

trust  
experts  
inspired  
services  
together  
worldwide  
quality  
personalised  
global

АО «Энерджи Консалтинг»  
117630, город Москва, улица Обручева, дом 23, корпус 3, помещение XXII, комната 96  
Телефон: +7 (495) 230-03-10. Факс: +7 (495) 230-03-11  
E-mail: [info@ec-group.ru](mailto:info@ec-group.ru) Сайт: [www.hlbec.ru](http://www.hlbec.ru)

---

Уважаемые господа!

Energy Consulting специализируется на оказании аудиторских и консалтинговых услуг, поэтому мы уверены, что именно наша кандидатура аудитора станет для Вас наилучшим выбором.

Energy Consulting — российская компания, предоставляющая профессиональные услуги в области аудита и консалтинга, основана в 2001 году. Energy Consulting является главным партнером в России международной аудиторской сети HLB International, объединяющей независимые аудиторские и консалтинговые компании в 150 странах мира. По данным рейтингового агентства RAEX за 2018 год, HLB International занимает 7 место в списке крупнейших аудиторских сетей России.

Energy Consulting оказывает аудиторские и бухгалтерские услуги, консультационные услуги для финансового сектора, налоговые и юридические услуги, услуги в области расследования мошенничества и содействия в спорных ситуациях, консультационные услуги по сделкам, услуги управленческого консалтинга и внутреннего контроля.

АО «Энерджи Консалтинг» является членом саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация), включенное в Реестр аудиторов и аудиторских организаций указанной саморегулируемой организации аудиторов 28 декабря 2018 года за основным регистрационным номером (ОПНЗ) 11803077281.

С уважением,

Заместитель генерального директора по аудиту  
Силаков Артем



**СОДЕРЖАНИЕ**

О СЕТИ HLB INTERNATIONAL.....	4
ПРЕИМУЩЕСТВА HLB INTERNATIONAL .....	6
HLB RUSSIAN GROUP.....	7
ИСТОРИЯ ENERGY CONSULTING .....	8
АУДИТОРСКИЕ УСЛУГИ .....	10
НАЛОГОВЫЙ И ПРАВОВОЙ КОНСАЛТИНГ .....	12
УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ И ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ .....	13
ФИНАНСОВЫЙ И ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КОНСАЛТИНГ .....	14

## О СЕТИ HLB INTERNATIONAL

**HLB International — опыт и качество мирового уровня**

HLB International — одна из ведущих международных сетей, которая объединяет профессионалов в области консалтинга и аудита. Сеть представлена в 150 странах мира. Компании-члены HLB International предлагают клиентам полный спектр услуг аудита, бухгалтерского, налогового и правового консалтинга, а также управленческого и ИТ-консалтинга во всех отраслях экономики.

HLB International соблюдает высокие международные стандарты аудита и сопутствующего консалтинга. Компании, входящие в HLB International, имеют большой опыт работы на локальных рынках, что позволяет им объединять безупречное знание особенностей ведения бизнеса в разных странах и услуги международного уровня. Компании-члены HLB International эффективно поддерживают рост бизнеса клиентов по всему миру.

Сеть HLB International — участник ассоциации Forum of Firms, которая является частью Международной федерации бухгалтеров (International Federation of Accountants). Членство в Forum of Firms — гарантия того, что услуги компаний-членов сети соответствуют высоким стандартам качества. Участники Forum of Firms, среди прочего, берут на себя обязательства по соблюдению Международных стандартов контроля качества и проведению транснационального аудита в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). HLB International использует руководство по аудиту с учетом требований МСА, а также предоставляет компаниям-членам необходимое обучение и поддержку.

150  
стран700  
офисов

Благодаря непрерывной поддержке, постоянному обучению и обмену опытом компании-члены HLB International применяют все передовые методологии и предоставляют своим клиентам экспертные услуги высокого качества. Передача опыта ведется в ходе ежегодных конференций, а также в рамках программы обучения HLB Academy. В состав программы входят регулярные веб-семинары и презентации, большинство из которых аккредитованы как курсы повышения квалификации (CPE). Все ресурсы HLB International сосредоточены в международной внутрикорпоративной сети, позволяющей компаниям-членам вести диалог и делиться друг с другом знаниями и материалами.

Компании-члены HLB предлагают широкий спектр услуг в сфере аудита, бухгалтерского консалтинга, налогового планирования, решения правовых вопросов и бизнес-консультирования. Среди услуг HLB International — обязательный аудит финансовой отчетности, внутренний аудит, услуги МСФО, консалтинг в области бухгалтерского и управленческого учета, представление интересов в суде, международное налоговое планирование, косвенное налогообложение (НДС), трансфертное ценообразование, налоговый учет выплат иностранным сотрудникам, управление капиталами, поддержка первичного размещения акций, поддержка организации совместных предприятий, слияний и поглощений, поиск источников финансирования, оценка стоимости, HR-консалтинг, ИТ-консалтинг.

