

**ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕНО**

**УТВЕРЖДЕНО**

**Советом директоров Открытого акционерного общества «Мечел»**

**Годовым общим собранием акционеров Открытого акционерного общества «Мечел»**

**(Протокол заседания Совета директоров ОАО «Мечел» от \_\_\_\_ мая 2014 г.)**

**(Протокол годового общего собрания акционеров ОАО «Мечел» № 1 от \_\_\_\_ июня 2014 г.)**

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА  
«МЕЧЕЛ»**

**ПО ИТОГАМ РАБОТЫ ЗА 2014 ГОД**

**Генеральный директор**

**Коржов О.В.**

**Главный бухгалтер**

**Некрасова В.Г.**

**г. Москва,  
2015 год**

## СОДЕРЖАНИЕ:

<i>№</i>	<i>Раздел</i>	<i>Стр.</i>
1	<b>СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ КАЖДОГО ИЗ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ ВИДОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ В НАТУРАЛЬНОМ ВЫРАЖЕНИИ И В ДЕНЕЖНОМ ВЫРАЖЕНИИ</b>	3
2	<b>ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ</b>	15
3	<b>ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА</b>	16
4	<b>ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	17
5	<b>ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА</b>	17
6	<b>ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА</b>	20
7	<b>ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА</b>	20
8	<b>ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ, А ТАКЖЕ ИНЫХ СДЕЛОК, НА СОВЕРШЕНИЕ КОТОРЫХ В СООТВЕТСТВИИ С УСТАВОМ ОБЩЕСТВА РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ПОРЯДОК ОДОБРЕНИЯ КРУПНЫХ СДЕЛОК, И ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ</b>	22
9	<b>СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, ВКЛЮЧАЯ ИНФОРМАЦИЮ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, ИМЕВШИХ МЕСТО В ОТЧЕТНОМ ГОДУ, И СВЕДЕНИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, В ТОМ ЧИСЛЕ ИХ КРАТКИЕ БИОГРАФИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ И ВЛАДЕНИИ АКЦИЯМИ ОБЩЕСТВА В ТЕЧЕНИЕ ОТЧЕТНОГО ГОДА</b>	23
10	<b>СВЕДЕНИЯ О ЛИЦЕ, ЗАНИМАЮЩЕМ ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА, И ЧЛЕНАХ КОЛЛЕГИАЛЬНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА, В ТОМ ЧИСЛЕ ИХ КРАТКИЕ БИОГРАФИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ И ВЛАДЕНИИ АКЦИЯМИ ОБЩЕСТВА В ТЕЧЕНИЕ ОТЧЕТНОГО ГОДА</b>	31
11	<b>ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПОЛИТИКИ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ, А ТАКЖЕ СВЕДЕНИЯ ПО КАЖДОМУ ИЗ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА С УКАЗАНИЕМ РАЗМЕРА ВСЕХ ВИДОВ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ</b>	34
12	<b>ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ</b>	34
13	<b>ПРИЛОЖЕНИЕ 1 К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ ОАО «МЕЧЕЛ» ЗА 2014 ГОД</b>	36
13.1	<b>ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ И НЕОБХОДИМОСТЬ ОДОБРЕНИЯ КОТОРЫХ УПОЛНОМОЧЕННЫМ ОРГАНОМ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА ПРЕДУСМОТРЕНА ГЛАВОЙ XI ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗАКОНА «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ»</b>	36
14	<b>ПРИЛОЖЕНИЕ 2 К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ ОАО «МЕЧЕЛ» ЗА 2014 ГОД</b>	63
14.1	<b>КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ НАИБОЛЕЕ СУЩЕСТВЕННЫХ АСПЕКТОВ МОДЕЛИ И ПРАКТИКИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ</b>	63

## **1. СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ**

ОАО «Мечел» (далее Общество) является открытым акционерным обществом, зарегистрированным в соответствии с законодательством Российской Федерации. С момента создания 19 марта 2003 года по 19 августа 2005 года официальное наименование было Открытое акционерное общество «Стальная группа Мечел».

Общество зарегистрировано в Федеральной налоговой службе под государственным регистрационным номером 1037703012896. Основной офис находится по адресу: Российская Федерация, 125993, Москва, ул. Красноармейская, 1 и является местом нахождения Общества.

Уставный капитал ОАО «Мечел» на момент создания составлял 3 829 690 860 рублей, в счет оплаты которого были внесены акции предприятий металлургической и горнодобывающей отраслей промышленности, и составлялся из номинальной стоимости 382 969 086 обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 10 (десять) рублей каждая.

Уставный капитал ОАО «Мечел» по состоянию на 31.12.2014 составил 5 550 276 600 рублей и составляется из 416 270 745 обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 10 (десять) рублей каждая и 138 756 915 привилегированных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 10 (десять) рублей каждая.

Обыкновенные именные акции ОАО «Мечел» получили листинг на РТС под символом "MTLR" в июне 2004 года и в октябре 2008 года были переведены в котировальный список "А" 2-го уровня. В декабре 2011 года Открытое акционерное общество «Фондовая биржа РТС» (ОАО «РТС») прекратило свое существование в результате реорганизации путем присоединения к Закрытому акционерному обществу «ММВБ» (ЗАО «ММВБ»), в настоящее время Открытое акционерное общество «Московская биржа ММВБ-РТС» (ОАО Московская биржа). В этой связи обыкновенные именные акции ОАО «Мечел» были исключены из котировального списка "А" 2-го уровня на ОАО «РТС».

В декабре 2008 года обыкновенные именные акции ОАО «Мечел» были допущены к торгам на ОАО «ММВБ» и включены в котировальный список "В". В марте 2009 года акции были переведены в котировальный список "А" 1-го уровня. После образования ОАО Московская биржа в декабре 2011 года обыкновенные именные акции ОАО «Мечел» торгуются в котировальном списке "А" 1-го уровня только на ОАО Московская биржа.

Обыкновенные именные акции ОАО «Мечел» с октября 2004 года обращаются за пределами Российской Федерации в форме американских депозитарных расписок 3 уровня (далее – АДР) на Нью-Йоркской фондовой бирже под символом "MTL". Каждая АДР представляет одну обыкновенную акцию ОАО «Мечел».

С 7 мая 2010 года привилегированные акции ОАО «Мечел» обращаются на Нью-Йоркской фондовой бирже в форме привилегированных американских депозитарных расписок. Каждая привилегированная АДР представляет одну половину от привилегированной акции (1 привилегированная АДР = ½ привилегированной акции).

В апреле 2011 года привилегированные акции ОАО «Мечел» были допущены к торгам без прохождения процедуры листинга на ОАО «РТС» и ЗАО «ММВБ» и были включены в котировальный список "А" 1-го уровня на ЗАО «ММВБ» в июле 2011 года, в настоящее время ОАО Московская биржа.

В декабре 2011 года ОАО "РТС" прекратило свое существование в результате реорганизации в форме присоединения к ЗАО "ММВБ", в настоящее время ОАО Московская биржа, и привилегированные акции ОАО «Мечел» были исключены из списка ценных бумаг, допущенных к торгам без прохождения процедуры листинга на ОАО «РТС». После образования ОАО Московская биржа в декабре 2011 года привилегированные акции ОАО «Мечел» торгуются в котировальном списке "А" 1-го уровня только на ОАО Московская биржа.

## Динамика цен одной американской депозитарной расписки на обыкновенную акцию за 2014 г.



## Динамика цен одной американской депозитарной расписки на привилегированную акцию за 2014 г.



Реестродержателем Общества является Закрытое акционерное общество «Компьютершер Регистратор» (121108, г.Москва ул. Ивана Франко, д.8, д. 5, строение 1), действующее на основании Лицензии ФСФР России №10-000-1-000290 от 17 июня 2003 года (без ограничения срока действия). С 2008 г. ведение реестра Общества осуществляло ОАО «Регистратор НИКойл». 07 июля 2014 года в ЕГРЮЛ была внесена запись о прекращении деятельности ОАО "Регистратор НИКойл" в результате его реорганизации в форме присоединения к ЗАО "Компьютершер Регистратор".

Являясь правопреемником ОАО "Регистратор НИКойл", ЗАО "Компьютершер Регистратор" с 08.07.2014 продолжает ведение реестра владельцев ценных бумаг ОАО "Мечел".

ОАО «Мечел» является основным обществом, имеет дочерние и зависимые Общества, которые совместно со своими аффилированными лицами образуют холдинг (далее совместно именуемые также Мечел, Компания или Группа).

ОАО «Мечел» создано в 2003 году на основе производственных мощностей в горнодобывающем и металлургическом секторах. Сегодня ОАО «Мечел» является одной из ведущих компаний в России. Компания является вертикально интегрированной Группой, объединяющей производителей угля, железной руды, стали, проката, ферросилиция, тепловой и энергетической энергии. Кроме того, Обществу принадлежит логистическая компания, а также транспортный оператор. Собственные сбытовые структуры Группы реализуют продукцию на российском рынке, в СНГ, Европе, Азии, на Ближнем Востоке и Америке. Все предприятия Группы работают в единой производственной цепи: от сырья до продукции с высокой добавленной стоимостью. Продукция Группы реализуется на российском и на зарубежных рынках. В Компании трудится около 67,9 тыс. человек. Предприятия «Мечела» работают в 11-ти регионах России, на Украине и в Литве.

ОАО «Мечел» – первая в Восточной и Центральной Европе и России среди горнодобывающих и металлургических компаний, разместившая свои акции на Нью-Йоркской фондовой бирже.

В 2014 году выручка Компании составила 6,4 миллиарда долларов США, чистый убыток, приходящийся на акционеров ОАО «Мечел», составил 4,3 миллиарда долларов США, консолидированный скорректированный показатель EBITDA составил 709 миллионов долларов США (согласно US GAAP).

"Мечел является вторым в России производителем концентрата коксующегося угля (источник: ГУП «Центральное диспетчерское управление топливно-энергетического комплекса Министерства энергетики Российской Федерации»).

Мечел является крупнейшим по объемам экспортером коксующегося угля в России (источник: ООО «РасМин»).

Мечел занимает второе место в стране по производству сортового проката (за исключением квадратных заготовок), третьим производителем арматуры и крупнейшим производителем катанки. Мечел занимает третье место по объему производства специальных сталей и сплавов в России, а также является крупнейшим производителем метизов (источник: информационное агентство «Металл-Курьер», ООО «Корпорация производителей черных металлов» (Чермет))."

### **Горнодобывающий сегмент**

Дочерняя компания ОАО «Мечел-Майнинг» объединяет горнодобывающие и коксохимические активы Группы Мечел, представленные предприятиями ОАО «Южный Кузбасс», ОАО ХК «Якутуголь», ООО «Эльгауголь», ОАО «Коршуновский ГОК», ОАО «Москокс» и ООО «Мечел-Кокс». Функции единоличного исполнительного органа угольных и железорудных добывающих компаний и производителей кокса выполняет ООО «УК Мечел-Майнинг», которое является 100% дочерним обществом ОАО «Мечел-Майнинг».

