



## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА 2025 ГОД

**Москва, Россия – 26 марта 2026 г. – ПАО «Мечел» (МОЕХ: MTLR), ведущая российская горнодобывающая и металлургическая компания, объявляет финансовые результаты за 2025 год.**

### Консолидированные результаты за 2025 год

Консолидированная выручка Группы по итогам 2025 года составила **287,0 млрд рублей**, показав снижение на 26% относительно показателя предыдущего года. EBITDA составила **7,7 млрд рублей**, сократившись на 86% по сравнению с 2024 годом. Рентабельность по EBITDA составила **3%**. Показатель убытка, приходящегося на акционеров ПАО «Мечел», составил **78,6 млрд рублей**.

Прошедший год компания работала в исключительно сложных экономических условиях. Основным вызовом стало снижение спроса на продукцию как добывающего, так и металлургического дивизионов, что привело к сокращению объемов реализации и цен.

В период пиковой просадки рынка угля в середине 2025 года мы пересматривали производственные планы, приоритизировали добычу на активах с лучшей экономикой. Некоторое оживление конъюнктуры рынка угля началось в третьем квартале прошлого года. Это позволило начать восстанавливать объемы производства на ранее приостановленных активах. Рост добычи и улучшение конъюнктуры нашли отражение в динамике выручки добывающего дивизиона, но опережающий рост производственных затрат оказывал давление на финансовый результат.

Металлургический дивизион проходил период турбулентности более стабильно с точки зрения объемов производства. Несмотря на сокращение инвестиционных программ крупными потребителями нашей продукции, а также давление со стороны китайского импорта, за счет активной работы с потребителями мы смогли ограничить динамику снижения реализации продукции дивизиона и в определенной степени компенсировать ослабление спроса. Но продолжавшееся снижение цен на продукцию при высокой инфляции издержек неизбежно привели к существенному снижению рентабельности предприятий. Необходимо отдельно отметить, что снижение продаж металлургического дивизиона год к году связано, в том числе, и с тем, что на фоне санкционных ограничений мы утратили доступ к нашим основным зарубежным рынкам сбыта.

Ключевая ставка Банка России сохранялась на высоком уровне, что внесло существенный вклад в замедление деловой активности на рынке в целом. Также этот фактор оказывал заметное влияние на наши денежные потоки за счет возросшей стоимости обслуживания долговых обязательств. Начавшееся смягчение денежно-кредитной политики ЦБ, безусловно, является положительным фактором, однако его темпы пока не позволяют заметно изменить ситуацию.

За двенадцать месяцев 2025 года капитальные вложения Группы в обновление и поддержание основных фондов без учета аренды снизились на 36% в сравнении с аналогичным периодом прошлого года и составили 11,5 млрд рублей. В четвертом квартале 2025 года капитальные вложения Группы снизились на 23% в сравнении с третьим кварталом 2025 года и составили 2,1 млрд рублей.

Основные тенденции прошлого года пока сохраняются и в текущем периоде. Поэтому в качестве основных задач на 2026 год видим для себя сохранение стабильной работы предприятий и трудовых коллективов, поддержание гибкой сбытовой политики на наших основных рынках, реализация мероприятий по повышению эффективности производственных процессов и контролю за издержками, исполнение обязательств перед кредиторами и бюджетами различных уровней, а также оптимизация долговой нагрузки.

Млн рублей	4 кв. 2025 г.	3 кв. 2025 г.	%	2025 г.	2024 г.	%
<b>Выручка</b> по договорам с внешними покупателями	<b>70 221</b>	64 465	9%	<b>286 977</b>	387 477	-26%
<b>Операционный (убыток) прибыль</b>	<b>(4 799)</b>	(5 826)	-18%	<b>(33 179)</b>	14 155	-334%
<b>ЕБИТДА*</b>	<b>933</b>	1 108	-16%	<b>7 733</b>	55 902	-86%
<b>Рентабельность по ЕБИТДА, %</b>	<b>1%</b>	2%		<b>3%</b>	14%	
<b>Убыток,</b> приходящийся на акционеров ПАО «Мечел»	<b>(21 334)</b>	(16 707)	28%	<b>(78 552)</b>	(37 121)	112%

\*ЕБИТДА – скорректированный показатель ЕБИТДА. Порядок расчета показателя ЕБИТДА приводится в Приложении А.