Компании, входящие в сеть HLB International, имеют большой опыт работы на локальных рынках, что позволяет им объединять безупречное знание особенностей ведения бизнеса в разных странах и услуги международного уровня

Компании-члены HLB International предоставляют услуги национальным и международным клиентам, крупным публичным компаниям и представителям малого и среднего бизнеса, государственным и некоммерческим организациям. Члены сети HLB International обладают экспертным опытом в широком ряде отраслей — добывающая промышленность и финансовые институты, производство, пищевая промышленность и сельское хозяйство, недвижимость и строительство, высокие технологии, розничная торговля и индустрия развлечений.

Компании-члены HLB International эффективно поддерживают рост бизнеса клиентов по всему миру

25,000  
сотрудников

## О СЕТИ HLB INTERNATIONAL (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

### Глобальная поддержка, качество мирового уровня

Компании-члены HLB International окажут всю необходимую поддержку вашей международной компании вне зависимости от ее размера или местоположения. Благодаря тому, что HLB International представлена в 150 странах мира, сеть покрывает все основные мировые рынки и предлагает глубокое знание особенностей ведения бизнеса в различных уголках планеты, наряду с возможностями международного уровня.

Для поддержки самого высокого уровня предоставления услуг HLB International тщательно проверяет качество работы каждой потенциальной компании-члена и контролирует работу всех компаний, уже входящих в сеть. Благодаря этому все участники HLB International удовлетворяют критериям, которые определяют способность оказывать международные услуги в сфере аудита, налогообложения и бизнес-консультирования, а также другие сопутствующие услуги, необходимые при ведении международного бизнеса.

Компании-члены HLB International заинтересованы в оказании профессиональных и экономически выгодных услуг, поддерживающих международную деятельность клиентов. Координация всех аспектов предоставляемых услуг выполняется в едином контактном центре HLB International, а центральный офис HLB контролирует все необходимые коммуникации на международном уровне. Таким образом, мы делаем все, чтобы вы могли сосредоточиться на основных задачах бизнеса, в то время как члены сети возьмут на себя остальные функции.

quality  
trust

local expertise  
global growth

Большинство компаний, входящих в нашу сеть, использует специальную инфраструктуру для поддержки вашего бизнеса в мировом масштабе, включая выделенные подразделения для разных стран и соответствующие лингвистические службы. HLB International стала одной из первых международных аудиторских сетей, вышедших на китайский рынок (в середине 80-х годов). За этот период была создана международная служба по работе с Китаем — Global China Service, подразделения которой открыты по всему миру.

Тесное взаимодействие, общие ценности и доверие между участниками HLB International позволяют вести клиентов к успеху в их международной деятельности

HLB International использует возможности как единства, так и индивидуальности. Наши достижения основаны на тесном взаимодействии участников сети. Компании-члены HLB International регулярно обмениваются опытом на международных и региональных конференциях и принимают участие в программах по обмену сотрудниками. Тесное взаимодействие, общие ценности и доверие между участниками HLB International позволяют вести клиентов к успеху в их международной деятельности.

HLB International тщательно проверяет качество работы каждой потенциальной компании-члена и контролирует работу всех компаний, входящих в сеть

personalised  
network

## ПРЕИМУЩЕСТВА HLB INTERNATIONAL

HLB International предоставляет экспертные услуги высокого качества и поддерживает бизнес клиентов как на локальном, так и на международном уровне. Наши преимущества:

- **Локальный и глобальный подход.** Наши клиенты могут быть уверены в том, что на все их вопросы ответит команда экспертов, представленная на разных рынках мира и обладающая знаниями специфики конкретного региона.
- **Одно контактное лицо.** Вашим основным контактным лицом станет партнер, отвечающий за проведение всей работы. Партнер по заданию обеспечивает высокое качество услуг и четкое выполнение всех этапов проекта как на локальном, так и на международном уровне. Партнер управляет проектом на всей территории деятельности компании клиента.
- **Постоянство аудиторской команды.** Все представительства HLB International во всех странах мира стремятся к тому, чтобы каждого клиента обслуживала та же аудиторская команда, которая была утверждена в начале сотрудничества. Кроме того, мы делаем все возможное для того, чтобы состав аудиторской команды, работающей с компанией клиента, со временем не изменялся, особенно на уровне руководства.
- **Контроль обслуживания.** Компании-члены HLB International являются юридически независимыми, при этом руководство сети курирует ведение проектов с международными клиентами, контролирует соблюдение интересов HLB и непрерывную связь между партнерами. Каждый партнер HLB International, ответственный за работу по аудиту в каждой области юрисдикции, находится на связи с единым контактным центром. Это упрощает взаимодействие и способствует скорейшему выполнению требований клиента.
- **Присутствие во всем мире.** HLB International представлена в 150 странах, совокупный штат компаний-членов сети насчитывает 25 000 человек, работающих в 700 офисах.
- **Разумная стоимость услуг.** Компании-члены HLB International, как и участники «большой четверки», предоставляют широкий спектр услуг и обеспечивают необходимый доступ к ресурсам и экспертам, однако на значительно более выгодных условиях.

# easy communication great results

Цель нашей работы — **МАКСИМАЛЬНО УПРОСТИТЬ ВЕДЕНИЕ БИЗНЕСА ДЛЯ КЛИЕНТА.**

Структура HLB International основана на тесном взаимодействии между компаниями-членами сети. Такое сотрудничество позволяет предоставлять клиентам весь спектр услуг аудита и сопутствующего консалтинга, в том числе услуги по управлению международными проектами. Мы берем на себя решение финансовых, налоговых и правовых вопросов, предоставляя возможность нашим клиентам сосредоточиться на основных задачах бизнеса.

