

УТВЕРЖДЕН

30 мая 2022 года решением Совета директоров
Публичного акционерного общества «Мечел»
(Протокол заседания Совета директоров
ПАО «Мечел» № б/н от 31.05.2022г.)

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«МЕЧЕЛ»

ПО ИТОГАМ РАБОТЫ ЗА 2021 ГОД

Генеральный директор

(подпись)

О.В.Коржов

Пункт	СОДЕРЖАНИЕ	Страница
-	ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОБЩЕСТВА	4
1.	ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ	5
1.1.	Наименование	5
1.2.	Контактная информация	5
1.3.	Сведения о государственной регистрации	5
1.4.	Уставный капитал и акции	5
1.5.	Основные акционеры Общества	6
1.6.	Реестродержатель	7
1.7.	Аудитор	7
1.8.	Информация о дочерних/зависимых организациях. Информация о котировках ценных бумаг Общества	9
1.9.	Штатная численность и социальная политика	17
1.10.	Представительства	17
2.	ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА	18
2.1.	Общее собрание акционеров	18
2.2.	Совет директоров	19
2.3.	Генеральный директор и Правление	31
3.	СВЕДЕНИЯ О ПОЛОЖЕНИИ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ	38
4.	ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА	39
5.	ОТЧЁТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	41
6.	ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЁМЕ КАЖДОГО ИЗ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЁТНОМ ГОДУ ВИДОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ	44
7.	ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА	45
8.	ОТЧЁТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА	45
9.	ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА	46
10.	СВЕДЕНИЯ О СДЕЛКАХ, СОВЕРШЁННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЁТНОМ ГОДУ	50
10.1.	Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками	50
10.2.	Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имела заинтересованность	51
11.	ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ И КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ	53

12.	ОПИСАНИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ОБЩЕСТВЕ	54
12.1.	Принципы корпоративного управления в Обществе.	54
12.2.	Структура (схема) корпоративного управления в Обществе.	55
12.3.	Описание системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе	56
12.4.	Сведения об оценке Корпоративного управления в Обществе	57
13.	ЕЖЕГОДНЫЙ ОТЧЁТ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ	58
14.	ОТЧЁТ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ.	62
15.	ПРИЛОЖЕНИЯ К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ	62
15.1.	Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	-
15.2.	Консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2021 год	-

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОБЩЕСТВА

Уважаемые акционеры!

По итогам 2021 года «Мечел» продемонстрировал положительную динамику по всем основным финансовым показателям. Консолидированная выручка Группы по итогам 2021 года составила 402,1 млрд рублей, увеличившись на 51% относительно показателя предыдущего года. EBITDA составила 118,9 млрд рублей, увеличившись на 190% год к году. Рентабельность по EBITDA составила 30%, вдвое превысив рентабельность по EBITDA годом ранее.

Ключевым фактором, повлиявшим на уверенный рост финансовых показателей в 2021 году, стала благоприятная конъюнктура на рынках стали и сырья для металлургической промышленности, а также системная работа менеджмента по расширению рынка сбыта металлопродукции с ориентацией на более маржинальный сортмент, а также успешная реализация программы восстановления и обновления парка горной техники и оборудования.

Начиная с июня цены на продукцию горнодобывающего дивизиона находились в активной фазе роста, периодически достигая новых исторических максимумов. Средние цены реализации концентрата коксующегося угля выросли вдвое. В этот период финансировались мероприятия по ремонту и модернизации производственных мощностей. Так, на предприятия горнодобывающего дивизиона Группы в течение 2021 года поставлено около 270 единиц техники и вспомогательного оборудования, из них свыше 80 крупногабаритных машин и агрегатов.

Чистый долг за прошлый год снизился более чем на 50 млрд рублей. Соотношение чистого долга к EBITDA опустилось до 2,3, что является рекордно низким показателем за многие годы. Операционные показатели в 2021 году снизились год к году и в добывающем, и в металлургическом сегментах. Причиной послужило недостаточное финансирование предприятий в предыдущие годы на фоне необходимости обслуживать и погашать долговые обязательства. В условиях высоких цен в 2021 году финансовые потоки компании существенно улучшились, что позволило сфокусироваться на решении накопившихся проблем. В том числе за 2021 год были в значительной степени погашены ранее сформировавшиеся обязательства перед контрагентами, восстановлен уровень запасов для стабильной работы производственных и сбытовых предприятий.

В 2022 году компания делает особый акцент на обеспечении устойчивой работы основных сегментов бизнеса. Благодаря реорганизации сбытовой сети Группы, проводившейся нами в последние годы, удалось нарастить долю продукции с высокой добавленной стоимостью в общей структуре продаж. В Торговом порту Посыет планируется запустить судопогрузочную машину, которая станет финальным звеном автоматизированного перегрузочного комплекса, что позволит обеспечить беспыльную технологию на всех этапах перевалки угля. Мы также начали освоение Сиваглинского железорудного месторождения в Якутии, к его опытно-промышленной эксплуатации планируется приступить в 4 квартале 2022 года.

От имени Правления компании благодарю вас за поддержку и сотрудничество!

Генеральный директор ПАО «Мечел» О.В. Коржов

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

1.1. Наименование

Полное фирменное наименование на русском языке: Публичное акционерное общество «Мечел» (далее также – «Общество», «Компания», «Мечел»).

Сокращенное фирменное наименование на русском языке: ПАО «Мечел».

Сокращенное фирменное наименование на английском языке: Mechel PAO.

1.2. Контактная информация

Место нахождения Общества: Российская Федерация, г. Москва

Адрес Общества, указанный в Едином государственном реестре юридических лиц: 125167, город Москва, улица Красноармейская, дом 1.

Почтовый адрес: 125167, город Москва, улица Красноармейская, дом 1.

Телефон: +7 (495) 221-88-88.

Адреса страниц в сети Интернет, на которых доступна информация об Обществе:
<http://www.mechel.ru/> ; <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=1942>.

Электронная почта: mechel@mechel.com.

1.3. Сведения о государственной регистрации

Публичное акционерное общество «Мечел» было создано (учреждено) в соответствии с законодательством Российской Федерации. Общество зарегистрировано 19 марта 2003 года в Российской Федерации Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по городу Москве за основным государственным регистрационным номером 1037703012896 (Свидетельство о государственной регистрации юридического лица на бланке серия 77 № 011726883). С момента создания 19 марта 2003 года по 19 августа 2005 года Общество имело следующее официальное наименование – Открытое акционерное общество «Стальная группа Мечел» (ОАО «Мечел»).

ПАО «Мечел» присвоен ИНН 7703370008, КПП 771401001 (Свидетельство о постановке на учет российской организации в налоговом органе по месту ее нахождения на территории Российской Федерации на бланке серия 77 № 017744898).

Устав Общества (действующая редакция) утвержден 30 июня 2020 года решением Годового общего собрания акционеров Общества (Протокол № 1 от 02 июля 2020 года) и зарегистрирован Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по городу Москве 22 июля 2020 года за ГРН 2207706572676.

1.4. Уставный капитал и акции

Согласно действующей редакции Устава Общества уставный капитал Общества составляет 5 550 276 600 (Пять миллиардов пятьсот пятьдесят миллионов двести семьдесят шесть тысяч шестьсот) рублей.

Уставный капитал Общества составляется из номинальной стоимости акций Общества, приобретенных акционерами.

В настоящее время Обществом размещено 555 027 660 акций, из них:

- 416 270 745 (Четыреста шестнадцать миллионов двести семьдесят тысяч семьсот сорок пять) обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 10 (Десять) рублей каждая.

Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг: 1-01-55005-Е от 29.04.2003.

- 138 756 915 (Сто тридцать восемь миллионов семьсот пятьдесят шесть тысяч девятьсот пятнадцать) привилегированных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 10 (Десять) рублей каждая.

Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг: 2-01-55005-Е от 05.06.2008.

Голосующими акциями в 2021 году являлись обыкновенные акции. В 2021 году не проводилось собраний акционеров, с вопросами повестки дня, дающими право участия в собрании владельцам привилегированных акций.

По данным списка лиц, имеющих право на участие в годовом собрании акционеров 31.05.2021г. количество акционеров, владельцев обыкновенных акций Общества составило 45193.

В течение 2021 года Общество не приобретало своих акций в результате проведения обязательного или добровольного выкупа.

По состоянию на 31.12.2021г. Общество не имеет в своем распоряжении акций Общества. Количество акций, находящихся в распоряжении подконтрольных Обществу юридических лиц:

- 11 494 619 обыкновенных акций (2,76% от общего количества обыкновенных акций);

- 54 793 636 привилегированных акций (40% от общего количества привилегированных акций).

1.5. Основные акционеры Общества

Основными акционерами ПАО «Мечел», доля которых в уставном капитале свыше 5 %, являются:

1) Полное фирменное наименование: **SKYBLOCK LIMITED**

Сокращенное фирменное наименование: **нет**

Место нахождения: **1075 Кипр, Никосия, Микалакопулоу, П.Я. 27**

Доля участия лица в уставном капитале Общества: **9.99665%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: **0.16589%**

Лицо является подконтрольным Обществу: 100% уставного капитала принадлежит ПАО «Мечел»;

2) Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «МетХол»**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО «МетХол»**

Место нахождения: **125167, Российская Федерация, г. Москва, ул. Красноармейская 1**

ИНН: **7705378683**

ОГРН: **1037739555831**

Доля участия лица в уставном капитале Общества: **14.01%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: **18.68%**

Уставный капитал принадлежит И.В. Зюзиной, К.И. Зюзиной и И.В.Зюзину в долях соответственно 34%, 33% и 33%;

3) ФИО: **Зюзин Игорь Владимирович**

Доля участия лица в уставном капитале Общества: **19.86%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: **26,47%**

Акционер является Председателем Совета директоров Общества.

Председателю Совета директоров ПАО «Мечел» И.В. Зюзину с учетом прямого и косвенного владения совместно с членами семьи на дату окончания отчетного года принадлежало 51,54 % от общего количества обыкновенных акций Общества.

В Обществе отсутствуют иные сведения о существовании долей владения акциями, превышающих пять процентов, помимо указанных выше.

В Обществе отсутствует возможность приобретения определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале общества, в том числе на основании акционерных соглашений.

1.6. Реестродержатель

Ведение реестра акционеров Общества осуществляет профессиональный участник рынка ценных бумаг – Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.» (АО «НРК - Р.О.С.Т.»).

Лицензия Банка России на осуществление деятельности по ведению реестра № 045-13976-000001- без ограничения срока действия.

Адрес: 107076, Москва, ул. Стромьнка, д. 18, корп. 5Б.

Адрес страницы в сети Интернет: <http://rost.ru/ru>.

Начиная с 2013 года, АО «НРК - Р.О.С.Т.» является неизменным лидером главного национального рейтинга регистраторов, проводимого Фондом развития финансовых исследований «Инфраструктурный институт» в сотрудничестве с ПАРТАД. По итогам 2017 и 2018 гг. компания также возглавила независимый рэнкинг регистраторов Национального рейтингового агентства. По итогам 2020 года и 1 полугодия 2021 года компания стала абсолютным лидером рейтинга «Рыночная сила регистраторов» агентства Эксперт Бизнес-Решения (входит в группу Эксперт РА).

Обслуживание зарегистрированных лиц эмитентов осуществляется в режиме реального времени, как в московском центральном офисе, так и в 52 офисах, расположенных в 47 регионах от Калининграда до Камчатки. АО «НРК - Р.О.С.Т.» является действующим членом следующих организаций:

- > Ассоциация региональных банков России (Ассоциация «Россия»);
- > НФА (ассоциированный член);
- > РСПШ;
- > Подкомитет №1 по безопасности финансовых операций на базе ЦБ РФ.

1.7. Аудитор

В целях независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ ПАО «Мечел» ежегодно привлекает внешнего аудитора для проведения аудита отчетности.

Аудитором Общества является Акционерное Общество «Энерджи Консалтинг», государственный регистрационный номер 1047717034640, место нахождения: 117630, Россия, г. Москва, ул. Обручева, дом 23, корпус 3, помещение XXII, комната 9б, является

членом СРО аудиторов Ассоциация "Содружество" (СРО ААС) и включено в реестр аудиторов и аудиторских организаций указанной саморегулируемой организации аудиторов решением от 20.12.2019 за основным регистрационным номером (ОРН) 11906106131. Размер вознаграждения за проведения аудиторской проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ за 2021 г. составил 96,33 тыс. руб.

Для обеспечения объективности аудитора АО «Энерджи Консалтинг» Комитет Совета Директоров по аудиту ежегодно рассматривает план аудиторской проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Мечел», а также Комитет Совета Директоров по аудиту ежегодно рассматривает результаты аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Мечел» по РСБУ и дает оценку эффективности внешнего аудитора по бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ.

По оценке Комитета Совета Директоров по аудиту аудиторская проверка бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Мечел» по РСБУ за 2021 год, проведена АО «Энерджи консалтинг» должным образом и правомерно подтверждает достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Мечел» и соответствие порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации.

Аудит консолидированной финансовой отчетности «Мечел» по МСФО за 2021 год проведен Обществом с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг» (ООО «Эрнст энд Янг»). 11 апреля 2022 года ООО «Эрнст энд Янг» переименовано в ООО «ЦАТР – аудиторские услуги».

Место нахождения: Россия, Москва, Садовническая наб., 77, стр.1.

Стоимость услуг по аудиту и обзорной проверке консолидированной финансовой отчетности за 2021 год и за шесть месяцев 2021 года, соответственно, составила 154,6 млн. руб. с учетом НДС.

Для обеспечения независимости и объективности аудитора консолидированной финансовой отчетности «Мечел» по МСФО Комитетом Совета Директоров по аудиту ежегодно выполняются следующие процедуры:

1. Предварительное одобрение всех аудиторских и неаудиторских услуг, оказываемых внешним аудитором, включая налоговые услуги.
2. Рассмотрение плана интегрированного аудита консолидированной финансовой отчетности «Мечел» по МСФО.
3. Рассмотрение результатов интегрированного аудита консолидированной финансовой отчетности «Мечел» по МСФО.

Выбор аудитора осуществляется на конкурсной основе: организацию и проведение мероприятий по отбору аудиторской организации для участия в конкурсе осуществляет закупочная комиссия, назначенная внутренним приказом общества. По результатам рассмотрения присланных участниками конкурса заявок и предложений, конкурсная комиссия принимает решение о выборе кандидата для назначения аудитором на соответствующий период.

По результатам процедур по отбору кандидата для назначения аудитором осуществляется его представление Комитету Совета Директоров по аудиту, при этом члены Комитета информируются об условиях отбора кандидата для назначения аудитором и предлагаемых условиях заключения договора с отобранным кандидатом. Комитет Совета Директоров по аудиту рассматривает предоставленную информацию о кандидате для назначения аудитором, при необходимости запрашивает дополнительную информацию о кандидате / процедуре его отбора, после чего принимает решение об одобрении кандидата

для назначения аудитором и формирует рекомендации для Совета Директоров по вопросу о назначении аудитора и размере его вознаграждения.

В соответствии с Федеральным Законом «Об акционерных обществах» аудитор утверждается решением общего собрания акционеров Общества. Рассмотрение этого вопроса является обязательным на годовом общем собрании акционеров.

1.8. Информация о дочерних/зависимых организациях. Информация о котировках ценных бумаг Общества

ПАО «Мечел» создано в 2003 году на основе производственных мощностей в горнодобывающем и металлургическом секторах. Сегодня ПАО «Мечел» является одной из ведущих компаний в России. Компания является вертикально интегрированной Группой, объединяющей производителей угля, железной руды, стали, проката, ферросилиция, тепловой и электрической энергии. Кроме того, Обществу принадлежит логистическая компания, а также транспортный оператор. Собственные сбытовые структуры Группы реализуют продукцию на российском рынке, в СНГ, Европе, Азии и на Ближнем Востоке. Все предприятия Группы работают в единой производственной цепи: от сырья до продукции с высокой добавленной стоимостью.

Группа «Мечел» является одним из крупнейших российских производителей коксующегося угля, а также одним из ведущих производителей углей для металлургии в мире. Общая добыча угля компанией в 2021 году составила 11,4 млн тонн, из которых 7,1 млн тонн – добыча коксующегося угля. По результатам 2021 года Группа занимает 7% от общего рынка производства коксующегося угля в России.

Консолидированная выручка компании в 2021 году по стандартам МСФО составила 402,1 млрд рублей. Прибыль, приходящаяся на акционеров ПАО «Мечел», за 2021 год составила 80,6 млрд рублей. Консолидированный скорректированный показатель EBITDA составил 118,9 млрд рублей.

Выручка за 2021 год по стандартам РСБУ составила 28,2 млрд рублей, чистая прибыль составила 0,5 млрд рублей, операционная прибыль (прибыль от продаж) составила 26,0 млрд рублей.

ПАО «Мечел» является одной из ведущих мировых компаний в горнодобывающей и металлургической отраслях. В компанию входят производственные предприятия в 11 регионах России, а также в Литве.

Горнодобывающий сегмент

Предприятия горнодобывающего сегмента ПАО «Мечел» занимаются производством и продажей железорудного концентрата, концентрата коксующегося угля, антрацитов, РСІ и кокса, которые являются основными видами сырья для производства стали, а также производством и продажей энергетического угля и промпродукта. Продукция горнодобывающего сегмента реализуется сторонним потребителям в России и за рубежом, а также идет на обеспечение внутренних потребностей металлургического и энергетического направлений Группы.

Группа «Мечел» являлась четвертым крупнейшим производителем коксующегося угля в России, согласно данным ЦДУ-ТЭК за 2021 год.

Запасы угля на 31 декабря 2021 года составляли 615,8 млн тонн, из которых около 49% - коксующийся уголь.

Горнодобывающий сегмент Группы «Мечел» представлен основными предприятиями: ПАО «Южный Кузбасс», АО ХК «Якутуголь», ПАО «Коршуновский

ГОК», АО «Москокс» и ООО «Мечел-Кокс». Функции единоличного исполнительного органа угольных и железорудных добывающих компаний, а также производителей кокса выполняет ООО «УК Мечел-Майнинг», которое является 100% дочерним обществом АО «Мечел-Майнинг».