**Дочернее Открытое акционерное общество «Угольная компания «Южный Кузбасс»** и его филиалы осуществляют разработку угольных месторождений, расположенных в Кузнецком бассейне, около г.Междуреченск в юго-западной Сибири. Активы компании включают четыре угольных разреза, три шахты, четыре обогатительные фабрики и одну обогатительную установку.

**ОАО ХК «Якутуголь»** разрабатывает угольные месторождения, расположенные в Республике Саха (Якутия) в Восточной Сибири. Активы общества включают в себя два разреза, одну шахту и одну обогатительную фабрику. ОАО ХК «Якутуголь» также владеет лицензиями на разработку Пионерского, Сиваглинского и Сутамского железорудных месторождений.

**ОАО «Коршуновский ГОК»** разрабатывает два карьера по добыче железной руды и управляет обогатительным комбинатом, которые расположены вблизи города Железногорск-Илимского в Иркутской области в Восточной Сибири. В 2012 году было прекращено действие лицензии на добычу железных руд на Татянинском месторождении в связи с окончанием срока

действия лицензии. Также досрочно по инициативе ОАО «Коршуновский ГОК» было прекращено действие лицензии на добычу железных руд на Красноярском месторождении ввиду нецелесообразности дальнейшей разработки данного месторождения по причине наличия технико-экономических и геологических трудностей при освоении имеющихся запасов.

**ООО «Эльгауголь»** в настоящий момент реализует масштабный проект по освоению и развитию Эльгинского угольного комплекса. Эльга – одно из крупнейших в мире месторождений высококачественного коксующегося угля, лицензионные запасы которого составляют около 2,2 млрд тонн в соответствии со стандартами JORC. Работы по добыче на первоочередном участке разработки Эльгинского разреза были начаты в августе 2011 г. В том же году открылось сквозное движение по построенной «Мечелом» железнодорожной 321-километровой ветке, которая соединила месторождение с Байкало-Амурской магистралью. Это единственный в России крупномасштабный проект в транспортной сфере, реализуемый частным бизнесом. В сентябре 2012 г. был осуществлён технологический запуск сезонной обогатительной фабрики на Эльгинском месторождении, в ходе которого было произведено обогащение первой партии коксующегося угля, с осени 2014 года обогатительная фабрика работает в круглогодичном режиме. В сентябре 2013 года государственная корпорация «Внешэкономбанк» одобрила «Мечелу» проектное финансирование на дальнейшее развитие Эльгинского угольного комплекса в объеме 2,5 миллиардов долларов США. По итогам 2014г. было добыто около 1,2млн тонн рядового угля.

Горнодобывающий сегмент также включает два предприятия по производству кокса: **ОАО «Москокс»**, расположенное в г.Видное Московской области, и **ООО «Мечел-Кокс»**, расположенное в г.Челябинск. Кокс производится как для внутреннего использования, так и для продаж третьим лицам.

#### **Металлургический сегмент**

Предприятия металлургического сегмента «Мечела» находятся под управлением дочерней компании «УК Мечел-Сталь».

Металлургический сегмент включает производство заготовок и слябов, сортового и листового проката из углеродистой, легированной и нержавеющей стали, а также металлопродукции с высокой добавленной стоимостью, включая метизы, штамповки и поковки.

В рамках сталелитейного направления производственные мощности Компании в России включают два сталелитейных предприятия – Челябинский металлургический комбинат в Челябинске и завод «Ижсталь» в Ижевске.

В Компанию также входят предприятие по производству метизов – Белорецкий металлургический комбинат в городе Белорецке, завод по производству штамповок и поковок - «Уральская кузница» в г.Чебаркуль, завод по производству метизов - Вяртсильский метизный завод на Северо-западе России на границе с Финляндией и Мечел-Нямунас в Литве.

После ликвидации в 2014 году Ферросплавного сегмента, в состав Стального сегмента вошел Братский завод ферросплавов в Братске.

«Мечел» занимает третье место в России по объемам производства ферросилиция (источник: информационное агентство «Металл-Курьер»).

#### **Энергетический сегмент.**

Энергетический сегмент «Мечела» вырабатывает электричество, тепловую энергию и другие виды энергоресурсов для нужд производственных компаний «Мечел», реализует излишки энергоресурсов на свободном рынке, поставляет электрическую энергию с оптового рынка электроэнергии (мощности) и обеспечивает теплоснабжение ряда городов.

Все энергетические активы находятся под управлением ООО «Мечел-Энерго». Энергетический сегмент Группы представлен ОАО «Южно-Кузбасская ГРЭС», расположенным в г. Калтан Кемеровской области, ОАО «Кузбассэнергосбыт», крупнейшим дистрибьютором электроэнергии в Кемеровской области. «Мечел-Энерго» располагает энергогенерирующими активами и обслуживает тепловые сети в Кемеровской и Челябинской областях, Удмуртской Республике и Республике Башкортостан, Московской области.

Стремясь к максимальной эффективности в сфере доставки грузов потребителю, «Мечел» активно развивает собственную логистическую сеть. Генеральным экспедитором компании «Мечел» является ООО «Мечел-Транс». В состав Группы входят грузовые морские порты на Японском (ОАО «Торговый порт «Посъет») и Азовском морях (ООО «Порт Мечел-Темрюк») и грузовой речной порт на реке Каме в центральной России (ОАО «Порт Камбарка»). Также Мечел имеет большой парк подвижного железнодорожного состава. В 2014 году компания осуществила перевозку около 47 млн тонн грузов. Сбыт продукции горнодобывающего сегмента, металлопродукции и ферросплавов на внутреннем и внешних рынках ведут собственные торговые компании. Компания имеет сеть иностранных дочерних компаний, филиалов, складов, сервисных центров и агентов для сбыта собственной продукции на международном рынке, а также российскую дочернюю сбытовую и сервисную компанию, реализующую металлопродукцию на внутреннем рынке с региональными подразделениями в 38 городах России по состоянию на 31 декабря 2014 года.

#### Общество имеет следующие представительства:

- Представительство открытого акционерного общества «Мечел» в Республике Корея с местом нахождения: 945-10, Тэчхи-донг, Каннам-гу, Сеул, Южная Корея, открытым 11 августа 2009 г.
- Представительство открытого акционерного общества «Мечел» в Японии с местом нахождения: № 302 Атагояма Бенгоши Билдинг 1-6-7 Атаго Минато-ку Токио 105-0002, открытым 24 сентября 2009 г.
- Представительство открытого акционерного общества «Мечел» в Китайской Народной Республике с местом нахождения: г. Пекин, район Чаоянг, ул. Чжаоянмынвайдацзе, здание 6, подъезд 1, 4 этаж, помещение 401-055, 100020, открытым 17 декабря 2009 г.

#### География присутствия Группы Мечел



**В компанию Мечел входят следующие основные производственные предприятия:**



**Открытое акционерное общество «Южный Кузбасс»** (г. Междуреченск Кемеровской области) является одним из крупнейших российских производителей коксующихся и энергетических углей. В состав добывающих активов ОАО «Южный Кузбасс» входят четыре разреза: «Красногорский», «Сибиргинский», «Ольжерасский», «Томусинский» и три шахты: «Ольжерасская-Новая», шахта им. В.И.Ленина и «Сибиргинская». Перерабатывающие активы ОАО «Южный Кузбасс» включают четыре обогатительные фабрики: ЦОФ «Сибирь», ЦОФ «Кузбасская», ОФ «Красногорская», ГОФ «Томусинская», и обогатительную установку «Сибиргинская». Общая проектная мощность обогатительных фабрик составляет порядка 17 млн тонн рядового угля в год. Общий объем минеральных запасов ОАО «Южный Кузбасс» по стандартам JORC на 31 декабря 2014 года составил порядка 612 млн тонн.



**Открытое акционерное общество холдинговая компания «Якутуголь»** (г. Нерюнгри, Республика Саха (Якутия) занимается добычей в основном коксующегося, а также энергетического угля. В состав компании входят три горных предприятия: разрез «Нерюнгринский», разрез «Кангаласский», шахта «Джебарики-Хая», а также обогатительная фабрика «Нерюнгринская». В 2012 году ОАО ХК «Якутуголь» победило в аукционе на право пользования недрами Сиваглинского и Сутамского месторождений железных руд, расположенных в Нерюнгринском районе Республики Саха (Якутия). ОАО ХК «Якутуголь» – один из немногих производителей твердых коксующихся углей в России. Предприятия ОАО ХК «Якутуголь» также производят энергетический уголь и промпродукт, являющийся одним из побочных продуктов процесса обогащения коксующегося угля. В 2014г. общий объем добычи составил 9,4 млн тонн угля. Общий объем минеральных запасов ОАО ХК "Якутуголь" по стандартам JORC составил порядка 216 млн.т. Продукция ОАО ХК «Якутуголь» реализуется как на российском, так и на внешнем рынках. Концентрат коксующегося угля поставляется металлургическим предприятиям СНГ и экспортируется в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. Поставки энергетических углей на внутренний рынок осуществляются в адрес энергетических, цементных и жилищно-коммунальных предприятий Дальневосточного федерального округа России.





**Общество с ограниченной ответственностью «Эльгауголь»** разрабатывает **Эльгинское угольное месторождение** – одно из самых крупных в мире месторождений коксующихся углей. Месторождение расположено в юго-восточной части Якутии, в 415 км к востоку от города Нерюнгри и на 320 км севернее поселка Верхнезейск, в центральной части Токинского угленосного района. Разработка Эльгинского месторождения коксующихся углей является приоритетным стратегическим проектом группы «Мечел» и позволит компании нарастить объемы экспорта угля на рынки стран Азиатско-Тихоокеанского региона. ООО «Эльгауголь» добывает коксующийся уголь с высоким содержанием летучих веществ, высокой текучестью, низким содержанием серы, азота и фосфора, высокой теплотворной способностью, а также окисленный уголь, относящийся к энергетическим, с высокой теплотворной способностью. Также производится энергетический уголь и промпродукт.

По итогам 2014г. общий объем добычи на Эльгинском разрезе составил 1,2 млн тонн угля. Объем минеральных запасов Эльгинского разреза в соответствии со стандартами JORC составил около 2,25 млрд тонн по состоянию на 31 декабря 2014 года.



**Открытое акционерное общество «Коршуновский горно-обогатительный комбинат»** (г.Железногорск-Илимский, Иркутская область) – одно из самых больших железорудных горно-обогатительных предприятий России и единственное действующее в Восточно-Сибирском регионе. В состав активов ОАО «Коршуновский ГОК» входят два карьера: Коршуновский и Рудногорский, а также Коршуновский обогатительный комбинат. Общий объем минеральных запасов ОАО «Коршуновский ГОК» по стандартам JORC на 31 декабря 2014 года составил 170,5 млн тонн.