Такой гибкий подход позволяет клиентам самим выбирать объем и вид поддержки, который предоставляют им сотрудники HLB International. Партнеры и сотрудники компаний-членов HLB постоянно находятся на связи с клиентом, сводя к нулю возможность дополнительных расходов в конце года и других неожиданных ситуаций.

Клиенты могут сами выбирать объем и вид поддержки, который предоставляют им сотрудники

**HLB RUSSIAN GROUP**

HLB Russian Group — объединение российских компаний-членов HLB International. По данным рейтингового агентства RAEX за 2017 год, HLB Russian Group занимает 8-е место в списке крупнейших аудиторских групп России.

HLB Russian Group обладает богатым опытом работы с самыми разными клиентами, как с крупными публичными компаниями, акции которых обращаются на фондовом рынке, так и с представителями малого и среднего бизнеса. Все компании, входящие в HLB Russian Group, обладают безупречной репутацией и соответствуют высоким профессиональным требованиям объединения.

Налаженное сотрудничество с нашими партнерами позволяет успешно вести работу с международными компаниями по всему миру. HLB Russian Group поддерживает деловые отношения с зарубежными компаниями-членами HLB International, которые специализируются на ведении международных проектов в области аудита и консалтинга. Мы берем на себя регулярные практические задачи, чтобы наши клиенты могли сосредоточиться на основных задачах бизнеса.



**ENERGY<sup>EC</sup>  
CONSULTING**

**Energy Consulting** — участник объединения HLB Russian Group, главный партнер сети HLB International в России и один из главных игроков на российском рынке аудита и консалтинга.

Группа Energy Consulting предоставляет услуги мирового уровня, отвечающие потребностям современного бизнеса, и всегда стремится к индивидуальному подходу к работе. Каждого клиента обслуживает экспертная команда, которая формируется в соответствии со спецификой его работы. Наши эксперты обладают необходимым опытом и полным набором возможностей для решения поставленных задач.

Наша цель — всесторонне помогать клиентам в развитии бизнеса и управлении процессами в России и за ее пределами.

## ИСТОРИЯ ENERGY CONSULTING HISTORY OF ENERGY CONSULTING

- 2001** Основание Energy Consulting. Первые аудиторские и консалтинговые проекты.  
Foundation of Energy Consulting, first audit and consulting projects.
- 2002** Energy Consulting становится партнером SAP, первые проекты внедрения ERP-систем.  
Energy Consulting becomes an SAP Partner, first ERP implementation projects.
- 2003** Energy Consulting входит в топ-10 российских аудиторско-консалтинговых групп по версии рейтингового агентства «Эксперт РА».  
Energy Consulting is in the top-10 Russian auditing and consulting groups according to the Expert RA rating agency.
- 2007** Energy Consulting получает высший статус локального партнера SAP – SAP Alliance Service Local Partner, реализует первые проекты по IFRS-аудиту, становится лидером рэнкинга «Эксперт РА» по управленческому консультированию в области информационных технологий среди аудиторско-консалтинговых групп.  
Energy Consulting is assigned the highest SAP local partner status – SAP Alliance Service Local Partner. The company carries out first IFRS-audit projects, becomes the leader of Expert RA ranking in IT consulting among audit and consulting groups.
- 2008** Energy Consulting выходит на рынок системной интеграции, становится партнером IBM, Oracle, Hewlett Packard, CISCO, Microsoft. Компания начинает сопровождение продуктивных ERP-систем на базе решений SAP.  
Energy Consulting enters the system integration market and becomes a partner of IBM, Oracle, Hewlett Packard, CISCO, Microsoft. The company starts supporting ready to use ERP systems based on SAP solutions.
- 2009** Energy Consulting становится эксклюзивным партнером Sage в России и реализует проект по локализации решения для малого и среднего бизнеса Sage X3.  
Energy Consulting becomes a Sage exclusive partner in Russia and carries out a localisation project of Sage X3 solution for small and medium-sized enterprises.
- 2010** Energy Consulting реализует первый проект по внедрению Sage X3.  
Energy Consulting carries out the first Sage X3 project.
- 2012** Energy Consulting становится главным членом международной аудиторской сети HLB International, которая поднимается на 5-ю строчку списка крупнейших сетей в России по версии International Accounting Bulletin.  
Energy Consulting as a Principal Member joins HLB International, a world-wide network of independent accounting firms and business advisers. HLB International becomes the 5th largest auditing network in Russia according to the International Accounting Bulletin.
- 2013** Решение ОАО «Татнефть» и Energy Consulting побеждает в конкурсе SAP на лучшее партнерское решение в области управления персоналом.  
Energy Consulting совместно с партнерами основывает HLB Russian Group – сообщество российских членов HLB International.  
The solution of Tatneft and Energy Consulting wins an SAP competition for the best partner HR management solution.  
Energy Consulting together with its partners sets up HLB Russian Group, an association of the Russian members of HLB International.
- 2014** Energy Consulting становится главным дистрибутором Sage X3 в России и странах СНГ.  
Energy Consulting becomes a Sage X3 Master Distributor in Russia and CIS.
- 2015** Проект Energy Consulting по управлению финансами в холдинге выходит в финал конкурса International Accounting Bulletin Awards (Великобритания).  
Energy Consulting совместно с HLB International открывает China Desk в России для поддержки китайских компаний и Global Russian Desk для поддержки российских компаний по всему миру.  
The Energy Consulting project on financial management in a holding company reaches the final of the International Accounting Bulletin Awards.  
Energy Consulting together with HLB International starts China Desk in Russia to support Chinese companies and Global Russian Desk to support Russian businesses worldwide.
- 2016** Energy Consulting открывает офис в Нидерландах – Energy Consulting B.V.  
Energy Consulting opens an office in the Netherlands – Energy Consulting B.V.
- 2017** Energy Consulting вступает в группу HLB IBS для поддержки международных инвесторов на иностранных рынках.  
Высокое качество услуг Energy Consulting подтверждено успешным прохождением проверок Министерства финансов РФ и СРО аудиторов «Содружество», а также получением сертификата соответствия системы менеджмента качества ISO 9001:2015.  
Energy Consulting joins HLB IBS group to support international investors moving into foreign markets.  
High quality of Energy Consulting is confirmed by the successfully passed audit of the Russian Federal Treasury and a self-regulatory organization of auditors Assosiation Sodruzhestvo, as well as by the Certificate ISO 9001:2015.