Публичное акционерное общество «Южный Кузбасс» (г. Междуреченск Кемеровской области) является одним из крупнейших российских производителей коксующихся и энергетических углей. В состав добывающих активов ПАО «Южный Кузбасс» входят четыре разреза: «Красногорский», «Сибиргинский», «Ольжерасский», «Томусинский» и три шахты: «Ольжерасская-Новая», шахта им. В.И.Ленина и «Сибиргинская». Перерабатывающие активы ПАО «Южный Кузбасс» включают четыре обогатительные фабрики: ЦОФ «Сибирь», ЦОФ «Кузбасская», ОФ «Красногорская», ГОФ «Томусинская», и обогатительную установку «Сибиргинская». «Южный Кузбасс» располагает достаточным количеством запасов угля коксующихся и энергетических марок, обеспечивающих стабильную работу разрезов и шахт на перспективу. Общая проектная мощность обогатительных фабрик ПАО «Южный Кузбасс» составляет порядка 17,3 млн тонн рядового угля в год. Объем минеральных запасов ПАО «Южный Кузбасс» на 31 декабря 2021 года составляет 525,5 млн тонн. По итогам 2021 г. на предприятиях «Южного Кузбасса» было добыто 7,0 млн тонн рядового угля.

Акционерное общество холдинговая компания «Якутуголь» (г. Нерюнгри, Республика Саха (Якутия). В состав компании входят три разреза: разрез «Нерюнгринский», разрез «Кангаласский», разрез «Джебарики-Хая» и обогатительная фабрика «Нерюнгринская». АО ХК «Якутуголь» также владеет лицензиями на разработку железорудных месторождений Пионерское и Сиваглинское. «Якутуголь» является одним из немногих производителей твердых коксующихся углей в России. В основном это высококачественный коксующийся уголь. Продукция «Якутугля» пользуется большим спросом, как на внутреннем, так и на внешнем рынках. Концентрат коксующегося угля поставляется металлургическим и коксохимическим предприятиям центральных районов России, экспортируется в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. Объем минеральных запасов на 31 декабря 2021 года составляет 90,2 млн тонн. По итогам 2021 г. было добыто 4,4 млн тонн рядового угля.

Публичное акционерное общество «Коршуновский горно-обогатительный комбинат» (г. Железногорск-Илимский, Иркутская область) – одно из крупных железорудных горно-обогатительных предприятий России и единственное действующее в Восточно-Сибирском регионе. В состав активов ПАО «Коршуновский ГОК» входят два карьера: Коршуновский и Рудногорский, а также Коршуновский обогатительный комбинат. Объем минеральных запасов ПАО «Коршуновский ГОК» на 31 декабря 2021 г. составил 92,9 млн тонн. По итогам 2021 г. было добыто 5,9 млн тонн железорудного сырья и произведено 1,4 млн тонн железорудного концентрата.

Горнодобывающий сегмент также включает два предприятия по производству кокса: АО «Москокс», расположенное в г. Видное Московской области, и ООО «Мечел-Кокс», расположенное в г. Челябинск. Кокс производится как для внутреннего использования, так и для продаж третьим лицам.

Акционерное общество «Московский коксогазовый завод» (г. Видное, Московская область) имеет выгодное географическое положение и стабильные рынки сбыта. Предприятие производит кокс, бензол, каменноугольную смолу. Коксохимическая продукция предприятия успешно реализуется на внутреннем рынке, в основном на предприятия, находящиеся в Центральном регионе России, а также экспортируется. Коксовая продукция вырабатывается на четырёх коксовых батареях.

Общество с ограниченной ответственностью «Челябинский завод по производству коксохимической продукции» (ООО «Мечел-Кокс», г. Челябинск) является предприятием по производству коксохимической продукции. Основным продуктом – металлургический кокс, вырабатываемый сегодня на восьми коксовых батареях. ООО «Мечел-Кокс» обеспечивает производственные потребности предприятий компании «Мечел», а также реализует свою продукцию на внутреннем и внешнем рынках. Производимый кокс характеризуется высоким уровнем качества: равномерностью по влажности и прочности, низким содержанием золы и серы, низким выходом летучих веществ. Из попутного продукта, коксового газа, в цехах «Мечел-Кокса» вырабатываются прочие химические продукты. Они используются для производства пластических масс, синтетических волокон, лекарств, парфюмерии и продукции органического синтеза, как в России, так и за рубежом.

Металлургический сегмент

Деятельность «Мечела» в металлургическом направлении бизнеса охватывает производство сортового проката из углеродистой и специальной стали, плоского проката из нержавеющей стали, фасонного проката, металлопродукции с высокой добавленной стоимостью, включая метизы, штамповки и поковки, а также производство заготовки. В металлургическое направление «Мечела» входят предприятия в России и в Литве.

В рамках сталелитейного направления производственные мощности ПАО «Мечел» в России включают два сталелитейных предприятия – Челябинский металлургический комбинат и завод «Ижсталь». В металлургический сегмент Компании также входят предприятия по производству метизов – Белорецкий металлургический комбинат, Вяртсильский метизный завод и «Мечел-Нямунас» (Литва), завод по производству штамповок и попокков - «Уральская кузница». После ликвидации в 2014 году Ферросплавного сегмента, в состав Стального сегмента вошел Братский завод ферросплавов в г. Братске. В Группу «Мечел» также входит всемирно известный Каслинский завод архитектурно-художественного литья, один из старейших заводов России, где сохранены вековые традиции художественного и архитектурного чугунного литья. Предприятия металлургического сегмента «Мечела» находятся под управлением дочерней компании - ООО «УК Мечел-Сталь».

Публичное акционерное общество «Челябинский металлургический комбинат» (г. Челябинск) – одно из крупнейших в России предприятий полного металлургического цикла по выпуску высококачественных сталей. ПАО «ЧМК» выпускает широкий сортамент продукции металлургического производства: чушковый чугун, стальные полуфабрикаты, сортовой и листовой металлопрокат из углеродистых, конструкционных, инструментальных и коррозионно-стойких марок стали и рельсовую продукцию. В июле 2013 года на «ЧМК» был введен в эксплуатацию универсальный рельсобалочный стан (УРБС). УРБС — первое в России комплексное универсальное производство высококачественного фасонного проката. В 2021 году Челябинский металлургический комбинат произвел 3,3 млн тонн сырой стали и 3,1 млн стального проката.

Публичное акционерное общество «Ижсталь» (г. Ижевск, Удмуртская Республика) - крупнейшее металлургическое предприятие Удмуртии. Предприятие занимает ведущие позиции среди российских производителей специальных марок стали, сплавов и нержавеющей сортового проката и выпускает сортовой, калиброванный и обточенный прокат, холоднокатаную ленту, стальные фасонные профили. Потребителями продукции ПАО «Ижсталь» являются предприятия разных отраслей промышленности. Продукция предприятия отгружается как на внутренний рынок, так и на экспорт. В 2021 году предприятие произвело 196 тыс. тонн сырой стали и 363 тыс. тонн стального проката.

Акционерное общество «Белорецкий металлургический комбинат» (г. Белорецк, Республика Башкортостан) - один из крупных производителей метизов в России. Сортамент выпускаемой продукции включает катанку и стальную проволоку из качественных марок сталей, стальные канаты различных конструкций без покрытия, оцинкованных, с полимерным покрытием, ленту различных размеров и сечений, гвозди, а также выпускается микропроволока диаметром до 0,009 мм. Продукция «БМК» востребована в разных отраслях промышленности. «БМК» реализовал новый инвестиционный проект по производству импортозамещающей продукции – многопрядных канатов с числом прядей от 6 до 12 и диаметром от 22 до 90 мм, в том числе с полимерным покрытием. В 2021 году «БМК» произвел 490 тыс. тонн метизной продукции.

Публичное акционерное общество «Уральская кузница» (г. Чебаркуль, Челябинская область) – крупный российский производитель штампованной продукции. Уникальное кузнечно-штамповочное производство на базе тяжелых и сверхтяжелых агрегатов, основу которого составляют штамповочные молоты с массой падающих частей от 2 до 25 тонн, а также бесшаботный молот с энергией удара 150 тонн-сил, позволяют изготавливать штамповки весом до 2,5 тонн и длиной до 4-х метров. Первый в России комплекс для производства крупных цельнокатаных колец предназначен для производства деталей весом до 2 тонн и диаметром до 4-х метров. «Уральская кузница» производит штамповки для разных отраслей промышленности. В 2021 году ПАО «Уралкуз» произвело 109 тыс. тонн штамповок и поковок.

Акционерное общество «Вяртсильский метизный завод» (пос. Вяртсиля, Республика Карелия) производит метизные изделия, включая низкоуглеродистую, электродную и конструкционную стальную проволоку, проволочные гвозди и стальную сетку с полимерным покрытием из катанки, поставляемой Челябинским металлургическим комбинатом. В 2021 году АО «ВМЗ» произвело 54 тыс. тонн метизной продукции.

Закрытое акционерное общество «Мечел Нямунас» (г. Каунас, Литва) – метизное предприятие, производящее проволоку, стальную фибру, предназначенную для усиления цементной смеси и бетона, гвозди, в том числе для европоддонов, и сетку. Потребителями его продукции являются в первую очередь строительные и мебельные предприятия. Основные производственные мощности завода «Мечел Нямунас» включают волочильные станы, гвоздильные, резьбовые станки, машины для плетения сетки. Продукция «Мечел Нямунас» широко востребована в Прибалтике и странах Европейского Союза. В 2021 году ЗАО «Мечел Нямунас» произвело 42,8 тыс. тонн метизной продукции.

Общество с ограниченной ответственностью «Братский завод ферросплавов» (г. Братск, Иркутская область) – современное и высокоэффективное предприятие, выпускающее ферросилиций (с содержанием кремния 65% и 75%). Предприятие осуществляет поэтапный переход на выплавку металла из кварцитов собственного Уватского месторождения. Продукция имеет международный сертификат качества. Завод имеет выгодное географическое положение и стабильные рынки сбыта. Продукция предприятия поставляется на заводы Группы «Мечел», а также реализуется на внутреннем и внешнем рынках. В 2021 году ООО «БЗФ» произвело 77,7 тыс. тонн ферросилиция.

Энергетический сегмент

Энергетический сегмент «Мечела» вырабатывает электричество, тепловую энергию и другие виды энергоресурсов для нужд производственных компаний «Мечел», реализует

излишки энергоресурсов на свободном рынке, поставляет электрическую энергию с оптового рынка электроэнергии (мощности) и обеспечивает теплоснабжение ряда городов.

Энергетический сегмент Группы представлен тепловой электростанцией «Южно-Кузбасская ГРЭС» и энергосбытовой компанией «Кузбассэнергосбыт». Все энергетические активы находятся под управлением ООО «Мечел-Энерго».

Публичное акционерное общество «Южно-Кузбасская ГРЭС» (г. Калтан, Кемеровская область) – тепловая электростанция в г. Калтан Кемеровской области предназначена для покрытия базисных нагрузок Кузбасской энергосистемы. Установленная электрическая мощность ЮК ГРЭС- 554 МВт. ЮК ГРЭС обеспечивает горячей водой нужды отопления и горячего водоснабжения г. Калтан и г. Осинники Кемеровской области. Установленная тепловая мощность предприятия составляет 506 Гкал/час. Уголь для Южно-Кузбасской ГРЭС поступает с ПАО «Южный Кузбасс».

Публичное акционерное общество «Кузбасская энергетическая сбытовая компания» (г. Кемерово) является одной из крупнейших энергосбытовых компаний Кемеровской области, работающая в статусе гарантирующего поставщика. В число потребителей, обслуживаемых ПАО «Кузбассэнергосбыт», сегодня входит более 90% потребителей области, среди которых промышленные предприятия, бюджетные учреждения, объекты ЖКХ и социальной сферы, предприятия малого бизнеса, сельскохозяйственные предприятия, а также жители городов и сел.

Логистические мощности

Стремясь к максимальной эффективности в сфере доставки грузов потребителю, «Мечел» активно развивает собственную логистическую сеть. В состав Группы входят грузовые морские порты на Японском («Торговый порт «Посъет») и Азовском морях («Порт Мечел-Темрюк») и грузовой речной порт на реке Кама в центральной России («Порт Камбарка»). Наличие собственных мощностей по транспортировке грузов позволяет экономить на издержках. Таким образом, «Мечел» менее зависим от колебаний на рынке транспортных перевозок – компания может формировать гибкий график поставок, удобный для клиентов. Также «Мечел» имеет парк подвижного железнодорожного состава. В 2021 году компания осуществила перевозку более 26 млн тонн грузов. Транспортные предприятия находятся под управлением ООО «УК Мечел-Транс».

Акционерное общество «Торговый порт Посъет» (п. Посъет, Приморский край) – морской торговый порт, обеспечивает поставки угля в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. Железная дорога связывает его с Транссибирской железнодорожной магистралью. Посъет является удобным терминалом для вывоза угля, добытого на месторождениях предприятий, входящих в Группу «Мечел» - «Якутуголь» и «Южный Кузбасс». В настоящее время порт Посъет может переваливать до 9 млн тонн грузов в год, а после завершения модернизации его мощность в долгосрочной перспективе возрастет до 15 млн тонн в год. Цель проекта технического перевооружения – превращение порта Посъет в специализированный угольный терминал. Увеличение грузооборота было достигнуто за счет внедрения современной технологии переработки сыпучих грузов и установки высокопроизводительного оборудования.

Общество с ограниченной ответственностью «Порт Мечел-Темрюк» (г. Темрюк, Краснодарский край, Таманское побережье Азовского моря) – это современный, технически оснащенный морской порт. Имеет выгодное географическое положение и климатические условия, позволяющие осуществлять навигацию в течение всего года. Порт «Мечел-Темрюк» обеспечивает поставки угля в страны Черноморско-Средиземноморского бассейна как по прямому варианту судами типа «река-море», так и с перевалкой в

Керченском проливе на крупнотоннажные суда (балкеры). Порт Темрюк состоит из четырех причалов, из которых два причала протяженностью 248 метров используются для обслуживания экспортных/импортных грузов и один причал – для обслуживания судов с каботажными грузами. Общая протяженность береговой линии, вдоль которой расположен перегрузочный комплекс, составляет 850 метров, а площадь перегрузочного комплекса составляет около 36 гектаров. Порт имеет собственный железнодорожный подъездной путь. Основные виды грузов – уголь и кокс, а также металлопрокат.

Акционерное общество «Порт Камбарка» (п. Кама, Удмуртская Республика) является одним из самых глубоководных речных портов в России, переваливающим металлопродукцию, уголь, песок, щебень и бутовый камень. Порт имеет причальную стенку длиной 620 метров с гарантированной глубиной судового хода и подходов к причалам 4 метра. Протяженность внутренних железнодорожных путей в 3,8 километра позволяет одновременно ставить на фронт погрузки до 60 вагонов. Погрузочно-разгрузочные работы ведутся восемью портальными кранами грузоподъемностью от 5 до 20 тонн. Общая площадь склада составляет 38 300 квадратных метров. Предприятие специализируется на перевалке навалочных грузов (уголь, щебень, гипсовый камень, бутовый камень, песок, ПГС, глинозем) и тарно-штучных грузов (слябы, заготовка, металлопрокат, трубная продукция). Через этот порт грузы «Мечела» направляются по внутренним водным путям России в сторону Балтийского и Каспийского морей, а также Черноморско-Средиземноморского бассейна.

Сбыт продукции

Сбыт продукции горнодобывающего сегмента, металлопродукции и ферросплавов на внутреннем и внешних рынках ведут собственные торговые подразделения.

География присутствия Группы «Мечел»



Акции ПАО «Мечел». Информация о котировках ценных бумаг Общества

ПАО «Мечел» – первая в Восточной и Центральной Европе, и России среди горнодобывающих и металлургических компаний, разместившая свои акции на Нью-Йоркской фондовой бирже.

Обыкновенные именные акции ПАО «Мечел» с октября 2004 года обращаются за пределами Российской Федерации в форме американских депозитарных расписок 3 уровня (далее – АДР) на Нью-Йоркской фондовой бирже под символом «MTL». С 12 января 2016 года каждая АДР представляет две обыкновенные акции Общества.

С 7 мая 2010 года привилегированные акции Общества обращаются на Нью-Йоркской фондовой бирже в форме привилегированных американских депозитарных расписок. Каждая привилегированная АДР представляет половину от привилегированной акции (1 привилегированная АДР = ½ привилегированной акции).

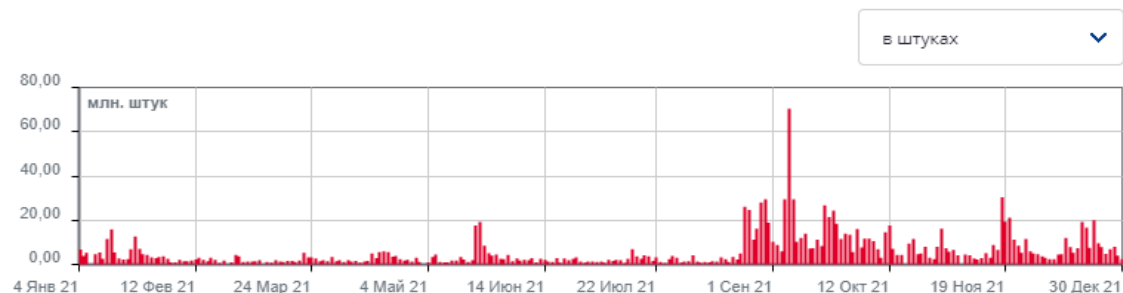
Акции ПАО «Мечел» допущены к обращению на «Московской бирже» и включены в котировальный список Первого уровня. В торговой системе обыкновенным акциям присвоен код MTLR, привилегированным акциям – «MTLRP».