### Финансовые показатели за 4 кв. 2025 г. в сравнении с 3 кв. 2025 г.

Консолидированная выручка Группы от реализации третьим лицам за четвертый квартал 2025 года выросла на 9% и составила 70,2 млрд рублей против 64,5 млрд рублей в третьем квартале 2025 года. Консолидированный показатель ЕБИТДА за четвертый квартал 2025 года снизился по сравнению с третьим кварталом 2025 года на 16% и составил 0,9 млрд рублей.

Убыток, приходящийся на акционеров ПАО «Мечел», в четвертом квартале 2025 года вырос до 21,3 млрд рублей, по сравнению с убытком 16,7 млрд рублей в третьем квартале 2025 года.

В четвертом квартале 2025 года в сравнении с предыдущим кварталом операционный денежный поток вырос на 9,0 млрд рублей и составил 11,1 млрд рублей в основном за счет снижения дебиторской задолженности, а также поступления авансов под будущие отгрузки. Финансовые расходы Группы выросли на 13% относительно уровня предыдущего квартала и составили 15,8 млрд рублей.

### Финансовые показатели за 12 мес. 2025 г. в сравнении с 12 мес. 2024 г.

Консолидированная выручка Группы от реализации третьим лицам за 2025 год снизилась на 26% и составила 287,0 млрд рублей против 387,5 млрд рублей за 2024 год. Консолидированный показатель ЕБИТДА за двенадцать месяцев 2025 года составил 7,7 млрд рублей, что ниже на 48,2 млрд рублей или на 86% аналогичного показателя за двенадцать месяцев 2024 года (55,9 млрд рублей).

Убыток, приходящийся на акционеров ПАО «Мечел», по итогам 2025 года составил 78,6 млрд рублей против убытка 37,1 млрд рублей за 2024 год за счет существенного снижения выручки в добывающем и металлургическом сегментах в текущем году.

За двенадцать месяцев 2025 года по сравнению с двенадцатью месяцами 2024 года операционный денежный поток от основной деятельности снизился на 25% и составил 46,4 млрд рублей.

Финансовые расходы Группы за двенадцать месяцев 2025 года выросли на 24% или на 11,0 млрд рублей в сравнении с двенадцатью месяцами 2024 года и составили 56,5 млрд рублей за счет увеличения суммы выборки в рамках открытых лимитов кредитования, а также более высокой ключевой ставки ЦБ РФ.

По состоянию на текущую дату стоимость долгового портфеля составляет 16,9%.

Чистый долг Группы без пеней и штрафов на 31 декабря 2025 года в сравнении с аналогичным показателем на конец 2024 года увеличился на 8% и составил 279,3 млрд рублей.

Соотношение чистого долга к ЕБИТДА на конец 2025 года составило 36,1 по сравнению с 4,6 на конец 2024 года. Увеличение обусловлено значительным снижением показателя ЕБИТДА за последние 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года.

Структура кредитного портфеля на текущий момент составляет: 93,7% в рублях, оставшаяся часть – в иностранной валюте. Доля банков с государственным участием составляет 88,7%.