**БОЛЕЕ 15 ЛЕТ ДОВЕРИЯ НАШИХ КЛИЕНТОВ**

**MORE THAN 15 YEARS OF TRUST**

**A101 Девелопмент / A101 Development**  
**Авгур Эстейт / Avgur Esteit**  
**Автоспеццентр / Avtospetsstsentr**  
**Алмазэргибанк / Almazergienbank**  
**Атомредметзолото / Atomredmetzoloto**  
**Атомэнергопроект / Atomenergoproekt**  
**Аэропорт Внуково / Vnukovo Airport**  
**Балтийский Балкерный Терминал / Baltic Bulk Terminal**  
**Банк Зенит / Bank Zenit**  
**Бизнеспарк Новая Рига / Biznespark Novaya Riga**  
**Биофонд РВК / Biofond RVK**  
**Внешэкономбанк / Vnesheconombank**  
**Воронежсинтезкаучук / Voronezhhsintezkauchuk**  
**ВТБ / VTB**  
**Газпром / Gazprom**  
**Галс-Девелопмент / HALS Development**  
**Галс-Инвест Девелопмент / HALS Invest Development**  
**Галургия / Galurgiya**  
**ГОК Денисовский / GOK Denisovski**  
**ГОК Инаглинский / GOK Inaglinski**  
**ГОК Пекин / Hotel & Business Centre Peking**  
**Группа Чулпан / Chulpan Insurance Group**  
**Девон-Кредит / Devon-Credit**  
**ЕФГ Управление Активами / EFG Upravlenie Aktivami**  
**Запсибнефтехим / Zapsibneftehim**  
**Ижсталь / Izhstal**  
**Искра-Парк / Iskra Park**  
**Концерн ИЖМАШ / Concern IZHMAШ**  
**Корпорация Развития / Korporatsiya Razvitiya**  
**Коршуновский ГОК / Korshunov Mining Plant**  
**Курортный комплекс Камелия / Kamelia Resort Sochi**  
**Лубянка-Девелопмент / Lubyanka-Development**  
**Лысьвенская металлургическая компания / Lysva Metallurgical Company**  
**Металлоинвест / Metalloinvest**  
**Мечел / Mechel**  
**Национальная Страховая Группа / National Insurance Group**  
**Национальная управляющая компания / National Management Company**  
**Национальный НПФ / Natsionalny NPF**  
**НИАЭП / NIAEP**  
**Нижнекамскшина / Nizhnekamskshina**  
**Норильский Никель / Norilsk Nickel**  
**НПФ Группы БИН / B&N Group Pension Funds**  
**НПФ Сафмар / Safmar NPF**  
**НСПК / National Payment Card System**  
**ОАК / United Aircraft Corporation**  
**ОМК / United Metallurgical Company**  
**ОТЭКО / United Transport And Forwarding Company**  
**ПК ХК Электрозавод / PK KHK Elektrozavod**