Динамика цен обыкновенных акций за 2021 год

Цены



Объёмы

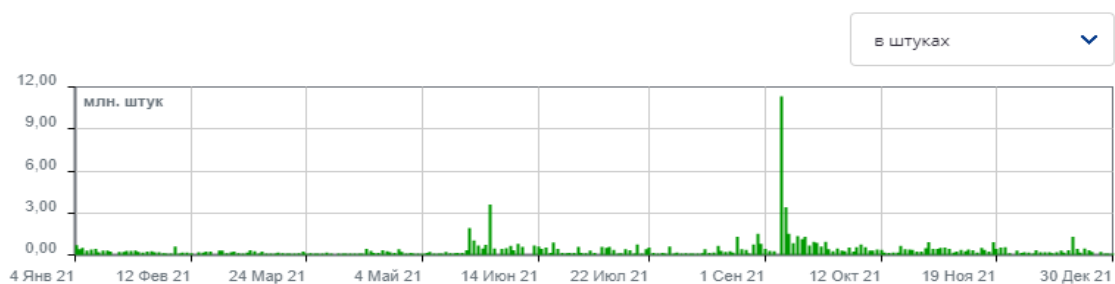


Динамика цен одной американской депозитарной расписки на обыкновенную акцию за 2021 год

Цены



Объёмы

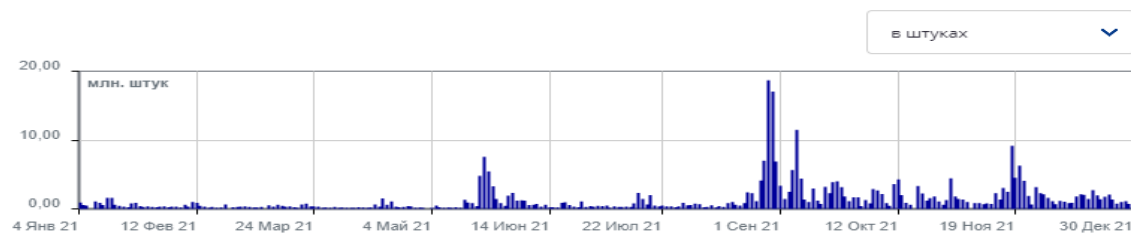


Динамика цен привилегированных акций за 2021 год

Цены



Объёмы

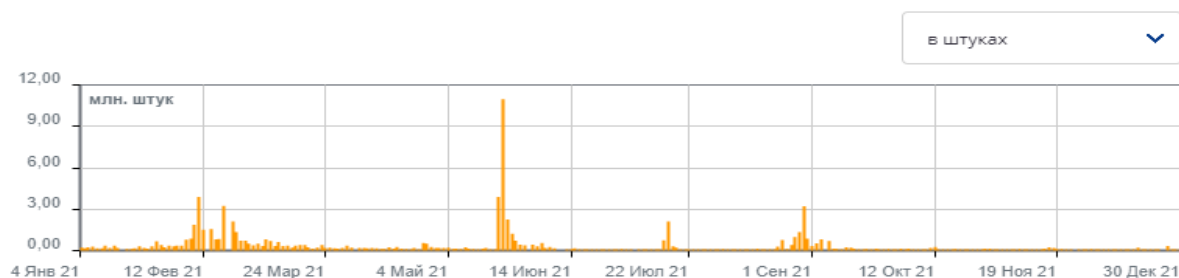


Динамика цен одной американской депозитарной расписки на привилегированную акцию за 2021 год

Цены



Объёмы



1.9. Штатная численность и социальная политика

Численность ПАО «Мечел» за 2021 год составила 268 человек. На предприятиях Группы «Мечел» трудится 51,414 тыс. человек.

Следуя принципам социальной ответственности, предприятия Группы «Мечел» вносят значительный вклад в социально-экономическое развитие регионов присутствия, прежде всего, как крупные налогоплательщики и работодатели.

Социальная политика «Мечела» направлена на повышение эффективности и конкурентоспособности Компании, формирование стабильных высококвалифицированных трудовых коллективов за счет создания условий социальной защищенности сотрудников. Выделяя значительные средства на социальные программы, руководство компании планирует обеспечить высокую работоспособность сотрудников, сохранение профессиональной команды и выгодную репутацию на внешнем рынке труда.

1.10. Представительства

В 2021 году работали следующие представительства Общества:

- представительство Публичного акционерного общества «Мечел» в Республике Корея с местом нахождения: 6-ой эт. здания Jisang, Kangnam-Gu, Yongdeong str. 86gil 6 Daechi-dong Gangnam-gu, Сеул, Южная Корея, открытое 11 августа 2009 г.

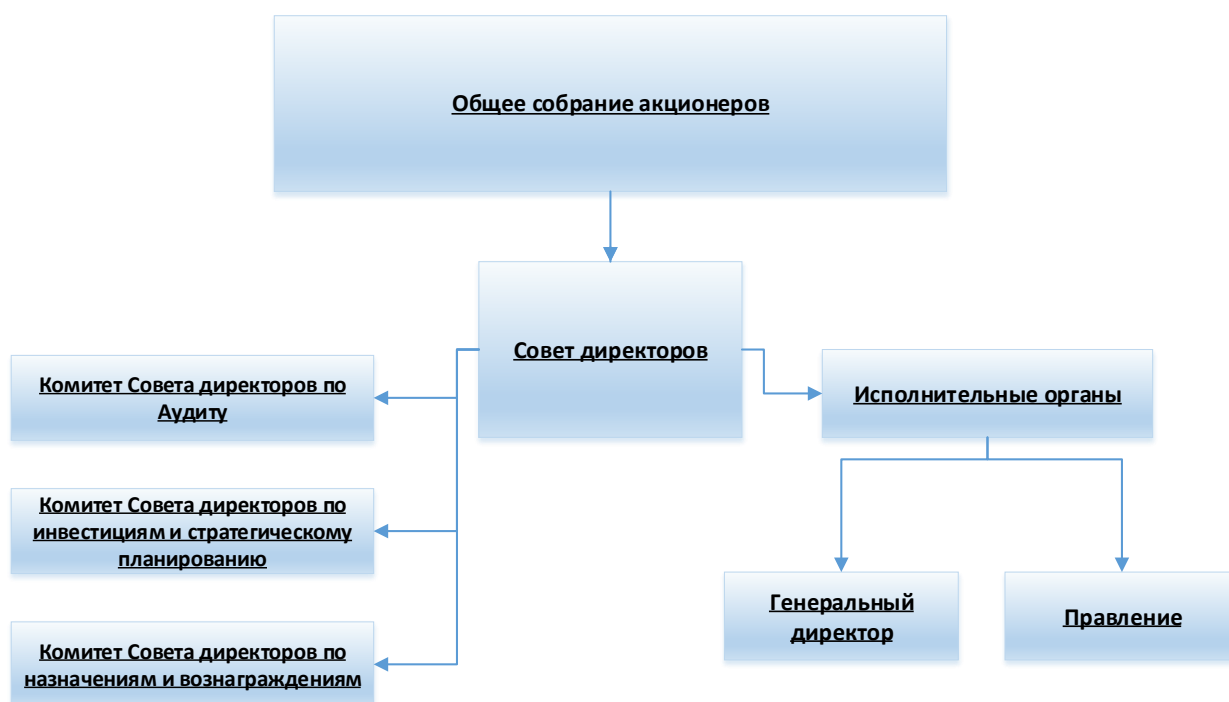
- представительство Публичного акционерного общества «Мечел» в Японии с местом нахождения: № 302 Атагояма Бенгоши Билдинг 1-6-7 Атаго Минато-ку Токио 105-0002, открытым 24 сентября 2009 г.

Представительства действуют на основании утвержденных Положений о представительстве и выполняют следующие основные функции и задачи:

- представляют интересы ПАО «Мечел» в государстве пребывания по вопросам внешнеэкономической деятельности;
- осуществляют мониторинг влияния экономической ситуации в стране пребывания на интересы Компании;
- участвуют в работе межправительственных органов по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству Российской Федерации со странами Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР);
- анализируют ситуацию на товарных и фондовых рынках АТР в части спроса на продукцию Компании, а также на стоимость ее акций;
- оказывают поддержку деловым переговорам делегаций Компании в государстве пребывания.

2. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА

Уставом ПАО «Мечел» предусмотрена следующая структура органов управления:



2.1. Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления, принимающим решения по ключевым для деятельности Общества вопросам.

В Обществе действует Положение об общем собрании акционеров ПАО «Мечел» (утверждено 04.03.2016 решением внеочередного общего собрания акционеров, Протокол № 2 от 04.03.2016).

Годовое общее собрание акционеров

Годовое общее собрание акционеров ПАО «Мечел» состоялось 25 июня 2021 года (Протокол № 1 от 25.06.2021). Повестка дня Годового общего собрания акционеров включала следующие вопросы:

1. О распределении прибыли, в том числе выплате (объявлении) дивидендов Общества по результатам 2020 финансового года.
2. Об избрании членов Совета директоров Общества.
3. Об утверждении аудитора Общества.

2.2. Совет директоров

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров Общества.

Члены Совета директоров Общества избираются на общем собрании акционеров Общества кумулятивным голосованием, что является важной гарантией защиты прав миноритарных акционеров.

Члены Совета директоров Общества избраны на Годовом общем собрании акционеров ПАО «Мечел» 25.06.2021 в количестве 9 (девяти) человек, 5 (пять) из которых являются независимыми директорами. В течение 2021 года состав Совета директоров не менялся.

В Обществе действует Положение о Совете директоров ПАО «Мечел» (утверждено 30.06.2020 решением годового общего собрания акционеров, Протокол № 1 от 02.07.2020).

Состав Совета директоров Общества по состоянию на 31.12.2021:

<p>Зюзин Игорь Владимирович (Председатель Совета директоров)</p>	<p>Год рождения: 1960.</p> <p>Сведения об образовании: Высшее профессиональное.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Тульский политехнический институт по специальности «Технология и комплексная механизация подземной разработки месторождений полезных ископаемых». - Аспирантура Тульского политехнического института. Кандидат технических наук. - Кузбасский политехнический институт по специальности «Экономика и управление в отраслях горной промышленности и геологии», горный инженер-экономист. <p>Сведения об основном месте работы: Председатель Совета директоров ПАО «Мечел».</p> <p>Доля участия в уставном капитале Общества: 19.86 %.</p> <p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 26.47 %.</p> <p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: В течение 2021 года количество принадлежащих И.В.Зюзину акций ПАО «Мечел» увеличилось на 31 348 шт. обыкновенных акций</p> <p>Сведения о наличии у члена совета директоров конфликта интересов: конфликт интересов отсутствует</p>
---	--

	<p>Участие в органах управления других организаций: член Совета директоров АО «Мечел-Майнинг», Председатель Совета директоров АО «Мечел-Майнинг» (с июля 2018 г.).</p>
<p>Коржов Олег Викторович (член Совета директоров)</p>	<p>Год рождения: 1970.</p> <p>Сведения об образовании: Высшее профессиональное. - Уральский политехнический институт им. С.М. Кирова по специальности «Экономика и управление в металлургии»; - Академия народного хозяйства при правительстве Российской Федерации по специальности «Общий менеджмент». Кандидат экономических наук.</p> <p>Сведения об основном месте работы: Генеральный директор ПАО «Мечел».</p> <p>Доля участия в уставном капитале Общества: 0,00355 %.</p> <p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0,00372 %.</p> <p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: В течение 2021 года количество принадлежащих О.В.Коржову акций ПАО «Мечел» увеличилось на 5303 шт. обыкновенных акций .</p> <p>Сведения о наличии у члена совета директоров конфликта интересов: конфликт интересов отсутствует</p> <p>Участие в органах управления других организаций: член Совета директоров АО «Мечел-Майнинг».</p>
<p>Петров Георгий Георгиевич (независимый член Совета директоров)</p>	<p>Год рождения: 1948.</p> <p>Сведения об образовании: Высшее профессиональное. МГИМО МИД СССР.</p> <p>Сведения об основном месте работы: Советник Президента Торгово-промышленной палаты Российской Федерации .по международным вопросам</p> <p>Доля участия в уставном капитале Общества: 0 %.</p> <p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0 %.</p> <p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: указанные сделки не совершались.</p> <p>Сведения о наличии у члена совета директоров конфликта интересов: конфликт интересов отсутствует</p> <p>Участие в органах управления других организаций: нет</p>
<p>Коцкий Александр Николаевич (независимый член Совета директоров)</p>	<p>Год рождения: 1957.</p> <p>Сведения об образовании: Высшее профессиональное. - Новосибирский институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «Инженер по эксплуатации железных дорог», «Инженер путей сообщения».</p>

	<p>Сведения об основном месте работы: независимый член Совета директоров ПАО «Мечел».</p> <p>Доля участия в уставном капитале Общества: 0,01481 %.</p> <p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0,01477 %.</p> <p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: В течение 2021 года количество принадлежащих А.Н.Коцкому акций ПАО «Мечел» увеличилось на 4 500 шт. обыкновенных акций.</p> <p>Сведения о наличии у члена совета директоров конфликта интересов: конфликт интересов отсутствует</p> <p>Участие в органах управления других организаций: нет</p>
<p>Малышев Юрий Николаевич (независимый член Совета директоров)</p>	<p>Год рождения: 1939.</p> <p>Сведения об образовании: Высшее профессиональное. - Кемеровский горный институт по специальности «Разработка месторождений полезных ископаемых», горный инженер. Доктор технических наук, профессор, академик РАН.</p> <p>Сведения об основном месте работы: Президент Академии горных наук.</p> <p>Доля участия в уставном капитале Общества: 0 %.</p> <p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0 %.</p> <p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: указанные сделки не совершались.</p> <p>Сведения о наличии у члена совета директоров конфликта интересов: конфликт интересов отсутствует</p> <p>Участие в органах управления других организаций: член Совета директоров ООО «СН Голд Майнинг», независимый член Совета директоров ПАО «Акрон», «Почетный Президент и член Высшего горного совета НП «Горнопромышленники России», президент Государственного геологического музея им. В.И. Вернадского Российской академии наук.</p>
<p>Орицин Александр Дмитриевич (независимый член Совета директоров)</p>	<p>Год рождения: 1932.</p> <p>Сведения об образовании: Высшее профессиональное. - Томский политехнический институт по специальности «Разработка месторождений полезных ископаемых»; - Московский горный институт. Горный инженер по разработке месторождений полезных ископаемых. Кандидат технических наук.</p> <p>Сведения об основном месте работы: независимый член Совета директоров ПАО «Мечел».</p> <p>Доля участия в уставном капитале Общества: 0 %.</p> <p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0 %.</p>

	<p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: указанные сделки не совершались.</p> <p>Сведения о наличии у члена совета директоров конфликта интересов: конфликт интересов отсутствует</p> <p>Участие в органах управления других организаций: нет</p>
<p>Тригубко Виктор Александрович (член Совета директоров)</p>	<p>Год рождения: 1956.</p> <p>Сведения об образовании: Высшее профессиональное. - Калининский государственный университет по специальности «Экономика труда».</p> <p>Сведения об основном месте работы: - Заместитель Генерального директора по связям с государственными органами- Директор Дирекции</p> <p>Доля участия в уставном капитале Общества: 0,00036 %.</p> <p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0,00048 %.</p> <p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: указанные сделки не совершались.</p> <p>Сведения о наличии у члена совета директоров конфликта интересов: конфликт интересов отсутствует</p> <p>Участие в органах управления других организаций: нет</p>
<p>Ипеева Ирина Николаевна (член Совета директоров)</p>	<p>Год рождения: 1963.</p> <p>Сведения об образовании: Высшее профессиональное. - Куйбышевский государственный университет по специализации «Правоведение»..</p> <p>Сведения об основном месте работы: Заместитель Генерального директора по правовым вопросам – Директор Дирекции правового обеспечения ПАО «Мечел».</p> <p>Доля участия в уставном капитале Общества: 0.00018 %.</p> <p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0.0024 %.</p> <p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: указанные сделки не совершались.</p> <p>Сведения о наличии у члена совета директоров конфликта интересов: конфликт интересов отсутствует</p> <p>Участие в органах управления других организаций: член Совета директоров АО "Мечел-Майнинг".</p>
<p>Шохин Александр Николаевич</p>	<p>Год рождения: 1951.</p> <p>Сведения об образовании: Высшее профессиональное.</p>

<p>(заместитель Председателя Совета директоров, независимый член Совета директоров)</p>	<p>- Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова. Доктор экономических наук, профессор.</p>
<p><i>(выбывший член Совета директоров, добровольно сложил полномочия члена Совета директоров 16.03.2022)</i></p>	<p>Сведения об основном месте работы: Президент Российского союза промышленников и предпринимателей.</p>
	<p>Доля участия в уставном капитале Общества: 0 %.</p>
	<p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0 %.</p>
	<p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: указанные сделки не совершались.</p>
	<p>Сведения о наличии у члена совета директоров конфликта интересов: конфликт интересов отсутствует</p>
	<p>Участие в органах управления других организаций: Президент Национального исследовательского университета "Высшая школа экономики"; член Совета директоров Eurasia Drilling Company Limited; член Совета директоров ПАО "ТМК"; член Совета директоров АО "Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства"; член Совета Торгово-промышленной палаты Российской Федерации; член наблюдательного совета Агентство стратегических инициатив (АСИ); Член Президиума НП «Национальный Совет по корпоративному управлению»; Президент Общероссийской общественной организации "Российский союз промышленников и предпринимателей" Президент Общероссийского объединения работодателей "Российский союз промышленников и предпринимателей" Председатель Попечительского Совета Некоммерческой ассоциации юридических лиц "Российско-Американский Совет делового сотрудничества" Член Президентского Совета Российско – Германской внешнеторговой палаты Член Попечительского Совета Некоммерческого партнерства «Российский Совет по международным делам» Член Государственного Совета Российской Федерации Член Совета Международного фонда «Фонд общественных интересов» Публичное акционерное общество «Акционерная финансовая корпорация «Система»</p>

Сведения о деятельности Совета директоров Общества

В 2021 году Советом директоров было проведено 18 заседаний Совета директоров ПАО «Мечел», из которых 13 в форме заочного голосования и 5 в очной форме (совместное присутствие). Всего на заседаниях было рассмотрено более 50 вопросов.

Ниже приведена таблица индивидуальной посещаемости каждым членом Совета директоров Общества.

№	Член Совета директоров	Независимый директор	Участие в работе заседаний
1	Зюзин Игорь Владимирович	-	18/18
2	Коржов Олег Викторович	-	16/18

3	Тригубко Виктор Александрович	-	13/18
4	Ипеева Ирина Николаевна	-	18/18
5	Коцкий Александр Николаевич	+	18/18
6	Мальшев Юрий Николаевич	+	17/18
7	Орицин Александр Дмитриевич	+	16/18
8	Шохин Александр Николаевич	+	18/18
9	Петров Георгий Георгиевич	+	18/18

В случае невозможности личного присутствия на очных заседаниях Совета директоров, члены Совета директоров представляли свои письменные мнения по вопросам повестки дня. Высокая посещаемость заседаний членами Совета директоров в течение отчетного года обеспечивала наличие кворума и принятие решений по вопросам повестки дня.

Принятие решений по большинству рассмотренных вопросов осуществлялось единогласно.

В течение года Советом директоров были рассмотрены вопросы приоритетных направлений деятельности Общества: бизнес-направлений, стратегии управления рисками и капиталом, вопросы внутреннего контроля и аудита, корпоративного управления, назначен Старший независимый директор с целью координации работы независимых директоров, взаимодействия с Председателем Совета директоров, общения с акционерами через формы обратной связи, размещенные на сайте Общества в сети Интернет и корпоративного секретаря, вопрос продления полномочий Генерального директора Общества, заслушаны отчеты менеджмента о финансовых результатах деятельности Общества, о соблюдении информационной политики, о практике корпоративного управления, о предоставлении согласия на совершение сделки с заинтересованностью, проведена оценка (самооценка) деятельности Совета директоров, Председателя Совета директоров, Комитетов Совета директоров ПАО «Мечел», были утверждены: программа производственно-финансового развития группы Мечел, Положение о комитете Совета директоров по аудиту Совета директоров ПАО «Мечел», Положение о комитете по назначениям и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Мечел», Положение о комитете по инвестициям и стратегическому планированию Совета директоров ПАО «Мечел», рассмотрен вопрос независимости членов Совета директоров и иные вопросы.