## Добывающий сегмент

Млн рублей	4 кв. 2025 г.	3 кв. 2025 г.	%	2025 г.	2024 г.	%
<b>Выручка</b> по договорам с внешними покупателями	<b>12 665</b>	6 946	82%	<b>46 179</b>	87 201	-47%
<b>Выручка</b> межсегментная	<b>10 313</b>	11 816	-13%	<b>47 196</b>	52 783	-11%
<b>ЕБИТДА</b>	<b>1 747</b>	2 428	-28%	<b>3 358</b>	25 382	-87%
<b>Рентабельность по ЕБИТДА, %</b>	<b>8%</b>	13%		<b>4%</b>	18%	

### Выручка

Выручка от реализации третьим лицам в четвертом квартале 2025 года выросла на 82% относительно показателя предыдущего квартала. Это стало следствием увеличения объемов реализации рядового коксующегося угля и пылеугольного топлива в связи с ростом объема производства и спроса со стороны покупателей. Также вырос объем транспортно-экспедиторских услуг по перевозке угольной продукции, оказываемых сторонним заказчикам. За двенадцать месяцев 2025 года по сравнению с предыдущим годом выручка по договорам с внешними покупателями уменьшилась на 47% вследствие снижения объемов реализации по всем продуктам сегмента, а также уменьшением средних цен реализации по всем видам продукции сегмента.

### ЕБИТДА

Показатель ЕБИТДА квартал к кварталу сократился на 28%, несмотря на увеличение выручки, на фоне роста себестоимости. Показатель ЕБИТДА дивизиона за двенадцать месяцев 2025 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года потерял 87%. Основной причиной стало сокращение выручки в связи со снижением цен на продукцию сегмента и объемов реализации.

## Металлургический сегмент

Млн рублей	4 кв. 2025 г.	3 кв. 2025 г.	%	2025 г.	2024 г.	%
<b>Выручка</b> по договорам с внешними покупателями	<b>46 557</b>	48 826	-5%	<b>203 147</b>	266 765	-24%
<b>Выручка</b> межсегментная	<b>865</b>	749	15%	<b>3 587</b>	5 876	-39%
<b>ЕБИТДА</b>	<b>(2 141)</b>	(782)	-	<b>3 042</b>	31 490	-90%
<b>Рентабельность по ЕБИТДА, %</b>	<b>-5%</b>	-2%		<b>1%</b>	12%	

### Выручка

В четвертом квартале 2025 года выручка по договорам с внешними покупателями сократилась на 5% по сравнению с предыдущим кварталом. В значительной степени на динамику показателя повлияло снижение цен на все виды продукции. Увеличение объемов реализации арматуры, плоского и фасонного прокатов, а также штампованных изделий не смогло компенсировать влияние ценового фактора. Выручка от реализации внешним покупателям за двенадцать месяцев 2025 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года снизилась на 24% вследствие сокращения объемов реализации и цен большинства видов продукции сегмента вследствие стагнации спроса и усиления конкуренции со стороны китайских и индийских поставщиков.

### ЕБИТДА

Показатель ЕБИТДА в четвертом квартале 2025 года ухудшился относительно показателя предыдущего квартала на фоне снижения выручки, а также роста коммерческих и бытовых расходов. Показатель ЕБИТДА за двенадцать месяцев 2025 года сократился на 90% относительно предшествующего года за счет падения цен и объемов реализации, что было частично компенсировано снижением себестоимости.

## Энергетический сегмент

Млн рублей	4 кв. 2025 г.	3 кв. 2025 г.	%	2025 г.	2024 г.	%
<b>Выручка</b> по договорам с внешними покупателями	<b>10 999</b>	8 693	27%	<b>37 651</b>	33 511	12%
<b>Выручка</b> межсегментная	<b>4 416</b>	4 076	8%	<b>17 869</b>	20 958	-15%
<b>ЕБИТДА</b>	<b>478</b>	(65)	-	<b>(5)</b>	(870)	-
<b>Рентабельность по ЕБИТДА, %</b>	<b>3%</b>	-1%		<b>0%</b>	-2%	

### Выручка

Выручка сегмента в четвертом квартале 2025 года выросла на 27% по сравнению с предыдущим кварталом. Это стало следствием увеличения выработки электроэнергии и тепловой энергии в связи с началом отопительного сезона. По сравнению с прошлым годом за двенадцать месяцев 2025 года выручка увеличилась на 12% преимущественно вследствие увеличения объемов выработки электроэнергии после произведенных капитальных ремонтов на ЮК ГРЭС и роста цен на мощность на оптовом рынке электроэнергии и мощности.