**Открытое акционерное общество «Московский коксогазовый завод»** (г. Видное, Московская область) имеет выгодное географическое положение и стабильные рынки сбыта. Предприятие производит кокс, бензол, каменноугольную смолу. Коксохимическая продукция предприятия успешно реализуется на внутреннем рынке, в основном на предприятия, находящиеся в Центральном регионе России, а также экспортируется. Общая производственная мощность четырех коксовых батарей в настоящее время составляет 1,3 млн тонн валового кокса в год с влажностью 6%.



**Общество с ограниченной ответственностью «Челябинский завод по производству коксохимической продукции» (ООО «Мечел-Кокс», г. Челябинск)** является предприятием по производству коксохимической продукции. Основной продукт – металлургический кокс, вырабатываемый сегодня на восьми коксовых батареях совокупной годовой мощностью около 3,7 млн тонн. ООО «Мечел-Кокс» обеспечивает производственные потребности предприятий компании «Мечел», а также реализует свою продукцию на внутреннем и внешнем рынках. Производимый кокс характеризуется высоким уровнем качества: равномерностью по влажности и прочности, низким содержанием золы и серы, низким выходом летучих веществ. Из попутного продукта, коксового газа, в цехах «Мечел-Кокса» вырабатывается 19 видов химической продукции: бензол, толуол, сольвент, нафталин, сульфат аммония, смолы и другие продукты. Они используются для производства пластических масс, синтетических волокон, лекарств, парфюмерии и продукции органического синтеза, как в России, так и за рубежом.



**Открытое акционерное общество «Челябинский металлургический комбинат» (г. Челябинск)** – одно из крупнейших в России предприятий полного металлургического цикла по выпуску качественных и высококачественных сталей. ЧМК выпускает широкий сортамент продукции металлургического производства: чушковый чугун, полуфабрикаты стальные для дальнейшего передела, сортовой и листовой металлопрокат из углеродистых, конструкционных, инструментальных и коррозионно-стойких марок стали. Челябинский металлургический комбинат имеет сертификат соответствия менеджмента качества международному стандарту ISO 9001:2000. ЧМК - одно из немногих предприятий страны, которому дано право присваивать своей продукции собственный индекс - ЧС (Челябинская сталь). На сегодняшний день выпускается более 130 таких марок сталей. В июле 2013 года на ЧМК был введен в эксплуатацию универсальный рельсобалочный стан (УРБС). УРБС — первое в России комплексное универсальное производство высококачественного фасонного проката и рельсов длиной от 12,5 до 100 метров. Новые рельсы будут превосходить мировые аналоги по ряду основных показателей, продиктованных климатическими и иными условиями эксплуатации рельсов в России, а именно – низкотемпературной надежности, повышенной износостойкости и контактной выносливости. Мощность УРБС составляет до 1,1 млн тонн готовой продукции в год.





**Открытое акционерное общество «Ижсталь»** (г. Ижевск, Удмуртская Республика) - крупнейшее металлургическое предприятие Удмуртии, один из наиболее значимых объектов экономики республики. Предприятие занимает ведущие позиции среди российских производителей специальных марок стали и нержавеющей сортового проката. «Ижсталь» обладает комплексом оборудования для производства всего спектра марок стали, в том числе конструкционных углеродистых, конструкционных легированных, подшипниковых, пружинных, нержавеющей и сталей повышенной обрабатываемости. Имеет сертификат соответствия менеджмента качества международному стандарту ISO 9001:2008, а также сертификацию TUV на соответствие горячего проката требованиям стандарта AD WO/TRD 100. Традиционными потребителями продукции ОАО «Ижсталь» являются предприятия оборонного комплекса и высокотехнологичного машиностроения, автомобильной, авиационной, нефтяной, горнодобывающей промышленности, инструментальные заводы. Продукция предприятия отгружается в США, страны ЕС и СНГ.



**Открытое акционерное общество «Белорецкий металлургический комбинат»** (г. Белорецк, Республика Башкортостан) - один из основных производителей метизов в России. Сортамент выпускаемой продукции включает канатку и стальную проволоку из качественных марок сталей – углеродистых, легированных и нержавеющей, стальные канаты различных конструкций без покрытия и оцинкованных, ленту различных размеров и сечений, гвозди, а также является единственным предприятием России, где выпускается микропроволока диаметром до 0,009 мм. Продукция БМК востребована практически во всех отраслях промышленности: в топливно-энергетической, машиностроительной, строительной, а также в оборонно-промышленном комплексе. С 2003 года БМК имеет сертификат соответствия системы менеджмента качества международному стандарту ISO 9001:2000, а с ноября 2010 – стандарту ISO 9001:2008. Кроме того, отдельные виды продукции для продвижения на рынке дополнительно сертифицированы в авторитетных российских и международных надзорных органах.



**Открытое акционерное общество «Уральская кузница»** (г. Чебаркуль, Челябинская область) – крупнейший в России производитель штампованной продукции из специальной стали и сплавов. Уникальное кузнечно-штамповочное производство на базе тяжелых и сверхтяжелых агрегатов, основу которого составляют штамповочные молоты с массой падающих частей от 2 до 25 тонн, а также самый большой в мире бесшаботный молот с энергией удара 150 тонна-сил, позволяют изготавливать штамповки весом до 2,5 тонн и длиной до 4-х метров. Первый в России комплекс для производства крупных цельнокатаных колец предназначен для производства деталей весом до 2 тонн и диаметром до 4-х метров. «Уральская кузница» производит штамповки практически для всех отраслей машиностроения: ракетостроения и космической промышленности; авиастроения, тяжелого, транспортного, энергетического

и нефтегазового машиностроения; производства подъемно-транспортных машин, химической, пищевой, горнорудной и многих других отраслей. Система менеджмента качества ОАО «Уралкуз» сертифицирована международным органом по сертификации TÜV на соответствие требованиям ISO 9001.. Качество продукции предприятия ежегодно подтверждается Ассоциацией американских железных дорог (AAR) и Авиарегистром МАК.



**ЗАО «Мечел Нямунас»** (г. Каунас, Литва) – метизное предприятие, производящее проволоку, стальную фибру предназначенную для усиления цементной смеси и бетона, гвозди, в том числе и для европоддонов, и сетку. Потребителями его продукции являются в первую очередь машиностроительные, строительные и мебельные предприятия. Основные производственные мощности завода «Мечел Нямунас» включают волочильные станы, гвоздильные, резбовые станки, машины для плетения сетки. Продукция «Мечел Нямунас» широко востребована не только в Прибалтике, она пользуется большой популярностью в Германии, Франции, Италии, Голландии, Швеции, Польше, Швейцарии, Чехии, Великобритании, США и других странах.



**Закрытое акционерное общество «Вяртсильский метизный завод»** (пос. Вяртсиля, Республика Карелия) производит метизные изделия, включая низкоуглеродистую, электродную и конструкционную проволоку, оцинкованные гвозди и стальную сетку с полимерным покрытием из катанки, поставляемой Челябинским металлургическим комбинатом. Завод является единственным на сегодняшний день в стране производителем горячеоцинкованных гвоздей.



**Донецкий электрометаллургический завод** (г. Донецк, Украина) – одно из самых современных металлургических предприятий Украины с производительностью более 1 млн тонн жидкой стали в год, построенное по принципу мини-завода с неполным металлургическим циклом. С 2011 года завод входит в состав группы «Мечел».

В четвертом квартале 2012 года производство на Донецком электрометаллургическом заводе было остановлено в связи с неблагоприятной рыночной конъюнктурой.





**Открытое акционерное общество «Южно-Уральский никелевый комбинат»** (г. Орск, Оренбургская область) - предприятие цветной металлургии. В составе комбината «Южуралникель» два рудника по добыче никелевой руды – Сахаринский и Буруктальский. В декабре 2012 года производство на «Южуралникеле» было приостановлено в связи с неблагоприятной рыночной конъюнктурой.



**Общество с ограниченной ответственностью «Братский завод ферросплавов»** (г. Братск, Иркутская область) – современное и высокоэффективное предприятие, выпускающее высокопроцентный ферросилиций (с содержанием кремния 65% и 75%). Предприятие осуществляет поэтапный переход на выплавку металла из кварцитов собственного Уватского месторождения. Первая поставка сырья с месторождения была произведена в марте 2013 года. Продукция имеет международный сертификат качества. Завод имеет выгодное географическое положение и стабильные рынки сбыта. Продукция предприятия поставляется на заводы группы «Мечел», а также реализуется на внутреннем и внешнем рынках.



**Открытое акционерное общество «Южно-Кузбасская ГРЭС»** (г. Калтан, Кемеровская область) – тепловая электростанция в г. Калтан Кемеровской области предназначена для покрытия базисных нагрузок Кузбасской энергосистемы. Установленная электрическая мощность ЮК ГРЭС- 554 МВт. ЮК ГРЭС обеспечивает горячей водой на нужды отопления и горячего водоснабжения г. Калтан и г. Осинники Кемеровской области. Установленная тепловая мощность предприятия составляет 581 Гкал/час. Уголь для Южно-Кузбасской ГРЭС поступает с ОАО «Южный Кузбасс».



**Открытое акционерное общество «Кузбасская энергетическая сбытовая компания»** (г. Кемерово) является одной из крупнейших энергосбытовых компаний Кемеровской области, работающая в статусе гарантирующего поставщика. В число потребителей, обслуживаемых ОАО «Кузбассэнергосбыт», сегодня входит более 90% потребителей области, среди которых промышленные предприятия, бюджетные учреждения, объекты ЖКХ и социальной сферы, предприятия малого бизнеса, сельскохозяйственные предприятия, а также жители городов и сел.



**Открытое акционерное общество «Торговый порт Посыет» (п. Посыет, Приморский край)** – морской торговый порт, обеспечивает поставки угля в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. Железная дорога связывает его с Транссибирской железнодорожной магистралью, северовосточным Китаем, Северной Кореей. Посыет является удобным терминалом для вывоза угля, добытого на месторождениях предприятий, входящих в группу «Мечел» - «Якутуголь» и «Южный Кузбасс». Порт приобретет особое значение, когда начнутся экспортные поставки с Эльгинского угольного месторождения. В настоящее время порт Посыет способен переваливать до 7 млн тонн грузов в год, а после завершения реконструкции его мощность возрастет до 9 млн тонн в год. Планируется поэтапная адаптация порта к приему судов грузоподъемностью сначала до 40, затем до 60 тысяч тонн.



