием акционеров ПАО «Мечел».

Положением определяется годовой размер вознаграждения, который зависит в том числе от членства и/или руководства комитетом Совета директоров. Дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами не предусмотрены.

Положение также предусматривает выплату членам Совета директоров ПАО «Мечел» компенсаций в размере фактических расходов, включающих расходы на проезд в обе стороны к месту проведения заседания Совета директоров и комитетов, затраты на проживание и другие расходы, связанные с деятельностью Общества.

Система мотивации членов Правления ПАО «Мечел» направлена на обеспечение их материальной заинтересованности в достижении стратегических целей и повышении экономической эффективности управления.

Система материального стимулирования труда Председателя и членов Правления включает следующие элементы:

- должностной оклад;
- премия по показателям;
- единовременное премирование руководителя за вклад в развитие Общества.

Члены Правления имеют полисы добровольного медицинского страхования и обеспечены мобильной связью, а также на них распространяются льготы и компенсации, установленные Трудовым кодексом Российской Федерации, федеральными законами, нормативными правовыми актами Российской Федерации, внутренними документами Общества (оплата (компенсация) представительских и командировочных расходов, транспортное обслуживание).

Сведения по каждому из органов управления Общества (за исключением Генерального директора) с указанием размера всех видов вознаграждений, выплаченных в течение отчетного года:

Общая сумма вознаграждений, в том числе заработная плата, премии, комиссионные, льготы и/или компенсации расходов, выплаченная членам Совета директоров Эмитентом за 12 месяцев 2017 года, составляет 159 321 000 рублей.

Общая сумма вознаграждений, в том числе заработная плата, премии, комиссионные, льготы и/или компенсации расходов, выплаченная членам Правления Общества за 12 месяцев 2017 года, составляет 117 186 000 рублей.

12. ОТЧЁТ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ. ЕЖЕГОДНЫЙ ОТЧЁТ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ

ЕЖЕГОДНЫЙ ОТЧЕТ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ

Отчет подготовлен в соответствии с требованиями ст. 306 Положения S-K Комиссии США по ценным бумагам и биржам, а также нормативных документов других ведущих организаций в сфере аудита.

Отчет Комитета по аудиту о работе за май 2016 – май 2017 гг.

Настоящий отчет о работе Комитета по аудиту за период май 2016 – май 2017 года подготовлен в соответствии с требованиями ст. 306 Положения S-K Комиссии США по ценным бумагам и биржам, Рекомендациями ЦБ (Письмо N 06-52/2463 от 10.04.2014), а также нормативных документов других ведущих организаций в сфере аудита и обращения ценных бумаг.

В соответствии с определением стандартов допуска ценных бумаг к обращению на Нью-Йоркской фондовой бирже и Правилом 10А-3 Закона о торговле ценными бумагами 1934 г., Комитет по аудиту состоит только из независимых директоров.

Действующая редакция Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Мечел» (далее «Положение»), являющегося внутренним документом, который регулирует деятельность Комитета по аудиту, была утверждена Советом директоров ПАО «Мечел» 19 мая 2016 г.

В соответствии с Положением основной целью создания Комитета является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров в части контроля за

финансово-хозяйственной деятельностью Компании, разработка и представление рекомендаций Совету директоров по вопросам его компетенции.

Основные задачи Комитета по аудиту были приведены в соответствии с рекомендациями ЦБ о соблюдении принципов корпоративного управления.

За период с марта по июнь 2016 г. в состав Комитета по аудиту входили:

В.Ю. Коровкин - Председатель Комитета по аудиту

А.Н. Коцкий - Член Комитета по аудиту

В.В. Гусев - Член Комитета по аудиту

С июня 2016 г. по настоящее время в состав Комитета по аудиту входят:

В.Ю. Коровкин - Председатель Комитета по аудиту

А.Н. Коцкий - Член Комитета по аудиту

А.Д. Орищин - Член Комитета по аудиту

Выполняя свои функции, Комитет рассмотрел и обсудил с руководством Компании консолидированную финансовую отчетность по МСФО за 2015 год в мае 2016 года, составленную в соответствии с требованиями первого применения стандартов. Ранее Комитет по аудиту рассматривал отчетность, составленную по ОПБУ США за 6 мес. 2015 г. и 9 мес. 2015 г. Консолидированную финансовую отчетность по МСФО за 2016 год Комитет по аудиту рассмотрел и одобрил в апреле 2017 года. При этом обсуждение включало не только вопросы применимости принципов бухгалтерского учета, но и вопросы их качества, обоснованности существенных суждений и четкости раскрываемой в финансовой отчетности информации.