### ЕБИТДА

Улучшение показателя ЕБИТДА квартал к кварталу преимущественно обусловлено ростом выручки. Динамику показателя ограничивало повышение коммерческих и сбытовых расходов. Положительная динамика показателя за двенадцать месяцев 2025 года относительно предыдущего года также связана с ростом выручки и уменьшением затрат на проведение текущих и капитальных ремонтов. При этом негативное влияние оказывали повышение коммерческих и сбытовых расходов, а также снижение межсегментных продаж.

\*\*\*

ПАО «Мечел»

Контакты для инвесторов:

Алексей Лукашов  
Тел: + 7 495 221 88 88  
[alexey.lukashov@mechel.com](mailto:alexey.lukashov@mechel.com)

Контакты для СМИ:

Екатерина Видеман  
Тел.: (495) 221-88-88  
[ekaterina.videman@mechel.com](mailto:ekaterina.videman@mechel.com)

\*\*\*

«Мечел» – ведущая горнодобывающая и металлургическая компания. «Мечел» объединяет производителей угля, железной руды, стали, проката, ферросплавов, тепловой и электрической энергии. Все предприятия работают в единой производственной цепочке: от сырья до продукции с высокой добавленной стоимостью.

\*\*\*

Некоторые заявления в данном пресс-релизе могут содержать предположения или прогнозы в отношении предстоящих событий или будущих финансовых показателей ПАО «Мечел». Мы бы хотели предупредить Вас, что эти заявления являются только предположениями, и реальный ход событий или результаты могут существенно отличаться от заявленного. Мы не намерены пересматривать или обновлять эти заявления.

## Приложения к Пресс-релизу

### Приложение А

*Показатели, не являющиеся финансовыми величинами МСФО.*

Показатели, не являющиеся финансовыми величинами МСФО, должны рассматриваться в дополнении к показателям, подготовленным по МСФО, а не как альтернатива им.

Скорректированный показатель EBITDA (ЕБИТДА) представляет собой (Убыток) прибыль, приходящийся на акционеров ПАО «Мечел» до вычета Амортизации, (Положительных) отрицательных курсовых разниц, нетто, Финансовых расходов, Финансовых доходов, Обесценения гудвила и прочих внеоборотных активов, нетто, Результата от выбытия внеоборотных активов, Резерва под ожидаемые кредитные убытки, Резерва (восстановления резерва) по сомнительной задолженности, Списания торговой и прочей дебиторской задолженности и кредиторской задолженности, нетто, Изменения резерва по запасам, отраженным по чистой возможной цене продажи, (Убытка) прибыли, приходящегося на неконтролирующие доли участия, (Экономии) расхода по налогу на прибыль, Эффекта пенсионных обязательств, Прочих штрафов и пеней и Прочих разовых начислений. Рентабельность по скорректированному показателю EBITDA определяется как процент скорректированного показателя EBITDA от нашей Выручки. Используемый нами скорректированный показатель EBITDA может не совпадать с показателями EBITDA, используемыми другими компаниями; он не является показателем, используемым в рамках МСФО, и должен рассматриваться в дополнение к информации, содержащейся в нашем обобщенном консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, а не вместо нее. Мы считаем, что скорректированный показатель EBITDA дает полезную информацию для инвесторов, поскольку является показателем устойчивости и эффективности нашей предпринимательской деятельности, включая нашу способность финансировать дискреционные расходы, такие как расходы на капитальные вложения, приобретения и прочие инвестиции, а также показателем нашей способности брать и погашать долги. Хотя амортизация, обесценение гудвила и прочих внеоборотных активов считаются операционными расходами в рамках МСФО, эти расходы представляют собой, в основном, неденежные отнесения затрат текущего периода, связанных с долгосрочными активами, приобретенными или созданными в предыдущие периоды. Наш расчет скорректированного показателя EBITDA обычно используется как одно из оснований для инвесторов, аналитиков и кредитно-рейтинговых агентств для оценки и сравнения ими периодической и будущей операционной эффективности, и стоимости компаний металлургической и горнодобывающей отраслей.