**Общество с ограниченной ответственностью «Порт Мечел-Темрюк» (г. Темрюк, Краснодарский край, Таманское побережье Азовского моря)** – это современный, технически оснащенный, открытый для захода иностранных судов морской порт. Имеет выгодное географическое положение и климатические условия, позволяющие осуществлять навигацию в течение всего года. Порт «Мечел-Темрюк» обеспечивает поставки угля в страны Черноморско-Средиземноморского бассейна как по прямому варианту судами типа «река-море», так и с перевалкой в Керченском проливе на крупнотоннажные суда (балкеры). Порт Темрюк состоит из двух рабочих причалов протяженностью 248 метров для обслуживания экспортных/импортных грузов и одного причала для обслуживания судов с каботажными грузами. Общая протяженность береговой линии, вдоль которой расположен перегрузочный комплекс, составляет 850 метров, а площадь перегрузочного комплекса составляет около 36 гектаров. Порт имеет собственный железнодорожный подъездной путь. В настоящее время порт переваливает около 1,5 млн тонн грузов в год. Основные виды грузов – уголь и кокс, а также металлопрокат. Через «Мечел-Темрюк» Группа ведет экспорт энергетического угля из Кузбасса.



**Открытое акционерное общество «Порт Камбарка» (п. Кама, Удмуртская Республика)** является одним из самых глубоководных речных портов в России, переваливающий металлопродукцию, уголь, песок, щебень и бутовый камень. Через этот порт грузы «Мечела» направляются по внутренним водным путям России в сторону Балтийского и Каспийского морей, а также Черноморско-Средиземноморского бассейна. Через этот порт осуществляются поставки продукции в Турцию, Румынию, Болгарию и далее в Европу.

*Информация об объеме каждого из использованных акционерным обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов (атомная энергия, тепловая энергия, электрическая энергия, электромагнитная энергия, нефть, бензин автомобильный, топливо дизельное,*

*мазут топочный, газ естественный (природный), уголь, горючие сланцы, торф и др.) в натуральном выражении и в денежном выражении:* Общество не является потребителем энергетических ресурсов.

## 2. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

Основным видом деятельности Общества является оказание консультационных услуг хозяйственным обществам, в уставных капиталах которых Общество непосредственно или через третьих лиц принимает участие. Однако ситуация, складывающаяся в основных отраслях деятельности таких обществ, - горнодобывающей и металлургической, оказывают непосредственное влияние на результаты деятельности Общества.

На протяжении пяти лет начиная с 2009 года среднегодовые темпы роста ВВП России составили 1,03%. Низкие темпы роста обусловлены влиянием кризисных явлений 2009 года и общим экономическим замедлением, начавшимся со второй половины 2012 года. Начиная с этого периода по настоящее время, поквартальный прирост ВВП не превышал 2% в сравнении с аналогичным периодом прошлого года. В 2014 году прирост ВВП по сравнению с 2013 годом составил 0,56%.

Средний темп прироста индекса промышленного производства в 2009-2013 годах составил 1,08%. Динамика показателя соответствовала общим тенденциям в экономике в данном периоде. С 2012 года наблюдалось замедление роста промышленного производства – до 3,4 % и в 2013 г. – до 0,4% к уровню предыдущего года. В 2014 году прирост индекса промышленного производства составил 1,7%. Ускорение прироста индекса в 2014 году обусловлено эффектом девальвации национальной валюты во втором полугодии 2014 года.

Развитие горнодобывающей и металлургической отраслей носит циклический характер в среднесрочной и долгосрочной перспективе.

До 4 квартала 2008 года сталелитейная промышленность испытывала устойчивый рост спроса на сталь. Под влиянием мирового экономического кризиса в конце 2008 года произошло резкое снижение видимого потребления готового проката черных металлов. Во второй половине 2009 года спрос на сталь вновь стал увеличиваться и продолжил рост до конца 2013 года. Однако из-за общеэкономического замедления, геополитических рисков и девальвации национальной валюты видимое потребление готового проката в 2014 году снизилось на 0,11% в сравнении с 2013 годом.

Темпы роста производства стали за последние пять лет были нулевыми, а потребление готового проката в среднем росло на 6,5% в год. Несмотря на неблагоприятные экономические условия последних лет, российская металлургия сохраняет высокий уровень конкурентоспособности благодаря относительно низким издержкам производства, эффективному управлению производством и реализацией продукцией, совершенствованию технологий. Мечел в рассматриваемом периоде находился среди лидеров российской металлургии, органично развиваясь вместе с металлургической отраслью. Доля Компании в российском производстве стали за период 2008-2012 гг. была стабильно около 8% (источник: ). В 2013 г. доля Компании в российском производстве стали снизилась, составив 6,8%, в 2014 году доля Компании так же снизилась до 6,2%.

После приобретения ОАО ХК «Якутуголь» доля предприятий Компании в добыче коксующегося угля в России в 2007-2008 годах достигала 21-22%. В 2009 году под влиянием экономического кризиса спрос на коксующийся уголь Компании резко сократился как на внутреннем рынке России, так и за рубежом. В результате доля Компании в добыче коксующегося угля в России в 2009 году снизилась до 13% (источник: ГП "ЦДУ ТЭК"), но восстановилась в 2010 г. Вследствие неблагоприятной конъюнктуры рынка коксующихся углей в 2011 году Компания сократила свою долю в российской добыче до 20,5% и смогла сохранить свои позиции в 2012 г. в пределах 20% на фоне общего роста добычи коксующихся углей (источник: ГП "ЦДУ ТЭК"). В 2013 году доля Компании в добыче коксующегося угля по-прежнему осталась на уровне 20%. В 2014 году доля Компании в добыче коксующегося угля снизилась до 18,3%

Рынок энергетического угля регулируется такими основными факторами, как потребление электроэнергии, соотношение спроса и предложения угля, и сезонность. Ограниченное предложение энергетического угля повлекло увеличение цен на него в течение 2006 – середины

2008 годов. В последующем из-за спада экономики спрос резко сократился, а цены снизились. Во второй половине 2009 года спрос на энергетический уголь начал восстанавливаться, что способствовало росту цен. Увеличение объемов добычи энергетических углей в РФ продолжилось в 2010 – 2012 годах. В 2013 году объемы добычи энергетических углей снизились на 2,8% по отношению к 2012 году. В 2014 году объемы добычи энергетических углей увеличились на 1,3% по отношению к 2013 году.

Тенденции в добыче и реализации железной руды, никеля и прочих продуктов горнодобывающей отрасли повторяют ситуацию, сложившуюся в металлургической промышленности.

В течение 2006-2008 гг. рынок железной руды характеризовался высоким спросом в странах Азии и транспортными ограничениями в крупнейших странах-поставщиках. В начале 2009 года, в связи с мировым экономическим кризисом, цены на железную руду уменьшились на 28%, но уже во второй половине 2009 года вновь начали расти под влиянием устойчивого спроса в странах Азии, сохранив эту тенденцию и в 2010 г. В 2011 году на фоне растущего спроса со стороны сталепроизводителей среднегодовая цена на ЖРК на внутреннем рынке превысила уровень 2008 года более чем в полтора раза, а на мировом рынке – на 12%. В 2012 году на фоне сложной макроэкономической ситуации в Китае, а также плохой конъюнктуры рынка металлопродукции и спекулятивной политики потребителей среднегодовая цена ЖРК снизилась как на мировом рынке - на 24%, так и на внутреннем – около 20%. В 2013 году рост среднегодовой цены на ЖРК на мировом рынке составил 4%, на внутреннем – 4,8%. В 2014 году среднегодовая цена ЖРК на мировом рынке обвалилась на 28%, а на внутреннем – на 11,8%. Развитие ситуации на рынке в будущем будет зависеть от баланса спроса и предложения в отрасли, который зависит от направления изменения спроса, а также реализации стратегических планов крупнейших мировых производителей по увеличению производственных мощностей.

В 2014 г. всеми предприятиями добывающего дивизиона Мечела было реализовано 10,1 млн. тонн концентрата коксующегося угля, 5,2 млн. тонн углей для металлургии (антрациты и уголь для РСИ), 6 млн. тонн энергетического угля, 3,2 млн. тонн железорудного концентрата и 3,2 млн. тонн кокса.

За 2014 г. совокупное производство всех предприятий металлургического дивизиона Мечела составило 3,9 млн. тонн чугуна, 4,3 млн. тонн стали, а также было реализовано 3.5 млн. тонн проката, 766 тыс. тонн метизной продукции, 135 тыс. тонн труб, 87 тыс. тонн ферросилиция.

Предприятия энергетического дивизиона Мечела в 2014 году произвели 3 682 129 тыс. кВтч электроэнергии и 6 129 314 Гкал тепловой энергии.

Результаты деятельности Компании в полной мере соответствуют современным тенденциям развития горнодобывающей и металлургической отраслей.

### ***3. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА***

Приоритетными направлениями деятельности Общества являются:

- информационно-консультационные услуги;
- капиталовложения в ценные бумаги;
- консультирование по вопросам управления маркетингом, осуществление маркетинговых исследований;
- консультирование по вопросам финансового управления предприятиями, проектирование систем бухгалтерского учета, программ учета производственных затрат, процедур контроля исполнения бюджета и управления;
- консультирование по вопросам управления людскими ресурсами;
- консультирование по вопросам планирования, организации, обеспечения эффективности и контроля;
- консультирование по вопросам бухгалтерского и налогового учета, коммерческой деятельности и управлению предприятием;
- предоставление в пользование товарных знаков по лицензионному договору.



#### **4. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

За отчетный период Советом директоров ОАО «Мечел», осуществляющим общее руководство деятельностью Общества, было проведено более 70 заседаний по вопросам, относящимся к его компетенции.

На заседаниях рассмотрены следующие основные вопросы компетенции:

- определены приоритетные направления деятельности ОАО «Мечел» на 2014 год
- оценены итоги выполнения инвестиционной программы за 2013 г. и рассмотрены планы на 2014 г.;

- рассмотрены контрольные показатели развития Общества на 2014 г.;

- рассмотрены предварительные итоги финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2013 год и Программы производственно-финансового развития Общества на 2014 год по основным направлениям деятельности;

- оценены состояние и ход реализации стратегии развития энергетического, транспортного, метизного, горнодобывающего дивизионов, а так же меры по развитию транспортного сегмента, в том числе вопросы и проблемы исполнения годовых планов, перспективы дальнейшего функционирования предприятий на 2015 г. Статус и анализ выполнения инвестиционных программ ;

- одобрена инвестиционная программа на 2014 г.;

- утверждены составы постоянно-действующих Комитетов Совета директоров;

- определен статус независимых директоров;

- рассмотрены отчеты о работе Комитетов Совета директоров ОАО «Мечел»

- утвержден план работы Совета директоров Общества и Комитетов Совета директоров по аудиту, по инвестициям и стратегическому развитию, по назначениям и вознаграждениям;

- приняты решения о созыве годового и внеочередных общих собраний акционеров Общества;

- выданы рекомендации общему собранию акционеров по порядку распределения прибыли;

- определен размер оплаты услуг аудитора;

- определены цены отчуждаемого, либо приобретаемого имущества или услуг по сделкам;

- приняты решения об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;

- определен количественный состав коллегиального исполнительного органа (Правления) ОАО «Мечел», избраны члены Правления;

- назначен Единоличный исполнительный орган (генеральный директор);

- приняты решения о закрытии Представительства, изменении сведений о Представительствах Общества;

- рассмотрены иные вопросы компетенции Совета директоров;

Для принятия решений Совета директоров вопросы рассматривались постоянно действующими комитетами Совета директоров.