Результаты оценки эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля рассмотрены Советом директоров Компании и приняты к сведению. (протокол заседания Совета директоров от 28.03.2022г.)

Специализированные комитеты Совета директоров

В Обществе образовано 3 (три) Комитета Совета директоров ПАО «Мечел»:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по назначениям и вознаграждениям;
- Комитет по инвестициям и стратегическому планированию.

Комитет по аудиту

Сформированный при Совете директоров ПАО «Мечел» постоянно действующий Комитет по аудиту состоит из 3 независимых директоров. В своей деятельности Комитет по аудиту руководствуется Положением о Комитете Совета директоров по аудиту

Публичного акционерного общества «Мечел» (утверждено решением Совета директоров ПАО «Мечел», протокол б/н от 30.08.2021).

Основной целью деятельности Комитета по аудиту является предварительное рассмотрение вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, в том числе с оценкой независимости аудитора Компании и отсутствием у него конфликта интересов, а также с оценкой качества проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании, рассмотрение иных вопросов в соответствии с законодательством РФ, правилами листинга российских и зарубежных фондовых бирж, на которых котируются акции Компании.

Основные задачи Комитета по аудиту сконцентрированы в следующих областях деятельности Компании:

- в области бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- в области проведения внутреннего и внешнего аудита;
- в области управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления;
- в области противодействия недобросовестным действиям работников Компании и третьих лиц.

Более подробно задачи изложены в Положении о Комитете Совета директоров по аудиту.

Члены Комитета по аудиту обладают опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской и финансовой отчетности по МСФО.

Состав Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Мечел» утвержден 25 июня 2021 года решением Совета директоров ПАО «Мечел» (Протокол от 28.06.2021) в следующем составе:

1. Петров Георгий Георгиевич – председатель Комитета;
2. Коцкий Александр Николаевич – член Комитета;
3. Орищин Александр Дмитриевич – член Комитета.

Финансовым экспертом Комитета Совета директоров по аудиту утвержден Петров Георгий Георгиевич.

В течение 2021 года состав Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Мечел» не менялся.

Всего за 2021 год было проведено 11 (одиннадцать) заседаний Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Мечел» (3 заочных и 8 в формате конференц-звонков) по вопросам, относящимся к его компетенции. Рассмотренные вопросы подробно приведены в ежегодном отчете Комитета по аудиту (в разделе 12 настоящего Годового отчета).

Ниже приведены сведения об участии членов Совета директоров в работе Комитета по аудиту:

Члены Комитета по аудиту Совета директоров	Независимый директор	Участие в работе заседаний
Петров Г.Г. - Председатель Комитета по аудиту	+	11/11
Коцкий А.Н.	+	11/11
Орищин А.Д.	+	11/11

Количество заседаний, в которых члены Комитета по аудиту могли принять участие, соответствует количеству заседаний, в которых члены приняли участие, это означает, что независимые директора активно участвовали в работе Комитета по аудиту.

Комитетом Совета Директоров по аудиту была проведена оценка эффективности проведения внутреннего аудита в 2021 году. По результатам проведенной оценки работа внутреннего аудита была признана эффективной, соответствующей законодательству Российской Федерации, рекомендациям ЦБ РФ и международным практикам.

Комитет по назначениям и вознаграждениям

В своей деятельности Комитет по назначениям и вознаграждениям Совета директоров Общества руководствуется Положением о Комитете Совета директоров по назначениям и вознаграждениям Публичного акционерного общества «Мечел» (утверждено решением Совета директоров ПАО «Мечел», протокол б/н от 29.12.2021).

Целью Комитета является рассмотрение вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения и подготовки рекомендаций для принятия решений по вопросам привлечения и подготовки высокопрофессиональных специалистов для избрания в Совет директоров, коллегиальный исполнительный орган (Правление) и для назначения на должности Генерального директора, менеджеров высшего звена, руководителей дочерних и зависимых обществ Компании, оценки их деятельности, порядка и размеров их вознаграждения, а также рекомендаций по основным принципам кадровой политики и политики вознаграждения.

Основными целями Комитета являются следующие:

- Комитет обеспечивает формирование в Компании эффективной и прозрачной практики вознаграждения, которое получают члены совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа Компании, единоличный исполнительный орган, ключевые руководящие работники (менеджеров высшего звена, руководителей дочерних и зависимых обществ), Корпоративный секретарь Компании;

- Комитет обеспечивает преемственность и высокий профессиональный и управленческий уровень при смене членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа (Правления), Генерального директора, менеджеров высшего звена, руководителей дочерних и зависимых обществ, Корпоративного секретаря Компании;

- Комитет обеспечивает построение системы вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа (Правления), Генерального директора, менеджеров высшего звена Компании и руководителей дочерних и зависимых обществ Компании, Корпоративного секретаря Компании с учетом интересов акционеров, обеспечивает согласование системы с общей политикой оплаты труда в Компании и с уровнем вознаграждения других сотрудников, а также обеспечение ее конкурентоспособности и соответствие существующим правовым нормам.

Комитет, исходя из поставленных целей, решает следующие основные задачи:

- проводит анализ профессиональной квалификации кандидатов, номинированных в Совет директоров Компании.

- осуществляет взаимодействие с акционерами в контексте приглашения кандидатов, выдвинутых для избрания в члены совета директоров, на общее собрание акционеров, для реализации у акционеров возможности общения и оценки указанных кандидатов.

- обеспечивает формирования параметров программ краткосрочной и долгосрочной мотивации членов Совета директоров Компании, членов коллегиального исполнительного

органа (Правления), Генерального директора, менеджеров высшего звена, руководителей дочерних и зависимых обществ, корпоративного секретаря Компании;

- обеспечивает построения системы досрочного расторжения трудовых договоров с членами исполнительных органов Компании и иными ключевыми руководящими работниками, включая все материальные обязательства Компании и условия их предоставления и др.

Члены Комитета обладают опытом и знаниями в области принятия решений, связанных с формированием эффективной практики вознаграждения, подготовки рекомендаций для принятия решений по вопросам привлечения и подготовки высокопрофессиональных кадров, обладают высокими компетенциями по вопросам, касающимся кадровой политики, политики вознаграждения, призванной обеспечить стимулы для эффективной работы, а также социальной политики, связанной с оценкой эффективности социальных программ и соответствия внутренней и внешней социальной политики стратегическим приоритетам Компании.

Состав Комитета по назначениям и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Мечел» утвержден 25 июня 2021 года решением Совета директоров ПАО «Мечел» (Протокол от 25.06.2021) в следующем составе:

1. Орицин Александр Дмитриевич – председатель Комитета;
2. Петров Георгий Георгиевич – член Комитета;
3. Малышев Юрий Николаевич – член Комитета.

В течение 2021 года состав Комитета по назначениям и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Мечел» не изменялся.

Всего за 2021 год было проведено 27 (двадцать семь) заседаний Комитета по назначениям и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Мечел». В связи со сложившейся эпидемиологической ситуацией, связанной с новой коронавирусной инфекцией COVID-19 заседания проходили в формате конференц-звонков.

Ниже приведены сведения об участии членов Совета директоров в работе Комитета по назначениям и вознаграждениям:

Члены Комитета	Независимый директор	Участие в работе заседаний
Орицин А.Д.	+	27/27
Малышев Ю.Н.	+	27/27
Петров Г.Г.	+	27/27

В ходе работы Комитета рассматривались следующие наиболее существенные вопросы:

- о ходе реализации Отраслевых соглашений, работе Компании с объединениями работодателей и профсоюзами;
- об итогах использования фонда оплаты труда Компании за 2021 год;
- об основных принципах формирования фонда заработной платы каждого производственного сегмента и по Компании в целом на 2022 год;
- о рассмотрении планов по фонду оплаты труда Компании на 2022 год;

- о рассмотрении и согласовании кандидатур при их назначении на высшие руководящие должности в структурах Компании;
- о реализации проектов по повышению эффективности управления персоналом Группы;
- о реализации проекта по унификации структур Группы;
- о кадровом резерве Группы;
- об обучении персонала;
- о соответствии независимых членов Совета директоров Общества критериям независимости;
- о формировании рекомендаций Совету директоров в отношении кандидатов на должность корпоративного секретаря Общества;
- в отношении индивидуальных обязанностей членов Совета директоров и председателя Совета директоров ПАО «Мечел»;
- о формировании программы вводного курса для вновь избранных членов Совета директоров;
- о формировании программы обучения и повышения квалификации для членов Совета директоров ПАО «Мечел»;
- о текущих и ожидаемых потребностях ПАО «Мечел» в отношении профессиональной квалификации членов исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников;
- о рекомендациях Совету директоров ПАО «Мечел» по определению размера вознаграждения и принципов премирования корпоративного секретаря Компании;
- о формализации прозрачности механизма определения размера вознаграждения в части установления взаимосвязи вознаграждений членов Совета директоров с посещаемостью заседаний Совета директоров и объемом обязанностей директора в Совете директоров.
- о процедуре проведения оценки деятельности Совета директоров, Комитетов при Совете директоров ПАО «Мечел».

В ходе работы Комитета были сформированы рекомендации акционерам в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в Совет директоров ПАО «Мечел», рассмотрены вопросы для включения в план работы Комитета по назначениям и вознаграждениям Совета Директоров ПАО «Мечел» на 2021-2022 г.г., также осуществлялась работа и взаимодействие по текущим вопросам с Комитетами Совета директоров, подкомитетами, подразделениями и ведущими специалистами Компании.

Комитет по инвестициям и стратегическому планированию

В своей деятельности Комитет по инвестициям и стратегическому планированию Совета директоров Общества руководствуется Положением о Комитете Совета директоров по инвестициям и стратегическому планированию (утверждено решением Совета директоров Общества, протокол б/н от 29.12.2021).

Целью Комитета является предварительная квалифицированная проработка и подготовка вопросов стратегического планирования основных направлений деятельности Общества, формирования инвестиционной политики, способствующей реализации намеченных планов, для рассмотрения их Советом директоров Общества.

Комитет, исходя из поставленных целей, решает следующие основные задачи:

- рассматривает финансовую модели и модели оценки стоимости бизнеса Общества и его бизнес-сегментов;

- определяет стратегические цели деятельности Общества, осуществляет контроль реализации стратегии Общества, вырабатывает рекомендации Совету директоров по корректировке существующей стратегии развития Общества;

- рассматривает вопросы реорганизации бизнес-процессов Общества и подконтрольных ему юридических лиц;

- производит предварительную оценку и подготовку, при необходимости, заключений по разработанным исполнительными органами проектам долгосрочных планов технического и производственного развития основных производственных сегментов, подлежащим рассмотрению на Совете директоров Общества;

- разрабатывает предложения по вопросам стратегии развития горнодобывающего, металлургического и энергетического производства и обеспечивающей их деятельности инфраструктуры для рассмотрения на Совете директоров Общества;

- анализирует инвестиционные возможности Общества и вырабатывает на их основании предложения по формированию долгосрочной сбалансированной программы капвложений на приоритетных для Общества направлениях деятельности;

- организует взаимодействие Совета директоров и органов управления Обществом по вопросам своей компетенции;

- осуществляет контроль и мониторинг выполнения решений Совета директоров по вопросам, входящим в компетенцию Комитета.

Члены Комитета обладают опытом и знаниями в области управления финансово-хозяйственной деятельностью, анализа инвестиционных возможностей, управления инвестиционной деятельностью и формирования долгосрочной программы кап. вложений, выработки соответствующей инвестиционной политики для реализации стратегии развития Общества.

В течение 2021 года состав Комитета по инвестициям и стратегическому планированию Совета директоров ПАО «Мечел» не менялся.

Состав Комитета по инвестициям и стратегическому планированию Совета директоров ПАО «Мечел» утвержден решением Совета директоров ПАО «Мечел» (Протокол от 25.06.2021) в следующем составе:

1. Малышев Юрий Николаевич – председатель Комитета;
2. Орицин Александр Дмитриевич – член Комитета;
3. Коцкий Александр Николаевич – член Комитета;
4. Коржов Олег Викторович – член Комитета.

В составе Комитета по инвестициям и стратегическому планированию Совета директоров ПАО «Мечел» утверждены **следующие подкомитеты:**

- подкомитет по стратегии металлургического производства:

1. Орицин Александр Дмитриевич – руководитель подкомитета;
2. Коржов Олег Викторович – член подкомитета;

- подкомитет по стратегии горнодобывающего производства:

1. Малышев Юрий Николаевич – руководитель подкомитета;
2. Коцкий Александр Николаевич – член подкомитета.

Всего за 2021 год было проведено 3 (три) заседания Комитета по инвестициям и стратегическому планированию Совета директоров ПАО «Мечел» (2 очных в формате видеоконференции, 1 заочно).

Ниже приведены сведения об участии членов Совета директоров в работе Комитета по инвестициям и стратегическому планированию:

Члены Комитета	Независимый директор	Участие в работе заседаний
Орищин А.Д.	+	3/3
Малышев Ю.Н.	+	3/3
Коцкий А.Н.	+	3/3
Коржов О.В.	+	3/3

В ходе работы Комитета рассмотрены следующие наиболее существенные вопросы:

- Предварительные итоги финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2020 год;
- Итоги выполнения инвестиционной программы 2020 года;
- Итоги работы Дивизионов и Общества за 2020 год, программы производственно-финансового развития Дивизионов на 2021 год, анализ исполнения инвестиционной программы 2020 года и планы на 2021 год;
- Отчет о достижении планового эффекта от привлечения подрядных организаций горнодобывающего дивизиона. Плюсы и минусы привлечения подрядных организаций. Финансирование деятельности подрядных организаций.;
- О перспективах реализации проекта ПАО "Южный Кузбасс" "Доработка запасов угля шахты имени В.И. Ленина с вовлечением в отработку запасов угля участков «Граничный», «Поле шахты Ольжерасская».
- Отчет о достигнутых производственных показателях проекта "Организация производства многопрядных канатов";
- Отчет о ходе реализации проекта "Модернизация СПК";
- Увеличение грузооборота порта Посьет, в том числе:
 - о строительстве второго соединительного пути,
 - о перспективах установки и эксплуатации судопогрузочной машины,
 - о перспективах увеличения грузооборота порта;
- Рассмотрение прогнозов капитальных вложений на 2-е полугодие 2021 года.
- О перспективах модернизации электроосвещения на предприятиях группы по схеме энергосервисных контрактов;
- Статус проработки проекта строительства мини ТЭЦ АО «БМК» и ГПА на территории ПАО «Уралкуз»;
- О целесообразности и экономической эффективности оперативного управления котельными установками, ранее переданными в структуру управления ООО "Мечел-Энерго";
- О рассмотрении дивидендной политики Общества (касательно вопроса выплаты дивидендов по обыкновенным акциям);
- Вопросы для включения в план работы Комитета по инвестициям и стратегическому планированию Совета Директоров ПАО «Мечел» на 2021-2022 г.г.

По итогам рассмотрения:

- рекомендовано вынесение на рассмотрение Совета Директоров отчетов по итогам работы Дивизионов за 2020 год, программ производственно-финансового развития Дивизионов на 2021 год, анализа исполнения инвестиционной программы 2020 года и планов на 2021 год;
- приняты отчеты по стратегическим инвестиционным проектам (реализация и достигнутые показатели);
- принят доклад Генерального директора Горнодобывающего дивизиона по вопросу достижения планового эффекта от привлечения подрядных организаций, плюсах и минусах их привлечения, финансировании деятельности подрядных организаций;

- принято решение провести техническую ревизию горно-транспортного оборудования, зданий и сооружений Горнодобывающего Дивизиона;
- принято решение провести техническую ревизию горно-шахтного оборудования по ш. «им. В.И. Ленина». Рассмотреть варианты дальнейшей работы ш. «им. В.И. Ленина» с привлечением специалистов ООО «Мечел-Инжиниринг»;
- приняты итоги инвестиционной деятельности Компании за 1 полугодие 2021 года, прогнозы капитальных вложений на 2-е полугодие 2021 года;
- принято решение признать целесообразность дальнейшего оперативного управления энергетическими активами группы (котельными) в компетенции Мечел-Энерго;
- принят план работы Комитета по инвестициям и стратегическому планированию Совета Директоров ПАО «Мечел» на 2021-2022 гг.;
- принято решение в рамках работы подкомитета по стратегии развития горнодобывающего дивизиона организовать подготовку и утверждение программы мероприятий по восстановлению материально-технической базы Горнодобывающего дивизиона. Утвержденную программу и статус исполнения представить на очередном заседании комитета.
- рассмотрены вопросы, связанные с дивидендной политикой Общества;
- приняты и одобрены к вынесению на рассмотрение Советом директоров прогнозы финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2021 год, статус и анализ выполнения Инвестиционных программ.

В отчетном периоде под постоянным вниманием Комитета и профильных Подкомитетов находились важнейшие инвестиционные проекты, реализуемые Обществом, в том числе модернизация СПКП АО «БМК».

В рамках осуществления инвестиционной деятельности реализовано:

На ООО «Мечел-Кокс» завершено техническое перевооружение Бензольного отделения с закрытием цикла воды кон. охлаждения коксового газа в ЦУ № 1;

На ПАО «Южный Кузбасс» введены в эксплуатацию:

- лава 0-16-10 на шахте имени В.И. Ленина,
- вторая секция выемочного участка лавы 3-1-11 на шахте «Сибиргинская»
- БелАЗ 75131 – 2 ед.
- БелАЗ 75138 – 3 ед.
- БелАЗ 75306 – 4 ед.
- Автосамосвалы Scania – 13 ед.
- Колесный погрузчик – 1 ед.

новая лавы на шахте имени В.И. Ленина угольной компании «Южный Кузбасс»

Закуплено насосное оборудование для обогатительных фабрик;

Приступили к реализации масштабной программы создания инженерно-технической системы охраны предприятий ЮК;

На АО «ХК Якутуголь» введены в эксплуатацию:

- Сепаратор СПБМ – 90/250 – 2 шт.
- Центрифуга AURY WRSL 1400 – 3 шт.
- Насос ЭЦВ 14-210-300-12 шт.
- Думпкары – 10 ед.

На ПАО «Коршуновский ГОК» введены в эксплуатацию:

- БелАЗ-75131 – 6 ед. (получены по договорам сублизинга),
- Бульдозер гусеничный Cat D9GC – 1 ед.
- Буровой станок СБШ-250 – 1 ед.
- Автогрейдер – 1 ед.