**Приложение Б**  
**ОБОБЩЕННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ И**  
**ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ**  
**за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.**

(Все суммы указаны в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 г.	2024 г.
Выручка по договорам с покупателями.....	286 977	387 477
Себестоимость продаж .....	(242 262)	(285 389)
<b>Валовая прибыль</b> .....	<b>44 715</b>	<b>102 088</b>
Коммерческие и бытовые расходы.....	(32 994)	(43 573)
Обесценение гудвила и прочих внеоборотных активов, нетто .....	(16 101)	(8 757)
Изменение резерва под ожидаемые кредитные убытки.....	(857)	(5 496)
Налоги, кроме налога на прибыль .....	(4 670)	(4 514)
Административные и прочие операционные расходы .....	(25 356)	(28 859)
Прочие операционные доходы .....	2 084	3 266
<b>Итого коммерческие, бытовые и операционные доходы и</b> <b>(расходы), нетто</b> .....	<b>(77 894)</b>	<b>(87 933)</b>
<b>Операционный (убыток) прибыль</b> .....	<b>(33 179)</b>	<b>14 155</b>
Финансовые доходы .....	3 284	398
Финансовые расходы .....	(56 524)	(45 556)
Положительные (отрицательные) курсовые разницы, нетто .....	5 492	(3 020)
Прочие доходы.....	45	26
Прочие расходы .....	(71)	(50)
<b>Итого прочие доходы и (расходы), нетто</b> .....	<b>(47 774)</b>	<b>(48 202)</b>
<b>Убыток до налогообложения</b> .....	<b>(80 953)</b>	<b>(34 047)</b>
Экономия (расход) по налогу на прибыль.....	1 193	(2 224)
<b>Убыток</b> .....	<b>(79 760)</b>	<b>(36 271)</b>
<b>Приходящийся на:</b>		
Акционеров ПАО «Мечел» .....	(78 552)	(37 121)
Неконтролирующие доли участия .....	(1 208)	850
<b>Прочий совокупный доход</b>		
<i>Прочий совокупный доход, который может быть</i> <i>реклассифицирован в состав прибыли или убытка в последующих</i> <i>периодах, за вычетом налогов</i> .....	516	(3 448)
Курсовые разницы при пересчете отчетности зарубежных предприятий.....	516	(3 448)
<i>Прочий совокупный (убыток) доход, не подлежащий</i> <i>реклассификации в состав прибыли или убытка в последующих</i> <i>периодах, за вычетом налогов</i> .....	(13)	364
Чистый убыток по долевым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход .....	–	(28)
Переоценка по пенсионным планам с установленными выплатами ....	(13)	392
<b>Прочий совокупный доход(убыток), за вычетом налогов</b> .....	<b>503</b>	<b>(3 084)</b>
<b>Итого совокупный убыток, за вычетом налогов</b> .....	<b>(79 257)</b>	<b>(39 355)</b>
<b>Приходящийся на:</b>		
Акционеров ПАО «Мечел» .....	(78 049)	(40 227)
Неконтролирующие доли участия .....	(1 208)	872
<b>Убыток на акцию</b>		
Средневзвешенное количество обыкновенных акций .....	404 776 126	404 776 126
Убыток на акцию (в российских рублях на одну акцию), приходящийся на держателей обыкновенных акций – базовый и разводненный .....	(194,06)	(91,71)

**ОБОБЩЕННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ**  
**по состоянию на 31 декабря 2025 г.**  
*(Все суммы указаны в миллионах российских рублей)*