Целью Комитетов является предварительная квалифицированная проработка и подготовка вопросов технического, производственного и экономического развития Общества для рассмотрения их Советом директоров Общества.

#### **5. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА**

Стратегия Общества опирается на статус интегрированной группы горнодобывающих и сталелитейных предприятий, который позволяет использовать эффект масштаба, реализовать синергетические возможности, лучше удовлетворять спрос внутренних и международных покупателей, эффективно конкурировать с другими производителями угля, железной руды, стали.

В мае 2012 года Совет директоров компании принял новую стратегическую программу «Мечела». Целью компании является реализация максимума возможностей в тех областях производства, где «Мечел» обладает неоспоримыми преимуществами в рамках вертикально

интегрированной горно-металлургической модели бизнеса. Следующие направления были определены как стратегические для компании:

- закрепление лидирующих позиций компании по производству металлургических углей;
- дальнейшее упрочнение позиции компании на рынке сортового проката;
- увеличение доли «Мечела» на рынках высокомаржинальной металлургической продукции;
- увеличение прибыли за счет модернизации оборудования, сокращения затрат и оптимизации ассортимента продукции;
- синергия на основе совместной деятельности в рамках интегрированной горнодобывающей и сталелитейной Группы.

**Исходя из обозначенных целей, ключевые элементы стратегии Компании включают:**

**(а) Укрепление позиции ведущей горнодобывающей и металлургической Группы.**

Компания планирует:

- *разрабатывать существующую базу минеральных ресурсов*

Компания намерена совершенствовать свой значительный опыт в области горной добычи путем развития существующих запасов угля и железной руды с целью увеличения объемов реализации высококачественного коксующегося угля и концентрата железной руды третьим лицам на внутреннем и внешнем рынках.

Компания намерена продолжать развивать запасы коксующегося и энергетического угля ОАО ХК «Якутуголь» и ОАО «Южный Кузбасс». Освоение и развитие Эльгинского угольного комплекса является приоритетным проектом Группы Мечел в области горной добычи и в будущем укрепит позиции «Мечела» как лидирующего глобального производителя коксующегося угля.

- *увеличить объем производства Группой стальной продукции с высокой добавленной стоимостью и продолжить оптимизацию сортамента продукции с целью увеличения прибыли стального сегмента*

Мечел планирует продолжить свою стратегию избирательного инвестирования в технологии и модернизацию оборудования, включая более широкое использование машин непрерывного литья заготовок на сталелитейных предприятиях, оптимизацию сортамента продукции и сокращение производственных затрат с целью увеличения прибыли.

Программа модернизации оборудования нацелена на поддержание существующих мощностей, увеличение эффективности и сокращение негативного воздействия на окружающую среду. В 2013 году Компания ввела в эксплуатацию универсальный рельсобалочный стан на Челябинском металлургическом комбинате, что позволило нам расширить линейку выпускаемой высокомаржинальной продукции, как, например, балка и рельсы, а также улучшило наши конкурентные преимущества в качестве поставщика полной линейки продукции в строительной индустрии и поставщика для ОАО «Российские железные дороги». В 2014 году мы начали процесс сертификации рельсов, производимых на универсальном рельсобалочном стане. Инвестиции в «Белорецкий металлургический комбинат» позволили нам стать крупнейшим производителем метизов в России. Модернизация «Ижстали» помогла повысить качество продукции и расширить продуктовую линейку.

*- сфокусироваться на достижении максимальной реализации потенциала уже имеющихся активов*

Компания сместила фокус своей стратегии с расширения бизнеса путем приобретений на извлечение максимального потенциала уже существующих активов. Компания намерена сконцентрироваться на повышении эффективности и модернизации существующих производственных линий, которые в свою очередь позволят увеличить прибыльность Компании. Эта стратегия также включает выборочную продажу активов с целью минимизировать альтернативную стоимость капитала и сократить долговую нагрузку Компании.

#### **(б) Сохранение высокой степени вертикальной интеграции.**

Компания намерена:

*- сохранять гибкость при обеспечении внутренних потребностей Компании в зависимости от складывающихся обстоятельств*

Расширяя и развивая внутренние источники сырья, Компания продолжает придерживаться долгосрочного подхода, покупая входящие материалы у сторонних поставщиков и реализуя продукцию, включая сырье, на внутреннем и международном рынке с целью создания наиболее выигрышных возможностей для получения прибыли Группой.

*- расширять логистические возможности Компании*

Мечел планирует выборочно расширять свои логистические возможности. Так, в порту Посыет была увеличена мощность по перевалке грузов путем строительства современного перевалочного комплекса. Компания сформировала свой собственный парк железнодорожных вагонов, основываясь на соблюдении баланса между транспортной безопасностью и эффективностью затрат.

*- использовать преимущества от синергетического эффекта среди профильных направлений деятельности Компании*

В дополнение к синергетическому эффекту, полученному исходя из статуса интегрированной Группы, Компания считает, что дальнейшее снижение издержек и возможности возникнут вследствие получения экономии, обусловленной ростом производства, и внедрением усовершенствований в практику работы и операционные методы. «Мечел» регулярно оценивает то, как дочерние предприятия обеспечивают свою потребность в сырье и распространяют продукцию внутри Группы, чтобы работать наиболее эффективно, и можно ожидать, что Компания и далее будет искать и использовать все возможности для усиления синергии среди наших ключевых направлений деятельности.

#### **(в) Дальнейшее расширение присутствия на рынках с высокими темпами роста. «Мечел» планирует:**

*- увеличить продажи металлургического угля на мировых рынках с высокими темпами роста*

Компания намерена продолжать выгодно использовать свои возможности по обслуживанию рынков Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР) и других международных рынков за счет эффективного использования роста производства и выгодного географического положения угледобывающих и логистических активов Компании. В частности, «Мечел» рассматривает Японию, Китай, Южную Корею и Индию как страны, где будет применена стратегия роста экспортных продаж.

*- развивать дистрибьютерские возможности на внутреннем рынке*

Компания продолжает рассматривать российский внутренний рынок как ключевой элемент стратегии. Компания имеет выгодное расположение для поставок строительным и

инфраструктурным предприятиям с Челябинского металлургического комбината на юге Урала и Белорецкого металлургического комбината в Башкортостане. В 2015 году мы планируем повысить качество услуг для наших клиентов, что поможет нам поддерживать стабильные продажи нашей продукции в ситуации текущего экономического спада.

## **6. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА**

Решением о распределении части накопленной прибыли прошлых лет, принятом на годовом общем собрании акционеров и закрепленным Протоколом №1 от 30.06.2014, определено:

- не выплачивать дивиденды по обыкновенным именованным бездокументарным акциям по итогам работы Общества за 2013 год.

- выплатить дивиденды по привилегированным именованным бездокументарным акциям по итогам работы Общества за 2013 год в размере 5 копеек на одну акцию. Выплату произвести денежными средствами в безналичном порядке в сроки, установленные действующим законодательством РФ.

Итого на выплату дивидендов по размещенным привилегированным акциям Общества за 2013 г. направлена накопленная прибыль прошлых лет в размере 6 937 845 руб. 75 копеек. Дивиденды выплачены в сроки, установленные действующим законодательством РФ.

## **7. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА**

### **Страновые и региональные риски**

Общество ведет деятельность на территории Российской Федерации, а также в ряде зарубежных стран, и подвержено всем рискам, связанным с политической и экономической ситуацией в этих странах. Географические особенности регионов, в которых Общество осуществляет свою деятельность, не оказывают существенного влияния на его деятельность. Риски, связанные с опасностью возникновения стихийных бедствий и возможностью прекращения транспортного сообщения, незначительны.

### **Финансовые риски**

Общество подвержено финансовым рискам, в том числе, связанным с изменением процентных ставок, курса иностранных валют, темпов инфляции. Для минимизации указанных рисков в настоящий момент и в каждой конкретной ситуации Общество использует внутренние инструменты и резервы управления финансовыми рисками, позволяющие выполнять свои обязательства, а также рассматривает возможность применения сделок по хеджированию на финансовых рынках.

#### **Риски изменения процентных ставок**

Общество подвержено финансовым рискам, связанным с увеличением процентных ставок. Основным источником заимствований Общества являются займы и российский кредитный рынок. Основная часть долгового портфеля Общества — это кредиты и облигационные займы, номинированные в рублях РФ. Процентная ставка по обслуживанию большей части финансовых обязательств Общества - фиксированная.

Заимствования по рублевым облигациям, займам, а также кредиту от ОАО «Банк Китая (Элос)» привлечены по фиксированным ставкам. Изменение уровня ставки Мосспрайм не оказывает влияния на объем процентных платежей Общества по данным обязательствам.

Часть обязательств Общества (кредит от ОАО «Банк ВТБ») привлечена по плавающей ставке, привязанной к ставке Мосспрайм. Увеличение ставки Мосспрайм влечет за собой увеличение процентных платежей для Общества.

Кроме того, общее увеличение рыночных процентных ставок (в том числе, связанное с увеличением ключевой ставки ЦБ РФ) может привести к риску удорожания обслуживания долга

Общества по финансовым обязательствам с фиксированной процентной ставкой (данный риск не распространяется на рублевые облигации Эмитента). Рост стоимости обслуживания кредитов для Общества может негативно сказаться на показателях ее платежеспособности и ликвидности.

### **Валютные риски**

Валютные риски, связанные с ростом стоимости иностранной валюты по отношению к рублю, не оказывают сильного негативного влияния на финансовое положение Общества, поскольку Общество не имеет существенных финансовых обязательств в иностранной валюте. Изменение курса обмена иностранной валюты по отношению к рублю не оказывает существенного влияния на балансовую позицию Общества.

### **Риск инфляции**

Эмитент также сталкивается с инфляционными рисками, которые могут оказать негативное влияние на результаты его операций. Увеличение темпов роста цен может привести к росту рублевых затрат Эмитента, включая оплату труда, арендные платежи и энергию, которые чувствительны к росту общего уровня цен в России, и стать причиной снижения показателей рентабельности, оказывая таким образом негативный эффект на финансовые результаты деятельности Эмитента.