На ПАО «ЧМК»:

- Завершена модернизация термоупрочнения на станах 240, 250, 300,

- Приступили к реализации строительства воздухоразделительной установки для обеспечения производства продуктами разделения воздуха.

На АО «БМК»:

Продолжается модернизация сталепроволочно-канатного производства (выполнение АО «БМК» требований природоохранного законодательства в части снижения ПДК стоков в р. Белая путем установки оборудования с механическим удалением окалины и закрытие травильных отделений, а так же увеличение доли более рентабельной высоко-углеродистой продукции), в т.ч.:

- введены 2 ленто-шлифовальные линии;
- введено 25 роликовых окалиноломателей;
- Закрыты травильные отделения в ЦХПЛ №12, СПЦ №1, СПЦ №4, и ЦВП №16 (1СПКЦ), в т.ч. в 2021 году в СПЦ №1 и СПЦ №4;
- введены в эксплуатацию 4 новых волочильных стана в СПЦ1.

На ПАО «Ижсталь» приступили к подключению комплекса оборудования ДСП-25 к существующей газоочистке комплекса ДСП-40" (экология).

В АО «Порт Посьет»:

- продолжается реализацию экологических мероприятий (орошение складских площадок, очистные сооружения хозяйственных стоков, очистные сооружения производственного назначения, ветрозащитные экраны);
- приступили к монтажу судно-погрузочной машины для увеличения грузооборота порта.

ООО «Мечел-Энерго» продолжает реализацию программы энергосбережения, как перспективную и экономически эффективную;

- введены в эксплуатацию новые горелочные устройства котла ТКЗ-125 ст. №2;
- произведена замена системы освещения в секции Прокат-3 ЧМК.

ПАО «ЮК ГРЭС»:

- продолжили техническое перевооружение котлоагрегата №9 с заменой золоулавливающих установок (ЗУУ) и экономайзера,
- продолжили тех. перевооружение котлоагрегата №4 с заменой ЗУУ,
- продолжили работы по модернизации турбогенератора №2 станции с заменой генератора;

ПАО «Кузбассэнергосбыт»:

- начали работы по реконструкции здания и прилегающей территории ЦОП (г. Белово) для пересадки специалистов из арендованного помещения.

Работа Комитета и его Подкомитетов осуществляется при тесном сотрудничестве и взаимодействии с заинтересованными подразделениями, ведущими специалистами и конкретными предприятиями Компании.

Оценка деятельности Совета директоров Общества

В 2021 году Совет директоров провел самостоятельную оценку качества своей работы посредством анкетирования членов Совета директоров и обработки информации в обобщенной обезличенной форме.

Процедура оценки проведена в отношении Совета Директоров и Комитетов Совета Директоров в целом, а также Председателя Совета Директоров.

Оценка была проведена в соответствии с требованиями Положения об оценке деятельности Совета директоров, Комитетов при Совете директоров ПАО «Мечел» с целью получения взвешенной информации о деятельности Совета Директоров, Комитетов Совета Директоров, Председателя Совета Директоров Общества.

В письменном опросе приняли участие большинство членов Совета директоров, в том числе независимые директора.

Все члены Совета Директоров эффективно участвуют в работе Совета Директоров, активно работают в команде и вносят личный вклад в улучшение работы Совета Директоров. В рамках проведения оценки было выявлено, что профессиональная квалификация, опыт и деловые навыки членов Совета директоров соответствуют потребностям Совета директоров Общества.

По мнению участников оценки, Совет директоров объективно устанавливает основные ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу. Работа Совета директоров нацелена на достижение поставленных целей и соответствует установленным законодательным требованиям и большинству рекомендаций Банка России по вопросам корпоративного управления.

В части оценки деятельности Комитетов Совета директоров их работа оценена как достаточно эффективная, составы Комитетов признаны сбалансированными и соответствуют целям и задачам, стоящим перед Комитетами.

Деятельность Председателя Совета Директоров была высоко отмечена всеми членами Совета директоров и признана эффективной.

Также в ходе проведения самооценки был сформирован перечень аспектов деятельности Совета директоров и Комитетов, требующих дополнительного внимания и совершенствования.

2.3. Генеральный директор и Правление

Система исполнительных органов Компании состоит из Правления — коллегиального исполнительного органа, и Генерального директора — единоличного исполнительного органа Компании, осуществляющих руководство текущей деятельностью Компании и подотчетных Общему собранию акционеров и Совету директоров Компании.

Порядок назначения и формирования исполнительных органов Компании, принципы и порядок их деятельности установлены Положением о коллегиальном исполнительном органе (Правлении) (утверждено Годовым общим собранием акционеров Общества, Протокол № 1 от 09.06.2011) и Положением о единоличном исполнительном органе (Генеральном директоре) (утверждено Годовым общим собранием акционеров Общества, Протокол № 1 от 09.06.2011).

Единоличный исполнительный орган Общества

Генеральный директор Общества является постоянно действующим Единоличным исполнительным органом управления, основной задачей которого является осуществление руководства текущей деятельностью с целью обеспечения прибыльности Общества, а также прав и законных интересов его акционеров. Генеральный директор действует в пределах своей компетенции, в своей деятельности подотчетен Совету директоров и Общему собранию акционеров Общества.

Генеральный директор назначается Советом директоров на срок 1 (один) год.

Генеральный директор ПАО «Мечел» – Коржов Олег Викторович, назначен на должность решением Совета директоров Общества 21.12.2020 (Протокол от 22.12.2020). Вступил в должность с 01.01.2021.

Сведения о Генеральном директоре Общества:

<p>Коржов Олег Викторович (является членом Совета директоров, Председателем Правления ПАО «Мечел»)</p>	<p>Год рождения: 1970.</p> <p>Сведения об образовании: Высшее профессиональное. - Уральский политехнический институт им. С.М. Кирова по специальности «Экономика и управление в металлургии»; - Академия народного хозяйства при правительстве Российской Федерации по специальности «Общий менеджмент». Кандидат экономических наук.</p> <p>Сведения об основном месте работы: Генеральный директор ПАО «Мечел».</p> <p>Доля участия в уставном капитале Общества: 0,00355 %.</p> <p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0,00372 %.</p> <p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: В течение 2021 года количество принадлежащих О.В.Коржову обыкновенных акций ПАО «Мечел» увеличилось на 5 303 шт.</p> <p>Участие в органах управления других организаций: член Совета директоров АО «Мечел-Майнинг».</p>
---	---

Коллегиальный исполнительный орган Общества

Правление Общества отвечает за текущее управление ПАО «Мечел»: определяет методы исполнения стратегии развития Общества, контролирует исполнение инвестиционных проектов, разрабатывает предложения по системе мотивации труда работников Общества, а также предварительно рассматривает вопросы, выносимые на рассмотрение Совета директоров Общества.

Действующий состав Правления был сформирован решением Совета директоров 19 августа 2020 года (Протокол б/н СД ПАО Мечел от 21.08.2020г).

Информация о членах Правления по состоянию на 31.12.2021г.:

<p>Коржов Олег Викторович (Председатель Правления)</p>	<p>Год рождения: 1970.</p> <p>Сведения об образовании: Высшее профессиональное. - Уральский политехнический институт им. С.М. Кирова по специальности «Экономика и управление в металлургии»; - Академия народного хозяйства при правительстве Российской Федерации по специальности «Общий менеджмент». Кандидат экономических наук.</p> <p>Сведения об основном месте работы: Генеральный директор ПАО «Мечел».</p> <p>Доля участия в уставном капитале Общества: 0.00355 ,00355%.</p> <p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0.,00372 %.</p> <p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: В течение</p>
---	---

	<p>2021 года количество принадлежащих О.В.Коржову обыкновенных акций ПАО «Мечел» увеличилось на 5 303 шт.</p> <p>Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов: конфликта интересов нет</p> <p>Участие в органах управления других организаций: член Совета директоров АО «Мечел-Майнинг».</p>
<p>Галеева Нелли Рафаиловна (член Правления)</p>	<p>Год рождения: 1973.</p> <p>Сведения об образовании: Высшее профессиональное. - Кузбасский государственный технический университет по специальности «Бухгалтерский учет и аудит»; - Кемеровский государственный университет по специальности «Финансы и кредит».</p> <p>Сведения об основном месте работы: Заместитель Генерального директора финансам.</p> <p>Доля участия в уставном капитале Общества: 0.00194 %.</p> <p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0.00259 %.</p> <p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: В течение 2020 года количество принадлежащих Н.Р. Галеевой акций ПАО «Мечел» увеличилось на 3 248 шт. обыкновенных акций.</p> <p>Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов: конфликта интересов нет</p> <p>Участие в органах управления других организаций: член Совета директоров АО "Мечел-Майнинг"</p>
<p>Ипеева Ирина Николаевна (член Правления)</p>	<p>Год рождения: 1963.</p> <p>Сведения об образовании: Высшее профессиональное. - Куйбышевский государственный университет по специальности «Правоведение».</p> <p>Сведения об основном месте работы: Заместитель Генерального директора по правовым вопросам - Директор Дирекции правового обеспечения ПАО "Мечел"</p> <p>Доля участия в уставном капитале Общества: 0,00018 %.</p> <p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0,00024 %.</p> <p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: указанные сделки не совершались.</p> <p>Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов: конфликта интересов нет</p> <p>Участие в органах управления других организаций: член Совета директоров АО «Мечел-Майнинг».</p>
<p>Шевурдин Валерий Анатольевич</p>	<p>Год рождения: 1963.</p>

(член Правления)	<p>Сведения об образовании: Высшее профессиональное. - Московский пограничный институт Федеральной службы безопасности Российской Федерации по специальности «Юриспруденция»; - Коломенское высшее артиллерийское командное училище имени Октябрьской революции.</p> <p>Сведения об основном месте работы: Заместитель Генерального директора по безопасности - Директор Дирекции ПАО «Мечел».</p> <p>Доля участия в уставном капитале Общества: 0 %.</p> <p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0 %.</p> <p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: указанные сделки не совершались.</p> <p>Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов: конфликта интересов нет</p> <p>Участие в органах управления других организаций: нет.</p>
<p>Силаева Екатерина Александровна (член Правления)</p>	<p>Год рождения: 1975.</p> <p>Сведения об образовании: Высшее профессиональное. - Государственный университет управления (ГУУ) с квалификацией «Экономист-математик». - Имеет степень МВА Академии народного хозяйства при Правительстве РФ.</p> <p>Сведения об основном месте работы: Заместитель Генерального директора по управлению персоналом- Директор Дирекции.</p> <p>Доля участия в уставном капитале Общества: 0 %.</p> <p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0 %.</p> <p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: указанные сделки не совершались.</p> <p>Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов: конфликта интересов нет</p> <p>Участие в органах управления других организаций: нет</p>
<p>Тригубко Виктор Александрович (член Правления)</p>	<p>Год рождения: 1956.</p> <p>Сведения об образовании: Высшее профессиональное. - Калининский государственный университет по специальности «Экономика труда».</p> <p>Сведения об основном месте работы: Заместитель Генерального директора по связям с государственными органами- Директор Дирекции.</p> <p>Доля участия в уставном капитале Общества: 0,00036 %.</p>

	<p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0,00048 %.</p> <p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: указанные сделки не совершались.</p> <p>Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов: конфликта интересов нет</p> <p>Участие в органах управления других организаций: нет.</p>
<p>Войткус Дмитрий Сергеевич (член Правления)</p>	<p>Год рождения: 1986.</p> <p>Сведения об образовании: Высшее профессиональное. - Уральский государственный технический университет по специальности «Управление инновациями».</p> <p>Сведения об основном месте работы: Заместитель Генерального директора по финансовому контролю ПАО «Мечел»</p> <p>Доля участия в уставном капитале Общества: 0%.</p> <p>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0%.</p> <p>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: указанные сделки не совершались.</p> <p>Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов: конфликта интересов нет</p> <p>Участие в органах управления других организаций: нет.</p>

Сведения о Корпоративном секретаре

Департамент корпоративного управления и собственности (ДКУиС) является структурным подразделением Компании, осуществляющим функции Корпоративного секретаря в Обществе.

В соответствии с Положением о Департаменте корпоративного управления и собственности (в новой редакции), утвержденным решением Совета директоров Общества 10 декабря 2020 года, к таким функциям относятся:

- участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления эмитента;
- участие в организации подготовки и проведения общих собраний акционеров эмитента;
- обеспечение работы Совета директоров и комитетов Совета директоров;
- участие в реализации политики эмитента по раскрытию информации, а также обеспечение хранения корпоративных документов эмитента;
- обеспечение взаимодействия эмитента с его акционерами;
- участие в предупреждении корпоративных конфликтов;
- обеспечение реализации установленных законодательством и внутренними документами эмитента процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров и контроль за их исполнением;

- обеспечение взаимодействия эмитента с органами регулирования, организаторами торговли, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг в рамках полномочий, закрепленных за корпоративным секретарем;

- незамедлительное информирование Совета директоров обо всех выявленных нарушениях законодательства, а также положений внутренних документов Компании, соблюдение которых относится к функциям корпоративного секретаря Компании;

- контроль за соблюдением информационной политики Компании.

Советом директоров Общества 28 сентября 2016 года (Протокол б/н от 30.09.2016) утверждено решение о назначении Якуниной Ольги Анатольевны Директором Департамента корпоративных отношений и собственности ПАО «Мечел» (с сентября 2020 г. переименован в Департамент корпоративного управления и собственности).

В течение 2021 года О. А. Якунина также продолжала исполнять свои обязанности по руководству подразделением, осуществляющим функции корпоративного секретаря.

В своей деятельности Директор ДКУиС функционально подотчётен Совету директоров Общества, а административно – Генеральному директору, что обеспечивает необходимую степень независимости.

Сведения о Якуниной Ольге Анатольевне:

Год рождения: 1977.

Сведения об образовании: Высшее профессиональное.

- Кузбасский государственный технический университет (КузГТУ), г. Кемерово «Бухгалтерский учет и аудит»;

- Всероссийская академия внешней торговли (ВАВТ), г. Москва «Юриспруденция».

Сведения об основном месте работы: Директор Департамента корпоративного управления и собственности ПАО «Мечел».

Доля участия в уставном капитале Общества: 0 %.

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: 0 %.

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: указанные сделки не совершались.

Участие в органах управления других организаций: нет.

3. СВЕДЕНИЯ О ПОЛОЖЕНИИ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

Основным видом деятельности Общества является оказание консультационных услуг хозяйственным обществам, в уставных капиталах которых Общество непосредственно или через третьих лиц принимает участие. Ситуация, складывающаяся в основных отраслях деятельности таких обществ (горнодобывающая и металлургическая отрасль), оказывает непосредственное влияние на результаты деятельности Общества.

Также большое влияние на деятельность Общества оказывает экономическая ситуация в России и мире.

Снижение ВВП России в 2020 году составило - 3,0%. В 2021, несмотря на продолжающуюся пандемию, отрасли начали восстанавливаться за счёт стимулирования экономики. В результате ВВП по итогам 2021 года вырос на 4,7%.

В 2020 году индекс промышленного производства снизился на 2,1 %. В 2021 году ИПП вырос на 5,3%. Динамика индекса промышленного производства соответствует общим тенденциям в экономике.

В 2020 году потребление снизилось на 3,36%. Причиной снижения потребления послужили ограничения во время пандемии и совокупное замедление экономической деятельности. В 2021 году потребление выросло на 3,87%. Рост связан с восстановлением экономики и рядом стимулирующих мер.

Несмотря на неблагоприятные экономические условия последних лет, российская металлургия сохраняет конкурентоспособность благодаря относительно низким издержкам производства, совершенствованию технологий, эффективному управлению производством и реализацией продукции.

Развитие ситуации на рынке в будущем будет зависеть от баланса спроса и предложения в отрасли.

Тенденции в добыче и реализации железной руды, ферросилиция и других продуктов горнодобывающей отрасли в целом повторяют ситуацию, сложившуюся в металлургической промышленности.

В 2021 г. всеми предприятиями добывающего дивизиона Мечела было реализовано 4,36 млн тонн концентрата коксующегося угля, 2,4 млн тонн угля для металлургии (антрациты и уголь для РСІ), 3,01 млн тонн энергетического угля, 1,36 млн тонн железорудного концентрата и 2,74 млн тонн кокса. По данным "ЦДУ ТЭК", в 2021 году доля Компании в добыче коксующегося угля РФ составила 16,74%

Рынок энергетического угля регулируется такими основными факторами, как потребление со стороны энергогенерирующих компаний, соотношение спроса и предложения угля, изменение тарифов, сезонность. В 2021 году объем добычи энергетических углей в РФ вырос на 6,1% к предыдущему году, и по итогам года составил 310,8 млн тонн, по данным «Металл Эксперт».

За 2021 год совокупное производство всех предприятий металлургического дивизиона «Мечела» составило 3,16 млн. тонн чугуна, 3,54 млн. тонн стали. Было реализовано 2,86 млн. тонн проката, 529 тыс. тонн метизной продукции, 77 тыс. тонн ферросилиция.

Доля «Мечел» в производстве проката РФ в 2021 году составила 3,93% по данным Информационного Агентства «Металл-Курьер». Консолидированная выручка Группы по итогам 2021 года составила 402,1 млрд рублей, увеличившись на 51% относительно показателя предыдущего года. EBITDA составила 118,9 млрд рублей, также показав рост на 190% год к году. Рентабельность по EBITDA составила 30%, вдвое превысив рентабельность по EBITDA 2020 года (согласно МСФО).

Деятельность Группы представлена следующими тремя сегментами:

- **Металлургический сегмент**, включающий в себя производство и реализацию полуфабрикатов металлургической продукции, проката из углеродистой и специальной стали, листового проката из углеродистой и нержавеющей стали, продукции глубокого передела, включая кованные и штампованные изделия, метизы, фасонный прокат и ферросилиций.

- **Добывающий сегмент**, который включает в себя добычу и реализацию угля (коксующегося и энергетического) и промпродукта, продукции коксохимического производства и химикатов, железной руды, обеспечивает поставки сырья для металлургического и энергетического сегментов, а также осуществляет реализацию сырья третьим лицам.

- **Энергетический сегмент**, который включает в себя выработку и реализацию электрической и тепловой энергии, снабжает электроэнергией и тепловой энергией металлургический и добывающий сегменты, а также осуществляет частичную реализацию электроэнергии и тепловой энергии третьим лицам. Эти сегменты включают в себя различные дочерние предприятия, причем каждый сегмент имеет собственное руководство и предлагает различные продукты и услуги.

4. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

В соответствии с Уставом ПАО «Мечел» основной целью Общества является извлечение прибыли, а также наиболее полное и качественное удовлетворение потребностей юридических и физических лиц в продукции (работах, услугах), производимой (выполняемых, оказываемых) Обществом.