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
<b>Активы</b>		
<b>Внеоборотные активы</b>		
Основные средства .....	97 298	109 530
Активы в форме права пользования .....	7 269	14 064
Лицензии на добычу полезных ископаемых .....	11 699	14 869
Гудвил и прочие нематериальные активы .....	3 213	3 633
Прочие внеоборотные активы .....	235	664
Инвестиции в ассоциированные организации .....	395	389
Внеоборотные финансовые активы .....	1 090	2 038
Отложенные налоговые активы .....	7 373	6 308
<b>Итого внеоборотные активы .....</b>	<b>128 572</b>	<b>151 495</b>
<b>Оборотные активы</b>		
Товарно-материальные запасы .....	38 694	56 661
Налог на прибыль к возмещению .....	159	246
Прочие оборотные активы .....	6 116	9 675
Торговая и прочая дебиторская задолженность .....	33 478	37 892
Прочие оборотные финансовые активы .....	6	6
Денежные средства и их эквиваленты .....	483	797
<b>Итого оборотные активы .....</b>	<b>78 936</b>	<b>105 277</b>
<b>Итого активы .....</b>	<b>207 508</b>	<b>256 772</b>
<b>Собственный капитал и обязательства</b>		
<b>Капитал</b>		
Обыкновенные акции .....	4 163	4 163
Привилегированные акции .....	840	840
Собственные акции, выкупленные у акционеров .....	(907)	(907)
Добавочный капитал .....	23 031	23 026
Накопленный прочий совокупный доход .....	612	109
Накопленный дефицит .....	(223 272)	(144 720)
<b>Капитал, приходящийся на акционеров ПАО «Мечел» .....</b>	<b>(195 533)</b>	<b>(117 489)</b>
Неконтролирующие доли участия .....	16 353	17 649
<b>Итого капитал .....</b>	<b>(179 180)</b>	<b>(99 840)</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>		
Кредиты и займы .....	5 508	3 017
Обязательства по договорам аренды .....	4 033	4 282
Прочие долгосрочные финансовые обязательства .....	6 065	1 115
Прочие долгосрочные обязательства .....	746	35
Пенсионные обязательства .....	2 073	1 786
Оценочные обязательства .....	5 266	4 612
Обязательства по налоговой рассрочке .....	6 690	-
Отложенные налоговые обязательства .....	2 026	5 227
<b>Итого долгосрочные обязательства .....</b>	<b>32 407</b>	<b>20 074</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>		
Кредиты и займы .....	241 326	227 819
Обязательства по договорам аренды .....	6 820	11 046
Торговая и прочая кредиторская задолженность .....	40 706	43 788
Прочие краткосрочные финансовые обязательства .....	17 582	13 835
Налог на прибыль к уплате .....	664	3 516
Налоги к уплате и аналогичные платежи, за исключением налога на прибыль .....	23 012	20 688
Авансы полученные .....	14 347	11 765
Прочие краткосрочные обязательства .....	871	288
Обязательства по налоговой рассрочке .....	3 621	-
Пенсионные обязательства .....	495	558
Оценочные обязательства .....	4 837	3 235
<b>Итого краткосрочные обязательства .....</b>	<b>354 281</b>	<b>336 538</b>
<b>Итого обязательства .....</b>	<b>386 688</b>	<b>356 612</b>
<b>Итого капитал и обязательства .....</b>	<b>207 508</b>	<b>256 772</b>

# ОБОБЩЕННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

**за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.**

(Все суммы указаны в миллионах российских рублей)