Комитет обсудил совместно с независимым внешним аудитором ООО «Эрнст энд Янг» вопрос корректного применения принципов бухгалтерского учёта, а также другие вопросы, требующие рассмотрения Комитетом в соответствии с Положением о стандартах аудита № 61 «Взаимодействие с Комитетами по аудиту» (с изменениями), другими стандартами Совета по надзору за бухгалтерским учетом в публичных компаниях (США), правилами Комиссии США по ценным бумагам и биржам и прочими применимыми нормами. Кроме того, Комитет обсудил с ООО «Эрнст энд Янг» вопрос независимости внешнего аудитора от руководства и Компании.

Комитетом проводилось обсуждение с руководством Компании и независимым внешним аудитором выполнения мероприятий, предложенных для устранения недостатков, выявленных в ходе аудита за 2015 год и подготовки плана мероприятий по устранению недостатков по результатам аудита за 2016 год.

Комитет обсудил с независимым внешним аудитором план проведения интегрированного аудита консолидированной отчетности за 2016 г., а также с Управлением внутреннего аудита план работы на 2017 г.

Комитет регулярно проводил встречи с Управлением внутреннего аудита для обсуждения результатов проводимых проверок.

Комитет рассматривал вопросы функционирования интегрированной системы управления рисками.

В течение 2016-2017 г. Комитет по аудиту проводил встречи с участием представителей независимого внешнего аудитора с целью одобрения оказываемых ими услуг. В частности Комитетом по аудиту было одобрено оказание компанией ООО «Эрнст

энд Янг» услуг по аудиту консолидированной финансовой отчетности ПАО «Мечел» и предприятий, входящих в группу компаний Мечел, в соответствии с МСФО, подготовленной за 2016, 2017, 2018 годы, аудиту и подготовке отчета об эффективности системы внутренних контролей над подготовкой данной отчетности; обзорной проверке консолидированной финансовой отчетности Группы компаний ПАО «Мечел» в соответствии с МСФО, подготовленной за полугодовые периоды - за 6 месяцев 2017 года и 6 месяцев 2018 года, с сопоставимыми данными, а также проверку Отчетной формы 20F для Нью-Йоркской фондовой биржи в соответствии с правилами комиссии США по ценным бумагам и биржам (SEC). Комитет по аудиту также одобрил оказание компанией ООО «Эрнст энд Янг» услуг в области трансфертного ценообразования, и учета сложных производных финансовых инструментов.

Комитет провел оценку аудиторского заключения по бухгалтерской отчетности за 2016 год, представленного внешним аудитором АО «Энерджи Консалтинг» того, что аудитор провел проверку и выдал заключение в соответствии с установленным порядком и правомерно подтверждает достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности и соответствие порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации. Комитет по аудиту признал аудиторское заключение по бухгалтерской отчетности ПАО «Мечел» по итогам финансово-хозяйственной деятельности за отчетный 2016 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, соответствующим действительному положению дел в ПАО «Мечел».

За отчетный период Комитетом по аудиту было проведено 12 заседаний (3 очных и 9 в формате конференц-звонков), на которых были рассмотрены вопросы утверждения консолидированной финансовой отчетности МСФО, одобрения Комитетом по аудиту оказываемых внешним аудитором услуг, анализа результатов хозяйственной деятельности Компании, как в целом, так и в отдельных существенных аспектах, а также совершенствования соответствующих механизмов внутреннего контроля и управления рисками.

**Председатель
Комитета по аудиту
В.Ю. Коровкин**

Отчет Комитета по аудиту о работе за июнь 2017 – март 2018 гг.

Настоящий Отчет подготовлен в соответствии с требованиями ст. 306 Положения S-K Комиссии США по ценным бумагам и биржам, Рекомендациями ЦБ (Письмо N 06-52/2463 от 10.04.2014), а также нормативных документов других ведущих организаций в сфере аудита и обращения ценных бумаг.

В соответствии с определением стандартов допуска ценных бумаг к обращению на Нью-Йоркской фондовой бирже и Правилом 10A-3 Закона о торговле ценными бумагами 1934 г., Комитет по аудиту состоит только из независимых директоров.

Действующая редакция Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Мечел» (далее «Положение»), являющегося внутренним документом, который регулирует деятельность Комитета по аудиту, была утверждена Советом директоров ПАО «Мечел» 19 мая 2016 г.

В соответствии с Положением основной целью создания Комитета является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, разработка и представление рекомендаций Совету директоров по вопросам его компетенции.