Общество может осуществлять следующие виды деятельности:

- капиталовложение в ценные бумаги;
- хозяйственное управление добычей и обогащением каменного угля;
- хозяйственное управление металлургическим производством;
- хозяйственное управление розничной и оптовой торговлей металлургической, угольной и иной продукцией;
- снабжение и сбыт;
- организация производства и реализации продукции, оптовой и розничной торговли;
- хозяйственное управление материально-техническим снабжением и сбытом;
- осуществление маркетинговых исследований, консультирование по вопросам управления маркетингом;
- консультирование по вопросам финансового управления предприятиями, проектирование систем бухгалтерского учета, программ учета производственных затрат, процедур контроля исполнения бюджета и управления и др. виды деятельности.

Приоритетными направлениями деятельности Общества являются:

- информационно - консультационные услуги;
- капиталовложения в ценные бумаги;
- консультирование по вопросам управления маркетингом, осуществление маркетинговых исследований;
- консультирование по вопросам финансового управления предприятиями, проектирование систем бухгалтерского учета, программ учета производственных затрат, процедур контроля исполнения бюджета и управления;
- консультирование по вопросам управления людскими ресурсами;
- консультирование по вопросам планирования, организации, обеспечения эффективности и контроля;
- консультирование по вопросам бухгалтерского и налогового учета, коммерческой деятельности и управлению предприятием;
- предоставление в пользование товарных знаков по лицензионному договору.

Основным критерием выбора приоритетных направлений и обоснования инвестиционных вложений является повышение акционерной стоимости бизнеса.

ПАО «Мечел» по деятельности капиталовложения в ценные бумаги в 2021г. получил доход в виде дивидендов в размере 9 634 200 тыс. руб. , в т.ч.:

Наименование эмитента ценной бумаги (доли)	Сумма начисленных дивидендов в 2021 г., тыс. руб.
ООО «Братский завод ферросплавов»	60 000,00
ООО «Мечел-БизнесСервис»	7 800 000,00
ООО «Мечел-Инжиниринг»	23 400,00
ООО «Мечел-Материалы»	334 900,00
ООО «Мечел-Сервис»	1 396 000,00
ООО "Мечел-Транс"	18 900,00
ООО "ЭКОС-ПЛЮС"	1 000,00
ИТОГО	9 634 200,00

Важные задачи, стоящие перед Обществом. Стратегические цели Общества.

Наша цель – стать одним из крупнейших производителей металлургического угля и стальной продукции за счет реализации потенциала вертикальной интеграции и обеспечения максимальной синергии между нашими производственными активами, лежащими в основе нашей бизнес-модели. Наша стратегия направлена на извлечение максимальной выгоды из наших горнодобывающих и металлургических активов. Мы намерены сосредоточиться на повышении эффективности и модернизации тех направлений деятельности, которые, как мы ожидаем, увеличат общую рентабельность бизнеса.

Концентрируясь на повышении эффективности наших основных направлений деятельности, мы можем также рассмотреть возможность выборочного отчуждения активов с тем, чтобы минимизировать возможные издержки, а также привлечь финансовых или стратегических инвесторов в наши ключевые активы с целью сокращения долговой нагрузки и внесения вклада в развитие бизнеса.

5. ОТЧЁТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Горнодобывающие, металлургические, энергетические, транспортные и сбытовые предприятия «Мечела» работают в одной производственной цепочке и образуют единый вертикально интегрированный производственный комплекс с множественными кооперационными связями. Часть продукции реализуется на рынке, другая часть является сырьем для производства собственной продукции с высокой добавленной стоимостью.

Советом директоров Общества ежегодно рассматриваются и принимаются программы развития компании.

В 2021 году консолидированная выручка Группы составила 402,1 млрд рублей, прибыль, приходящаяся на акционеров ПАО «Мечел», составила 80,6 млрд рублей,

консолидированный скорректированный показатель EBITDA составил 118,9 млрд рублей (согласно МСФО). Основным драйвером роста финансовых показателей Группы в 2021 году стала благоприятная конъюнктура, складывавшаяся на рынках стали и сырья для металлургии.

В 2020 году консолидированная выручка Группы составила 265,5 млрд рублей, прибыль, приходящаяся на акционеров ПАО «Мечел», составила 0,8 млрд рублей, консолидированный скорректированный показатель EBITDA составил 41,1 млрд рублей (согласно МСФО). Снижение выручки и чистой прибыли в 2020 году связано, прежде всего, со снижением продажных цен.

В 2019 году консолидированная выручка Группы составила 296,6 млрд рублей, чистая прибыль, приходящаяся на акционеров ПАО «Мечел», составила 2,4 млрд рублей, консолидированный скорректированный показатель EBITDA составил 53,4 млрд рублей (согласно МСФО). Снижение выручки и чистой прибыли в 2019 году связано, прежде всего, со снижением продажных цен.

По состоянию на 31 декабря 2021 г. общая сумма обязательств Группы превысила общую сумму ее активов на 147,3 млрд руб.

По состоянию на 31 декабря 2020 г. общая сумма обязательств Группы превысила общую сумму ее активов на 230,7 млрд руб.

По состоянию на 31 декабря 2019 г. общая сумма обязательств Группы превысила общую сумму ее активов на 233,6 млрд руб.

По состоянию на 31 декабря 2021 года чистый долг Группы, не включая штрафы и пени по просроченной задолженности, составил 275,0 млрд руб.

По состоянию на 31 декабря 2020 года чистый долг Группы, не включая штрафы и пени по просроченной задолженности, составил 325,6 млрд руб.

По состоянию на 31 декабря 2019 года чистый долг Группы, не включая штрафы и пени по просроченной задолженности, составил 448,7 млрд руб.

Кредиторская задолженность ПАО «Мечел» по состоянию на 31.12.2021г. составляет 252 011 010 тыс. руб., в т.ч.

Наименование показателя	Размер кредиторской задолженности, тыс. руб.		
	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019
Заемные средства, в т. ч.	180 165 702	286 269 842	275 414 813
Долгосрочные обязательства, в т.ч.	179 216 873	276 531 252	219 290 221
кредиты	-	-	21 100 292
займы	179 216 873	276 531 252	198 189 929
Краткосрочные обязательства, в т.ч.	948 829	9 738 590	56 124 592
кредиты	-	-	10 888 170
займы	948 829	9 738 590	45 236 422
Кредиторская задолженность, в т.ч.	71 845 308	1 854 500	851 097
перед поставщиками и подрядчиками	41 982	114 207	121 940

по налогам и сборам и перед государственными внебюджетными фондами	2 039 529	1 508 662	362 360
перед персоналом организации	22 666	19 862	20 583
прочая	69 741 131	211 769	346 214

Дебиторская задолженность ПАО «Мечел» по состоянию на 31.12.2021 г. составляет 3 647 198 тыс. руб., в т.ч.:

Наименование показателя	Размер дебиторской задолженности, тыс. руб.		
	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019
Дебиторская задолженность, в т.ч.	3 647 198	13 343 920	7 996 092
Долгосрочная дебиторская задолженность, в т.ч.	267	2 244 890	108
прочая	267	2 244 890	108
Краткосрочная дебиторская задолженность, в т.ч.	3 646 931	11 099 030	7 995 984
зadолженность покупателей и заказчиков	1 342 696	436 669	109 032
расчеты с бюджетом	105	16 067	10 970
прочая дебиторская задолженность	2 304 130	10 646 294	7 875 982

Экологические аспекты деятельности Общества

Ужесточение законодательных и регулятивных подходов к вопросам экологии – существенный фактор государственной политики и практики работы государственных органов. Многократное (до 100 раз) увеличение коэффициентов ставок платы за сверхнормативное негативное воздействие на окружающую среду, а также значительное увеличение размеров административных штрафов за нарушение природоохранного законодательства требуют качественных изменений в работе предприятий Группы «Мечел». Это особенно актуально в условиях перехода на работу в рамках действия Парижского соглашения, ужесточения экологических нормативов, квотирования выбросов на основе сводных расчетов с учетом установленных целевых показателей (допустимого вклада в концентрацию загрязняющих веществ).

Прогноз существенных экологических рисков требует значительных финансовых затрат, технологических и организационных решений, а также использования новых «зеленых» инструментов финансирования мероприятий по внедрению НДТ – наилучших доступных технологий.

С учетом этого, в 2021 г. ПАО «Мечел» проведены организационно-штатные изменения в целях укрепления и централизации работы экологического блока. Введена должность заместителя генерального директора по экологии, создан Департамент по

экологии и природоохранной деятельности, который осуществляет координацию деятельности по управлению экологическим блоком на предприятиях Группы.

В рамках Национального проекта «Чистый воздух», продолжается поэтапное исполнение межведомственных Соглашений с федеральными и региональными органами власти (Приморский край, Иркутская и Челябинская области) о снижении выбросов в атмосферный воздух. Так в г. Братск Иркутской области Группой «Мечел» мероприятия по снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух были выполнены в полном объеме.

Дополнительно к этому, реализуются мероприятия, предусмотренные Соглашением с Правительством Челябинской области о снижении сбросов в водные объекты. Объем инвестиций составляет более 1,5 млрд. руб. Выполнение мероприятий позволит снизить сбросы сточных вод более чем в 3,5 раза.

До 2026 г. объем инвестиций в экологические проекты только на Челябинской площадке за счет собственных средств составит более 15,2 млрд. руб. Планируется обеспечить снижение выбросов на 14,7 тыс. тонн в год.

Так же в рамках реализации ежегодных Экологических программ предприятиями Группы «Мечел» в 2021 г. выполнено природоохранных мероприятий на сумму более 2,4 млрд. руб.

Группа «Мечел» объективно оценивает существующие проблемы и стремится минимизировать экологические риски.

6. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЁМЕ КАЖДОГО ИЗ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЁТНОМ ГОДУ ВИДОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

Вид энергетического ресурса	Объем потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объем потребления, тыс. руб.
Тепловая энергия	559	ГКал	- *
Электрическая энергия	852 418	кВтч	- *
Бензин автомобильный	32 795,80	л	- **

* ПАО «Мечел» осуществляет деятельность на арендованных площадях. Согласно условиям договора, расходы, связанные с содержанием помещений и уплатой расходов по потребляемым энергоресурсам (тепловая энергия, электрическая энергия), возложены на Арендодателя.

** На балансе Общества автотранспортные средства не зарегистрированы. Услуги по перевозке осуществляются через договор аренды транспортных средств. Согласно условиям договора, все расходы по содержанию машин возложены на Арендодателя.

Иные виды энергетических ресурсов, помимо указанных в таблице, в отчетном году не потреблялись и не использовались.

7. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Наша стратегия направлена на извлечение максимальной выгоды из наших горнодобывающих и металлургических активов. Мы намерены сосредоточиться на повышении эффективности и модернизации тех направлений деятельности, которые, как мы ожидаем, повысят общую рентабельность бизнеса.

В горнодобывающем сегменте мы будем продолжать разрабатывать наши существующие запасы угля, в частности, с целью реализации большего количества высококачественного металлургического угля и угольной продукции третьим лицам. Производство коксующегося угля и железной руды нашей компанией составляет прочную основу для нашего сталелитейного бизнеса. Энергетический уголь используется для обеспечения нашей деятельности в области выработки энергии, что позволяет нам реализовывать на рынке электричество и тепловую энергию, а также поддерживать самообеспеченность энергией наших горнодобывающего и сталелитейного сегментов. Однако, несмотря на развитие внутренних возможностей по обеспечению, мы намерены придерживаться нашего многолетнего подхода покупки сырья у сторонних поставщиков и реализации продукции, в том числе сырья, внутренним и внешним потребителям для создания наиболее выигрышных возможностей по получению прибыли нашей группой.

В сталелитейном сегменте мы планируем сосредоточиться на российском рынке. Запуск универсального рельсобалочного прокатного стана на Челябинском металлургическом комбинате позволил нам расширить ассортимент нашей продукции с высокой добавленной стоимостью, такой как фасонный прокат, а также в значительной степени улучшить наше конкурентное преимущество как поставщика полного спектра продукции для строительного сектора. Увеличение объема продаж продукции универсального прокатного стана будет происходить по мере освоения и сертификации новых видов продукции и позволит нам реализовать стратегию импортозамещения. Мы намерены увеличить производительность нашей группы и улучшить качество металлопродукции с высокой добавленной стоимостью.

Сбытовая сеть Компании предоставляет прочную основу для дальнейшего развития продаж. В текущей экономической ситуации Компания способна оперативно реагировать на изменения конъюнктуры рынка и перенаправлять поставки продукции не только в России, но и за рубежом, что позволяет получать дополнительную прибыль.

Другим стратегическим приоритетом является развитие наших логистических возможностей. Мы владеем парком железнодорожных вагонов для обеспечения баланса между транспортной безопасностью и эффективностью затрат. Развитие грузопропускной способности Порты Посьет является основой для бесперебойных поставок нашей угольной продукции в Азиатско-Тихоокеанский регион. Рост производства экспортно-ориентированного угля в горнодобывающем сегменте потребует дальнейшего расширения портовых мощностей на наших основных экспортных маршрутах, а также увеличения собственного парка ж/д вагонов.

8. ОТЧЁТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА

В 2021 году дивидендная политика Общества определялась «Положением о дивидендной политике», утвержденным 19 января 2016 года решением Совета директоров (Протокол № б/н от 20.01.2016).

Дивидендная политика Общества разработана в целях обеспечения наибольшей прозрачности для акционеров и всех заинтересованных лиц механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты и определяет подход Совета директоров Общества к выработке рекомендаций Общему собранию акционеров по определению размера дивидендов по акциям Общества, дате, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, и порядку их выплаты.

Основными принципами дивидендной политики Общества являются:

- соблюдение норм действующего законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов Общества;
- стремление соответствовать высоким стандартам корпоративного управления; повышение инвестиционной привлекательности Общества;
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;
- стремление к обеспечению наиболее комфортного для акционеров способа получения дивидендов;
- обеспечение максимальной прозрачности механизма определения размера дивиденда.

25 июня 2021 года Годовым Общим собранием акционеров ПАО «Мечел» по результатам 2020 финансового года принято решение о выплате дивидендов по привилегированным именованным бездокументарным акциям Общества в размере 1 рубль 17 копеек на одну акцию (Протокол № 1 от 25.06.2021).

Дата, на которую определялись лица, имеющие право на получение дивидендов по привилегированным именованным бездокументарным акциям - 13 июля 2021 года.

Выплата производилась денежными средствами в безналичном порядке. На выплату дивидендов по размещенным привилегированным акциям Общества направлена сумма в размере - 162 345 590 рублей 55 копеек.

По состоянию на 31.12.2021 года сумма выплаченных дивидендов по итогам 2020 финансового года составляет - 162 176 тыс. рублей.

Выплата дивидендов за прошлые отчетные периоды составила 24 тыс. руб. в связи с обращением акционеров.

Дивидендная задолженность перед акционерами на конец отчетного периода составляет 2 953 тыс. рублей.

Возникновение дивидендной задолженности перед акционерами связано с отсутствием точных адресных данных или банковских реквизитов, необходимых для осуществления выплаты дивидендов. Задолженность будет погашаться по мере обращения акционеров с требованием об уплате невостребованных дивидендов (согласно п. 9 ст. 42 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»).

9. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

Страновые и региональные риски

Общество ведет деятельность на территории Российской Федерации, а также в ряде зарубежных стран, и подвержено всем рискам, связанным с политической и экономической ситуацией в этих странах. Географические особенности регионов, в которых Общество осуществляет свою деятельность, не оказывают существенного влияния на его

деятельность. Риски, связанные с опасностью возникновения стихийных бедствий и возможностью прекращения транспортного сообщения, незначительны.

Финансовые риски

Компания подвержена финансовым рискам, в том числе рискам, связанным с изменением процентных ставок, курса иностранных валют, темпов роста инфляции и уровня ликвидности. Для минимизации указанных рисков в настоящий момент и в каждом конкретном случае Компания использует внутренние инструменты и резервы управления финансовыми рисками, позволяющие выполнять свои обязательства. Ключевой целью управления финансовыми рисками является минимизация негативного влияния перечисленных ниже рисков при достижении стратегических целей Компании.

Риск изменения процентных ставок

Общество подвержено риску, связанному с увеличением процентных ставок. Долговой портфель Общества состоит из займов. По части этих обязательств установлена плавающая процентная ставка, привязанная к Ключевой ставке Банка России, возможное повышение которой повлечет за собой увеличение процентных платежей для Общества. Рост стоимости обслуживания долгового портфеля может негативно сказаться на показателях платежеспособности и ликвидности, а также на конечных результатах хозяйственной деятельности Общества.

Аналогичным образом повышение плавающей процентной ставки может негативно повлиять на долговую нагрузку Группы, поскольку значительная часть долгового портфеля Группы также имеет плавающую процентную ставку, в том числе привязанную к Ключевой ставке Банка России. Повышение общего уровня процентных ставок может привести к удорожанию обслуживания долга для предприятий Группы, что окажет негативное влияние на их хозяйственную деятельность и возможность выплачивать дивиденды.

Валютный риск

Общество может столкнуться с валютным риском, связанным с ростом стоимости иностранной валюты по отношению к рублю, поскольку имеет обязательства по займам полученным в иностранной валюте. Изменение курса обмена иностранной валюты по отношению к рублю может оказать влияние и на балансовую позицию Компании.

Предприятия Группы получают часть своей выручки в иностранной валюте и часть обязательств Группы (в том числе по привлеченным кредитам) также номинирована в иностранной валюте. Таким образом, существует вероятность недополучения прибыли в случае укрепления курса рубля по отношению к валютам экспортных контрактов, а в случае ослабления курса рубля – увеличится долговая нагрузка по кредитам, выраженным в иностранной валюте.

Риск инфляции

Компания сталкивается с инфляционным риском, который может оказать негативное влияние на операционные результаты. Повышение цен может привести к увеличению рублевых затрат, включая расходы на топливо, энергоресурсы, стоимость услуг производственного характера и оплату труда, которые чувствительны к росту общего уровня цен в России, и стать причиной снижения показателей рентабельности, оказывая таким образом негативный эффект на финансовые результаты деятельности Компании.

Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что Группа может столкнуться со сложностями в привлечении денежных средств для выполнения своих финансовых обязательств, которые погашаются посредством денежных средств или другого финансового актива, что может повысить риск убытков. В Группе существуют процедуры, направленные на сведение указанных убытков к минимуму, например, поддержание на необходимом уровне объема денежных средств и других высоколиквидных оборотных активов для своевременного выполнения своих обязательств.