### **Правовые риски**

Правовые риски, связанные с изменением законодательства, влияющего на деятельность эмитента на внутреннем рынке, в сфере:

- валютного законодательства.

Изменение валютного регулирования не оказывает непосредственного влияния на деятельность Общества. Однако, в случае внесения изменений в действующее законодательство, Общество намерено планировать свою деятельность с учетом таких изменений. В связи с этим, Общество оценивает риски изменения валютного законодательства как незначительные;

- налогового законодательства.

Изменения в российской налоговой системе могут негативно отразиться на деятельности Общества, а именно:

- внесение изменений или дополнений в акты законодательства о налогах и сборах, касающихся увеличения налоговых ставок;

- введение налогообложения прибыли контролируемых иностранных компаний.

- введение новых видов налогов.

В связи с изменениями действующего налогового законодательства существует вероятность увеличения расходов Общества на уплату налогов и обязательных платежей.

В частности:

- вводится порядок налогообложения прибыли иностранных компаний, контролируемых российскими налоговыми резидентами. ОАО "Мечел" может быть признано контролирующим лицом иностранных компаний (через прямое и косвенное участие), в налоговую базу в РФ может быть включена прибыль подконтрольных иностранных компаний .

- ставка налога на прибыль по доходам российских организаций в виде дивидендов от российских и иностранных организаций увеличивается до 13% (ранее применялась ставка 9 %).

Возможный рост ставки по налогам, выплачиваемым Обществом в ходе своей производственно-финансовой деятельности, может привести к увеличению расходов Общества и снижению денежных средств, остающихся у него на финансирование текущей деятельности. В случае внесения изменений в действующие порядок и условия налогообложения, Общество намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений;

- таможенного контроля и пошлин существенного влияния на деятельность Общества не оказывают;

- лицензирования основной деятельности Общества, либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено, отсутствуют, так как управленческая консультационная деятельность не подлежит лицензированию на территории Российской Федерации и Общество не использует в своей деятельности объекты, нахождение которых в обороте ограничено;

- изменения в судебной практике по вопросам, связанным с деятельностью Общества (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах его деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует Общество, существенного влияния не оказывают.

### **Риски, связанные с деятельностью Общества**

На Общество могут оказать существенное влияние риски, связанные с возможной его ответственностью по долгам третьих лиц, в том числе дочерних и зависимых обществ. У Эмитента имеются поручительства, выданные в обеспечение обязательств третьих лиц, а именно дочерних и зависимых обществ Эмитента, выполнение которых находится под контролем Эмитента, однако существует риск предъявления требований со стороны кредиторов по исполнению обязательств в рамках выданных поручительств в случае неисполнения третьими лицами, а именно дочерними и зависимыми обществами Эмитента.

В соответствии со статьей 105 Гражданского кодекса Российской Федерации, а также статьями 3 и 6 Федерального закона «Об акционерных обществах», Общество может нести солидарную ответственность со своим дочерним обществом по сделкам, заключенным последним во исполнение указаний Общества. В случае несостоятельности (банкротства) дочернего общества по вине Общества, Общество несет субсидиарную ответственность по долгам дочернего общества.

На Общество не существенно влияют риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от оказания услуг Общества.

Риски, свойственные исключительно эмитенту отсутствуют.

Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии эмитента на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы): отсутствуют.

Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество.

В настоящее время ОАО "Мечел" участвует в судебных разбирательствах, которые способны повлечь за собой существенные для деятельности компании последствия. Риски, связанные с судебными процессами, оцененные менеджментом в качестве "вероятных", могут быть рассмотрены как риски, способные оказать значительное влияние на финансовые показатели деятельности компании. Риски, связанные с судебными процессами, оцененные менеджментом в качестве "возможных" или "незначительных", не могут быть рассмотрены как риски, способные оказать значительное влияние на финансовые показатели деятельности компании.

Риск по иску миноритарного акционера ОАО "Разрез Томусинский" – Компании Saven Enterprise, которая обратилась в суд г. Никосии (Кипр) с иском к ряду компаний группы ОАО "Мечел" (в том числе, ОАО "Разрез Томусинский", Calridge Ltd, Armolink Ltd, Bellasis Holding Ltd., ООО "Метхол", ОАО "Мечел", ОАО "Мечел-Майнинг", ОАО "УК Мечел-Майнинг", ОАО "Южный Кузбасс", а также к И.В.Зюзину) с требованием о взыскании ущерба в сумме 781 млн. долларов США., оценивается менеджментом как незначительный.

Иные судебные процессы, в которых участвует Общество, не смогут оказать существенного влияния на текущую деятельность, вне зависимости от их исхода.

### **8. ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ И СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ**

*8.1. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершении которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, с указанием по каждой сделке ее существенных условий и органа управления Общества,*

Крупные сделки в отчетном периоде не совершались.

8.2. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность и необходимость одобрения которых уполномоченным органом управления Общества предусмотрена главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах», указан в Приложении 1 к настоящему Отчету.

**9. СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА,  
ВКЛЮЧАЯ ИНФОРМАЦИЮ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
ОБЩЕСТВА, ИМЕВШИХ МЕСТО В ОТЧЕТНОМ ГОДУ, И СВЕДЕНИЯ О ЧЛЕНАХ  
СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, В ТОМ ЧИСЛЕ ИХ КРАТКИЕ  
БИОГРАФИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ И ВЛАДЕНИИ АКЦИЯМИ ОБЩЕСТВА В ТЕЧЕНИЕ  
ОТЧЕТНОГО ГОДА**

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров Общества.

Количественный состав Совета директоров Общества – 9 человек, из них большинство от избранного состава являются независимыми (независимые директора).

Члены Совета директоров Общества избираются на общем собрании акционеров Общества кумулятивным голосованием, что является важной гарантией защиты прав миноритарных акционеров.

Действующий состав Совета директоров ОАО «Мечел» был избран 30.06.2014 годовым Общим собранием акционеров Общества.

Состав и информация в отношении членов Совета директоров Общества на 31.12.2014 г.

	Зюзин Игорь Владимирович Председатель Совета директоров
Год рождения	1960
Образование	Высшее. Тульский политехнический институт по специальности «технология и комплексная механизация подземной разработки месторождений полезных ископаемых». Кандидат технических наук в области добычи угля.
Должности, занимаемые лицом в обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству	Период: 2003-настоящее время Организация: ОАО «Мечел» Должность: член Совета директоров, Председатель Совета директоров  Период: 2006-2010 Организация: ОАО «Мечел» Должность: Генеральный директор  Период: 2007-2010 Организация: ОАО «Мечел» Должность: Председатель Правления

	<p>Период: 1999-настоящее время          Организация: ОАО «Южный Кузбасс»          Должность: Председатель Совета директоров</p> <p>Период: 2001-настоящее время          Организация: ОАО «ЧМК»          Должность: член Совета директоров</p> <p>Период: 2007-настоящее время          Организация: ОАО ХК «Якутуголь»          Должность: член Совета директоров, Председатель Совета директоров</p> <p>Период: 2011-настоящее время          Организация: ОАО «Мечел-Майнинг»          Должность: Генеральный директор</p> <p>Период: 2011- апрель2014          Организация: ОАО «Мечел-Майнинг»          Председатель Правления</p> <p>Период: 2008 - 2011          Организация: ОАО «Мечел-Майнинг»          Должность: Председатель Совета директоров</p>
Доля участия в уставном капитале Общества	0,0369%
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	0,0493%
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Такие сделки не совершались


	Корзов Олег Викторович член Совета директоров
Год рождения	1970
Образование	Высшее. Уральский политехнический институт им. С.М. Кирова по специальности «Экономика и управление в металлургии», Академия народного хозяйства при правительстве РФ по специальности «Общий менеджмент». Имеет ученую степень кандидата экономических наук.
Должности, занимаемые лицом в обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том	<p>Период: 03.2009- н.в.          Организация: ОАО «Мечел»          Должность: член Правления</p> <p>Период: 2009-2011</p>




<p>числе по совместительству</p>	<p>Организация: ОАО «Мечел» Должность: Вице-президент по бизнес планированию и анализу</p> <p>Период: 02.2012 -12.2013 Организация: ОАО «Мечел» Должность: Старший Вице-президент по экономике и развитию</p> <p>Период 01.2014 –н.в. Организация: ОАО «Мечел» Должность: Генеральный директор, Председатель Правления.</p> <p>Период 06.2014 –н.в. Организация: ОАО «Мечел» Должность: член Совета директоров</p> <p>Период 06.2014 – н.в. Организация: ОАО «ЧМК» Должность: член Совета директоров</p> <p>Период: 2008-05.2010 Организация: ЗАО «ВМЗ» Должность: член Совета директоров</p> <p>Период: 2008-05.2011 Организация: ОАО «ЧМК» Должность: член Совета директоров</p> <p>Период: 2008-04.2014 Организация: ООО «Мечел-Транс» Должность: член Совета директоров</p> <p>Период: 2008-06.2014 Организация: ОАО «БМК» Должность: член Совета директоров</p> <p>Период: 2008-06.2014 Организация: ОАО «Торговый Порт Посьет» Должность: член Совета директоров</p> <p>Период: 2009-06.2014 Организация: ОАО «Южно-Кузбасская ГРЭС» Должность: член Совета директоров</p> <p>Период: 2010-06.2014 Организация: ОАО «Кузбассэнергосбыт» Должность: член Совета директоров</p>
<p>Доля участия в уставном капитале Общества</p>	<p>0,0018%</p>
<p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества</p>	<p>0,0024%</p>
<p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных</p>	<p>Такие сделки не совершались</p>


в отчетном году	
-----------------	--

	Артур Дэвид Джонсон независимый член Совета директоров
Год рождения	1937
Образование	Высшее. West Notts College
Должности, занимаемые лицом в обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству	Период: 2004-настоящее время Организация: ОАО «Мечел» Должность: член Совета директоров  Период: 2011-2013 Организация: Coal energy S.A. Должность: член Совета директоров  Период: 2008 - 2013 Организация: Neuerth Coal Mining PVT Ltd. Должность: Председатель Совета директоров
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли участия в уставном капитале Общества не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Обыкновенными акциями Общества не владеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Такие сделки не совершались

	Кожуховский Игорь Степанович независимый член Совета директоров
Год рождения	1956
Образование	Высшее. Сибирский металлургический институт Государственный университет – Высшая школа экономики. Кандидат экономических наук
Должности, занимаемые лицом в обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по	Период: 2008-настоящее время Организация: ОАО «Мечел» Должность: член Совета директоров  Период: 2008-настоящее время Организация: ЗАО «Менеджмент ЗАО «АПБЭ»