**ПОВС Застройщиков / POVS Zastroishchikov**  
**ПОЛИЭФ / POLIEF**  
**Полярный кварц / Polyarny Kvarts**  
**ППГХО / Priargunsky Industrial Mining And Chemical Union**  
**Прогресс-Экология / Progress-Ecology**  
**РОСНАНО / ROSNANO**  
**Ростех / Rostec**  
**РусГидро / Rusgidro**  
**Русский Мир / Insurance Company Russky Mir**  
**Сбербанк / Sberbank**  
**СвязьСтройКомплект / SvyazStroyComplect**  
**Сибур-Портэнерго / Sibur-Portenergo**  
**СибурТюменьГаз / SiburTyumenGaz**  
**Сибур-Химпром / Sibur-Khimprom**  
**Сименс / Siemens**  
**СПБ ГУП «Пассажиравтотранс» / SPB GUP Passazhiravtotrans**  
**Страховая Бизнес Группа / Strakhovaya Biznes Gruppa**  
**Страховая компания БАСК / Insurance Company BASK**  
**Сургутнефтегаз / Surgutneftegas**  
**СФАТ / SFAT**  
**Сыктывкарский фанерный завод / SyktyvkarSKI Fanerny Zavod**  
**Таманьнефтегаз / Tamanneftegaz**  
**ТАНЕКО / TANEKO**  
**Татинтек / Tatintek**  
**Татнефть / Tatneft**  
**Технопарк / Technopark**  
**Тобольск-Нефтехим / Tobolsk-Neftekhim**  
**Тобольск-Полимер / Tobolsk-Polimer**  
**Тольяттикаучук / Tolyattikauchuk**  
**Топливо-энергетический комплекс СПБ / TEK SPB**  
**Трансмашхолдинг / Transmashholding**  
**УК Колмар / UK Kolmar**  
**УК Нерюнгриуголь / UK Neryungruigol**  
**Уралкалий / Uralkali**  
**Уралкалий-Ремонт / Uralkali-Remont**  
**Уралкалий-Технология / Uralkali-Tekhnologiya**  
**Уралоргсинтез / Uralorgsintez**  
**Уральская кузница / Urals Stampings Plant**  
**Фирма Мелодия / Firma Melodia**  
**ФЦПФ / Federal Center For Project Finance**  
**Хиагда / Khiagda**  
**Хонда Мотор Рус / Honda Motor Rus**  
**Челябинский металлургический комбинат / Chelyabinsk Metallurgical Plant**  
**Эльгауголь / Elgaugol**  
**Южный Кузбасс / Southern Kuzbass**  
**Южуралникель / Southern Urals Nickel Plant**  
**ЯЖДК / Yamal Railway Company**  
**Якутуголь / Yakutugol**

### Наши принципы

Аудит имеет гораздо большее значение, чем просто формальное соблюдение обязательного требования. Почему? Потому что аудит предоставляет возможность провести тщательную независимую и объективную проверку состояния бизнеса, результаты которой дадут уверенность, необходимую для дальнейшего роста, позволят выявить направления совершенствования деятельности компании.

Наша профессиональная команда опытных аудиторов обладает всеми необходимыми знаниями и навыками, необходимыми для решения различных задач современного бизнеса. Принцип честности и внимательного отношения к клиенту, непрерывное совершенствование методологии аудита и повышение квалификации сотрудников позволяют нам предлагать коммерчески привлекательные услуги самого высокого качества.

В случае выбора Energy Consulting за вами закрепляется проектная команда, а также партнер, который отвечает за проведение всех работ и становится основным контактным лицом на протяжении всего срока сотрудничества.

Мы делаем все возможное, чтобы сохранять одну и ту же команду аудиторов из года в год. Однако даже если по какой-то причине в команде происходит замена, новый специалист вводится в курс дела еще на этапе планирования аудита. Постоянный контроль со стороны партнера и его непосредственное участие в проекте позволяют максимально сократить все возможные риски, связанные с изменениями в команде.

#### Контактное лицо:

Артем Силаков  
silakov\_a@ec-group.ru

### Планирование аудита

Наше взаимодействие с клиентом строится на регулярных контактах, поэтому мы убеждены, что выбор исполнителя на ранней стадии планирования аудита является залогом успеха проекта.

Сразу же после нашего назначения мы организуем встречу с вашим предыдущим аудитором, чтобы получить как можно больше информации о бизнесе компании, основных рисках, операционных и финансовых системах. До конца года мы проведем личные встречи с руководителями и внутренними аудиторами вашей компании для обсуждения подхода к рискам, порядка и средств внутреннего контроля и уточнения сроков аудита. Если мы придем к выводу, что работа внутренних аудиторов частично решает те же задачи, что и аудит, мы разработаем тесты, достаточные для того, чтобы мы могли полагаться на результаты их работы.

После сбора указанной информации мы сможем планировать наш аудит более рационально, чтобы сосредоточиться на ключевых областях риска. В случае необходимости мы также обеспечим выполнение указаний аудитора группы и уточним нашу методику проведения аудита.

По результатам предварительной работы аудиторская команда получит полную информацию о специфике вашей деятельности, согласованной методике ведения проекта и сроках работ. Мы представим вам перечень документов и дополнительной информации, которая потребуется до начала нашей работы на месте. Оперативное предоставление запрошенных документов будет способствовать спокойному ходу работ и гарантирует отсутствие любых ненужных задержек.

На следующий год планирование будет занимать меньше времени, поскольку мы будем уже больше знать о вашем бизнесе. Поэтому наши встречи с вами по вопросам планирования будут посвящены изменениям, которые произошли в течение года. Начиная со второго года, при наличии взаимной договоренности, мы можем решать определенные промежуточные задачи, чтобы сократить объем работ, который предстоит выполнить после окончания года.