Все перечисленные финансовые риски в наибольшей степени могут влиять на доходы от реализации, затраты, а также финансовые статьи баланса, в частности, на ссудную задолженность и средства на счетах Компании. В случае возникновения одного или нескольких перечисленных выше рисков, Компания предпримет все возможные меры по минимизации негативных последствий данных рисков. Параметры действий будут определяться в каждом конкретном случае в зависимости от создавшейся ситуации. Компания не может гарантировать, что действия, направленные на преодоление возникших негативных последствий, смогут привести к полному исправлению ситуации, поскольку описанные факторы находятся вне контроля Компании.

Производственные риски

Дочерние предприятия Общества подвержены влиянию производственных рисков.

На производственный процесс предприятий могут влиять следующие факторы: высокая степень износа основных производственных фондов, ограничения естественных монополий, несвоевременная поставка сырья, материалов, запасных частей и другие факторы. Для предотвращения или снижения степени влияния на производственный процесс неблагоприятных событий предприятия осуществляют детальное планирование, и прогнозирование результатов выполнения производственной программы, а также осуществляют разработку мероприятий по реагированию на производственные риски.

Правовые риски

Правовые риски, связанные с изменением законодательства, влияющего на деятельность эмитента на внутреннем рынке, в сфере:

- валютного законодательства.

Изменение валютного регулирования не оказывает непосредственного влияния на деятельность Общества. Однако, в случае внесения изменений в действующее законодательство, Общество намерено планировать свою деятельность с учетом таких изменений. В связи с этим, Общество оценивает риски изменения валютного законодательства как незначительные;

- налогового законодательства.

Риски, связанные с изменением налогового законодательства:

- внесение изменений или дополнений в акты законодательства о налогах и сборах, касающихся увеличения налоговых ставок;

- введение дополнительных объектов налогообложения;

- усиление налогового контроля.

Возможный рост ставки по налогам, выплачиваемым эмитентом в ходе своей производственно-финансовой деятельности, может привести к увеличению расходов эмитента и снижению денежных средств, остающихся у предприятия на финансирование текущей деятельности. В частности, был увеличен налог на добычу полезных ископаемых на железорудные ископаемые, коксующийся уголь, что ведет к снижению рентабельности

горнодобывающего дивизиона Группы. Также введен дополнительный акциз на жидкую сталь, что увеличивает налоговую нагрузку на сталеплавильные предприятия.

В связи с возможными изменениями действующего налогового законодательства в дальнейшем существует вероятность увеличения расходов эмитента на уплату налогов и обязательных платежей.

Благодаря Конвенции МЛІ возможен новый подход в налогообложении по большому количеству Соглашений об избежании двойного налогообложения (СИДН). Это может усложнить использование налоговых льгот при выплате пассивных доходов иностранным компаниям. В частности, Конвенция коснется выплаты дивидендов эмитентом иностранным держателям акций, претендующим на льготные ставки по СИДН. В 2020 году в Соглашения об избежании двойного налогообложения, заключенные Россией с Кипром, Мальтой и Люксембургом были внесены изменения, которые предполагают повышение ставки налога у источника до 15% при выплате дивидендов и процентов. Денонсировано соглашение об избежании двойного налогообложения с Нидерландами. Планируются изменения в соглашения с Сингапуром, Швейцарией и Гонконгом. В результате будет увеличена ставка налога на дивиденды и проценты до 15% (ранее ставка могла варьироваться от 0 до 10%), что приведет к росту налоговой нагрузки для эмитента и лиц, владеющих ценными бумагами эмитента. - таможенного контроля и пошлин существенного влияния на деятельность Общества не оказывают;

- лицензирования основной деятельности Общества, либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено, отсутствуют, так как управленческая консультационная деятельность не подлежит лицензированию на территории Российской Федерации, и Общество не использует в своей деятельности объекты, нахождение которых в обороте ограничено;

- изменения в судебной практике по вопросам, связанным с деятельностью Общества (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах его деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует Общество, существенного влияния не оказывают.

Риски, связанные с деятельностью Общества

На Общество могут оказать существенное влияние риски, связанные с возможной его ответственностью по долгам третьих лиц, в том числе дочерних и зависимых обществ. У Эмитента имеются поручительства, выданные в обеспечение обязательств третьих лиц, а именно дочерних и зависимых обществ Эмитента, выполнение которых находится под контролем Эмитента, однако существует риск предъявления требований со стороны кредиторов по исполнению обязательств в рамках выданных поручительств в случае неисполнения третьими лицами, а именно дочерними и зависимыми обществами Эмитента.

В соответствии с положениями Гражданского кодекса Российской Федерации, а также статьями 3 и 6 Федерального закона «Об акционерных обществах», Общество может нести солидарную ответственность со своим дочерним обществом по сделкам, заключенным последним во исполнение указаний Общества. В случае несостоятельности (банкротства) дочернего общества по вине Общества, Общество несет субсидиарную ответственность по долгам дочернего общества.

На Общество не существенно влияют риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от оказания услуг Общества.

Риски, свойственные исключительно эмитенту отсутствуют.

Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии эмитента на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы): отсутствуют.

Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество.

В настоящее время ПАО «Мечел» не участвует в судебных разбирательствах, которые способны повлечь за собой существенные для деятельности компании последствия. Риски, связанные с судебными процессами, оцененные менеджментом в качестве "вероятных", могут быть рассмотрены как риски, способные оказать значительное влияние на финансовые показатели деятельности компании. Риски, связанные с судебными процессами, оцененные менеджментом в качестве "возможных" или "незначительных", не могут быть рассмотрены как риски, способные оказать значительное влияние на финансовые показатели деятельности компании. С учетом расширения судебной практики в области корпоративных споров Компания сталкивается с требованиями со стороны миноритарных акционеров дочерних компаний, такими как требования ООО Адвалор-консалт и компании Паслентия Инвестментс Лтд, которые, однако, не могут рассматриваться как риски, способные оказать значительное влияние на финансовые показатели деятельности Компании.

Социальные риски

Социальные риски связаны с наличием профсоюзных организаций на предприятиях Компании, которые могут влиять на их деятельность в рамках трудового законодательства.

По состоянию на 31 декабря 2021 года 52% от общей численности Группы «Мечел» представлено профессиональными союзами.

В соответствии с российским законодательством, в ряде случаев, профсоюзы имеют законное право на проведение забастовок, которые могут повлечь за собой возникновение перерывов в производственных процессах предприятий с чем периодически сталкиваются другие российские компании с сильным представительством профсоюзов.

Компания является социально ориентированной, и на предприятиях Группы реализуются мероприятия по развитию социального партнерства, что позволяет нивелировать данные риски, между тем, в случае ухудшения взаимодействия с трудовым коллективом и профсоюзами, остается вероятность возникновения забастовок, локаутов или задержек в перезаключении коллективных договоров.

Если предприятия Группы не смогут продлить коллективные трудовые договоры на аналогичных условиях в будущем или работники будут не удовлетворены условиями коллективных трудовых договоров и предпримут какое-либо коллективное действие, это может оказать существенное негативное воздействие на бизнес Компании, финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы.

10. СВЕДЕНИЯ О СДЕЛКАХ, СОВЕРШЁННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЁТНОМ ГОДУ

10.1. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками

Обществом в отчетном году не совершалось сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" крупными сделками.

10.2. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность:

1. Договор финансовой помощи

Стороны сделки: АО «Мечел-Майнинг» - Передающее Общество; ПАО "Мечел" – Принимающее Общество

Предмет сделки, цена сделки (руб.) и иные существенные условия сделки:

Передающее Общество передает безвозвратно Принимающему Обществу денежные средства в размере 9 220 966 453 руб. (Девять миллиардов двести двадцать миллионов девятьсот шестьдесят шесть тысяч четыреста пятьдесят три рубля 00 копеек) (далее именуемые «Финансовая помощь»), а принимающее Общество принимает указанные денежные средства. Проценты на Финансовую помощь не начисляются.

Денежные средства передаются в целях увеличения чистых активов, финансирования и поддержания деятельности Принимающего Общества и/или его дочерних обществ, и должны им использоваться для осуществления своей деятельности, предусмотренной уставом Общества.

Лицо (лица), признанное (признанные) в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом (лицами), заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки: И.В.Зюзин, О.В.Коржов, Н.Р.Галеева, И.Н.Ипеева

Основание (основания), по которому (по которым) лицо (лица) признано (признаны) заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки:

И.В.Зюзин, член Совета директоров эмитента одновременно является членом Совета директоров АО «Мечел-Майнинг», являющегося стороной по сделке;

доля принадлежащих заинтересованному лицу акций в уставном капитале эмитента – 19,8615 %;

доля принадлежащих заинтересованному лицу акций юридического лица, являющегося стороной в сделке – 0%;

О.В.Коржов член Совета директоров эмитента одновременно является членом Совета директоров АО «Мечел-Майнинг», являющегося стороной по сделке;

доля принадлежащих заинтересованному лицу акций в уставном капитале эмитента – 0,00355 %;

доля принадлежащих заинтересованному лицу акций юридического лица, являющегося стороной в сделке – 0%;

И.Н.Ипеева член Правления эмитента одновременно является членом Совета директоров АО «Мечел-Майнинг», являющегося стороной по сделке;

доля принадлежащих заинтересованному лицу акций в уставном капитале эмитента – 0,00018 %;

доля принадлежащих заинтересованному лицу акций юридического лица, являющегося стороной в сделке – 0%;

Н.Р.Галеева член Правления эмитента одновременно является членом Совета директоров АО «Мечел-Майнинг», являющегося стороной по сделке;

доля принадлежащих заинтересованному лицу акций в уставном капитале эмитента – 0,00058 %;

доля принадлежащих заинтересованному лицу акций юридического лица, являющегося стороной в сделке – 0%;

Орган, принявший решение о согласии на совершение сделки: Совет директоров.

2. Договор финансовой помощи

Стороны сделки: АО «Мечел-Майнинг» - Передающее Общество; ПАО "Мечел" – Принимающее Общество

Предмет сделки, цена сделки (руб.) и иные существенные условия сделки:

Передающее Общество передает безвозвратно Принимающему Обществу денежные средства в размере 15 000 000 000 руб. (Пятнадцать миллиардов рублей 00 копеек) (далее именуемые «Финансовая помощь»), а принимающее Общество принимает указанные денежные средства. Проценты на Финансовую помощь не начисляются.

Денежные средства передаются в целях увеличения чистых активов, финансирования и поддержания деятельности Принимающего Общества и/или его дочерних обществ, и должны им использоваться для осуществления своей деятельности, предусмотренной уставом Общества.

Лицо (лица), признанное (признанные) в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом (лицами), заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки: И.В.Зюзин, О.В.Коржов, Н.Р.Галеева, И.Н.Ипеева

Основание (основания), по которому (по которым) лицо (лица) признано (признаны) заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки:

И.В.Зюзин, член Совета директоров эмитента одновременно является членом Совета директоров АО «Мечел-Майнинг», являющегося стороной по сделке;

доля принадлежащих заинтересованному лицу акций в уставном капитале эмитента – 19,8615 %;

доля принадлежащих заинтересованному лицу акций юридического лица, являющегося стороной в сделке – 0%;

О.В.Коржов член Совета директоров эмитента одновременно является членом Совета директоров АО «Мечел-Майнинг», являющегося стороной по сделке;

доля принадлежащих заинтересованному лицу акций в уставном капитале эмитента – 0,00355 %;

доля принадлежащих заинтересованному лицу акций юридического лица, являющегося стороной в сделке – 0%;

И.Н.Ипеева член Правления эмитента одновременно является членом Совета директоров АО «Мечел-Майнинг», являющегося стороной по сделке;

доля принадлежащих заинтересованному лицу акций в уставном капитале эмитента – 0,00018 %;

доля принадлежащих заинтересованному лицу акций юридического лица, являющегося стороной в сделке – 0%;

Н.Р.Галеева член Правления эмитента одновременно является членом Совета директоров АО «Мечел-Майнинг», являющегося стороной по сделке;

доля принадлежащих заинтересованному лицу акций в уставном капитале эмитента – 0,00058 %;

доля принадлежащих заинтересованному лицу акций юридического лица, являющегося стороной в сделке – 0%;

Орган, принявший решение о согласии на совершение сделки: Совет директоров

3. Договор финансовой помощи

Стороны сделки: АО «Мечел-Майнинг» - Передающее Общество; ПАО "Мечел" – Принимающее Общество

Предмет сделки, цена сделки (руб.) и иные существенные условия сделки:

Передающее Общество передает безвозвратно Принимающему Обществу денежные средства в размере 5 510 836 019,58 руб. (Пять миллиардов пятьсот десять миллионов

восемьсот тридцать шесть тысяч девятнадцать рублей 58 копеек) (далее именуемые «Финансовая помощь»), а принимающее Общество принимает указанные денежные средства. Проценты на Финансовую помощь не начисляются.

Денежные средства передаются в целях увеличения чистых активов, финансирования и поддержания деятельности Принимающего Общества и/или его дочерних обществ, и должны им использоваться для осуществления своей деятельности, предусмотренной уставом Общества.

Лицо (лица), признанное (признанные) в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом (лицами), заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки: И.В.Зюзин, О.В.Коржов, Н.Р.Галеева, И.Н.Ипеева

Основание (основания), по которому (по которым) лицо (лица) признано (признаны) заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки:

И.В.Зюзин, член Совета директоров эмитента одновременно является членом Совета директоров АО «Мечел-Майнинг», являющегося стороной по сделке;

доля принадлежащих заинтересованному лицу акций в уставном капитале эмитента – 19,8615 %;

доля принадлежащих заинтересованному лицу акций юридического лица, являющегося стороной в сделке – 0%;

О.В.Коржов член Совета директоров эмитента одновременно является членом Совета директоров АО «Мечел-Майнинг», являющегося стороной по сделке;

доля принадлежащих заинтересованному лицу акций в уставном капитале эмитента – 0,00355 %;

доля принадлежащих заинтересованному лицу акций юридического лица, являющегося стороной в сделке – 0%;

И.Н.Ипеева член Правления эмитента одновременно является членом Совета директоров АО «Мечел-Майнинг», являющегося стороной по сделке;

доля принадлежащих заинтересованному лицу акций в уставном капитале эмитента – 0,00018 %;

доля принадлежащих заинтересованному лицу акций юридического лица, являющегося стороной в сделке – 0%;

Н.Р.Галеева член Правления эмитента одновременно является членом Совета директоров АО «Мечел-Майнинг», являющегося стороной по сделке;

доля принадлежащих заинтересованному лицу акций в уставном капитале эмитента – 0,00058 %;

доля принадлежащих заинтересованному лицу акций юридического лица, являющегося стороной в сделке – 0%;

Орган, принявший решение о согласии на совершение сделки: Совет директоров

11. ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ И КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ

Вознаграждение Генеральному директору выплачивается в размере и на условиях, определенных трудовым договором, заключенным между ним и Обществом.

Выплата вознаграждения членам Совета директоров Общества осуществляется на основании решения Общего собрания акционеров в порядке, установленном «Положением о вознаграждении членам Совета директоров ПАО «Мечел» и компенсации расходов, связанных с исполнением ими функции членов Совета директоров», утвержденным годовым общим собранием акционеров ПАО «Мечел».

Положением определяется годовой размер вознаграждения, который зависит в том числе от членства и/или руководства комитетом Совета директоров. Дополнительные

выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами не предусмотрены.

Положение также предусматривает выплату членам Совета директоров ПАО «Мечел» компенсаций в размере фактических расходов, включающих расходы на проезд в обе стороны к месту проведения заседания Совета директоров и комитетов, затраты на проживание и другие расходы, связанные с деятельностью Общества.

Система мотивации членов Правления ПАО «Мечел» направлена на обеспечение их материальной заинтересованности в достижении стратегических целей и повышении экономической эффективности управления.

Система материального стимулирования труда Председателя и членов Правления включает следующие элементы:

- должностной оклад;
- премия по показателям;
- единовременное премирование руководителя за вклад в развитие Общества.

Члены Правления имеют полисы добровольного медицинского страхования и обеспечены мобильной связью, а также на них распространяются льготы и компенсации, установленные Трудовым кодексом Российской Федерации, федеральными законами, нормативными правовыми актами Российской Федерации, внутренними документами Общества (оплата (компенсация) представительских и командировочных расходов, транспортное обслуживание).

Сведения по каждому из органов управления Общества с указанием размера всех видов вознаграждений, выплаченных в течение отчетного года:

Общая сумма вознаграждений, в том числе заработная плата, премии, комиссионные, льготы и/или компенсации расходов, выплаченная членам Совета директоров Эмитентом за 12 месяцев 2021 года, составляет 275 308 тыс. рублей.

Общая сумма вознаграждений, в том числе заработная плата, премии, комиссионные, льготы и/или компенсации расходов, выплаченная членам Правления Общества за 12 месяцев 2021 года, составляет 107 003 тысяч рублей.

12. ОПИСАНИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ОБЩЕСТВЕ

12.1. Принципы корпоративного управления в Обществе.

Система корпоративного управления Компании нацелена на устойчивое повышение стоимости акционерного капитала в долгосрочной перспективе и подразумевает необходимость учитывать при принятии решений как финансовые, так и социальные и экологические аспекты деятельности Компании.

Компания следует наилучшей мировой практике в области корпоративного управления и развивает Систему корпоративного управления, исходя из следующих основополагающих принципов:

- обеспечение акционерам реальной возможности осуществлять свои права, связанные с участием в уставном капитале Компании;
- обеспечение всем акционерам Компании возможности получать эффективную защиту в случае нарушения их прав;

- осуществление Советом директоров стратегического управления Компанией и эффективным контроле с его стороны за деятельностью исполнительных органов Компании, а также подотчетности Совета директоров его акционерам;

- предоставление исполнительным органам Компании возможности разумно, добросовестно, исключительно в интересах Компании осуществлять эффективное руководство текущей деятельностью Компании, а также подотчетности исполнительных органов Совету директоров Компании;

- своевременное раскрытие полной и достоверной информации о Компании, в том числе о его финансовом положении, экономических показателях, структуре собственности и управления в целях обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Компании и инвесторами;

- эффективный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании с целью защиты прав и законных интересов акционеров;

- сбалансированность и эффективность систем внутреннего контроля и управления рисками.