совместительству	<p>Должность: Генеральный директор</p> <p>Период: 2013-настоящее время          Организация: Федеральное государственное бюджетное учреждение «Российское энергетическое агентство» (ФГБУ «РЭА») Минэнерго России          Должность: Заместитель Генерального директора по развитию ГИС ТЭК</p> <p>Период: 2014 –настоящее время          Организация: ОАО "Группа компаний коммунальной сферы"          Должность: член Совета директоров</p> <p>Период: 2005- 2013          Организация: ЗАО «АПБЭ»          Должность: член Совета директоров, Генеральный директор</p>
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли участия в уставном капитале Общества не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Обыкновенными акциями Общества не владеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Такие сделки не совершались

	Гусев Владимир Васильевич независимый член Совета директоров
Год рождения	1945
Образование	Высшее. Ленинградский государственный университет. Кандидат экономических наук.
Должности, занимаемые лицом в обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству	Период: 2009-настоящее время Организация: ОАО «Мечел» Должность: член Совета директоров
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли участия в уставном капитале Общества не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Обыкновенными акциями Общества не владеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных	Такие сделки не совершались


в отчетном году	
	Тригубко Виктор Александрович член Совета директоров
Год рождения	1956
Образование	Высшее. Калининский государственный университет (в настоящее время – Тверской) по специальности «экономика труда».
Должности, занимаемые лицом в обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству	Период: 2012-настоящее время Организация: ОАО «Мечел» Должность: член Совета директоров  Период: 2006- настоящее время Организация: ОАО «Мечел» Должность: Старший Вице-президент по взаимодействию с государственными органами
Доля участия в уставном капитале Общества	0.00036%
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	0.00048 %
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Такие сделки не совершались

	Мальшев Юрий Николаевич Независимый член Совета директоров
Год рождения	1939
Образование	Высшее. Кемеровский горный институт по специальности «горный инженер».
Должности, занимаемые лицом в обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству	Период: 2013-настоящее время Организация: ОАО «Мечел» Должность: член Совета директоров  Период: 2010-настоящее время Организация: ЗАО "ОШК"СОЮЗСПЕЦСТРОЙ" Должность: Председатель Совета директоров  Период: 1993-настоящее время

	<p>Организация: Академия горных наук России Должность: Президент</p> <p>Период: 2011- настоящее время Организация: Государственный Геологический музей им. Вернадского Должность: Директор</p> <p>Период: 1999-2014 Организация: Некоммерческое партнерство «Горнопромышленники России» Должность: Президент</p>
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли участия в уставном капитале Общества не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Обыкновенными акциями Общества не владеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Такие сделки не совершались

	Иванушкин Алексей Геннадьевич член Совета директоров
Год рождения	1962
Образование	Высшее. Московский Государственный Университет Международных Отношений (МГИМО) по специализации экономика и международные отношения
Должности, занимаемые лицом в обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству	<p>Период: 08.2014-настоящее время Организация: ОАО «Мечел» Должность: Исполнительный директор - первый заместитель Генерального директора, член Правления</p> <p>Период: 2013-настоящее время Организация: ОАО «Мечел» Должность: член Совета директоров</p> <p>Период: 2011-07.2014 Организация: АО «Геоинветс» Должность: член Совета директоров, Председатель Совета директоров</p> <p>Период: 2009- настоящее время Организация: Oriel Resources Ltd. Должность: Генеральный директор, глава представительства Oriel Resources Ltd. в г. Москва, член Совета директоров (с 2008г.)</p> <p>Период: 2009- настоящее время</p>

	Организация: ОАО "Южно-Уральский никелевый комбинат" Должность: член Совета директоров, Председатель Совета директоров (с мая 2010)
Доля участия в уставном капитале Общества	0,026%
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	0,034%
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Такие сделки не совершались

	Коровкин Владимир Юрьевич Независимый член Совета директоров
Год рождения	1960
Образование	Высшее, МГУ им. М.В. Ломоносова, экономика и география зарубежных стран, к.э.н
Должности, занимаемые лицом в обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в том числе по совместительству	Период: 2014-настоящее время Организация: ОАО «Мечел» Должность: член Совета директоров  Период: 2004 –настоящее время Организация: ОАО "Федеральная фондовая корпорация" Должность: Председатель Совета директоров  Период: 2011 - 06.2014 Организация: ОАО "Мечел-Майнинг" Должность: Председатель Совета директоров
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли участия в уставном капитале Общества не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Обыкновенными акциями Общества не владеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Такие сделки не совершались

Состав Совета директоров ОАО «Мечел», избранный 28.06.2013 и действующий до 30.06.2014:

1. Артур Дэвид Джонсон – независимый член Совета директоров;
2. Гусев Владимир Васильевич - независимый член Совета директоров;
3. Малышев Юрий Николаевич - независимый член Совета директоров;
4. Зюзин Игорь Владимирович – Председатель Совета директоров

5. Кожуховский Игорь Степанович - независимый член Совета директоров;
6. Михель Евгений Валерьевич – член Совета директоров;
7. Иванушкин Алексей Геннадьевич – член Совета директоров;
8. Роджер Ян Гейл - независимый член Совета директоров;
9. Тригубко Виктор Александрович – член Совета директоров.

## **10. СВЕДЕНИЯ О ЛИЦЕ, ЗАНИМАЮЩЕМ ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА, И ЧЛЕНАХ КОЛЛЕГИАЛЬНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА**

### ***Единоличный исполнительный орган Общества***

Генеральный директор Общества является постоянно действующим Единоличным исполнительным органом управления, основной задачей которого является осуществление руководства текущей деятельностью с целью обеспечения прибыльности Общества, а также прав и законных интересов ее акционеров. Генеральный директор действует в пределах своей компетенции и в своей деятельности подотчетен Совету директоров и Общему собранию акционеров Общества.

Генеральным директором ОАО «Мечел» является Коржов Олег Викторович, назначенный решением Совета директоров Общества с 01 января 2014 года. По состоянию на 31.12.2013 полномочия Генерального директора ОАО «Мечел» исполнял Михель Евгений Валерьевич, назначенный с 01 июля 2012 года решением Совета директоров Общества.

Краткие биографические данные Коржова О.В. изложены в главе 9 Отчета Общества.

### ***Коллегиальный исполнительный орган Общества***

Правление Общества отвечает за текущее управление ОАО «Мечел». Оно определяет методы исполнения стратегии развития Общества, контролирует исполнение инвестиционных проектов, разрабатывает предложения по системе мотивации труда работников Общества, а также предварительно рассматривает вопросы, выносимые на рассмотрение Совета директоров Общества.

### ***Состав Правления по состоянию на 31.12.2014 года***

<b>Имя, фамилия</b>	<b>Год рождения</b>	<b>Должность</b>
Олег В. Коржов.....	1970	Генеральный директор, Председатель Правления
Андрей А. Сливченко.....	1975	Старший Вице-президент по финансам, член Правления
Алексей Г. Иванушкин.....	1962	Генеральный директор Oriel Resources Ltd., Глава представительства Oriel Resources Ltd. в Москве, член Совета директоров, член Правления
Ирина Н. Ипеева.....	1963	Директор Управления по правовым вопросам, член Правления
Елена В. Селиванова.....	1962	Вице-президент по кадровой и социальной политике, член Правления
Павел В. Штарк.....	1969	Генеральный директор ООО "УК Мечел-Майнинг", член Правления
Владимир И. Тыцкий.....	1950	Генеральный директор ООО "УК Мечел-Сталь", член Правления
Александр В. Лебедев.....	1974	Генеральный директор ООО "УК Мечел-Транс", член Правления
Валерий А. Шевердин.....	1963	Вице-Президент по корпоративной безопасности, член Правления

Краткая биографические данные Коржова О.В. представлены в главе 9 Отчета Общества.

*Андрей А. Сливченко* является Вице-президентом по финансам с 19 мая 2014 года, членом Правления нашей компании с августа 2014 года. С апреля 2014 года по май 2014 года он занимал должность Финансового директора ОАО «Мечел». В период с ноября 2011 года по январь 2012 года г-н Сливченко занимал должность Исполнительного директора, а с января 2011 по сентябрь 2012 года был Генеральным директором ОАО "Аптечная сеть 36,6". С июля 2007 года по апрель 2011 года г-н Сливченко был Вице-президентом по корпоративным финансам в ОАО "Объединенная авиастроительная корпорация". С августа 2003 по июль 2007 года г-н Сливченко занимал должность директора по корпоративным финансам ОАО "Аптечная сеть 36,6". С января 2001 года по май 2003 годы г-н Сливченко был Директором по корпоративным финансам компании ЗАО "Илим Палп Энтерпрайз". С апреля 1998 года по февраль 1999 года он был Начальником отдела финансовых рынков ООО "Юкси". С августа 1997 по март 1998 года г-н Сливченко занимал должность начальника сектора управления активами и пассивами - заместителя начальника отдела Казначейства ОАО «Нефтяная компания Юкос». Г-н Сливченко закончил Международный университет (г.Москва), имеет степень бакалавра экономики и магистра менеджмента.

*Алексей Г. Иванушкин* является членом Совета директоров нашей компании с июня 2013 года. Г-н Иванушкин является Генеральным директором Oriel Resources Ltd. с апреля 2009 г. и Главой представительства Oriel Resources Ltd. в Москве с февраля 2009 г. Он является членом совета директоров Oriel Resources Ltd. с октября 2008 г. и членом совета директоров ОАО "Южно-Уральский никелевый комбинат" с мая 2009 г. Он также является Председателем Совета директоров ОАО "Южно-Уральский никелевый комбинат" с мая 2010 г. Он являлся членом Совета директоров нашей компании с марта 2003 г. по июль 2009 г., а также с января 2004 года по февраль 2009 года занимал должность Исполнительного директора нашей компании. С марта 2003 г. по январь 2004 г. г-н Иванушкин занимал должность Генерального директора нашей компании. Г-н Иванушкин являлся Председателем Совета директоров ОАО "ЧМК" с июня 2002 г. по 2009 г. С июня по октябрь 2004 г. он занимал должность Генерального директора ОАО "Южный Кузбасс". С декабря 1999 г. по апрель 2002 г. г-н Иванушкин являлся Генеральным директором ОАО "ЧМК". С 1993 г. по ноябрь 1999 г. он занимал должность директора департамента черных металлов и ферросплавов в Московском офисе компании Glencore International. Г-н Иванушкин окончил Московский Государственный Университет Международных Отношений (МГИМО) по специализации экономика и международные отношения.