## АУДИТОРСКИЕ УСЛУГИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

### Работа на территории клиента

Вся работа на территории клиента будет строго контролироваться партнером Energy Consulting, чтобы обеспечить эффективное ведение проекта и оперативное решение любых вопросов. Мы проведем аналитическую проверку финансовой отчетности, чтобы определить объем основной аудиторской работы, необходимой в соответствии с действующим законодательством и нашими договорными обязательствами.

Благодаря существенному вкладу в информационные технологии мы можем сократить время, необходимое на обработку данных по месту нахождения клиента и повысить эффективность проводимого аудита.

### Завершение аудита

По завершении работ на территории клиента мы дополнительно представим актуальные изменения в действующем законодательстве и разъясним практику их применения. Наша цель — не только содействовать соблюдению требований закона, но и предлагать способы улучшения и развития используемых систем и методов. Затем мы направим официальное письмо руководству вашей компании, в котором подробно остановимся на любых значимых вопросах, возникших в ходе проверок, а также предложим наши рекомендации по способам их решения. В этом письме будут затронуты только ключевые вопросы и опущены несущественные недостатки. Также мы рассмотрим любые отклонения от требований законодательства и передовых практик, используемых в отрасли, и дадим конструктивные советы по вопросам управления.

### Конфиденциальность

Energy Consulting (АО «Энерджи Консалтинг») строит долгосрочные и взаимовыгодные отношения с клиентами в строгом соответствии с высокими стандартами профессиональной этики, обеспечивая сохранность документов, переданных и/или разработанных в процессе оказания услуг, и соблюдая конфиденциальность информации в соответствии с Федеральным законом № 307-ФЗ от 30 декабря 2008 года «Об аудиторской деятельности».

В Energy Consulting установлен единый порядок обработки информации, которая составляет коммерческую тайну или является конфиденциальной по иной причине. Кроме того, соблюдение режима коммерческой тайны и требований об организации рабочего процесса в отношении конфиденциальной информации обеспечиваются

внутренними нормативными актами, действующими в настоящее время в компании.

Energy Consulting имеет право на выполнение работ, связанных с использованием информации, составляющей государственную тайну. В отношении такой информации компанией были приняты и строго соблюдаются соответствующие дополнительные локальные нормативные документы.

### Независимость

Независимость является основополагающим принципом аудита, указанным в Федеральном законе № 307-ФЗ от 30 декабря 2008 года «Об аудиторской деятельности». Это обязывает аудитора не иметь никакой финансовой, материальной или личной заинтересованности в бизнесе аудируемого клиента вне рамок договора оказания аудиторских услуг, которые определяются по взаимной договоренности.

Соблюдение требования о независимости является неотъемлемым условием работы АО «Энерджи Консалтинг». Мы понимаем и признаем общественную и социальную ответственность, возложенную на независимого аудитора, и безоговорочно выполняем соответствующие обязательства.

В действующих корпоративных документах, регулирующих аудиторскую деятельность, мы подтверждаем, что наши аудиторы и директора не являются учредителями, владельцами, акционерами, руководителями или другими должностными лицами, ответственными за ведение бухгалтерского учета и составление финансовой отчетности у наших клиентов. Мы соблюдаем правила независимости для аудиторов и аудиторских организаций.

Energy Consulting и сотрудники компании не имеют конфликтов интересов по клиентским проектам и действуют независимо от клиентов и любых третьих лиц, в том числе государственных органов, коммерческих организаций и поставщиков программного обеспечения. Это подтверждается регулярно представляемыми отчетами в отношении всех членов команды по каждому проекту.

Мы заявляем и гарантируем, что у нашей компании и ее специалистов нет никаких обязательств или интересов, которые могли бы повлиять на нашу честность и объективность или дать независимому наблюдателю повод сомневаться в независимости нашей работы, в том числе при выдаче аудиторских заключений и письменной информации (отчетов).

**НАЛОГОВЫЙ КОНСАЛТИНГ****ПРАВОВОЙ КОНСАЛТИНГ****Услуги:**

- Постановка методологии налогового учета, разработка налоговых регистров, учетной политики, инструкций, стандартов и иных локальных нормативных актов по налогообложению
- Налоговые консультации, налоговые экспертизы и налоговое структурирование для конкретных сделок и ситуаций
- Комплексные и тематические экспертизы порядка исчисления налогов на предприятии, в том числе в рамках Due Diligence
- Консалтинг по налогообложению физических лиц, включая применение налоговых льгот
- Подготовка налоговых деклараций для юридических и физических лиц
- «Моделирование» выездной налоговой проверки, предпроверочная подготовка предприятия
- Сопровождение выездных налоговых проверок, представление интересов налогоплательщиков в налоговых органах, включая подготовку и защиту документов, возражений, жалоб и т.п.
- Сопровождение налоговых споров – от апелляционных жалоб до споров в высших судебных инстанциях
- Комплексный и тематический консалтинг по законодательству о контроле цен (трансфертное ценообразование)
- Консалтинг по налогообложению контролируемых иностранных компаний
- Консалтинг по таможенному законодательству