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 г.	2024 г.
<b>Движение денежных средств по операционной деятельности</b>		
<b>Убыток .....</b>	<b>(79 760)</b>	<b>(36 271)</b>
<i>Корректировки</i>		
Амортизация .....	17 245	18 238
(Положительные) отрицательные курсовые разницы, нетто .....	(5 492)	3 020
Экономия по отложенному налогу на прибыль .....	(4 276)	(5 080)
Изменение резерва под ожидаемые кредитные убытки .....	857	5 496
Прибыль от прощения, реструктуризации и списания торговой и прочей кредиторской задолженности .....	(93)	(120)
Списание товарно-материальных запасов до чистой возможной цены продажи .....	4 507	2 994
Обесценение гудвила и прочих внеоборотных активов, нетто, и убыток от списания внеоборотных активов .....	16 549	8 914
Финансовые доходы .....	(3 284)	(398)
Финансовые расходы .....	56 524	45 556
Изменение оценочных обязательств и вероятных налоговых рисков .....	2 295	1 222
Убыток от выбытия дочерних предприятий .....	–	7 299
Чистый секвестр и результат пересчета прочих долгосрочных обязательств по выплате пособий и обязательства на ликвидацию и рекультивацию .....	(266)	298
Прочее .....	366	(899)
<i>Изменения в статьях оборотного капитала</i>		
Торговая и прочая дебиторская задолженность .....	3 906	(16 757)
Товарно-материальные запасы .....	13 089	3 201
Торговая и прочая кредиторская задолженность .....	4 463	11 336
Авансы полученные .....	2 590	(2 217)
Налоги к уплате и прочие обязательства .....	17 148	19 572
Прочие активы .....	3 325	1 741
Налог на прибыль уплаченный .....	(3 341)	(5 463)
<b>Чистое поступление денежных средств по операционной деятельности .....</b>	<b>46 352</b>	<b>61 682</b>

**За год, закончившийся  
31 декабря**

	<b>2025 г.</b>	<b>2024 г.</b>
<b>Движение денежных средств по инвестиционной деятельности</b>		
Проценты полученные.....	–	166
Поступление по займам выданным и прочим инвестициям.....	–	812
Выбытие денежных средств в результате выбытия дочерних предприятий.....	–	(3 901)
Поступление от реализации основных средств.....	358	146
Приобретение основных средств и нематериальных активов.....	(10 760)	(17 322)
Поступление от погашения прочей долгосрочной дебиторской задолженности.....	3 040	–
<b>Чистое расходование денежных средств по инвестиционной деятельности.....</b>	<b>(7 362)</b>	<b>(20 099)</b>
<b>Движение денежных средств по финансовой деятельности</b>		
Получение кредитов и займов.....	93 737	38 063
Погашение кредитов и займов.....	(73 020)	(50 975)
Приобретение неконтролирующих долей участия в дочерних предприятиях.....	(83)	(1)
Дивиденды, выплаченные держателям неконтролирующих долей участия.....	–	(1)
Проценты уплаченные, включая штрафы и пени.....	(43 348)	(40 013)
Выплаты основной суммы обязательств по договорам аренды.....	(4 082)	(9 047)
Поступление от продажи с обратной арендой.....	71	13 564
Погашение прочих финансовых обязательств.....	–	(935)
Выплаты основной суммы обязательств по договорам обратной аренды.....	(1 629)	(133)
Выплаты по налоговой рассрочке.....	(3 181)	–
Приобретение активов с отсрочкой платежа.....	(736)	(720)
Выплаты по рассрочке кредиторской задолженности.....	(719)	–
<b>Чистое расходование денежных средств по финансовой деятельности.....</b>	<b>(32 990)</b>	<b>(50 198)</b>
(Отрицательные) положительные курсовые разницы на денежные средства и их эквиваленты, нетто.....	(149)	(845)
Изменение резерва под ожидаемые кредитные убытки по денежным средствам и их эквивалентам.....	16	(90)
<b>Чистое увеличение (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов.....</b>	<b>5 867</b>	<b>(9 550)</b>
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода.....	797	7 227
<b>Денежные средства и их эквиваленты за вычетом овердрафтов на начало периода.....</b>	<b>(5 384)</b>	<b>4 166</b>
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода.....	483	797
<b>Денежные средства и их эквиваленты за вычетом овердрафтов на конец периода.....</b>	<b>483</b>	<b>(5 384)</b>

*Классификация отдельных статей была приведена в соответствие с текущим представлением.*