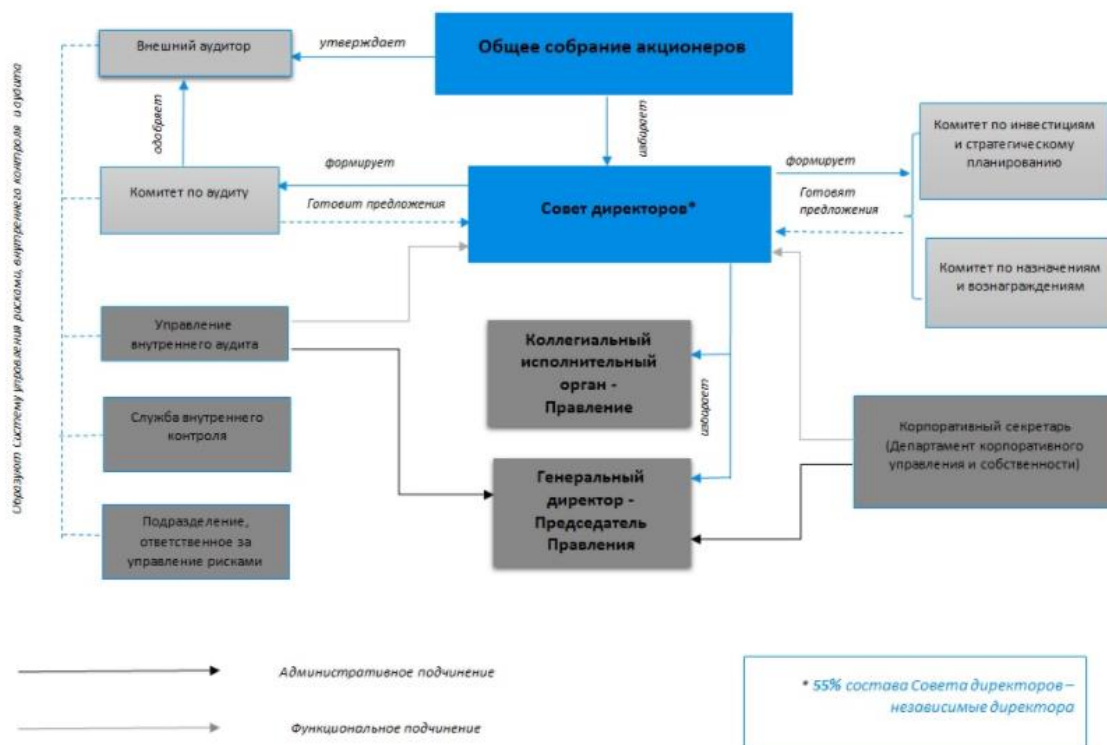
Последовательное совершенствование Системы корпоративного управления и повышение ее эффективности является частью стратегии развития Компании.

Прочие принципы корпоративного управления Компании включают в себя:

- обеспечение корпоративным секретарем эффективного текущего взаимодействия с акционерами, координации действий Компании по защите прав и интересов акционеров, поддержка эффективной работы Совета директоров. Функции корпоративного секретаря осуществляет структурное подразделение Компании – Департамент корпоративного управления и собственности;
- разработка и внедрение информационной политики, обеспечивающей эффективное информационное взаимодействие Компании, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц,
- активное сотрудничество Компании с инвесторами, кредиторами и иными заинтересованными лицами в целях повышения стоимости ценных бумаг Компании и повышения корпоративного и других рейтингов Компании;
- соблюдение всех норм действующего законодательства и локальных нормативных актов;
- соблюдение этических норм делового поведения, закрепленных в Положении о нормах делового поведения и этики;
- эффективное взаимодействие с сотрудниками Компании в решении социальных вопросов и обеспечение необходимых условий труда;
- создание условий, позволяющих каждому сотруднику развивать и применять свои творческие способности, повышать уровень своей профессиональной подготовки;
- использование принципа нейтральности в отношении финансово-промышленных групп, государственных органов, политических партий и объединений;
- члены Совета директоров, Генеральный директор, члены коллегиального исполнительного органа, иные ключевые руководящие работники Компании

обязаны раскрывать имеющуюся у них информацию о связанности, аффилированности, заинтересованности в сделках, в том числе информацию о конфликте интересов, имеющих у них.

12.2. Структура (схема) корпоративного управления в Обществе.



Система органов управления Компании включает в себя следующие органы:

- Общее собрание акционеров — высший орган управления Компании, посредством участия в котором акционеры реализуют свое право на участие в управлении Компанией и влияют на принятие основных решений;
- Совет директоров — коллегиальный орган управления, отвечающий за общее руководство деятельностью Компании, определение стратегии Компании и контроль над деятельностью исполнительных органов. Совет директоров создает Комитет по аудиту, Комитет по инвестициям и стратегическому планированию, Комитет по назначениям и вознаграждениям и может создавать комитеты по иным направлениям деятельности;
- Правление и Генеральный директор - коллегиальный и единоличный исполнительные органы управления, руководящие текущей деятельностью Компании и реализующие стратегию, определенную Советом директоров;

Система органов контроля и внутреннего аудита Компании включает в себя:

- Комитет Совета директоров по аудиту;
- внешнего аудитора, утверждаемого общим собранием акционеров Компании;
- самостоятельные структурные подразделения (и/или специально уполномоченные работники), которые осуществляют внутренний аудит и контроль в соответствии с полномочиями, определяемыми внутренними документами Компании.

12.3. Описание системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.

Построение системы внутреннего контроля (далее – СВК) Общества базируется на методологии COSO (COSO IC, 2013 г. «Внутренний контроль: интегрированная модель») и включает следующие компоненты:

- контрольная среда;
- выявление и оценка рисков;
- контрольные процедуры;
- система информационного обеспечения и обмена информацией;
- мониторинг функционирования внутреннего контроля.

Целью СВК является обеспечение разумной уверенности в решении Обществом следующих задач:

- достижение эффективности деятельности;
- обеспечение полноты, своевременности и достоверности всех видов учета и отчетности Общества;
- соблюдение действующего законодательства;
- предупреждение и противодействие мошенничеству/коррупции;
- обеспечение сохранности активов, включая информационные активы.

Основные принципы функционирования СВК Общества:

- взаимодействие - согласованное участие всех сторон СВК в достижении её целей;
- непрерывность функционирования – постоянное и устойчивое функционирование СВК, позволяющее Обществу своевременно выявлять отклонения от нормы и предупреждать их появление в будущем;
- оперативность - своевременность передачи информации должностным лицам и уполномоченным органам;
- ответственность – закрепление в нормативных документах Общества прав и обязанностей участников СВК;
- развитие – мониторинг и адаптация СВК к меняющимся условиям;
- распределение обязанностей – разграничение функций между сотрудниками и структурными подразделениями, исключая совмещение одним лицом (структурным подразделением) функций авторизации, совершения, учета операций с определенными активами и контроля их исполнения;
- существенность – контрольные процедуры должны быть направлены на ключевые риски;
- функциональность – контрольные процедуры должны быть направлены на конкретные риски и понятны их исполнителям;
- экономичность – польза от контрольных процедур должна превышать расходы на их выполнение.

Участниками СВК являются:

- Совет Директоров и Комитет Совета Директоров по аудиту Общества;
- высшие органы управления Общества;
- руководители структурных подразделений Общества;
- сотрудники Общества.

Система управления рисками позволяет Обществу своевременно реагировать на возникающие риски и представляет собой совокупность организационных мер, методик, процедур, норм корпоративной культуры и действий, предпринимаемых обществом для достижения оптимального баланса между ростом стоимости общества, прибыльностью и

рисками. В своем развитии система управления рисками Общества руководствуется положениями стандарта COSO ERM (концептуальные основы управления рисками организаций).

Основными принципами системы управления рисками являются:

Принцип интегрированности. Система управления рисками является неотъемлемой частью управления Обществом, охватывает все функциональные области и уровни управления и связана с такими бизнес-процессами как стратегическое, годовое, оперативное планирование и проектное управление.

Принцип целесообразности. Процессы управления рисками целесообразны, если стоимость затрат на реализацию данных процессов ниже предполагаемого эффекта от них. Устанавливает требование достижения целей управления с минимальными затратами времени и средств.

Принцип стандартизации. Управление рисками осуществляется на основе подходов и стандартов, заложенных в методологической базе, единой для всех подразделений Общества.

Принцип непрерывности. Все процессы по управлению рисками идут последовательно и циклично. Непрерывность системы управления рисками достигается за счет таких процессов как реагирование на риск, которое выражается реализацией мероприятий в текущей деятельности и как мониторинг рисков, который позволяет постоянно актуализировать информацию о рисковых событиях.

Эффективность системы управления рисками достигается построением ее на различных уровнях управления:

- на операционном уровне - путем внедрения и выполнения необходимых контрольных процедур в операционных процессах;
- на организационном уровне - посредством организации функций, координирующих деятельность Общества в рамках системы управления рисками.

Участниками СУР являются:

- Совет Директоров и Комитет Совета Директоров по аудиту Общества;
- Экспертный совет по рискам
- высшие органы управления Общества;
- руководители структурных подразделений Общества;
- сотрудники Общества.

12.4. Сведения об оценке Корпоративного управления в Обществе

В отчетном периоде была проведена оценка корпоративного управления в Обществе.

Совет директоров утвердил Отчет Управления внутреннего аудита об оценке системы корпоративного управления Общества, признал систему корпоративного управления Общества ПАО «Мечел» эффективной.

13. ЕЖЕГОДНЫЙ ОТЧЁТ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ

Отчет Комитета по аудиту о работе за июнь 2020 – апрель 2021 гг.

Настоящий Отчет подготовлен в соответствии с требованиями ст. 306 Положения S-K Комиссии США по ценным бумагам и биржам, Рекомендациями ЦБ (Письмо N 06-52/2463 от

10.04.2014), а также нормативных документов других ведущих организаций в сфере аудита и обращения ценных бумаг.

В соответствии с определением стандартов допуска ценных бумаг к обращению на Нью-Йоркской фондовой бирже и Правилом 10А-3 Закона о торговле ценными бумагами 1934 г., Комитет по аудиту состоит только из независимых директоров.

Действующая редакция Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Мечел» (далее «Положение»), являющегося внутренним документом, который регулирует деятельность Комитета по аудиту, была утверждена Советом директоров ПАО «Мечел» 19 мая 2016 г.

В соответствии с Положением основной целью создания Комитета по аудиту является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, разработка и представление рекомендаций Совету директоров по вопросам его компетенции.

Основные задачи Комитета по аудиту были приведены в соответствие с рекомендациями ЦБ о соблюдении принципов корпоративного управления.

С 01.04.2018 г. по настоящее время в состав Комитета по аудиту входят:

Г.Г. Петров - Председатель Комитета по аудиту

А.Н. Коцкий - Член Комитета по аудиту

А.Д. Оришин - Член Комитета по аудиту

Выполняя свои функции, Комитет по аудиту рассмотрел и обсудил с руководством Компании консолидированную финансовую отчетность ПАО «Мечел» и его дочерних организаций (далее - Группа) по МСФО за 3 месяца 2020 года, 6 месяцев 2020 года, 9 месяцев 2020 года и 12 месяцев 2020 года. При этом обсуждение включало не только вопросы применимости принципов бухгалтерского учета, но и вопросы их качества, обоснованности существенных суждений и четкости раскрываемой в финансовой отчетности информации.

Комитет по аудиту обсудил совместно с независимым внешним аудитором ООО «Эрнст энд Янг» вопрос корректного применения принципов бухгалтерского учёта, а также другие вопросы, требующие рассмотрения Комитетом по аудиту в соответствии с Положением о стандартах аудита № 61 «Взаимодействие с Комитетами по аудиту» (с изменениями), другими стандартами Совета по надзору за бухгалтерским учетом в публичных компаниях (США), правилами Комиссии США по ценным бумагам и биржам и прочими применимыми нормами. Кроме того, Комитет по аудиту обсудил с ООО «Эрнст энд Янг» вопрос независимости внешнего аудитора от руководства и Компании.

Комитет по аудиту обсудил с независимым внешним аудитором план проведения интегрированного аудита консолидированной отчетности за 2020 год, а также с Управлением внутреннего аудита план работы на 2021 год.

Комитет по аудиту регулярно проводил встречи с Управлением внутреннего аудита для обсуждения результатов проводимых проверок, а также регулярно рассматривал информацию о результатах противодействия мошенничеству и злоупотреблениям подразделений безопасности дочерних и зависимых обществ.

Комитет по аудиту рассматривал вопросы эффективности функционирования интегрированной системы управления рисками и системы внутреннего контроля. По результатам рассмотрения Комитет одобрил результаты работы интегрированной системы управления рисками за 2020 год и риск-аппетит для ПАО «Мечел», а также утвердил оценку

системы внутреннего контроля за подготовкой финансовой отчетности за 2020 год, признанную эффективной.

В течение 2020-2021 годов Комитет по аудиту проводил встречи с участием представителей независимого внешнего аудитора с целью одобрения оказываемых ими услуг. В частности, Комитетом по аудиту было одобрено оказание компанией ООО «Эрнст энд Янг» консультационных услуг по обзору заработных плат и компенсаций, оказание услуг по подготовке документации по трансфертному ценообразованию за 2019 год для ТОО «Мечел-Сервис Казахстан».

Комитет по аудиту провел оценку аудиторского заключения по бухгалтерской отчетности за 2020 год, представленного внешним аудитором АО «Энерджи Консалтинг» в части того, что аудитор провел проверку и выдал заключение в соответствии с установленным порядком и правомерно подтверждает достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности и соответствие порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации. Комитет по аудиту признал аудиторское заключение по бухгалтерской отчетности ПАО «Мечел» по итогам финансово-хозяйственной деятельности за отчетный 2020 год подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, соответствующим действительному положению дел в ПАО «Мечел».

За отчетный период Комитетом по аудиту было проведено 11 заседаний (10 в формате конференц-звонков, 1 заседание в формате видеоконференции).

Председатель

Комитета по аудиту

Г.Г. Петров

Отчет Комитета по аудиту о работе за май 2021 – апрель 2022 гг.

Настоящий Отчет подготовлен в соответствии с требованиями ст. 306 Положения S-K Комиссии США по ценным бумагам и биржам, Рекомендациями ЦБ (Письмо N 06-52/2463 от 10.04.2014), а также нормативных документов других ведущих организаций в сфере аудита и обращения ценных бумаг.

В соответствии с определением стандартов допуска ценных бумаг к обращению на Нью-Йоркской фондовой бирже и Правилом 10A-3 Закона о торговле ценными бумагами 1934 г., Комитет по аудиту состоит только из независимых директоров.

Действующая редакция Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Мечел» (далее «Положение»), являющегося внутренним документом, который регулирует деятельность Комитета по аудиту, была утверждена Советом директоров ПАО «Мечел» 30 августа 2021 г.

В соответствии с Положением основной целью деятельности Комитета по аудиту является предварительное рассмотрение вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, в том числе с оценкой независимости аудитора Компании и отсутствием у него конфликта интересов, а также с оценкой качества проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании, рассмотрение иных вопросов в соответствии с законодательством РФ, правилами листинга российских и зарубежных фондовых бирж, на которых котируются акции Компании.

Основные задачи Комитета по аудиту были приведены в соответствие с рекомендациями ЦБ о соблюдении принципов корпоративного управления.

С 01.04.2018 г. по настоящее время в состав Комитета по аудиту входят:

Г.Г. Петров - Председатель Комитета по аудиту

А.Н. Коцкий - Член Комитета по аудиту

А.Д. Орищин - Член Комитета по аудиту

Выполняя свои функции, Комитет по аудиту рассмотрел и обсудил с руководством Компании консолидированную финансовую отчетность ПАО «Мечел» и его дочерних организаций (далее - Группа) по МСФО за 3 месяца 2021 года, 6 месяцев 2021 года, 9 месяцев 2021 года и 12 месяцев 2021 года. При этом обсуждение включало не только вопросы применимости принципов бухгалтерского учета, но и вопросы их качества, обоснованности существенных суждений и четкости раскрываемой в финансовой отчетности информации.

Комитет по аудиту обсудил совместно с независимым внешним аудитором ООО «Эрнст энд Янг» вопрос корректного применения принципов бухгалтерского учёта, а также другие вопросы, требующие рассмотрения Комитетом по аудиту в соответствии с Положением о стандартах аудита № 61 «Взаимодействие с Комитетами по аудиту» (с изменениями), другими стандартами Совета по надзору за бухгалтерским учетом в публичных компаниях (США), правилами Комиссии США по ценным бумагам и биржам и прочими применимыми нормами. Кроме того, Комитет по аудиту обсудил с ООО «Эрнст энд Янг» вопрос независимости внешнего аудитора от руководства и Компании.

Комитет по аудиту обсудил с независимым внешним аудитором план проведения интегрированного аудита консолидированной отчетности за 2021 год, а также с Управлением внутреннего аудита план работы на 2022 год.

Комитет по аудиту регулярно проводил встречи с Управлением внутреннего аудита для обсуждения результатов проводимых проверок, а также регулярно рассматривал информацию о результатах противодействия мошенничеству и злоупотреблениям подразделений безопасности дочерних и зависимых обществ. В августе 2021 года Комитетом рассмотрена и согласована Политика по противодействию коррупции ПАО «Мечел»

Комитет по аудиту рассматривал вопросы эффективности функционирования интегрированной системы управления рисками и системы внутреннего контроля. По результатам рассмотрения Комитет одобрил результаты работы интегрированной системы управления рисками за 2021 год и риск-аппетит для ПАО «Мечел», а также утвердил оценку системы внутреннего контроля за подготовкой финансовой отчетности за 2021 год, признанную эффективной.

В течение 2021-2022 годов Комитет по аудиту проводил встречи с участием представителей независимого внешнего аудитора с целью одобрения оказываемых ими услуг. В частности, Комитетом по аудиту было одобрено оказание компанией ООО «Эрнст энд Янг» консультационных услуг по обзору заработных плат и компенсаций в 2021 году, оказание услуг по подготовке документации по трансфертному ценообразованию за 2020 год для ТОО «Мечел-Сервис Казахстан», оказание консультационных услуг по обзору публичных источников для расчета консенсус-прогнозов цен на уголь, используемых в финансовой модели ПАО «Мечел».

Комитет по аудиту провел оценку аудиторского заключения по бухгалтерской отчетности за 2021 год, представленного внешним аудитором АО «Энерджи Консалтинг» в части того, что аудитор провел проверку и выдал заключение в соответствии с установленным порядком и правомерно подтверждает достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности и соответствие порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации. Комитет по аудиту признал аудиторское заключение по бухгалтерской отчетности ПАО «Мечел» по итогам финансово-хозяйственной деятельности за отчетный 2021 год подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, соответствующим действительному положению дел в ПАО «Мечел».

За отчетный период Комитетом по аудиту было проведено 11 заседаний (8 в формате конференц-звонков, 3 заочных заседания).

**Председатель
Комитета по аудиту
Г.Г. Петров**

14. ОТЧЁТ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ.

Отчет о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления приведён в приложении к настоящему Годовому отчёту.

15. ПРИЛОЖЕНИЯ К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ

15.1. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

15.2. Консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2021 год