**Преимущества и результаты:**

- Выявление налоговых рисков, налоговых резервов – излишней уплаты налогов в результате завышения оценки налоговых обязательств; учет налоговых последствий и рисков при планировании хозяйственных операций и реструктуризации бизнеса
- Управление налоговыми рисками и избежание излишней уплаты налогов при принятии решений по налоговому учету хозяйственных операций в сложных и неоднозначных ситуациях
- Выработка обоснованной правовой позиции по практическим вопросам налогообложения с учетом официальной позиции контролирующих органов и правоприменительной практики
- Оперативное и реагирование на требования и действия налоговой инспекции, правовая помощь в выработке и отстаивании своей позиции по спорным вопросам в случае предъявления необоснованных претензий со стороны налоговых органов
- Практическая помощь в организации и ведении налогового учета и подготовке налоговой отчетности

**Услуги:**

- Консультации по корпоративному и гражданскому праву в отношении конкретных ситуаций и проблем
- Тематическая и комплексная правовая экспертиза, в том числе в рамках Due Diligence, выявление правовых рисков, помощь в выработке стратегических или тактических решений
- Анализ сложных ситуаций, конфликтов и событий с точки зрения трудового права, анализ и структурирование трудовых отношений, разработка внутренних регламентирующих документов по трудовым отношениям
- Гражданско-правовое структурирование сделок, «горячая» и «холодная» правовая поддержка переговоров при заключении сделок
- Правовая экспертиза договоров, корректировка и разработка текстов договорных документов, протоколов, соглашений
- Анализ соглашений о частно-государственном партнерстве (ЧГП), консультирование в рамках реализации соглашений о ЧГП
- Комплексная правовая поддержка бизнеса по программе «корпоративный юрист широкого профиля»

**Преимущества и результаты:**

- Профессиональное выявление гражданско-правовых рисков при совершении сделок, принятие мер по снижению или исключению возможных негативных последствий возникновения правовых рисков
- Оказание квалифицированной правовой помощи по представительству интересов клиента в ходе гражданско-правовых споров, в гражданском и арбитражном процессе
- Предотвращение и урегулирование трудовых споров и конфликтов, обеспечение соблюдения трудового законодательства, подготовка качественных документов по трудовым отношениям и постановка системы внутреннего контроля их выполнения, защита от неправомерных претензий трудовых инспекций
- Формирование профессионального мнения по сложным и неоднозначным правовым вопросам
- Альтернатива штатному юристу на начальном этапе работы или по узкоспециальным вопросам правовой поддержки

**Контактное лицо:**  
Юлия Гладышева  
gladysheva\_y@ec-group.ru

## Совершенствование системы управленческого учета

### Услуга включает:

- Разработку рекомендаций по реструктуризации бизнес-процессов планирования и формирования и мониторинга себестоимости продукции (работ, услуг), оптимизации организационной структуры, информационного обмена и документооборота с целью совершенствования системы управления
- Разработку рекомендаций по совершенствованию положений учетной политики и стандартов по ведению управленческого учета и формированию управленческой отчетности, разработку регламентов, положений
- Разработку методологии формирования себестоимости продукции (работ, услуг) с учетом отраслевых инструкций и специфики конкретного бизнеса
- Разработку рекомендаций по изменению и интеграции применяемых корпоративных информационных систем, порядка аналитического и производственного учета в соответствии с методологическими требованиями
- Методологическое сопровождение процесса внедрения информационных технологий на базе систем SAP и 1С для ведения учета и подготовки управленческой отчетности

### Преимущества:

- Обеспечение актуальной и достоверной информации для принятия управленческих решений
- Обеспечение конкурентоспособного уровня издержек на базе дифференциации продукции
- Увеличение рыночной стоимости предприятия
- Обеспечение инструментария для контроля бизнес-процессов системы управленческого учета
- Повышение финансовой устойчивости предприятия и уменьшение зависимости от внешнего финансирования

РУСВЬЕТПЕТРО  
ТАТНЕФТЬ  
ОНПП ТЕХНОЛОГИЯ  
АТОМРЕДМЕТЗОЛОТО  
РОСАТОМ  
ХИАГДА • ДАЛУР

## Совершенствование системы внутреннего контроля финансовой отчетности и учетных процессов

### Услуга включает:

- Анализ системы корпоративного управления и определение элементов и объектов и системы внутренних контролей финансовой отчетности
- Выявление и оценку рисков искажения финансовой отчетности
- Разработку матриц рисков и контрольных процедур и моделирование бизнес-процессов
- Диагностику действующей системы, включая тестирование контрольных процедур с целью совершенствования их дизайна и операционной эффективности
- Разработку рекомендаций по совершенствованию системы внутренних контролей
- Разработку регламентов взаимодействия подразделений организации
- Методологическое сопровождение процесса внедрения системы внутренних контролей

### Преимущества:

- Предотвращение материальных ошибок при подготовке финансовой отчетности, корректировок после закрытия отчетного периода
- Обеспечение необходимого уровня точности финансовой отчетности, необходимого для принятия эффективных управленческих решений, планирования и контроля достижения целей
- Снижение трудозатрат и ускорение процесса подготовки финансовой отчетности
- Снижение трудоемкости при оценке эффективности контролей со стороны службы внутреннего аудита предприятия
- Сокращение возможностей для манипулирования финансовыми результатами
- Обеспечение последующего совершенствования системы корпоративного управления
- Распределение ответственности за предоставление недостоверной финансовой отчетности

Контактное лицо:  
Алла Першина  
pershina\_a@ec-group.ru

\* Работы осуществляются в соответствии со ст. 19 Федерального закона от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете».