*Ирина Н. Ипеева* является директором Управления по правовым вопросам нашей компании с апреля 2009 г. и членом Правления нашей компании с сентября 2007 г. Она является членом Совета директоров ОАО «Южный Кузбасс» с 2007 года, а так же членом Совета директоров ОАО «Мечел-Майнинг» с июня 2014 года. С сентября 2007 г. по апрель 2009 г. она занимала должность главного юриста, заместителя директора Управления по правовым вопросам - директора Департамента корпоративного управления и собственности нашей компании. С 2003 по 2007 гг. г-жа Ипеева занимала должность главного юриста и директора Департамента корпоративного управления и собственности. С февраля по июль 2006 г. она была директором Департамента корпоративного управления и собственности ООО "УК Мечел-Сталь". С марта по июнь 2003 г. г-жа Ипеева занимала должность заместителя Генерального директора по вопросам собственности ООО "Углемет-Трейдиг". С декабря 2001 г. по март 2003 г. она была начальником Управления регулирования корпоративных отношений и собственности ОАО "Южный Кузбасс", а с января по ноябрь 2001 г. занимала должность начальника Отдела акционерного капитала. С августа 1988 г. по январь 2001 г. г-жа Ипеева работала в производственном объединении "Кузбассуглеобогащение" и на обогатительной фабрике "Томусинская", где занимала должности от юрисконсульта до начальника юридического управления. Г-жа Ипеева окончила Куйбышевский государственный университет по специализации правоведение.

*Елена В. Селиванова* является Вице-президентом по кадровой и социальной политике нашей компании с апреля 2009 г. и членом Правления нашей компании с сентября 2007 г. С января 2007 г. по апрель 2009 г. она занимала должность директора Управления по кадровой политике нашей компании. С апреля 2004 г. по ноябрь 2006 г. г-жа Селиванова занимала должность



исполнительного директора по кадровой политике ГК "Волготанкер". С марта 2002 г. по март 2004 г. она занимала должность директора Департамента организационного развития и управления персоналом ООО "Фирма "Омега-97". С ноября 1999 г. по март 2002 г. г-жа Селиванова была директором кадровой службы и заместителем директора по персоналу ОАО "Вымпел-Коммуникации". С июля по октябрь 1999 г. она была директором по персоналу ООО "Персональный телефон". С марта 1998 г. по февраль 1999 г. она была менеджером по персоналу ЗАО Bakster Export. Г-жа Селиванова окончила Московский Государственный институт культуры и Высший психологический колледж при РАН по специальности "управление персоналом".

*Павел В. Штарк* является Генеральным директором ООО «УК Мечел-Майнинг» с июля 2013 года и членом Правления нашей компании с августа 2014 года. Он являлся членом Правления ОАО "Мечел-Майнинг" с июля 2013 по апрель 2014 года. Он является членом Совета директоров ОАО «Москокс» с июня 2013 года, членом Совета директоров ООО «Эльгауголь» с августа 2013 года, членом Совета директоров ОАО «Мечел-Майнинг», ОАО «ХК Якутуголь», ОАО «Коршуновский ГОК» и ОАО «Южный Кузбасс» с июня 2014 года. С октября 2012 г. по июль 2013 г. он занимал должность Заместителя Генерального директора по коксохимическому производству - Управляющего директора ОАО «Москокс». С апреля 2008 г. по октябрь 2012 г. г-н Штарк занимал должности Заместителя директора, Директора и Управляющего директора ООО «Мечел-Кокс». С октября 1996 г. по март 2008 г. он был начальником цеха, главным инженером коксохимического производства ОАО «Нижнетагильский металлургический комбинат». Г-н Штарк получил образование по специальности «оборудование и технологии сварочного производства» в Уральском государственном техническом университете и по специальности «химическая технология природных энергоносителей и углеродных материалов» в том же университете.

*Владимир И. Тыцкий* является Генеральным директором ООО "УК Мечел-Сталь" с октября 2012 г. и членом Правления нашей компании с августа 2014 года. Он являлся членом Совета директоров ОАО "Москокс" с июня 2008 г. и членом Совета директоров ОАО «Ижсталь», ОАО «БМК», ОАО «Уральская Кузница» и ЗАО «Вяртсильский метизный завод» с мая 2013 г. по июнь 2014г. С мая 2013 г. г-н Тыцкий является членом Совета директоров ОАО «ЧМК». С октября 2010 г. по сентябрь 2012 г. он занимал должность Заместителя Генерального директора по коксохимическому производству ООО "УК Мечел-Майнинг". С июля 2007 г. по сентябрь 2012 г. он являлся Управляющим директором ОАО "Москокс". С октября 2006 г. по июль 2007 г. он являлся Генеральным директором ОАО "Москокс". С 2003 по 2006 гг. г-н Тыцкий занимал должности Старшего Вице-президента по стратегии и интеграции Группы Мечел и Старшего вице-президента по продажам и закупкам Группы Мечел. С 2002 и 2003 гг. г-н Тыцкий был Заместителем, а затем Первым заместителем Генерального директора в ООО "Углемет-Трейдинг". С 1972 по 2002 гг. он занимал различные должности в ОАО "ЧМК", в том числе заместителя Генерального директора по маркетингу и сбыту. В 2000 году ему было присвоено звание "Почетный металлург". Г-н Тыцкий окончил Днепропетровский металлургический институт по специальности инженер химик-технолог.

*Алексей В. Лебедев* является Генеральным директором ООО «УК Мечел-Транс» с декабря 2013 года и членом Правления нашей компании с августа 2014 года. Так же г-н Лебедев является членом Совета директоров ООО «Мечел-Транс» апреля 2014 г., членом Совета директоров ОАО «Порт Ванино», ОАО «Торговый порт Посьет» и ОАО «Порт Камбарка» с июня 2014 года. С февраля 2011 г. по декабрь 2013 г. он занимал должность Генерального директора ООО «Мечел-Транс Авто», а с июня 2010 г. по январь 2011 г. являлся Директором Департамента автоперевозок ООО «Мечел-Транс». С 2005 по 2010 гг. г-н Лебедев являлся Директором ООО «Уралтехстрой НН». С 2004 по 2005 гг. он занимал должность Заместителя Генерального директора ООО «Регион-Экспресс ТК». С 1998 по 2003 гг. он занимал различные должности в ООО «УралПромСнаб». С 1993 по 1998 гг. он являлся Начальником Отдела по железнодорожным перевозкам ООО ЕАФК «Трансферо». Г-н Лебедев окончил Ижевский государственный технический университет по специальности «организация производства».

*Валерий А.Шевердин* является Вице-президентом по корпоративной безопасности с 20 марта 2013 года, членом Правления нашей компании с августа 2014 года. С июня 2009 года по март 2013

года г-н Шевердин занимал должности Директора Департамента обеспечения сохранности имущественного комплекса, Директора Управления по корпоративной безопасности ОАО «Мечел». С апреля 2011 года по март 2014 года г-н Шевердин был Генеральным директором ООО «Мечел-Гарант». С июля 2007 года по декабрь 2007 года занимал должность начальника отдела охраны и сопровождения, а с декабря 2007 года по апрель 2011 года был Генеральным директором ООО «ЧОП Мечел-Центр». В период с апреля 2004 года по июнь 2007 года г-н Шевердин занимал должности помощника начальника Управления, заместителя начальника управления; начальника Управления ЗАО Агентство «Луком-А». С февраля 2001 по март 2003 года был Председателем Белгородского регионального отделения ОООИ «Российский Фонд социального прогресса». С января 1998 по февраль 2001 г-н Шевердин занимал должность Заместителя Генерального директора ЗАО «Троица». С сентября 1995 по январь 1998 года был инструктором отдела экономической безопасности и заместителем начальника отдела по экономической безопасности ООО Охранное предприятие «Форпост». С ноября 1981 года по августа 1995 года г-н проходил службу в рядах Вооруженных сил. Г-н Шевердин закончил Московский пограничный институт Федеральной службы безопасности Российской Федерации по специальности «юриспруденция» и Коломенское высшее артиллерийское командное училище им. Октябрьской революции.

## **11. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПОЛИТИКИ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ, А ТАКЖЕ СВЕДЕНИЯ ПО КАЖДОМУ ИЗ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА С УКАЗАНИЕМ РАЗМЕРА ВСЕХ ВИДОВ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ.**

Вознаграждение Генеральному директору выплачивается в размере и на условиях, определенных трудовым договором, заключенным между ним и Обществом.

Вознаграждение членам Совета директоров Общества выплачивается на основании решения Общего собрания акционеров.

Сведения по каждому из органов управления Общества (за исключением Генерального директора) с указанием размера всех видов вознаграждений, выплаченных в течение отчетного года:

Общая сумма вознаграждений, в том числе заработная плата, премии, комиссионные, льготы и/или компенсации расходов, выплаченная членам Совета директоров Эмитентом за 12 месяцев 2014 года составляет 45 007 136,50 (сорок пять миллионов семь тысяч сто тридцать шесть) рублей 50 копеек.

Общая сумма вознаграждений, в том числе заработная плата, премии, комиссионные, льготы и/или компенсации расходов, выплаченная членам Правления Общества за 12 месяцев 2014 года составляет 108 155 367,83 (сто восемь миллионов сто пятьдесят пять тысяч триста шестьдесят семь) рублей 83 копейки.

## **12. ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

Настоящим Совет директоров ОАО «Мечел» заявляет о соблюдении основных принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, одобренным Банком России 21 марта 2014 г.

В ходе проведения оценки на предмет соблюдения принципов корпоративного управления Совет директоров представил краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления в Обществе с использованием методов и форм, рекомендованных Закрытым акционерным обществом «Фондовая биржа ММВБ».

По итогам проведения оценки Совет директоров дал рекомендации Обществу по совершенствованию модели и практики корпоративного управления с учетом принципов, которые Обществом не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме.

## **Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления в Обществе**

Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления описано в **Приложении 2** к настоящему Годовому отчету.

### **Планируемые (предполагаемые) действия и мероприятия Общества по совершенствованию модели и практики корпоративного управления.**

По итогам проведения оценки на предмет соблюдения принципов корпоративного управления предполагается рассмотреть следующие действия по совершенствованию практики корпоративного управления в Обществе:

В Положении об Общем собрании акционеров закрепить обязанность Общества размещать на сайте Общества сообщение о собрании и материалы к собранию акционеров. Информацию о дате составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, раскрывать не менее чем за 7 дней до её наступления.

Рекомендовать определить среди избранных независимых директоров старшего независимого директора, координирующего работу независимых директоров и осуществляющего взаимодействие с председателем совета директоров.

Рекомендовать закрепить в Положении о Совете директоров Общества возможность членом Совета директоров обсуждать и голосовать по вопросам повестки дня заседания посредством конференц-связи и(или) видео-конференц-связи.

Определить в качестве критерия независимости члена Совета директоров продолжительность его членства в Совете директоров в совокупности не более семи лет.

Привести в соответствие с Кодексом корпоративного поведения Положение «О комитете Совета директоров по аудиту», а также Положение «О комитете Совета директоров по назначениям и вознаграждениям» в части регламентации функционала комитетов.