Основные задачи Комитета по аудиту были приведены в соответствии с рекомендациями ЦБ о соблюдении принципов корпоративного управления.

За период с 01.06.2017 по 29.06.2017 в состав Комитета по аудиту входили:

В.Ю. Коровкин - Председатель Комитета по аудиту

А.Н. Коцкий - Член Комитета по аудиту

А.Д. Орищин - Член Комитета по аудиту

С 30 июня 2017 г. по настоящее время в состав Комитета по аудиту входят:

Г.Г. Петров - Председатель Комитета по аудиту

А.Н. Коцкий - Член Комитета по аудиту

А.Д. Орищин - Член Комитета по аудиту

Выполняя свои функции, Комитет рассмотрел и обсудил с руководством Компании консолидированную финансовую отчетность по МСФО за 6 мес. 2017 г. и 9 мес. 2017 г. При этом обсуждение включало не только вопросы применимости принципов бухгалтерского учета, но и вопросы их качества, обоснованности существенных суждений и четкости раскрываемой в финансовой отчетности информации.

Комитет обсудил совместно с независимым внешним аудитором ООО «Эрнст энд Янг» вопрос корректного применения принципов бухгалтерского учёта, а также другие вопросы, требующие рассмотрения Комитетом в соответствии с Положением о стандартах аудита № 61 «Взаимодействие с Комитетами по аудиту» (с изменениями), другими стандартами Совета по надзору за бухгалтерским учетом в публичных компаниях (США), правилами Комиссии США по ценным бумагам и биржам и прочими применимыми нормами. Кроме того, Комитет обсудил с ООО «Эрнст энд Янг» вопрос независимости внешнего аудитора от руководства и Компании.

Комитетом проводилось обсуждение с руководством Компании и независимым внешним аудитором выполнения мероприятий, предложенных для устранения недостатков, выявленных в ходе аудита за 2016 год и подготовки плана мероприятий по устранению недостатков по результатам аудита за 2017 год.

Комитет обсудил с независимым внешним аудитором план проведения интегрированного аудита консолидированной отчетности за 2017 г., а также с Управлением внутреннего аудита план работы на 2018 г.

Комитет регулярно проводил встречи с Управлением внутреннего аудита для обсуждения результатов проводимых проверок и результатов оценки системы внутреннего контроля Общества.

Система внутреннего контроля в 2017 году была признана эффективной.

Комитет рассматривал вопросы функционирования интегрированной системы управления рисками и анализировал её эффективность. Функционирование интегрированной системы управления рисками были признаны удовлетворительным. Комитетом были согласованы повышения эффективности интегрированной системы управления рисками.

Комитет регулярно рассматривает информацию о результатах противодействия мошенничеству и злоупотреблениям подразделениями безопасности дочерних и зависимых обществ.

В течение 2017-2018 г. Комитет по аудиту проводил встречи с участием представителей независимого внешнего аудитора с целью одобрения оказываемых ими услуг. В частности Комитетом по аудиту было одобрено оказание компанией ООО «Эрнст энд Янг» услуг в области трансфертного ценообразования, оказания консультационных услуг по обзору заработных плат и компенсаций, оказания услуг содействия в предоставлении кредитору (ПАО «ВТБ») сертификата соответствия, подтверждающего выполнение финансовых ковенантов.

Комитет провел оценку аудиторского заключения по бухгалтерской отчетности за 2017 год, представленного внешним аудитором АО «Энерджи Консалтинг» того, что аудитор провел проверку и выдал заключение в соответствии с установленным порядком и правомерно подтверждает достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности и соответствие порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации. Комитет по аудиту признал аудиторское заключение по бухгалтерской отчетности ПАО «Мечел» по итогам финансово-хозяйственной деятельности за отчетный 2017 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, соответствующим действительному положению дел в ПАО «Мечел».

За отчетный период Комитетом по аудиту было проведено 10 заседаний (3 очных и 7 в формате конференц-звонков), на которых были рассмотрены вопросы утверждения консолидированной финансовой отчетности МСФО, одобрения Комитетом по аудиту оказываемых внешним аудитором услуг, анализа результатов хозяйственной деятельности Компании, как в целом, так и в отдельных существенных аспектах, а также совершенствования соответствующих механизмов внутреннего контроля и управления рисками.

**Председатель
Комитета по аудиту
Г.Г. Петров**

Отчет о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления приведен в приложении к настоящему Годовому отчету.

13. ПРИЛОЖЕНИЯ К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ

13.1. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

13.2. Консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2017 год