## ФИНАНСОВЫЙ И ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КОНСАЛТИНГ

Energy Consulting осуществляет всестороннюю поддержку клиентов по направлению корпоративных финансов, от экспертизы финансового состояния и оценки стоимости активов до размещения акций на фондовых биржах и создания совместных международных предприятий.

### Сопровождение сделок

- Due Diligence: финансово-хозяйственная, налоговая, правовая экспертиза
- Помощь в вопросах приобретения (переговорах)
- Помощь независимого эксперта (подготовка компании к продаже)
- Помощь в составлении договора купли-продажи акций (подготовка документации)
- Согласование процедур (специальные аудиторские исследования)

### Услуги оценки

- Оценка бизнеса
- Оценка стоимости активов (включая уменьшение финансовой отчетности)
- Финансовое моделирование (бизнес-планирование, инвестиционное планирование)

### Приобретение, совместные предприятия и выход на международный рынок

- Продажа бизнеса
- Приобретение
- Создание интернациональных совместных предприятий
- Поддержка в реализации стратегии по интернационализации

### Консультации по долговым обязательствам и акциям

- Стартап или ранняя стадия финансирования
- Развитие капитала
- Замена капитала
- Выкуп компании или ее доли собственным менеджментом
- Выкуп компании или ее доли внешними управляющими
- Управление оборотными активами
- Восстановление компании

### Форензик (финансовые расследования)

Energy Consulting проводит финансовые расследования (форензик) для выявления случаев мошенничества или нарушения деловой этики со стороны партнеров, клиентов, сотрудников. Услуги форензик помогают компаниям соблюдать законодательство и не выходить за рамки правового поля по вине контрагента.

Практику форензик Energy Consulting отличает богатый опыт проведения аудита и финансовых расследований в России и за рубежом. Эксперты практики оказывают поддержку в таких ситуациях, как:

- Расследование фактов
- Анализ данных в электронной форме (ИТ-форензик)
- Противодействие «отмыванию» средств и мошенничеству
- Управление рисками, связанными с мошенничеством
- Расследование мошенничества с финансовой отчетностью
- Проведение тренингов по деловой этике, в том числе для топ-менеджмента

Energy Consulting обеспечивает соответствие международному антикоррупционному законодательству и требованиям, включая FCPA – Закон США о борьбе с коррупцией за рубежом, UK Bribery Act 2010 – Закон Великобритании о борьбе со взяточничеством 2010, уставы ОЭСР – Организации экономического сотрудничества и развития.

Результаты расследований в виде письменных отчетов часто используются в судебных разбирательствах. Сотрудники Energy Consulting могут выступать экспертами в суде.

#### Контактные лица:

Юлия Чиркова  
chirkova\_y@ec-group.ru

# HLB International в мире

## Европа:

Австрия, Азербайджан, Беларусь, Бельгия, Болгария, Великобритания, Венгрия, Грузия, Германия, Гибралтар, Греция, Дания, Ирландия, Испания, Италия, Казахстан, Кипр, Киргизия, Латвия, Литва, Люксембург, Македония, Мальта, Нидерланды, Норвегия, Нормандские острова, Польша, Португалия, Россия, Румыния, Сербия, Словакия, Словения, Турция, Узбекистан, Украина, Финляндия, Франция, Хорватия, Чехия, Швейцария, Швеция, Эстония

## Азия:

Австралия, Бангладеш, Вьетнам, Гонконг, Индия, Индонезия, Йемен, Китай, Корея, Макао, Малайзия, Непал, Новая Зеландия, Пакистан, Сингапур, Таиланд, Тайвань, Фиджи, Филиппины, Шри-Ланка, Япония

## Средний Восток и Африка:

Афганистан, Бахрейн, Бенин, Буркина-Фасо, Гвинея-Бисау, Египет, Замбия, Зимбабве, Израиль, Иордания, Иран, Катар, Кот-д'Ивуар, Кувейт, Ливана, Маврикий, Мали, Марокко, Нигер, Нигерия, ОАЭ, Реюньон, Саудовская Аравия, Сенегал, Того, Тунис, ЮАР, Эритрея

## Латинская Америка и страны Карибского бассейна:

Аргентина, Багамские острова, Боливия, Бразилия, Британские Виргинские острова, Венесуэла, Гватемала, Доминиканская Республика, Каймановы острова, Колумбия, Коста-Рика, Куба, Мексика, Нидерландские Антильские острова, Панама, Парагвай, Перу, Сальвадор, Суринам, Уругвай, Чили, Эквадор

## Северная Америка:

Канада, США

### Официальное уведомление

HLB International — международная сеть независимых профессиональных аудиторских и консалтинговых фирм, являющихся независимыми юридическими лицами и не несущих какой-либо ответственности за действия или бездействие любых других членов. HLB International Limited — английская компания с ограниченной ответственностью, которая координирует международную деятельность сети HLB International и при этом не оказывает профессиональных услуг клиентам. HLB International Limited не несет ответственности за действия или бездействие любого члена сети HLB International, и наоборот.